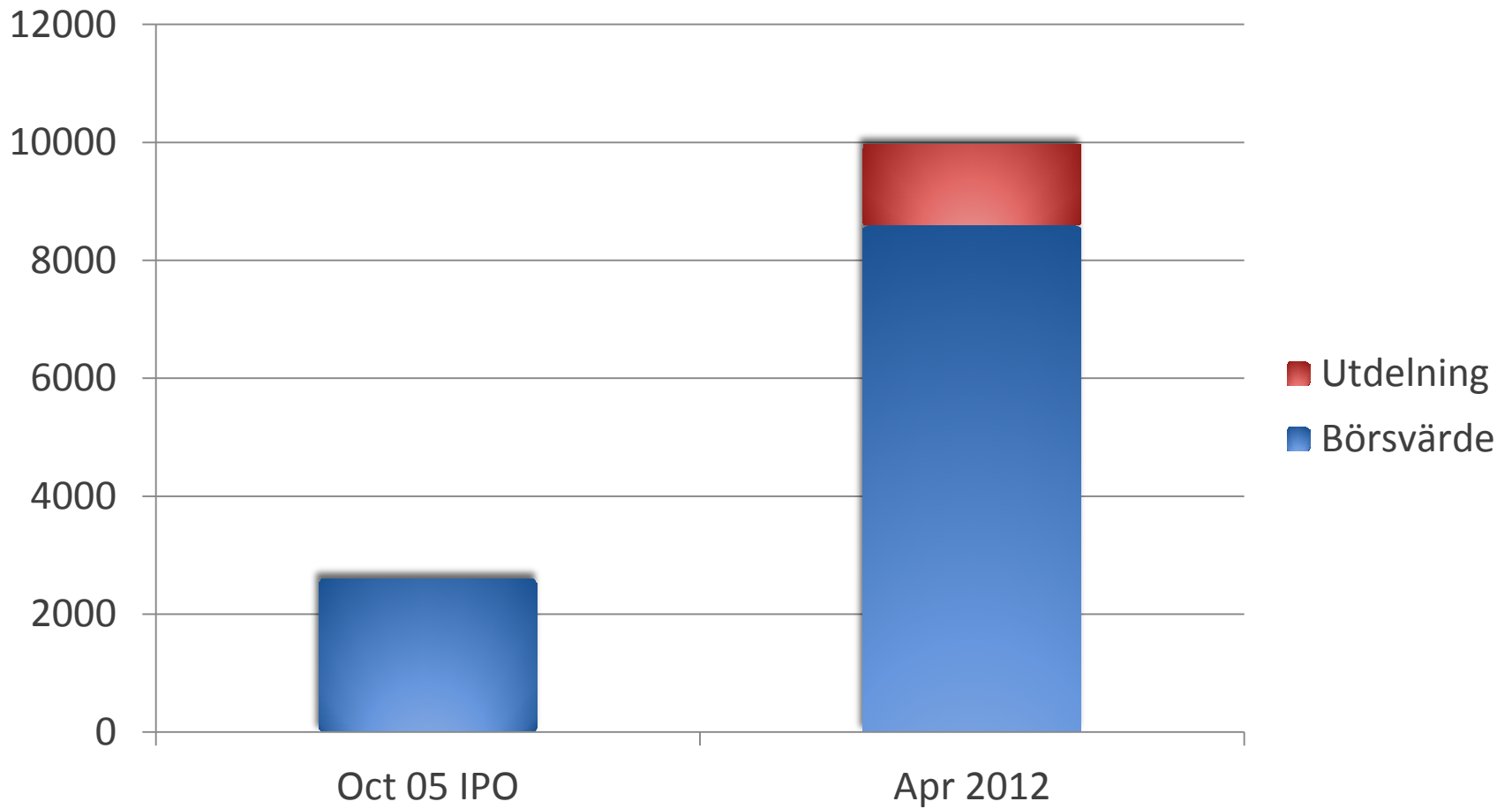


Välkommen till Årsstämma 2012

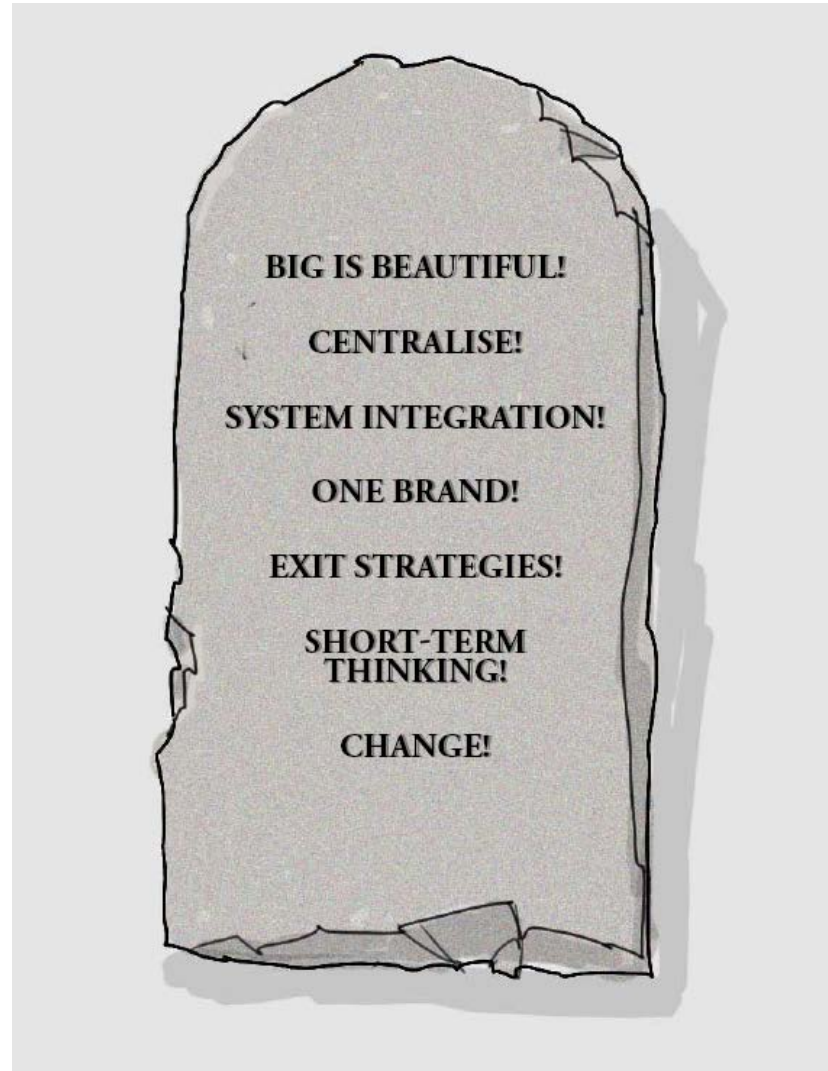
Johnny Alvarsson, VD

3 maj 2012

Värdeskapande



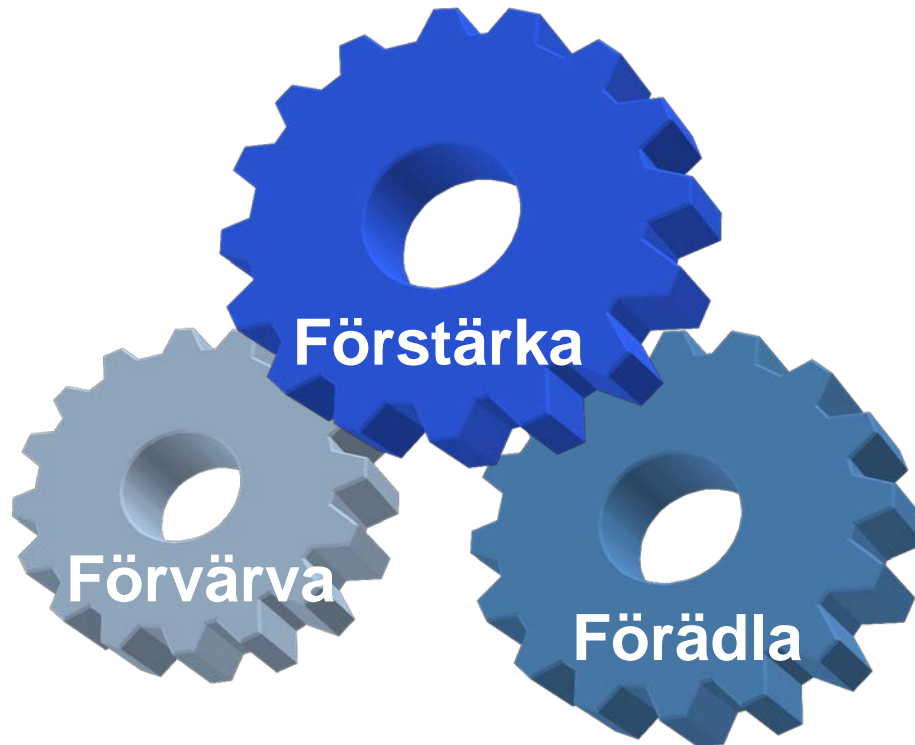
Management i teorien.....



...vi går mot strömmen

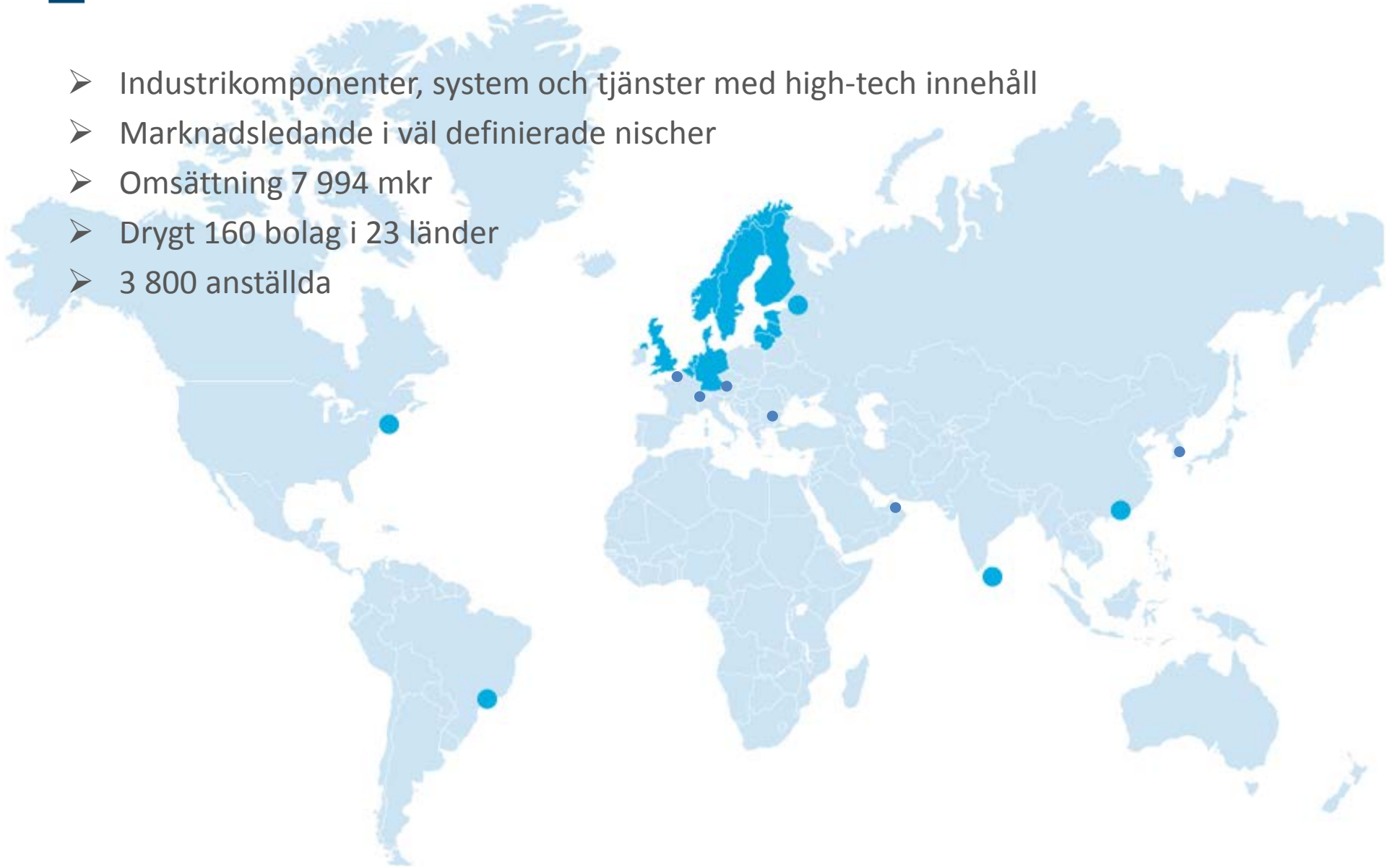


Våra kärnvärden – 3F

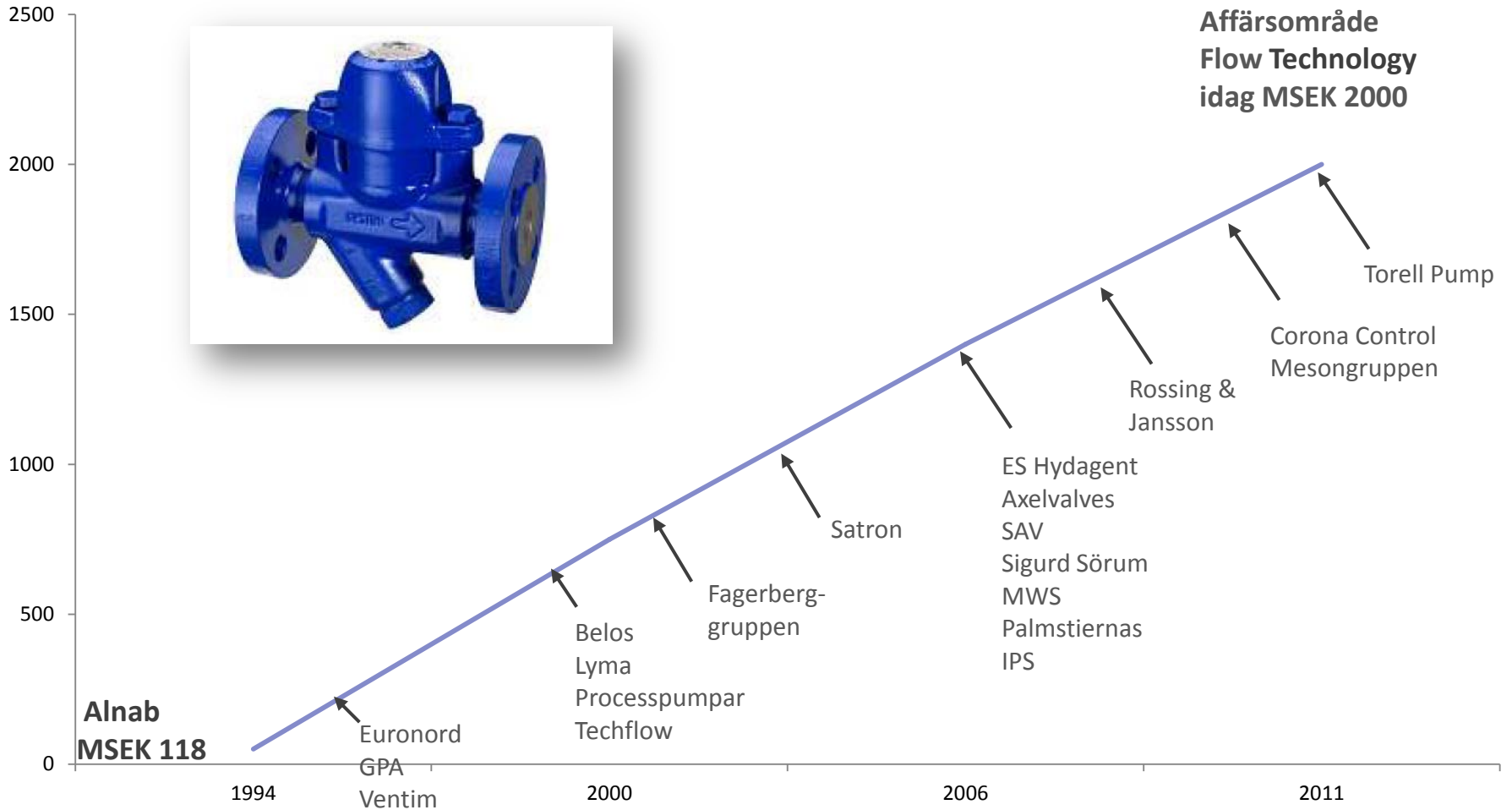


Vi går vår egen väg

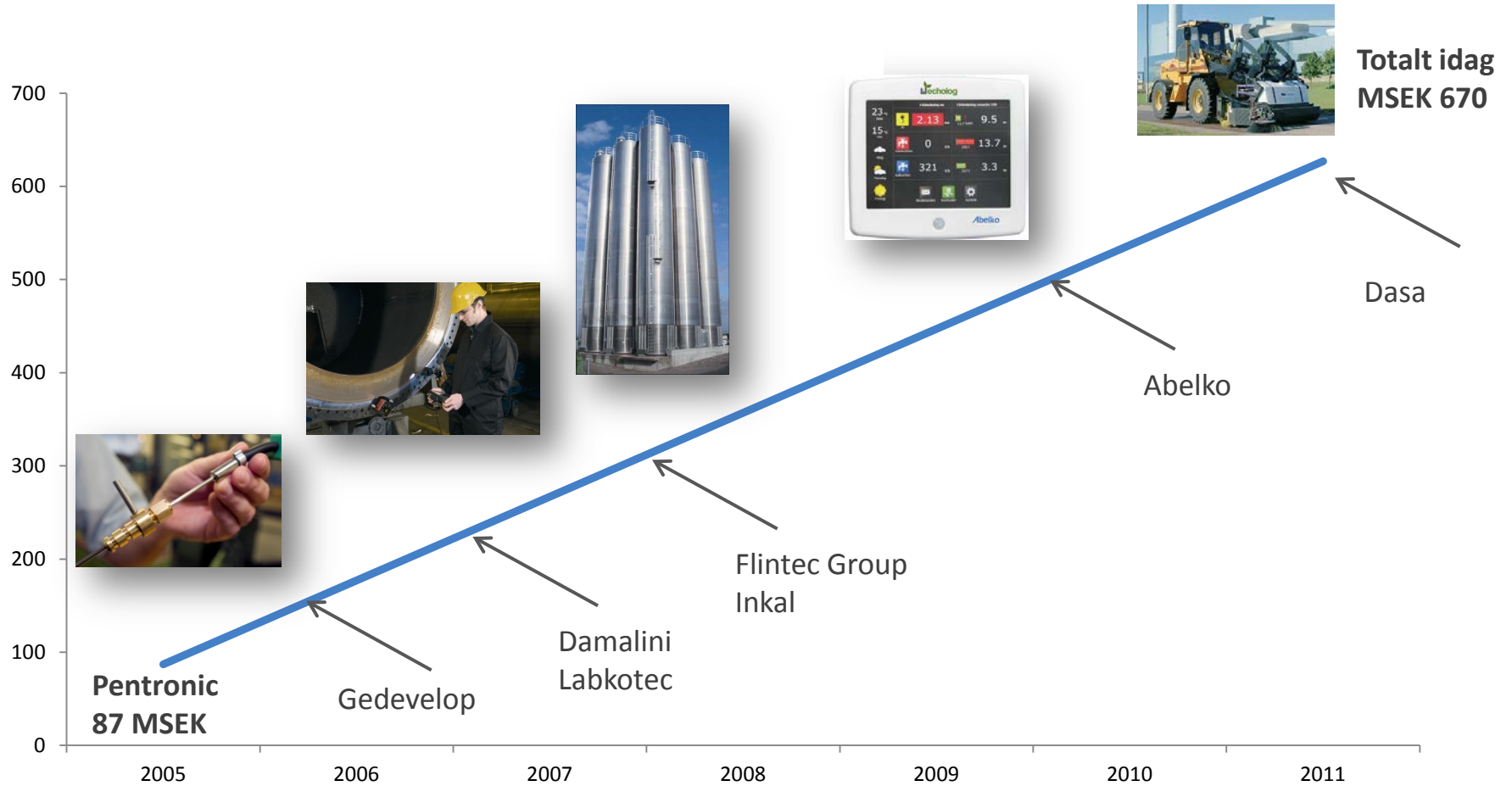
- Industrikomponenter, system och tjänster med high-tech innehåll
- Marknadsledande i väl definierade nischer
- Omsättning 7 994 mkr
- Drygt 160 bolag i 23 länder
- 3 800 anställda



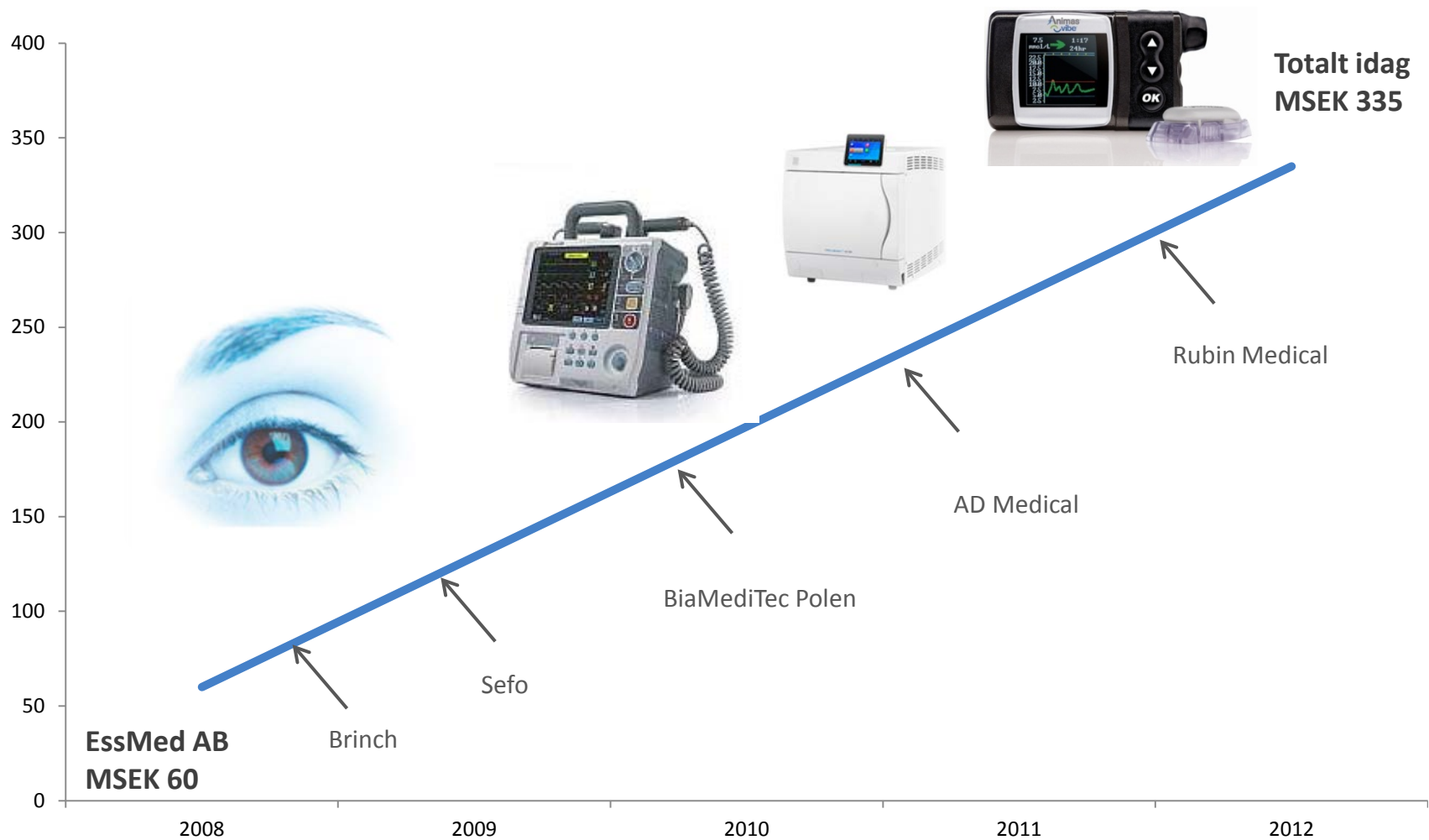
Från ett bolag till affärsområde



Tillväxt inom mätteknik



Tillväxt inom medicinteknologi



Idag över 160 bolag



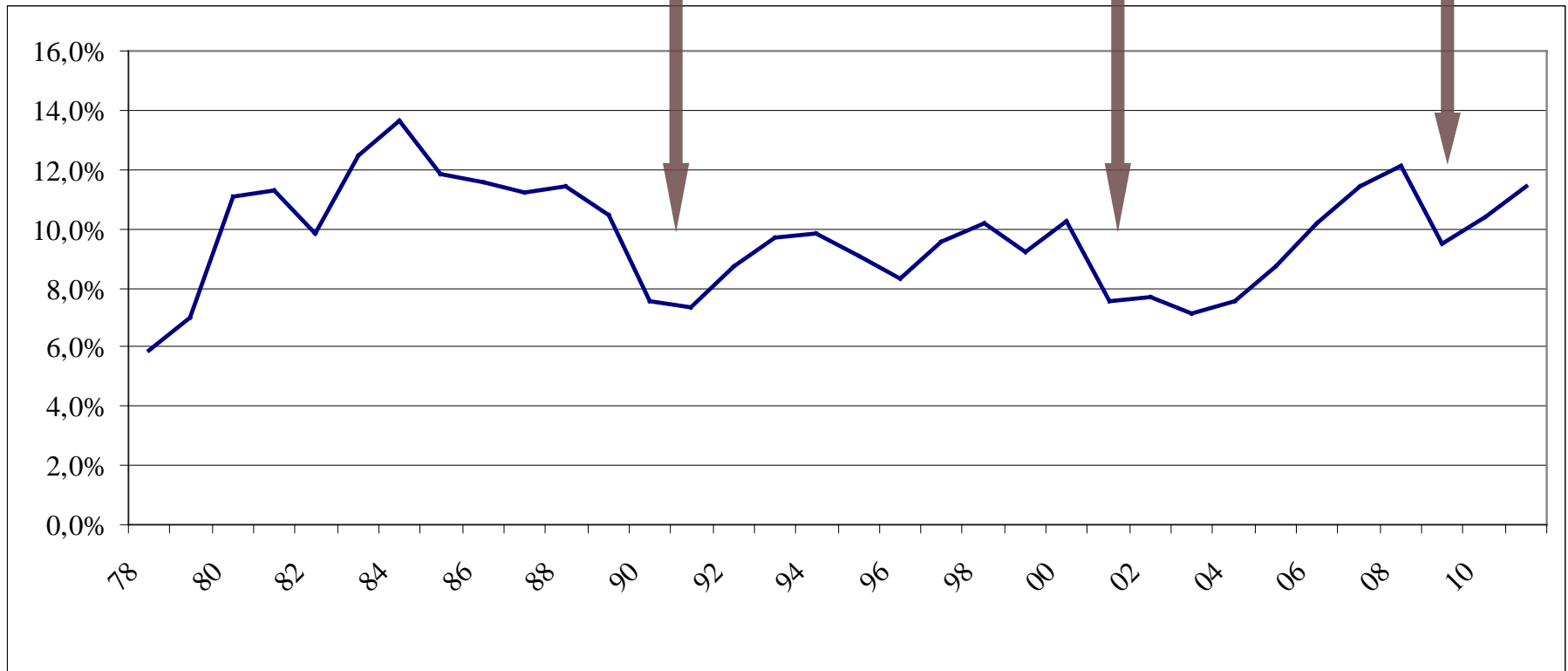
Historisk utveckling

EBITA marginal

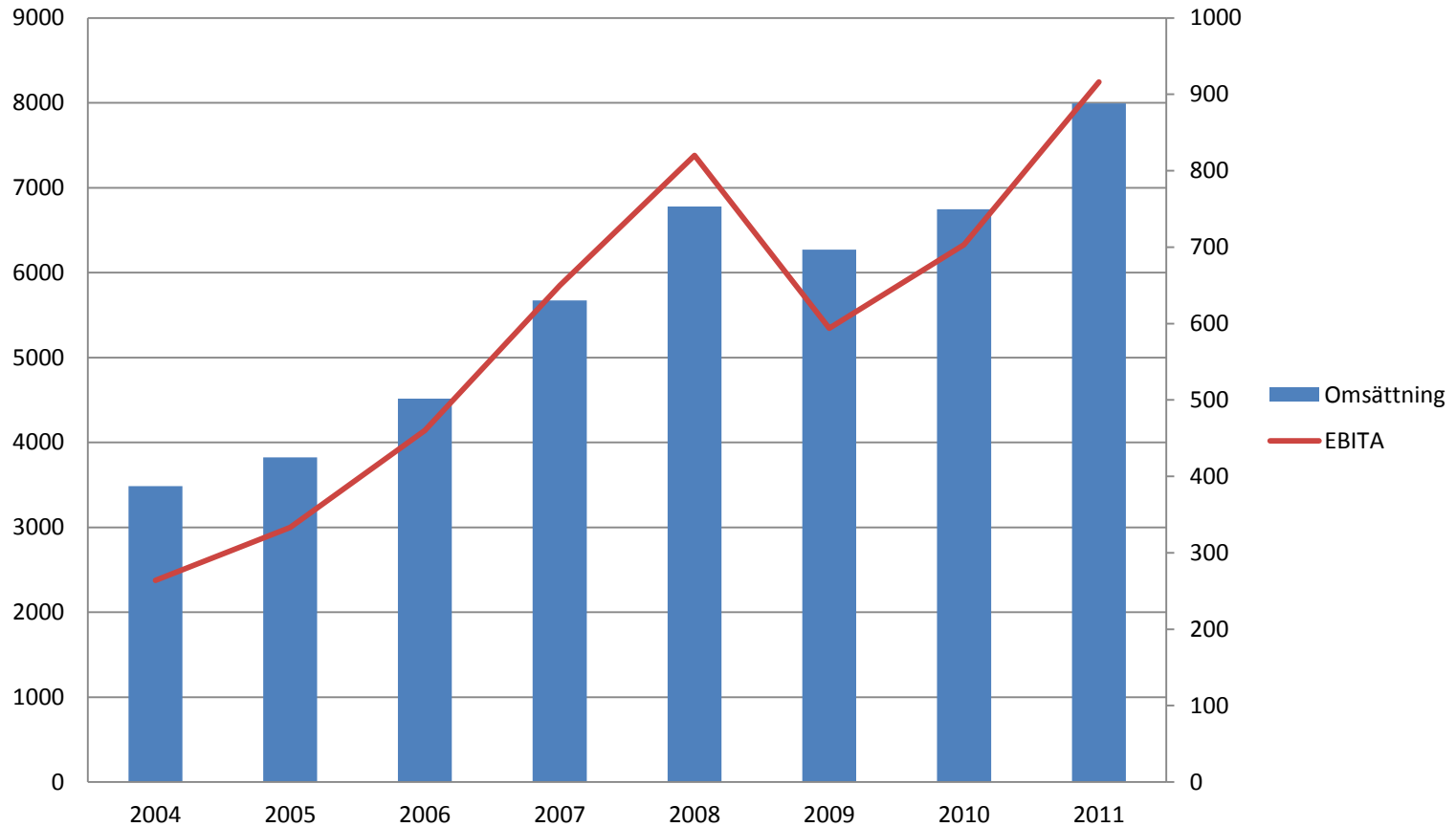
Bank-/fastighetskris

IT kris

Global finanskris



Vår tillväxt sedan 2004



Highlights 2011

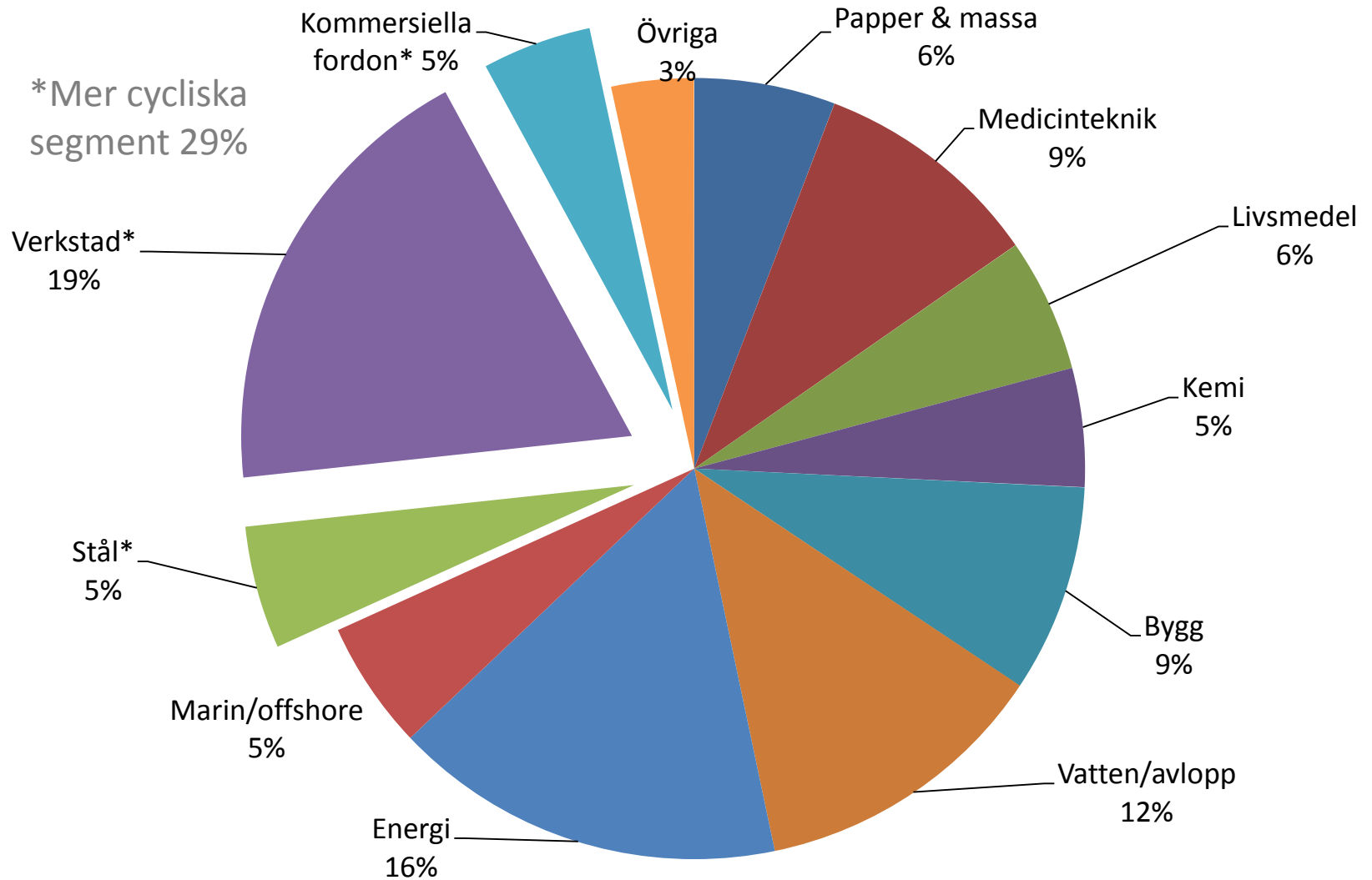
- Orderingång ökade med 21%
- Nettoomsättning ökade med 19%
- EBITA ökade 30% till 917 MSEK
- EBITA-marginal 11.5%
- Orderingång över 2 miljarder kronor varje kvartal
- Nettoomsättning över 2 miljarder kronor från Q2
- Stabil bruttomarginal
- 11 förvärv ger ökad årsomsättning på 700 MSEK

Förvärv 2011

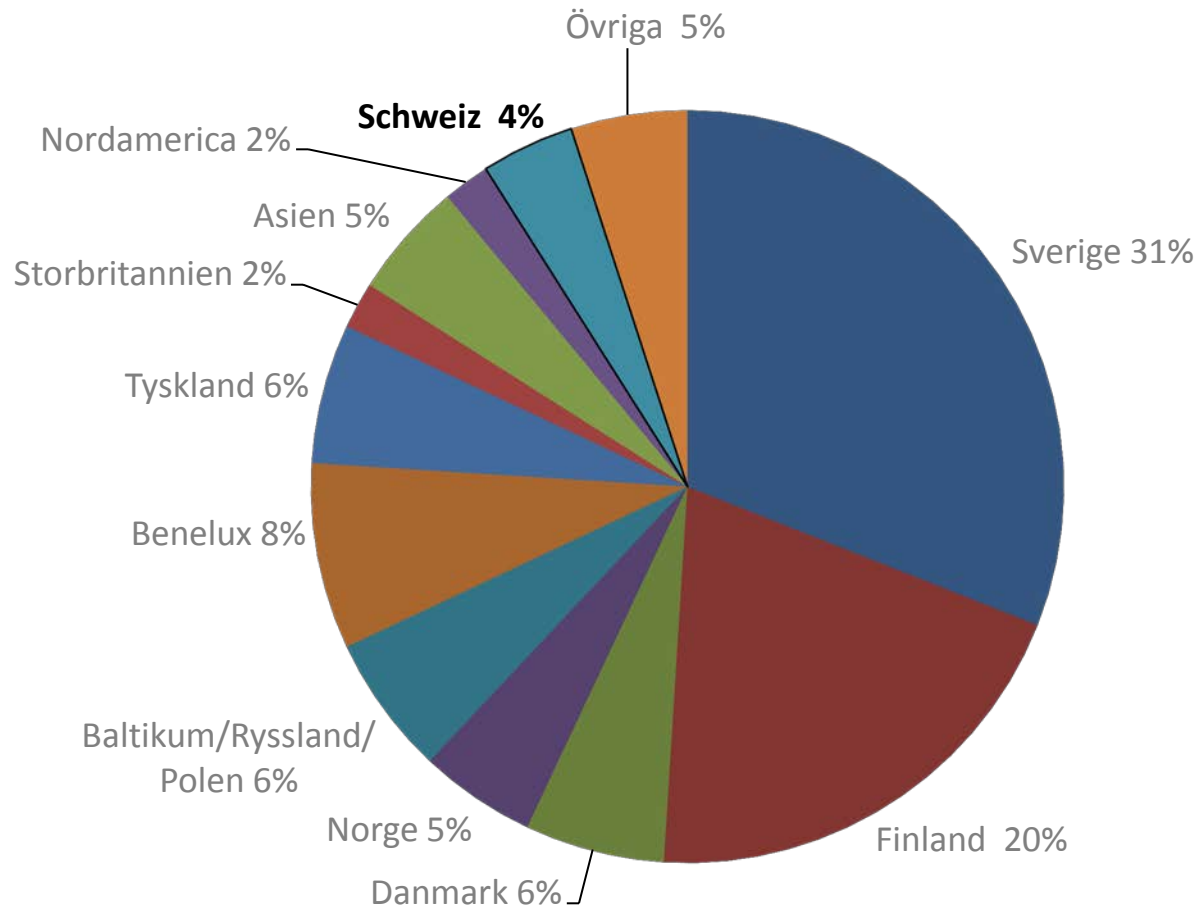
- Dantherm Filtration Oy 30
- Abima Group 400
- Mijnsbergen and ATB Automation b.v. 60
- Abelko Innovation AB 60
- Alcatraz Interlocks BV 20
- Torell Pump AB 40
- Hamberger Armaturen AG 10
- Enervent (assets) 17
- MW-Instruments BV 10
- AD MediCal AB 30
- AG Johansons Metallfabrik AB 12

11 förvärv med en total årsomsättning på MSEK 689

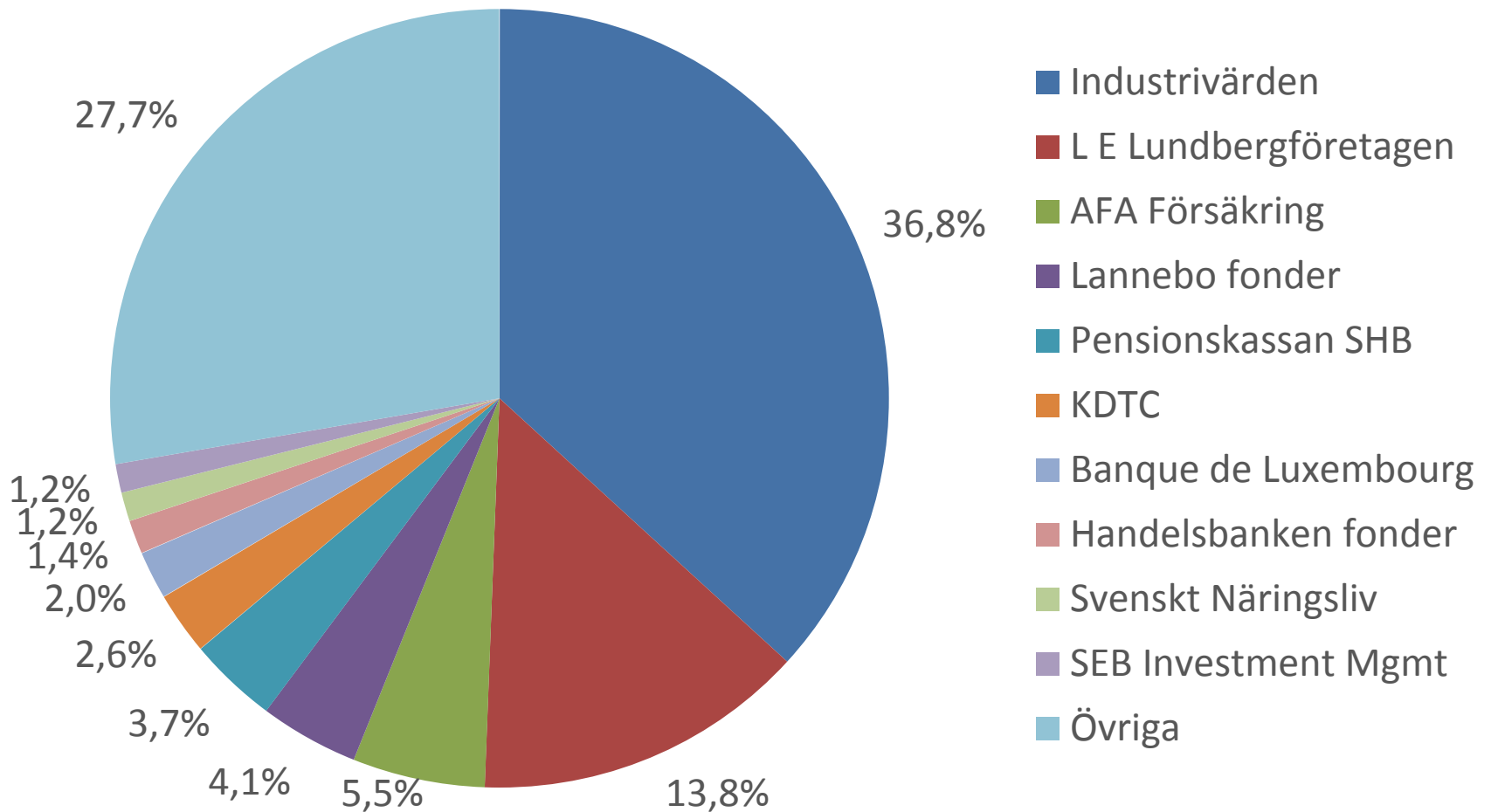
Kundsegment



Geografisk spridning



Största aktieägare per 31 mars 2012



Finansiella mål över en konjunkturcykel

- Årlig tillväxt på minst 10%
- EBITA-marginal över 10%
- Avkastning på operativt kapital över 25%
- Nettoskuldsättningsgrad normalt under 100%

2011

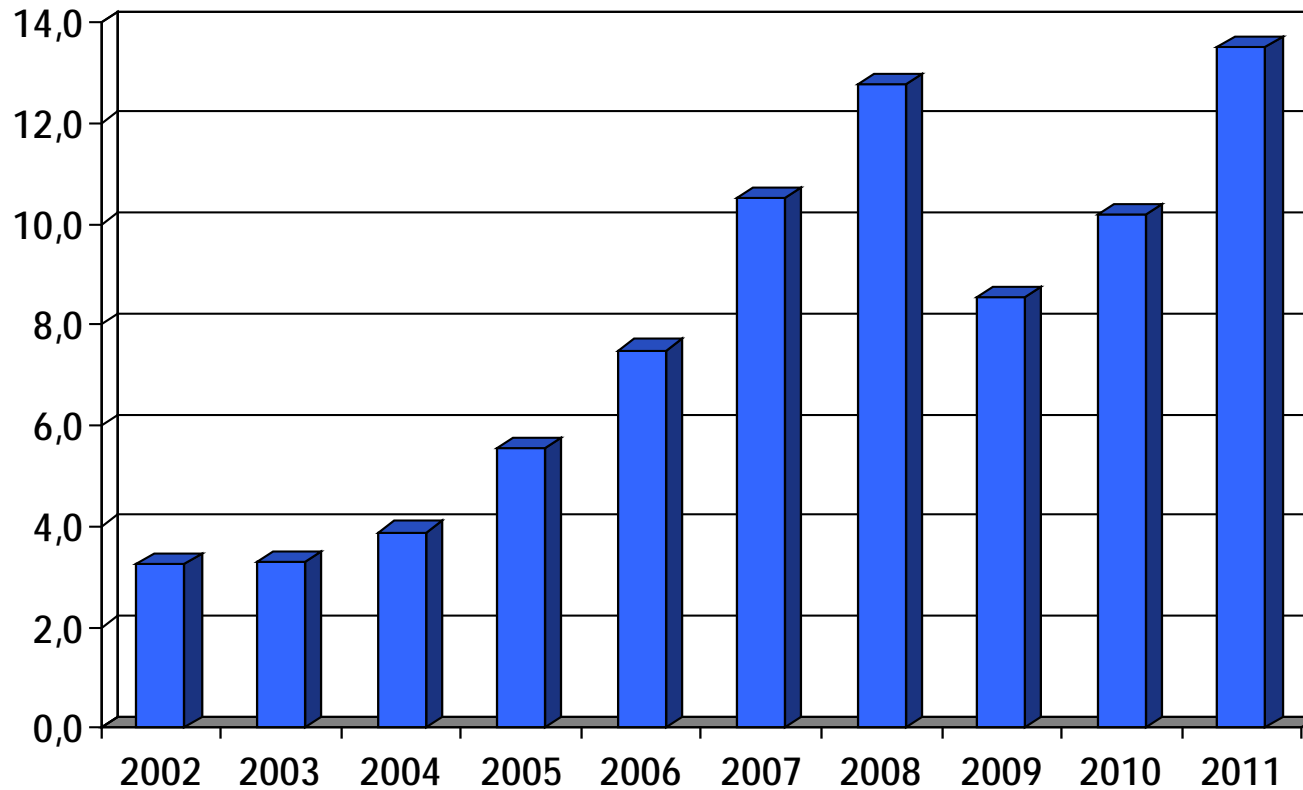


Senaste 5 åren



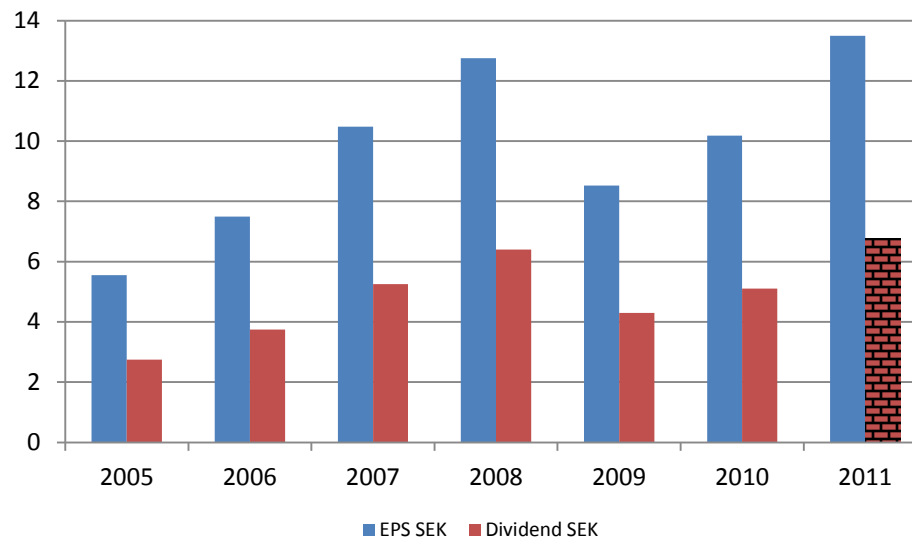
Vinst per aktie

Kronor



Styrelsens förslag till årsstämman

- Vinst per aktie ökade med 33% till 13,50 kronor
- Utdelning på 6,75 kr \geq 50% av vinsten per aktie



Q1, 2012

Highlights Q1

- Orderingång ökade med 9%
- Nettoomsättning ökade med 9%
- EBITA ökade 5% till 192 MSEK
- EBITA-marginal 9,7%
- Resultat efter skatt ökade med 9%
- Resultat per aktie 2,75 kr
- 5 förvärv på en total årsomsättning på knappt 300 mkr

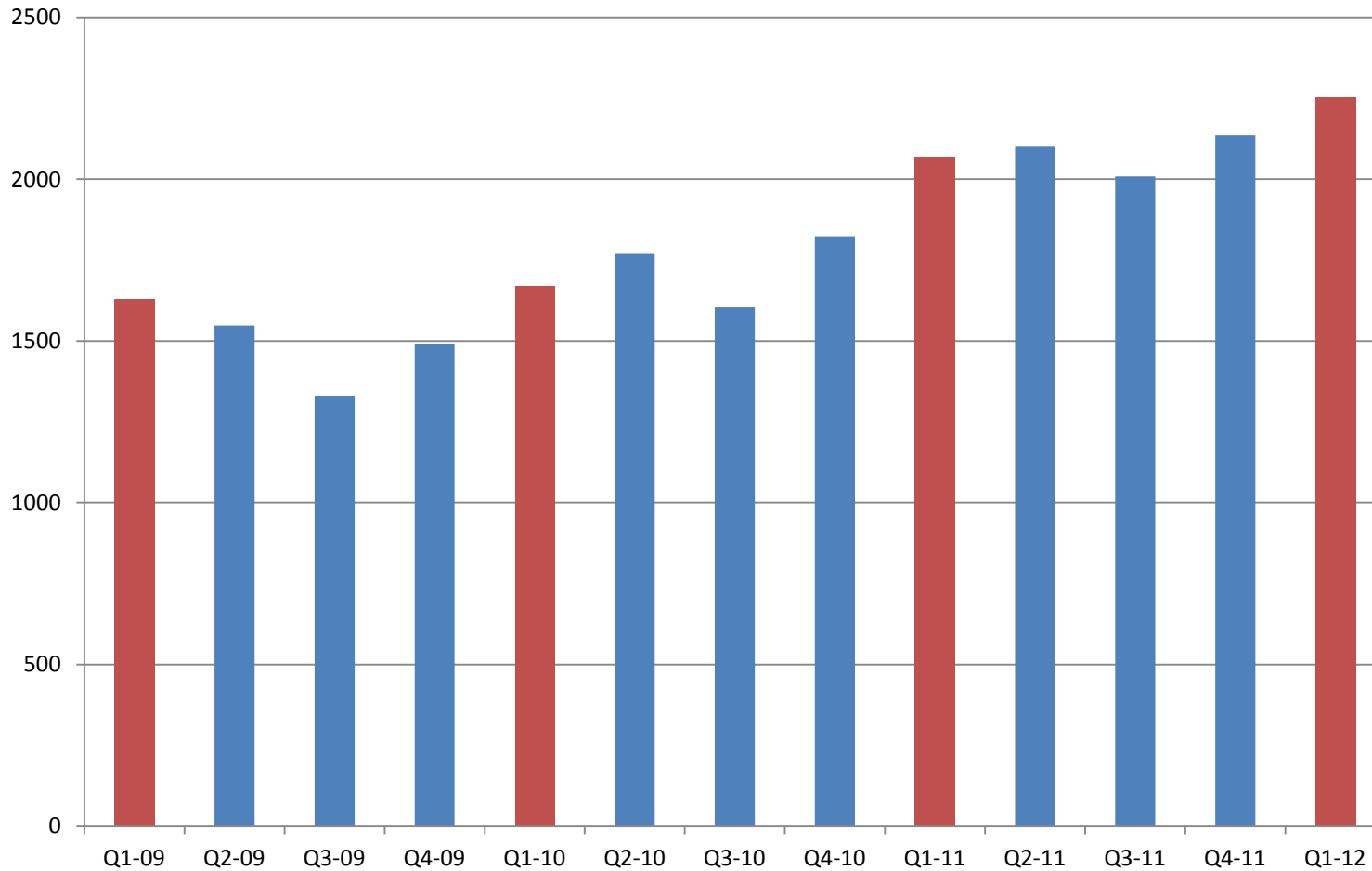
Förvärv 2012

- Rostfria VA-system i Storfors AB 15
- Dasa Control Systems AB 50
- Geotrim Oy 100
- Eco Analytics AG 22
- Rubin Medical AB 100

5 förvärv med en total årsomsättning på MSEK 287

Orderingång

MSEK



Resultaträkning Jan-Mars 2012

MSEK	Q1 2012	Q1 2011	%	Rull. 12	2 011
Nettoomsättning	1 982	1 816	9%	8 160	7 994
Bruttoresultat	671	618	9%	2 779	2 726
%	33,9%	34,0%		34,1%	34,1%
Rörelsekostnader	-505	-458	10%	-1 949	-1 902
%	-25,5%	-25,2%		-23,9%	-23,8%
Övriga	1	0		-1	-2
Rörelseresultat	167	160	4%	829	822
Finansnetto	-21	-23		-91	-93
Resultat efter finansiella poster (EBT)	146	137	7%	738	729
%	7,4%	7,5%		9,0%	9,1%
EBITA	192	183	5%	926	917
%	9,7%	10,1%		11,3%	11,5%
Orderingång	2 255	2 068	9%	8 502	8 315
Book to bill	1,14	1,14		1,04	1,04
Vinst per aktie, SEK	2,75	2,53	9%	13,73	13,50

Balansräkning

MSEK	31-mar-12		31-dec-11	
Immateriella anläggningstillgångar	1 788	31%	1 710	31%
Materiella anläggningstillgångar	774	13%	751	14%
Varulager	1 413	25%	1 328	24%
Övriga fordringar	1 541	27%	1 412	26%
Likvida medel	245	4%	264	5%
Summa tillgångar	5 761		5 465	
Eget kapital	2 155	38%	2 064	38%
Långfristiga skulder	1 839	32%	1 752	32%
Kortfristiga skulder	1 767	31%	1 649	30%
Summa eget kapital och skulder	5 761		5 465	

Nyckeltal

Avkastning på operativt kapital, %	25		26	
Avkastning på eget kapital, %	28		29	
Nettoskuldsättningsgrad, %	74		72	
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1.5		1.4	
Soliditet, %	37		38	

**TACK FÖR UPPMÄRKSAMHETEN!
FRÅGOR?**