

ÅRS REDO VISNING 2023

Indutrade skapar
hållbar, lönsam tillväxt på
ett decentraliserat sätt genom
att utveckla och förvärva
framgångsrika företag
som leds av passionerade
entreprenörer.

 Indutrade

Innehåll

| | |
|--|-----------|
| Indutrade i korthet | 2 |
| Fyra skäl att investera i Indutrade | 3 |
| VD kommenterar | 4 |
| ● Strategi och mål | 7 |
| ● Aktivt ägande | 14 |
| ● Förvärv 2023 | 16 |
| ● Hållbarhetsrapport | 21 |
| ● Verksamhet | 32 |
| ● Övrig information | 38 |
| Aktien | 40 |
| ● ● Risker och riskhantering | 42 |
| ● Bolagsstyrningsrapport | 48 |
| ● Styrelse och revisorer | 52 |
| ● Koncernledning | 54 |
| Ersättningsrapport 2023 | 56 |
| ● Förslag till vinstdisposition och styrelsens försäkran | 58 |
| Finansiell redovisning | 59 |
| ● Finansiella rapporter koncernen | 60 |
| ● Finansiella rapporter moderbolaget | 65 |
| Noter | 69 |
| Revisionsberättelse | 102 |
| Taxonomi | 106 |
| Flerårsöversikt och definitioner | 109 |
| Kvartalsöversikt | 112 |
| Pro forma ny koncernstruktur | 113 |
| Årsstämma och rapporteringstillfällen | 114 |

● HÅLLBARHETSINFORMATION

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÄRL ingår i årsredovisningen på följande sidor: sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 9, 11 och 21–30. Miljö, se sidorna 9, 11 och 21–30. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, se sidorna 15, 21–23, 43–44 och 46. Mål och strategier samt Aktivt ägande sidorna 7–15. Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens generella risker och hantering av dem beskrivs i Förvaltningsberättelsen på sidorna 42–46. Taxonomitabeller, se sidorna 106–108.

● FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Indutrade AB (publ), organisationsnummer 556017–9367, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 16–17, 32–39, 42–55, 58, 61–62 och 64–65. De finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 60–101. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 48–55. Se revisionsberättelsen på sidorna 102–105.

**TRUSTED BY
ENTREPRENEURS**

Indutrades varumärkeslöfte
“TRUSTED BY ENTREPRENEURS”
knyter an till att drivna entreprenörer är en viktig del av vår fortsatta tillväxt och att vi har vunnit förtroendet från denna målgrupp sedan starten 1978.

45 år senare och med över 200 genomförda förvärv har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärv och företagsutveckling.

Året som gått

| | | |
|---|--|--|
| Nettoomsättning 31 835 mkr | EBITA-marginal 15,0% | Kassaflöde, löpande verksamhet 4 491 mkr |
| Genomförda förvärv 9 | Föreslagen utdelning per aktie 2,85 kronor | Försäljningstillväxt 18% |

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- God efterfrågan med en total tillväxt av order-
ingången med 13 procent och nettoomsättningen
med 18 procent. Omsättningen ökade organiskt
i sex av åtta affärsområden.
- EBITA ökade med 16 procent och EBITA-marginalen
uppgick till 15,0 procent.
- Fortsatt god förvärvstakt med nio värdeskapande
förvärv under året varav flera är positionerade mot
segment med strukturell tillväxt.
- Förstärkt hållbarhetsarbete med utökad mätetals-
uppföljning, inklusive förberedelser för CSRD.

Ändrad koncernstruktur till fem internationella
affärsområden från 1 januari 2024 med tydligt
strategiskt fokus på olika affärssegment och
teknologier.

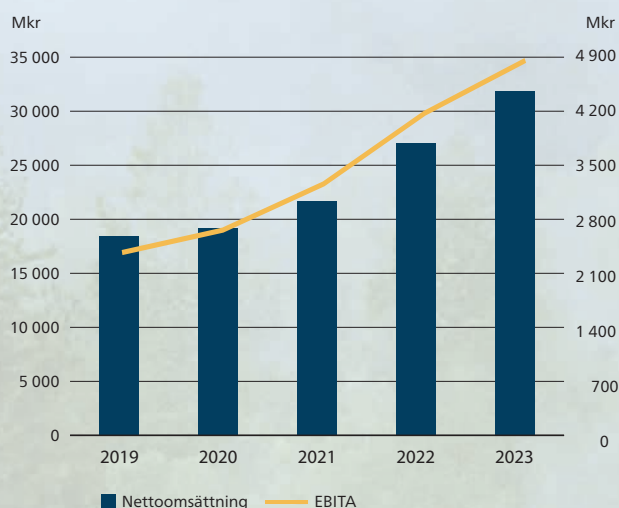
De nya affärsområdena är:

- Industrial & Engineering
- Infrastructure & Construction
- Life Science
- Process, Energy & Water
- Technology & Systems Solutions

NYCKELTAL

| Mkr | 2023 | 2022 |
|---|--------|--------|
| Nettoomsättning | 31 835 | 27 016 |
| Rörelseresultat | 4 158 | 3 620 |
| EBITA | 4 769 | 4 098 |
| EBITA-marginal, % | 15,0 | 15,2 |
| Resultat före skatt | 3 691 | 3 440 |
| Årets resultat efter skatt | 2 866 | 2 681 |
| Resultat per aktie före utspädning, kr | 7,86 | 7,36 |
| Utdelning per aktie, kr (föreslagen 2023) | 2,85 | 2,60 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 21 | 23 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 4 491 | 2 372 |
| Nettoskuld-sättningsgrad, % | 53 | 67 |
| Medelantal anställda | 9 262 | 8 483 |

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT



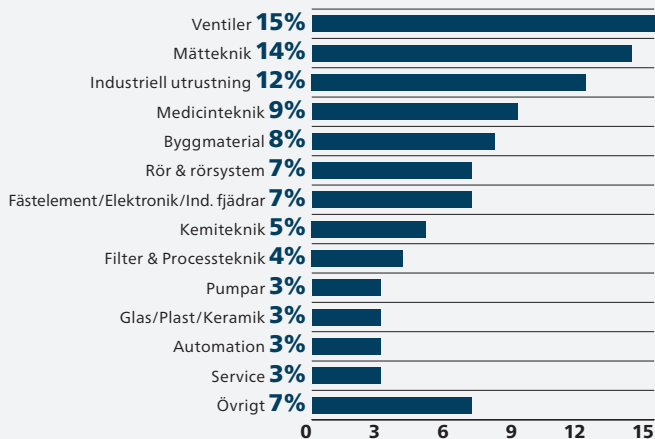
Indutrade i korthet

Vad vi gör

Vi utvecklar och förvärvar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens och förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

Våra bolag erbjuder hållbara lösningar som stärker vår och kundernas konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknik-innehåll.

Nettoomsättning per produktområde



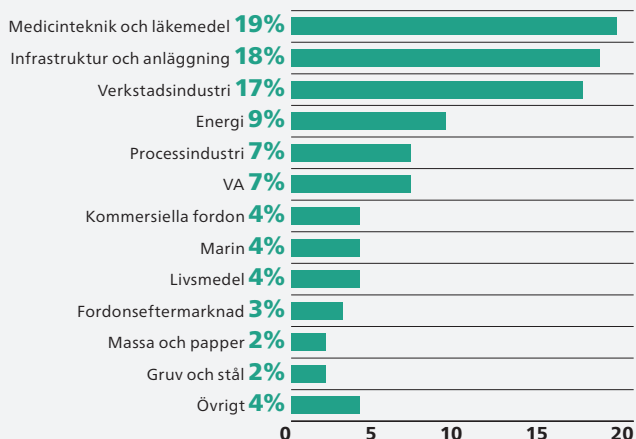
Till vem

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och anläggning, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Kundsegment

>12

Nettoomsättning per kundsegment



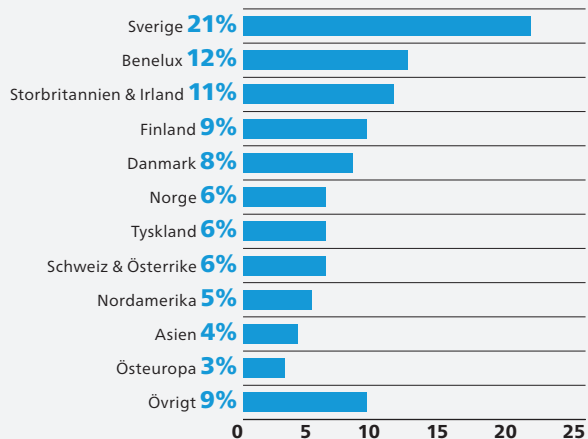
Var

Indutrade består av över 200 bolag som erbjuder sina tjänster i över 30 länder i sex världsdelar.

Länder

>30

Nettoomsättning per marknad¹⁾



1) Baserat på kundernas hemvist

Fyra skäl att investera i Indutrade

Hållbar tillväxt

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 12 procent sedan börsnoteringen 2005
- 911 procent totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar den senaste tioårsperioden
- Lång erfarenhet av framgångsrika företagsförvärv
- Möjlighet till organisk tillväxt genom bland annat utökat produkt- och serviceerbjudande och geografisk expansion

Stabil lönsamhet och starkt kassaflöde

- Historiskt stabil lönsamhet
- Genomsnittlig EBITA-marginal på 14,2 procent de senaste fem åren
- Genomsnittlig avkastning på sysselsatt kapital på 21 procent de senaste fem åren
- Starkt operativt kassaflöde genererat över åren
- Stabil utdelning över tid, 37 procent av nettovinsten de senaste fem åren inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes
- Soliditeten uppgick till 46 procent vid utgången av 2023

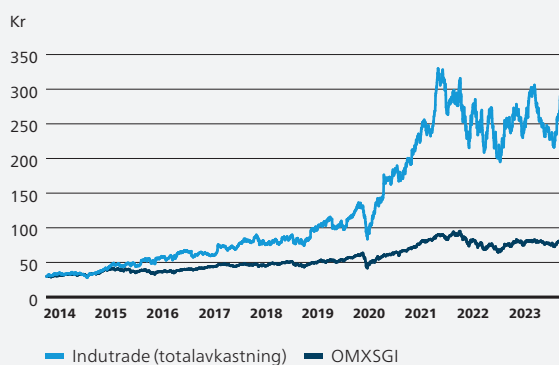
Attraktiv marknadställning och riskprofil

- Ledande ställning i utvalda, nischade branscher och segment med strukturell tillväxt
- Fokus på hög kvalitet och tekniskt avancerade produkter för repetitiva behov
- Diversifierad och stabil kund- och leverantörsbas
- Stabila långsiktiga relationer med ledande leverantörer

Stark kultur och stort kunnande

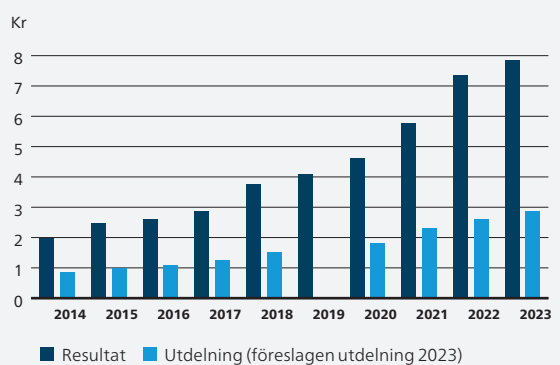
- Entreprenörskap med passion för kunder och affärer
- Organisation som bygger på ansvarstagande och förtroende där människorna gör skillnaden
- Fokus på långsiktigt hållbar lönsam tillväxt

Aktiens totalavkastning 2014–2023



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Resultat och utdelning per aktie



VD kommenterar 2023

2023 blev ytterligare ett framgångsrikt år för Indutrade. Trots utmaningar kopplade till ett oroligt omvärlds- och konjunkturläge ökade försäljningen med 18 procent och uppgick till 32 miljarder kronor med en bibehållen hög EBITA-marginal om 15,0 procent. Vi välkomnade nio välskötta bolag till Indutradefamiljen och fortsatte stärka vår strategiska plattform, inte minst genom lanseringen av vår nya koncernstruktur, som långsiktigt förbättrar vår förmåga till hållbar lönsam tillväxt.

Stark finansiell utveckling

Marknadsläget under 2023 varierade påtagligt mellan våra bolag då de är verksamma inom olika segment, branscher och geografiska marknader. Sammantaget var dock efterfrågan stabil på en hög nivå och orderingången ökade med 13 procent från motsvarande period föregående år, varav 1 procent organiskt. Vi hade en fortsatt stark försäljningstillväxt under året och nettoomsättningen ökade 18 procent, varav 6 procent organiskt, till 32 miljarder kronor. Såväl orderingång som försäljning påverkades positivt av god utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedelsindustri, men även process-industri, VA och energisegmentet utvecklades väl.

EBITA ökade med 16 procent till 4,8 miljarder kronor, vilket resulterade i en hög och stabil EBITA-marginal om 15,0 procent. Inflationstrycket var utmanande för våra bolag, men de var framgångsrika i sitt prissättningsarbete och bruttomarginalen var alltså på en hög nivå. Det höga resultatet i kombination med gynnsam rörelsekapitalutveckling resulterade i att kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till rekordhöga 4,5 miljarder kronor. Leveransstörningarna minskade väsentligt under året vilket gjorde det möjligt för våra bolag att arbeta aktivt med lagerreduktioner. Nettoskulden minskade och vår finansiella ställning är alltså stark med en låg skuldsättningsgrad. Vårt starka kassaflöde möjliggör en fortsatt hög förvärvstakt och god förmåga att investera i organiska tillväxtinitiativ.

Strategiska framsteg

Under 2023 firade Indutrade 45 år av hållbar lönsam tillväxt. Vår värdebaserade kultur, med ett långsiktigt fokus på människor, entreprenörskap och decentralisering har varit nyckeln till vår framgång. Vi utvecklar kontinuerligt vår strategiska plattform för att skapa de bästa förutsättningarna för våra bolag och deras tillväxtresor – samt för att hålla en fortsatt hög förvärvstakt. Under 2023 beslutade vi att ändra koncernstruk-

turen till fem internationella affärsområden orienterade mot tydliga affärssegment och teknologier. Den nya strukturen förbättrar förutsättningarna både för organisk och förvärvad tillväxt, genom att ytterligare främja möjligheter för kunskapsdelning mellan bolag med liknande verksamheter och utmaningar. Förutom att stärka vår plattform för olika former av kunskapsdelning förbättras även vår skalbarhet, samtidigt som vi bevarar den decentraliserade strukturen. Vi ser fram emot att arbeta tillsammans i vår nya organisation för att driva organisk tillväxt och värdeskapande förvärv – alltid med det enskilda bolaget i fokus.

Förutom lanseringen av vår nya koncernstruktur har vi tagit flera viktiga steg under 2023 kopplade till våra strategiska fokusområden. Vi har bland annat ökat frekvensen av interna nätverksträffar samt förstärkt resurserna inom viktiga områden som hållbarhet och förvärv. Andra exempel på aktiviteter innefattar successionsplanering och vidareutveckling av våra koncerngemensamma utbildningsprogram.

Fokus på hållbarhet

Den gröna teknologiomställningen är avgörande för att minska samhällets totala påverkan på klimatet. Det är också tydligt att innovationen av och efterfrågan på hållbara tekniklösningar ökar kontinuerligt, vilket skapar många affärsmöjligheter. Många av våra bolag är flexibla och väl positionerade för att kapitalisera på växande nischsegment kopplade till bland annat den pågående elektrifieringen av samhället och bidra positivt till den pågående omställningen.

Indutrade fortsätter att stödja principerna i FN:s Global Compact. Vi är övertygade om att ett systematiskt hållbarhetsarbete integrerat i affärsstrategin är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. För oss är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina egna väsentliga hållbarhetsfrågor med tillhörande mål och nyckeltal. Vi ser kombinationen av koncern-

gemensamma och bolagsspecifika prioriteringar som en viktig styrka i vårt hållbarhetsarbete.

Klimatfrågan och minskade koldioxidutsläpp står högt på vår agenda och det är glädjande att många av våra nyckeltal utvecklas i en positiv riktning. Under 2023 har vi fortsatt att vidareutveckla vår hållbarhetsstrategi inklusive mål och nyckeltal samt utökat rapporteringen av scope 3 för att täcka in de kategorier där vi har störst påverkan. Arbeta för att uppfylla kriterierna i Science Based Targets initiativets pågår och vi kommer under 2024 ansöka om att få våra mål verifierade.

Förvärv – en central del av vår affärsmodell

Under 2023 välkomnade vi nio nya bolag till koncernen, med en total årsomsättning om cirka 1,2 miljarder kronor. Sex av åtta affärsområden genomförde ett eller fler förvärv och majoriteten var utanför Norden. Vi genomförde ett förvärv i Italien som är en prioriterad geografi för oss. Bolaget heter I-tronik och är specialiserat på maskiner, förbrukningsvaror, reservdelar och tjänster för montering och tillverkning av kretskort till kunder verksamma inom elektronik, verkstadsindustri, läkemedelsindustri och flygindustri. Vi välkomnade även vårt första medicinteknikbolag i Finland genom förvärvet av Labema. Bolaget har hög teknisk expertis inom nischsegment som mikrobiologi, molekylärbiologi, livsmedelsdiagnostik och system för laboratorierobotar och vi ser fram emot att stödja dem på deras fortsatta tillväxtresa.

Ett annat exempel på förvärv är Powerpoint Engineering. Bolaget är baserat på Irland och är ett teknikhandelsbolag verksamt inom elektrisk säkerhets-, mät-, och testutrustning för hög- och mellanspanningsapplikationer. Det är ett syftedrivet bolag med tydlig tillväxtpotential, som stöds av det kontinuerligt ökande fokuset på arbetssäkerhet. Reserande sex förvärv är baserade i Danmark, Nederländerna, Norge, Schweiz och Tyskland och samtliga stärker vår position inom attraktiva marknadssegment.

Förvärvsmarknaden har varit stabil under 2023 och Indutrade har ett fortsatt högt inflöde av intressanta förvärvskandidater. Aktiviteten i pågående förvärvsprocesser är god, vilket tillsammans med våra utökade förvärvsresurser och vår starka finansiella ställning ger oss bra förutsättningar för en god förvärvstakt under 2024. Vår ambition och förmåga är att förvärva omkring 20 bolag per år och hittills under 2024 har vi förvärvat sex bolag.

Indutrade står starkt

Trots ett osäkert konjunkturläge är vi stolta och glada att 2023 blev ett år med fortsatt tillväxt och god lönsamhet. Den allmänna osäkerheten för kommande kvartal är dock fortsatt stor och jämförelsetalen utmanande. Jag är övertygad om att våra entreprenöriella bolag och balanserade diversifiering kommer vara en styrka och skapa förutsättningar för att hantera såväl affärsmöjligheter som utmaningar. Det finns även långsiktigt starka marknadstrender, med stora privata och offentliga investeringsbehov inom bland annat infrastruktur, energi och elektrifiering.

Vi har passerat 30 miljarder kronor i omsättning, en fördubbling från 2017, och har nu siktet inställt på ytterligare en fördubbling. Genom vår beprövade affärsmodell, engagerade medarbetare och finansiella styrka är förutsättningarna goda för fortsatt hållbar lönsam tillväxt och konkurrenskraftigt värdeskapande.

Stockholm i mars 2024




Bo Annvik
VD och koncernchef



Vi har passerat 30 miljarder kronor i omsättning, en fördubbling från 2017, och har nu siktet inställt på ytterligare en fördubbling.

9

bolagsförvärv
under året

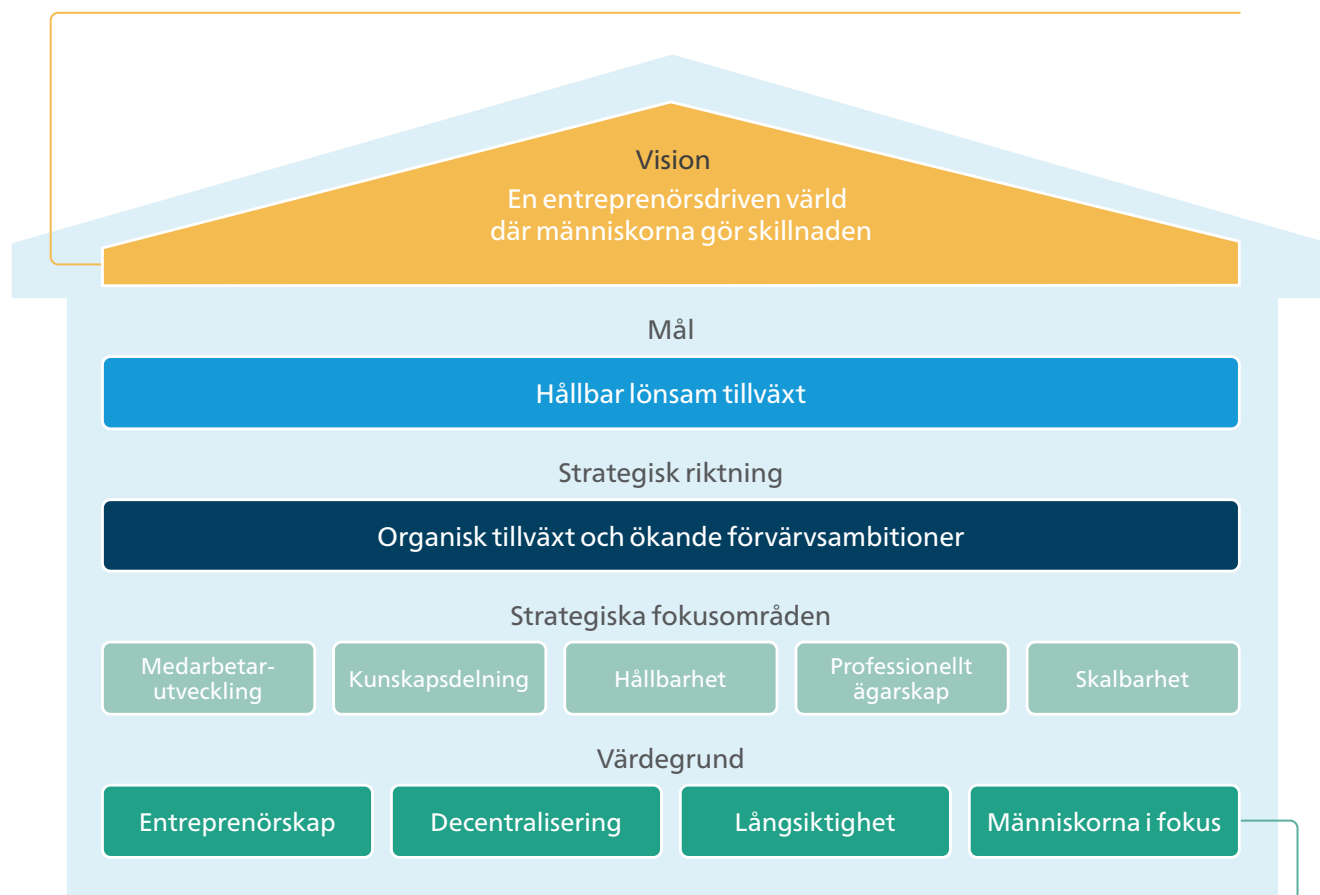
An aerial photograph of a winding asphalt road through a dense, lush green forest. The road curves through the landscape, crossing a small bridge over a stream. In the upper right, a small cluster of buildings is visible. A large, semi-transparent dark blue circle is overlaid on the center of the image, containing white text.

Vi utvecklar kontinuerligt
förmågan till fortsatt hållbar,
lönsam tillväxt.

Strategisk plattform

Indutrades strategiska plattform ligger till grund för vårt sätt att driva hållbar lönsam tillväxt och bidrar till vår vision: en entreprenörsdriven värld där människorna gör skillnaden. Alla Indutradebolag har en tydlig gemensam värdegrund och vi delar den övergripande målsättningen om hållbar lönsam tillväxt. Bolagen inom koncernen har därutöver sin egen vision, målsättning och strategi som diskuteras och beslutas i respektive bolagsstyrelse.

Indutrade har ett långsiktigt engagemang att få människor och företag att växa. Vi bidrar både till vår egen utveckling och till samhället i stort genom att låta fler människor och företag bli en del av en entreprenörsdriven affärsvärld.



Entreprenörskap

Vi har en stark entreprenöranda och ett stort affärsengagemang. Vi är dessutom fast beslutna att ständigt driva, utveckla och förbättra verksamheten.



Decentralisering

Vi är en decentraliserad organisation med stark lokal förankring. Vi anser att de bästa besluten fattas lokalt och av dem som är närmast kunden.



Långsiktighet

Vi fokuserar på lönsamhet och vår definition av framgång är att uppnå hållbar lönsamhet, en tillväxt som gynnar individer, företag och samhället i stort.

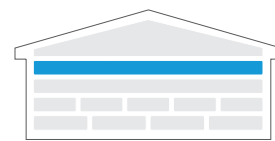


Människorna i fokus

För oss är människorna viktiga – våra medarbetare är nyckeln till koncernens utveckling. Vår ambition är att tillvarata duktiga medarbetare inom hela koncernen och genom dem sprida goda exempel mellan bolagen.

Mål

Koncernen eftersträvar att med en balanserad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

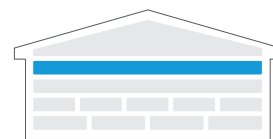


Indutrades övergripande mål är att skapa hållbar lönsam tillväxt

| FINANSIELLA MÅL | MÅLUPPFYLLELSE | HISTORISK MÅLUPPFYLLELSE | GENOMSnitt 2019–2023 | UTFALL 2023 |
|---|---|--------------------------|-----------------------------|-------------|
| Försäljningstillväxt Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv. | De senaste fem åren uppgick den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten till 14 procent. Under 2023 ökade nettoomsättningen med 18 procent. Jämförbara enheter ökade med 6 procent, den förvärvade tillväxten var 7 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent. | <p>Mål minst 10%</p> | 14% | 18% |
| EBITA-marginal EBITA-marginalen ska uppgå till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel. | Genomsnittet för EBITA-marginalen har de senaste fem åren varit 14,2 procent. Under 2023 uppgick EBITA-marginalen till 15,0 procent. | <p>Mål minst 14%</p> | 14,2% | 15,0% |
| Avkastning på sysselsatt kapital Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel. | De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på sysselsatt kapital uppgått till 21 procent. Under 2023 var den 21 procent. | <p>Mål minst 20%</p> | 21% | 21% |
| Nettoskuld-sättningsgrad Nettoskuld-sättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent. | De senaste fem åren har nettoskuld-sättningsgraden vid respektive års utgång varierat mellan 53 och 85 procent. Vid årsskiftet 2023/2024 uppgick nettoskuld-sättningsgraden till 53 procent. | <p>Ej överstiga 100%</p> | varierat mellan 53% och 85% | 53% |
| Utdelningsandel Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt. | De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 37 procent, inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes. För 2023 föreslås en utdelning om 2,85 kr vilket motsvarar 36 procent. | <p>Mål mellan 30–50%</p> | 37% ¹⁾ | 36% |

¹⁾ Exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes.

Indutrades strategiska ramverk för hållbar utveckling bygger på tre fokusområden: Människor, Miljö samt Produkter & kunder – med mål för 2030 fastställda för respektive område. För att uppnå de övergripande målen har vi identifierat väsentliga frågor med tillhörande delmål för 2025 och mätbara nyckeltal som vi minst årligen utvärderar och följer upp. Beskrivning och utfall för dessa återfinns i hållbarhetsrapporten på sidorna 21–30.



FOKUSOMRÅDEN HÅLLBARHET

Människor

Indutrades vision är en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden. Vi tror på att ge människor frihet och förtroende. Engagerade och kompetenta medarbetare är nyckeln till att bygga långsiktigt hållbara företag. Genom fokus på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande kultur och arbetsplatser där hälsa och säkerhet alltid prioriteras och mångfald i arbetsgrupper bidrar till innovation och produktivitet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet.

Miljö

Att minska koldioxidutsläppen är avgörande för att bidra till miljömässig hållbarhet. Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp innefattar många olika insatser. Sedan 2020 mäter Indutrade koldioxidavtrycket på koncernnivå för scope 1 och 2 och målet är att vi ska bli klimatneutrala för dessa delar. Vi har också börjat inkludera väsentliga delar av scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen för att förstå omfattningen av dem samt att framåt kunna inkludera detta i målsättningar och strategier.

Produkter & kunder

Genom kontinuerlig produkt- och processinnovation säkerställer vi våra bolags starka marknadspositioner. Hållbarhet blir alltmer centralt för såväl kunder som samhället i stort och koncernens fokus är att stimulera framtagande och försäljning av produkter med hållbara mervärden, exempelvis lågt klimatavtryck från ingående material och energieffektiv användningsfas. Vi är opportunistiska vad gäller förvärv och fokuserar på stabila och lönsamma bolag inom utvalda segment med långsiktiga drivkrafter för tillväxt och en positiv påverkan på samhället.

VÄSENTLIGA FRÅGOR MED MÅL OCH NYCKELTAL

- Medarbetarengagemang
- Ledarskaps- och kompetensutveckling
- Mångfald och inkludering
- Hälsa och säkerhet

- Minskade CO₂-utsläpp (scope 1 och 2)
- Andel förnybar energi
- Energieffektivitet
- Resurseffektivitet
- Mäta och sätta mål för scope 3

- Kundnöjdhet
- Hållbar innovation
- Produkter med lågt klimatavtryck

ÖVERGRIPANDE MÅL 2030

Engagerade medarbetare

100%

Scope 1 och 2 (GHG)

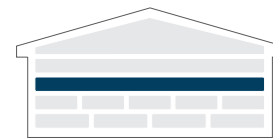
CO₂
neutral

Indutrades bolag bidrar till hållbart kundvärde

100%

Strategisk riktning

Indutrades övergripande strategiska riktning är att tillvarata den organiska tillväxtpotentialen som finns i våra bolag och att öka vår förmåga att göra fler framgångsrika förvärv. Det tar sin utgångspunkt i vår affärsmodell: att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer.



Utveckla

FRAMGÅNGSFAKTORER

- Rätt ledarskap för varje bolag
- Ambitiösa mål och strategiplaner
- Investeringar i hållbar affärs- och produktutveckling
- Tillgång till kunskap och kompetens
- Uthållighet och långsiktighet

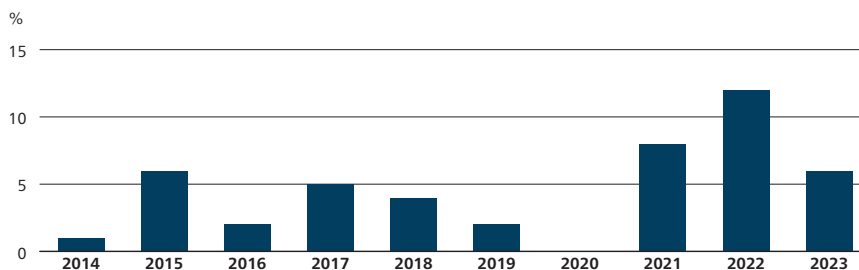
Att ingå i Indutradekoncernen innebär att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. Indutrade stödjer bolagen genom industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning.

Affärsutveckling och organisk tillväxt är strategiskt viktiga för ett kontinuerligt ökat värdeskapande över tid. Därför har alla bolag

inom Indutrade tydligt mandat och ansvar över den egna verksamheten och att den kontinuerligt utvecklas:

- Genom ett breddat kunderbjudande baserat på relevant kunskap, exempelvis utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster
- Genom innovation samt produkt- och sortimentsutveckling
- Geografisk tillväxt på utvalda marknader

Organisk tillväxt 2014–2023



Förvärva

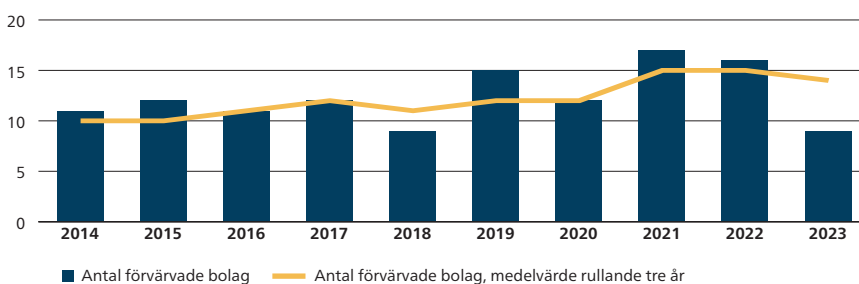
VAD VI LETAR EFTER

- Endast B2B-företag
- Delad värdegrund och en ledning som vill fortsätta sitt engagemang efter förvärvet
- Årsomsättning om 50–500 mkr
- Stabil god lönsamhet
- Både tillverkande bolag med ett egenutvecklat produktsortiment och teknikhandelsbolag
- Hållbar ledande marknadsposition inom en väldefinierad nisch
- Produkter med högt teknikinnehåll som skapar mervärde för kunden
- Hög andel repetitiv försäljning

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt kunderbjudande. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande.

Vi förvärvar bolag där ägaren vill fortsätta att leda och utveckla företaget utan att vara ägare. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för avyttring och genom att sälja till Indutrade säkras därmed bolagets framtid.

Antal förvärvade bolag 2014–2023



Strategiska fokusområden

Vårt fokus är att skapa de bästa förutsättningarna för att våra bolag ska kunna växa på ett hållbart och lönsamt sätt – samt hålla en fortsatt hög förvärvstakt. För att uppnå detta har Indutrade identifierat fem övergripande strategiska fokusområden.



KONCERNENS STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN



Medarbetarutveckling

Genom att fokusera på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande och produktiva arbetsgrupper och arbetsplatser där medarbetarna trivs, samt att alltid prioritera hälsa och säkerhet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet. Indutrade arbetar bland annat aktivt med utvecklingsprogram och utbildningar, successionsplanering, rekrytering samt mångfald och inkludering.



Kunskapsdelning

Indutrade möjliggör för bolagen att dra nytta av den samlade expertisen som finns i koncernen. Bolagen inom koncernen berikar varandra och ges genom nätverksträffar och intern benchmarking möjlighet till värdefull kunskapsdelning. Dessutom har Indutrade utvecklat en digital kommunikationsplattform där "best practise" och verktyg finns tillgängliga inom en rad strategiska områden, till exempel strategiplanering, prissättning, rörelsekapitaleffektivitet, IT-säkerhet och hållbarhet.



Hållbarhet som affärsmöjlighet

Indutrade lägger stor vikt vid att påskynda koncernens bidrag till att begränsa den globala uppvärmningen och vi ser det som en affärsmöjlighet. Det sker dels genom att våra bolag arbetar aktivt med att minska sina koldioxidavtryck, dels att bolagen genom innovation och affärsutveckling ligger i framkant avseende produkter och lösningar som hjälper kunderna att minska sina avtryck.



Professionellt ägarskap

Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen och skapa en hållbar värdeutveckling samt bidra till samhället. Vi är en aktiv och professionell ägare som arbetar strukturerat genom våra affärsområden och bolagsstyrelser för att utveckla våra ledare samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättra sina kunderbjudanden.



Skalbarhet

För att säkerställa koncernens förmåga att identifiera, förvärva och supportera ett kontinuerligt inflöde av nya bolag till koncernen arbetar vi med att stegvis och proaktivt förbättra vår organisatoriska kapacitet. Arbetet innefattar bland annat löpande utvärdering och utveckling av affärsområdena och deras affärsenheter, att säkerställa rätt styrelsesammansättningar för våra bolag och att möjliggöra effektivare processer och rutiner genom delade arbetssätt inom utvalda områden.

FRAMSTEG 2023

Under 2023 har Indutrade fortsatt arbetat aktivt med initiativ inom respektive strategiska fokusområde. Särskilt fokus har legat på att vidareutveckla koncernens olika program för att främja kunskapsdelning samt på ledarskapsutveckling. Arbetet innefattar bland annat resursförstärkningar, successionsplanering, koncerngemensamma utbildningsprogram samt interna nätverksmöten med olika teman, inklusive en skräddarsydd konferens för affärsenhetschefer.

Indutrade har även gjort framsteg inom hållbarhetsområdet, där bland annat förberedelser för CSRD (EU:s kommande lagstiftning för hållbarhetsredovisning) och utökad scope 3-rapportering har varit centralt.

Ny koncernstruktur

För att stärka plattformen för nästa tillväxtfas beslutades under året att ändra koncernstrukturen till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika affärssegment och teknologier. Den nya koncernstrukturen började gälla från och med 1 januari 2024.

Förändringen knyter an till flera av Indutrades strategiska fokusområden, med huvudsyftet att förbättra förutsättningarna både för organisk och förvärd tillväxt, genom att ytterligare främja möjligheter till kunskapsdelning mellan bolag inom samma marknadssektorer och segment. Det ger även långsiktig förbättrad skalbarhet och ägarstyrning samtidigt som den decentraliserade strukturen, där det enskilda bolaget är i fokus, bevaras.

Indutrades affärsområden från och med 1 januari 2024:

- Industrial & Engineering
- Infrastructure & Construction
- Life Science
- Process, Energy & Water
- Technology & Systems Solutions



Förvävsstrategier

Att växa genom att förvärva stabila, lönsamma och entreprenörsdrivna teknik- och industribolag har alltid varit en central del av Indutrades affärsmodell. Förvävsstrategin har varit framgångsrik och utvecklas kontinuerligt för att säkra ett långsiktigt hållbart värdeskapande.

Möjlighetsorienterade

Indutrade har en opportunistisk förvävsstrategi. Vi förvärvar väl-skötta, framgångsrika, ofta ägarledda teknik- och industribolag och är öppna för att titta på bolag inom olika branscher och marknader. Mindre kompletteringsförvärv kan även ske via våra befintliga bolag för att stärka marknadspositionerna. I förvävsprocessen är det centralt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.

Organisk tillväxtpotential

Indutrade lägger stor vikt vid ett bolags förmåga att fortsätta generera lönsam organisk tillväxt. Särskilt fokus läggs på att identifiera och förvärva bolag som är verksamma inom segment med strukturell tillväxt, exempelvis medicinteknik och läkemedelstillverkning och bolag med produkter som bidrar positivt till den gröna teknologiomställningen.

Geografisk expansion

Indutrade har en stark närvaro i Norden och Västeuropa och det är här vi främst avser genomföra fortsatta förvärv, med ökat fokus på Tyskland och norra Italien. Stegvis och genomtänkt kan vi ta steg in i nya geografier när rätt förvärvskandidat identifierats och vi säkerställt nödvändig marknadskunskap.

Gradvis förstärkning av förvärvskapaciteten


I takt med att Indutrade växer arbetar vi löpande med att säkerställa att vi har rätt förutsättningar att hantera fler förvärv på ett effektivt sätt, utan att kompromissa med kvaliteten i utvärderingen. Arbetet innefattar bland annat att identifiera, rekrytera och utveckla talanger till våra förvärvsteam.

Strukturerad process för att identifiera förvärvskandidater

Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta förvärvskandidater, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Vi har de senaste åren förstärkt våra förvärvsteam i affärsområdena, bland annat för att ytterligare öka andelen förvärvskandidater som genereras genom det interna nätverket.

Differentierad prismodell

Indutrade har som grundprincip att alltid förvärva 100 procent av aktierna i ett bolag och att förvärvet genomförs till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter. För att skapa fortsatt ekonomiskt incitament för nyckelpersonerna i det förvärvade bolaget, avtalas vanligen om en tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet. Indutrade ska fortsätta vidareutveckla prismodellen med starkare koppling mellan pris och bolagens organiska tillväxtpotential.



Vår nya organisation
kommer att stärka förmågan att
tillvarata den samlade kunskapen i
koncernen och förbättrar skalbarheten.
Samtidigt bevarar vi den decentralise-
rade strukturen där det enskilda
bolaget är i fokus.

Engagerad ägare och professionell förvärvare

Indutrade är en långsiktig och stabil ägare som är engagerad i och tar ansvar för våra bolags utveckling. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för utträde eller avyttring. Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen, skapa en hållbar värdeutveckling och bidra till samhället.

INDUTRADE SOM ÄGARE

Som aktiv ägare bidrar vi exempelvis genom att utveckla våra ledare, samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättrade kund-erbjudanden. Det är också av största vikt att våra bolag kontinuerligt arbetar med att förbättra sin sociala och miljömässiga påverkan. Vi är fast övertygade om att ett ansvarsfullt och hållbart agerande skapar långsiktigt värde och stärker konkurrenskraften.

Värderingsstyrt ledarskap

Indutrades värderingar vägleder oss i hur vi agerar externt och internt. Värderingarna har genom åren växt fram tillsammans med våra bolag och medarbetare, utifrån övertygelsen om att det är människorna som gör skillnaden. Ett värderingsstyrt ledarskap med stor frihet och hög grad av självbestämmande är utgångspunkten i vårt arbete, ända från förvärvsfasen till hur vi sedan bidrar till att utveckla verksamheterna på ett ansvarsfullt sätt. Detta tankesätt utgör grunden för vår vision: en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden.

Vår uppförandekod är ett viktigt verktyg för att beskriva gemensamma principer och främja en delad värdegrund. Vår decentraliserade styrmodell ställer krav på alla bolag att ha en väl fungerande verksamhet och ledning. Redan under förvärvsprocessen lägger vi därför stor vikt vid att lära känna bolaget med dess ledning, personal och ägare för att förstå om de delar våra värderingar och syn på hållbart företagande.

Decentraliserad organisation

Vi tillsätter en styrelse för varje bolag men vårt decentraliserade arbetssätt medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer. Många av våra bolag verkar på mindre orter där medarbetarna blir viktiga ambassadörer och bidrar till att våra bolag uppfattas som pålitliga och ansvarstagande, till exempel genom att säkerställa att den lokala miljön inte påverkas negativt av bolagens verksamhet. Genom lokala investeringar och arbetstillfällen på orten bidrar våra bolag till samhällets tillväxt och utveckling.

VAD VI ERBJUDER

Business as usual

Vår decentraliserade organisation medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

Professionell styrelse

Vi tillsätter en engagerad styrelse som stödjer företagsledningen och agerar bollplank. Genom vår samlade kompetens, erfarenhet och struktur skapas förutsättning för fortsatt utveckling av bolagen.

Expertis

Vi stödjer våra bolag med industriellt och tekniskt kunnande, affärsutveckling, finansiering och målstyrning. Vi erbjuder också stöd gällande bland annat kompetensutveckling, digitalisering och hållbarhet.

Finansiell styrka

Koncernens finansiella styrka skapar stabilitet och underlättar våra bolags expansion. Vi tar ansvar som stabil ägare för bolagens långsiktiga fortlevnad.

Kunskapsdelning och nätverk

Vi delar erfarenhet, kunskap och "best practice" genom nätverksträffar, utbildningar och via vår digitala kommunikationsplattform Indutrade Portal. Många utmaningar och lösningar är relevanta för de flesta bolag och genom kunskapsutbyte och informellt nätverkande främjas utbyte av idéer och erfarenheter mellan bolagen.

Kompetens- och ledarutveckling

I en decentraliserad organisation är människorna avgörande. Vi är mycket måna om att vi för varje bolag har en noga utvald VD, ledning och styrelse. Under paraplyet Indutrade Academy driver vi flera skräddarsydda utbildningar för att kontinuerligt vidareutveckla våra nyckelpersoner.

TRUSTED BY
ENTREPRENEURS

Indutrades varumärkeslöfte "Trusted by entrepreneurs" bygger på förtroendet vi vunnit från denna målgrupp sedan starten 1978 och att de även är nödvändiga för vår fortsatta tillväxt. 45 år senare med över 200 genomförda förvärv av framgångsrika bolag har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärvs- och företagsutveckling.

Vår verksamhet bygger på att utveckla och förvärva välskötta och lönsamma teknik- och industribolag med fortsatt lönsam organisk tillväxt i fokus. Genom vår beprövade, decentraliserade affärsmodell ges drivna entreprenörer möjlighet till bibehållen självständighet med fullt operationellt ansvar och mandat. De bästa besluten fattas lokalt nära kund och affär.

Genom att förvärva framgångsrika bolag med stabila kund- och leverantörsrelationer och god lönsamhet balanseras vår affärsrisk. Vi gör en grundlig utvärdering av de bolag vi vill förvärva och har tydliga förväntningar på hållbar och lönsam tillväxt. Vi stödjer sedan våra bolag på deras fortsatta tillväxtresor.

Förutom att möta finansiella resultatkrav är det viktigt att de bolag vi förvärvar har en driven ledning, präglad av en genuin entreprenörsanda och besitter djup affärskompetens. Den viktigaste faktorn för ett lyckosamt förvärv är dock en sund företagskultur och sunda värderingar samt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.



FÖRVÄRVSPROCESS

Förvärv är en naturlig del av Indutrades verksamhet och ett väsentligt inslag i vår tillväxtstrategi. Vår förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. De bolag vi förvärvar är lönsamma och välskötta, med en väl definierad marknad och ett tydligt erbjudande. Vi håller en hög förvärvstakt och normalt sett förvärvar vi flera bolag varje år.

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, som vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande. Bolagen har dessutom teknisk nischkompetens. De har en väl fungerande och motiverad ledning som präglas av entreprenörskap och som vill fortsätta sitt engagemang även efter förvärvet.

Processen inför ett nytt förvärv kan pågå i flera år och vi träffar ledning och anställda vid flertalet tillfällen för att fastställa om bolaget är ett "Indutradebolag". Vi strävar efter att så tidigt som möjligt i förvärvsprocessen föra diskussioner och resonemang kring vår decentraliserade styrningsmodell och grundläggande värderingar.

Indutrade har som grundprincip att alltid förvärva 100 procent av aktierna i ett bolag. Samtliga bolag som förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affärsstrategi som genererar långsiktiga värden. Att företaget drivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för långsiktigt hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet. 2023 förvärvade Indutrade nio nya bolag som alla genomgick en hållbarhetsgranskning.

Identifiering

Indutrade strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägarna till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Indutrade ofta den naturliga samtalspartnern för ägarna inför en eventuell försäljning. Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta bolag att potentiellt förvärva, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Strävan är att tidigt i processen komma till en nära och exklusiv dialog med ägarna. På detta sätt kan vi på bästa sätt förmedla Indutrades långsiktiga modell och värderingar.

Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån en mängd parametrar såsom marknadsposition, kunder, konkurrenter, huvudleverantörens strategiska och tekniska inriktning, miljöpåverkan, ISO-certifieringar, finansiell ställning, historik samt nyckelpersoners fortsatta engagemang. Att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för att skapa långsiktig hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet och är därför centralt vid utvärderingen.

En grundlig och anpassad utvärdering minimerar den operativa och finansiella risk som är förenad med ett förvärv. I utvärderingen nyttjar vi den samlade kompetens som finns inom Indutrade och bland våra bolag för att säkerställa att vi förstår alla möjligheter och risker tydligt. En nyckel till framgång är noggranna förberedelser och att parterna kan lära känna varandra. Förvärvsprocessen får därför gärna ta tid. Om ett potentiellt förvärv inte följer relevanta standarder, inte uppfyller granskningen avseende till exempel mänskliga rättigheter eller korruptionsrisker, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Indutrade från förvärvet.

Förhandling

Förhandlingsfasens främsta syften är att säkerställa bland annat:

- Att förvärvet kan genomföras till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter.
- Nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet. Då dessa ofta är delägare i det bolag som förvärvas används vanligen en förvärvsstruktur med tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet.
- Att förvärvsbolagets samarbetspartners samtycker till förvärvet, för att väsentliga kunder och leverantörer ska kunna behållas.

STYRPROCESS

Implementering

Ett förvärv får alltid ett tydligt hem i ett av Indutrades affärsområden, baserat på affärssegment och teknologier. Detta ökar möjligheterna till värdeskapande samarbeten och nätverk. En ny styrelse för bolaget tillsätts med kompetenser som är anpassade för bolagets aktuella behov.

I samband med ett förvärv görs också en strukturerad genomgång av det förvärvade bolaget. De områden som vi främst fokuserar på är det förvärvade bolagets:

- Kunder och leverantörer – finns möjlighet att bredda kundkrets och produktsortiment?
- Hållbarhet – är hållbarhetsaspekten integrerad i affärsmodell, affärskultur, strategier, processer och produkterbjudanden?
- Organisation – går det att effektivisera och öka fokus på kunder och försäljning?
- Kostnader, marginaler och lageromsättning – finns möjlighet att höja lönsamhet och avkastning?

Nya finansiella mål, anpassade efter bolagets förutsättningar fastställs.

Uppföljning

Det förvärvade bolagets ledning, dess nya styrelse och Indutrades affärsområdeschef har en kontinuerlig dialog. Varje månad rapporterar bolaget in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella nyckeltal till Indutrade centralt. Den löpande styrningen är målorienterad med fokus på tillväxt, marginal och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, successionsplanering och hållbarhetsagendan i bolagen följs upp och utvärderas – en viktig del i Indutrades roll som aktiv ägare.

Förvärv 2023

| Tillträde | Förvärv | Tillhör affärsområde | Omsättning Mkr ¹⁾ | Antal anställda ¹⁾ |
|---------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Januari | Sax Lift A/S | FMS | 130 | 34 |
| Januari | Hobe GmbH | DACH | 80 | 32 |
| Januari | Siersema Komponente Service B.V. | Benelux | 390 | 50 |
| April | Safematic A/S | FMS | 55 | 7 |
| Juni | Labema Oy | Finland | 70 | 20 |
| Juni | I-tronik S.r.l. | DACH | 165 | 24 |
| September | Noby A/S | IC | 60 | 14 |
| Oktober | Powerpoint Engineering Ltd. | UK | 150 | 29 |
| Oktober | TSE Troller AG | DACH | 90 | 30 |
| Totalt | | | 1 190 | 240 |

1) Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

BENELUX



SKS är ett specialiserat teknikhandelsbolag som erbjuder en diversifierad portfölj av högkvalitativa, innovativa och hållbara flödestekniska komponenter till livsmedel- och läkemedelsindustrin. Produktutbudet omfattar ventiler, rör, pumpar, filter och värmväxlare som säljs primärt till kunder i Benelux-regionen. Bolaget har omfattande teknisk expertis för kundernas applikationsområden och långvariga relationer med sin starka bas av internationella leverantörer och kunder. SKS grundades 1994, har 50 anställda och är baserat i Waalwijk, Nederländerna.

Förvärvsgrund: SKS är verksamt inom attraktiva tillväxtsegment och har en hög grad konsultativ försäljning. Bolaget har goda möjligheter för fortsatt hållbar lönsam tillväxt och förvärvet stärker Industrades position inom flödesteknik i Benelux-regionen.

FLUIDS & MECHANICAL SOLUTIONS



Sax Lift är en ledande tillverkare av standardiserade och specialtillverkade saxlyftbord. Bolagets produkter, som möjliggör effektivare arbetsprocesser genom att minska den fysiska arbetsbelastningen och göra arbetsytorna mer flexibla, används vanligtvis inom produktion, lager, logistik och verkstäder i branscher som medicin, livsmedel, industri, bygg och detaljhandel. Sax Lift har en bred global bas av återkommande kunder och en stark digital säljplattform för att nå nya kunder. Bolaget grundades 1993, har 34 anställda och är baserat i Vejen, Danmark.

Förvärvsgrund: Sax Lift har ett attraktivt kunderbjudande och en stark historik av hållbar, lönsam tillväxt över tid. Bolaget har en stark marknadsposition inom sin nisch och förvärvet stärker Industrades position inom attraktiva kundsegment.



Safematic är specialiserade på process- och ventilationsfiltrering och erbjuder högkvalitativa filterlösningar till bland annat livsmedels-, energi- och läkemedelsindustrin. Bolaget har ett omfattande produktutbud som sträcker sig från filterpåsar till kundspecifika filtersystem och eftermarknadstjänster. Baserat på sin tekniska expertis inom kundernas applikationsområden har bolaget en hög grad konsultativ försäljning och långvariga relationer med sina kunder och partners. Safematic har sju anställda och är baserat i Odense, Danmark.

Förvärvsgrund: Genom ett erbjudande av specialiserade produkter, som riktar sig till en bred kundbas inom attraktiva segment, har Safematic goda möjligheter till fortsatt hållbar lönsam tillväxt. Förvärvet stärker Industrades kluster av filterbolag i Norden.

HOBE micro tools

Hobe är en nischad tillverkare av små precisionsverktyg för skärande profilbearbetning i mycket små diametrar. Med fokus på att optimera kundernas produktionsprocesser, utvecklar, tillverkar och säljer bolaget högkvalitativa mikroverktyg av solid hårdmetall för bearbetning av komplexa komponenter i metall, plast och keramiska material. De största kunderna återfinns bland annat inom branscher som medicinteknik, verkstad, elektronikkomponenter, bygg och mätteknik. Hobe erbjuder dessutom skräddarsydda komponenter för kundspecifika tillämpningar samt fräsverktyg för tillverkning av kronor till borrar avsedda för bearbetning av sten. Hobe grundades 1971, har 32 anställda och är baserat i Baienfurt, Tyskland.

Förvärvsgrund: Hobe har en stark marknadsposition inom sin nisch och långvariga relationer med sina kunder och partners. Förvärvet stärker Indutrades position inom attraktiva marknadssegment.

I-TRONIK

HUMAN KNOWLEDGE. TECHNOLOGICAL SOLUTIONS.

I-tronik är specialiserat på maskiner, förbrukningsvaror, reservdelar och tjänster för montering och tillverkning av kretskort (PCB). Slutkunderna återfinns inom flera olika branscher och är verksamma inom segment som belysning, försvar samt läkemedels- och flygindustri. Bolaget representerar globalt ledande varumärken inom sina marknadsnischer och har långvariga relationer med sina kunder och leverantörer. I-tronik har 24 anställda och är baserat i Padua, Italien.

Förvärvsgrund: I-Tronik har en lång historik av hållbar lönsam tillväxt och har goda utsikter för fortsatt organisk tillväxt, drivet bland annat av den pågående gröna teknologiomställningen och elektrifieringstrenden.

TSE TROLLER

COATING SECRET

TSE Troller utvecklar, tillverkar och levererar högkvalitetsverktyg i rostfritt stål för precisionsapplikering av ytbeläggningar inom olika industrier. Produktutbudet omfattar beläggningsdysor och stationer, uthyrningsutrustning och eftermarknadstjänster. Dessutom erbjuder TSE Troller FoU-testutrustning för att utveckla och designa potentiella kunders nya produktionsprocesser. Bolaget levererar till kunder över hela världen, verksamma i branscher som elektronik och batteriproduktion, förpackningsindustri, papper och kartong, solcells- och bränslecellstillverkning, livsmedelsindustri och life science. TSE Troller grundades 1961, har 30 anställda och är baserat i Murgenthal, Schweiz.

Förvärvsgrund: Med över 60 års expertis inom utveckling och produktion av ytbeläggningsverktyg har TSE Troller utvecklats till en av de främsta tillverkarna inom sitt område och bolaget har goda utsikter för fortsatt hållbar lönsam tillväxt.

FINLAND

Labema

Labema är ett teknikhandelsbolag verksamt inom life science och bioteknik som erbjuder diagnostisk utrustning och material till främst offentlig sjukvård, livsmedelsindustri och forskningslaboratorier. Bolaget har en stark säljorienterad kultur och hög teknisk expertis inom nischsegment som mikrobiologi, molekylärbiologi, livsmedelsdiagnostik och system för laboratorieroboter. Labema har 20 anställda och är baserat i Helsingfors, Finland.

Förvärvsgrund: Labema har en stark entreprenörsanda och expertis i att utveckla djupa, långvariga relationer med sina kunder och leverantörer. Förvärvet stärker Indutrades position inom medicinteknik i Finland.

INDUSTRIAL COMPONENTS

Noby

Noby är ett teknikhandelsbolag som erbjuder premiumprodukter och system inom säkerhet samt brandlarmsystem på den norska B2B-marknaden. Bolaget har en omfattande produktportfölj som inkluderar kameraövervakning, inbrottslarm, strömförsörjning, brandlarm och rökdetektorer, installations- och anslutningsutrustning samt accesskontroll. Kundbasen består huvudsakligen av elinstallatörer, men även av elgrossister och återförsäljare av säkerhetsprodukter. Nobys leverantörer kommer huvudsakligen från Europa och är väletablerade tillverkare av säkerhetshårdvara och mjukvara. Bolaget har hög teknisk expertis och väletablerade partnerskap med sina leverantörer och kunder. Noby grundades 1964, har 14 anställda och är baserat i Oslo, Norge.

Förvärvsgrund: Noby har en stark historik av lönsam tillväxt, en positiv kultur med fokus på långsiktigt värdeskapande och goda förutsättningar för fortsatt organisk tillväxt.

UK

Powerpoint Engineering

Powerpoint Engineering är ett specialiserat teknikhandelsbolag verksamt inom elektrisk säkerhets-, mät- och testutrustning för hög- och mellanspanningsapplikationer, med syftet att säkerställa en trygg arbetsmiljö. Produktutbudet omfattar bland annat elektriska mätinstrument, säkerhetsutrustning för operatörer och isolerade verktyg samt ett brett utbud av elektriska mättjänster, utbildningar och kalibrerings- och eftermarknadstjänster. Bolaget fokuserar främst på den irländska marknaden och har över 1 000 aktiva kunder, som bland annat omfattar kraftverk, energibolag, specialiserade entreprenörer inom hög- och mellanspanning, större tillverkningsanläggningar, datacenter, vindkraftsparker, läkemedelsbolag och fastighetsförvaltningsbolag. Powerpoint Engineering grundades 1996, har 29 anställda och är baserat i Portlaoise, Irland.

Förvärvsgrund: Powerpoint Engineering är ett syftesdrivet bolag med tydlig tillväxtpotential, som stöds av det kontinuerligt ökande fokuset på arbets säkerhet. Bolaget är välskött, har omfattande expertis inom sin nisch och starka relationer med sina kunder och partners.

Röster från tidigare förvärv



CARSTEN JENSEN
VD CKJ Steel

ETT LEVANDE ENTREPRENÖRSKAP

Carsten Jensen var 24 år när han grundade CKJ Steel. Alltsedan starten 1993 är företaget inriktat på utveckling av avancerad utrustning för produktionsprocesser, främst för kunder inom life science. Idag tar CKJ Steel fram rostfria tryckkärl, tankar, rörsystem och kompletta processlösningar till kunderna – även till företag inom biotech, livsmedel och energi.

– Vi slog tidigt fast att våra egna krav skulle vara högre än kundernas. Det är så vi säkrar att vi ligger på topp, förklarar Carsten. Kanske är vi lite dyrare än konkurrenterna, men vi levererar alltid på tid och med högsta tänkbara kvalitet.

Danmark är huvudmarknaden och den givna knutpunkten för life science-företag i Norden. Här finns Medicon Valley med dess internationella kluster av innovativa verksamheter inom farmakologi, bioteknik och mediceinteknik.

– I arbetet med dessa kunder måste vi kunna hantera allt högre krav och förväntningar, och om vi har viljan och förmågan att klara detta så utvecklas vi som företag och växer.

En stark vinnarinstinkt är ytterligare en framgångsfaktor Carsten lyfter fram när han sammanfattar företagets fina utveckling. Den bidrar han själv till, dels genom att vara synlig och inspirera medarbetarna i vardagen, dels genom att säkra att alla vet vilka målen är. Oavsett om det handlar om affärsmålen i hela företaget eller målen i ett visst kundprojekt.

Behålla företagskulturen

2021 togs ytterligare ett steg på utvecklingsresan då Indutrade förvärvade CKJ Steel. Företaget hade då uppvaktats av flera potentiella köpare.

– Några av dessa erbjöd till och med ett högre pris, men vi valde ändå Indutrade. En orsak var att vi ville behålla vårt namn, vår struktur och företagskultur. Detta var Indutrade tydliga med att vi skulle få göra, säger Carsten Jensen.

Ett av målen med försäljningen var att underlätta en expansion till fler marknader i Norden. För detta krävs en större organisation med andra typer av kunskaper och erfarenheter, vilket Indutrade kan bidra med.



ULRIKA GREGORSSON
VD GA Lindberg Chemtech AB

MODERNT KUNSKAPSFÖRETAG MED LÅNG HISTORIA

Bland många svenska industriföretag är GA Lindberg en välkänd leverantör, som har ett brett sortiment och stort kunnande inom kemtekniska produkter. De största områdena är lim och smörjmedel, men företaget arbetar även med produkter för injutningar, rengöring och metallbearbetning.

GA Lindberg har många världsledande leverantörer. Via samarbetet får man tillgång till mängder av kvalitetsprodukter, men också till kunnandet och innovationskraften hos dessa globala aktörer.

– Bredden på leverantörssidan gör samtidigt att vi blir något av en neutral part, som i alla lägen kan erbjuda kunderna den lösning som är bäst för dem, poängterar VD Ulrika Gregorsson.

I leveransen av rätt lösning är också det egna kunnandet – om både produkter och kundens tekniska utmaningar – en given styrka. Effektiv hantering av hållbarhetsfrågorna är ytterligare en konkurrensfördel. Ett sådant exempel är att hållbarhet integreras i samarbetet med kunden och kopplas till allt från ekonomiska överväganden till den praktiska hanteringen. Inom GA Lindberg kallas detta för industriell hållbarhetsekonomi.

Skapa delaktighet

Ulrika Gregorsson tillträdde som VD för tre år sedan. Då hade GA Lindberg ingått i Indutrade i cirka 30 år. I rollen som VD lyfter hon betydelsen av att delegera ansvar och använda målstyrning i stället för detaljstyrning.

– Jag tycker det är viktigt att skapa delaktighet, uppmuntra medarbetarna till att vara med och påverka och säga sin mening. I de tillväxtplaner vi lagt fast kan alla vara med och bidra. Jag som VD formulerar slutmålet, men hur det sedan ska uppnås måste alla få tycka till om.

Kulturen i Indutrade passar Ulrika. Hon uppskattar frihetsgraden samt den trygghet som koncernen ger. I samband med den nyligen gjorda förändringen av koncernstrukturen fick hon en ny roll som affärssegmentschef.

– Målet är att öka tillväxten, där min uppgift är att bidra till att utveckla verksamheten – både via organisk tillväxt och genom förvärv där det är möjligt.



JÉRÔME CHABLOZ
VD avintos AG

MED SIKTE PÅ TILLVÄXT INOM LIFE SCIENCE

Snabb, effektiv flödeshantering är schweiziska avintos specialitet. Ventiler, slangar och kopplingar är några av nyckelkomponenterna i de lösningar som utvecklas till kunderna. De flödestekniska lösningarna används sedan för kontroll och styrning av vätskor och gaser i industriprocesser. Verksamheten grundades för mer än 50 år sedan. Indutrade förvärvade det som nu är avintos 2011.

– Genom teknisk expertis och kvalitetsprodukter skapar vi betydande mervärden för kunderna. Dessutom är servicenivån hög, både genom vår kundsupport samt via arbetet med tillverkning, underhåll och reparationer, säger Jérôme Chabloz, VD i avintos.


– Till konkurrensfördelarna hör också att vi är extremt kundorienterade och alltid fokuserar på bästa lösning för våra kunder. Här bidrar vår mångåriga expertis, som bygger på att nära hälften av teamet i avintos varit med oss i över tio år.

Huvudmarknaden är Schweiz där man är en ledande leverantör till kemi- och läkemedelsindustrin. Bland kunderna återfinns också företag inom energi- och miljöteknik, livsmedelsindustrin samt verkstadssektorn. avintos arbetar även med kunder inom life science och bioteknik, där man idag ser de största och mest spännande tillväxtpotentialerna.

– I några av våra andra segment är tillväxten begränsad. Därför inriktar vi oss på industri-sektorer som traditionellt är starka i Schweiz. Life science är en sådan. Här finns ett kluster av företag som är unikt i världen, vilket vi självklart ska dra nytta av.

Tillväxtresan inom life science startade 2017 via ett samarbete mellan olika bolag inom Indutrade. Via samarbetet har avintos tagit fram ett sortiment av single-use produkter som samlats i ett eget affärsområde, avintos UltraPure.












– För oss öppnade samarbetet nya, spännande möjligheter där nätverket inom Indutrade varit helt avgörande. Vi hade knappast kunnat göra satsningen på engångsprodukter och etablera UltraPure utan stödet från våra systerföretag, sammanfattar Jérôme. Det här är Indutrade, människor arbetar för människor och de gör skillnaden.

A photograph of a sunset over a beach covered in smooth, dark pebbles. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow. A large, dark blue circle is centered in the image, containing white text.

Ett systematiskt
hållbarhetsarbete integrerat
i affärsstrategin är en förut-
sättning för långsiktigt
värdeskapande.

Hållbarhetsrapport

Fokusområden och mål

| HÅLLBARHETSSTYRNING Utbildning och kunskapsdelning, nätverk, uppförandekod, policyer och riktlinjer, väsentlighetsanalys, riskanalys, styrelsemöten, koncerngemensamma och företagsspecifika mål, datarapportering och uppföljning, leverantörsdialog, analys av förvärv. | | | |
|---|---|--|---|
| |   | | |
| Fokusområden och övergripande mål 2030 | MÄNNISKOR 100% engagerade medarbetare | MILJÖ CO ₂ -neutral scope 1 och 2 | PRODUKTER & KUNDER 100% av Indutrades bolag bidrar till hållbart kundvärde |
| Väsentliga frågor som vi målsätter och följer upp ¹⁾ | <ul style="list-style-type: none"> Medarbetarengagemang Ledarskaps- och kompetensutveckling Mångfald och inkludering Hälsa och säkerhet | <ul style="list-style-type: none"> Minskade CO₂-utsläpp (scope 1 och 2) Andel förnybar energi Energieffektivitet Resurseffektivitet Mäta och sätta mål på scope 3 | <ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Hållbar innovation Produkter med lågt klimatavtryck |
| Globala mål för hållbar utveckling som vi särskilt bidrar till |     |    |   |

1) Utfallen på våra mål och nyckeltal kopplade till dessa frågor framgår under respektive avsnitt.

Strategiskt ramverk för hållbar utveckling

Indutrade har ett strategiskt ramverk som sammanfattar våra fokusområden för hållbar utveckling. Ramverket utgår från en väsentlighetsanalys där vi identifierat de viktigaste hållbarhetsfrågorna för koncernen och våra bolag, utifrån påverkan, risker, möjligheter och intressentförväntningar.

Vi arbetar mot övergripande mål inom områdena Människor, Miljö samt Produkter & kunder och har definierat tillhörande delmål och nyckeltal som följs upp minst årligen. Ramverket vidareutvecklas löpande för att hållbarhetsstyrning och uppföljning ska vara så relevant som möjligt för oss och våra intressenter.

Syftet med vårt strategiska hållbarhetsarbete är att främja affärs- och tillväxtpotentialer, attrahera de bästa medarbetarna, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja De Globala målen för hållbar utveckling. Indutrade är signatär av FN:s Global Compact och stödjer ILO-konventionerna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Indutrade bidrar både direkt och indirekt till ett stort antal områden för hållbar utveckling. De Globala mål för hållbar utveckling där

Indutrade har störst ansvar och möjlighet att göra skillnad presenteras ovan. De underliggande delmål där vi har särskild möjlighet att bidra finns angivna i respektive avsnitt i hållbarhetsredovisningen. Utöver dessa har Indutrade också ett grundläggande ansvar och arbetar mot de övriga målen. Vår uppförandekod innefattar många viktiga frågor och hjälper oss att arbeta ansvarsfullt ur flera perspektiv.

Uppföljning av mål och nyckeltal

För att följa hur vi utvecklas inom olika områden redovisar alla våra bolag hållbarhetsdata kopplat till koncerngemensamma delmål, nyckeltal och andra viktiga frågor i en digital plattform. Vi följer upp utfallet på koncernnivå samt på affärsområdes- och bolagsnivå för att identifiera förbättringsområden och implementera relevanta åtgärder. Utfallen på våra mål och nyckeltal framgår under respektive avsnitt i denna rapport.

Vi arbetar löpande för att förbättra kvalitén på insamlad data genom att tydliggöra definitioner och ge vägledning till bolagen inför och under rapporteringen, bland annat genom olika stödmaterial, mallar, beräkningsverktyg och webinarer.

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER UNDER 2023

- Fortsatt vidareutveckling av hållbarhetsstrategi, mål och nyckeltal
- Vidareutveckling av processer för rapportering samt uppföljning av affärsområdenas och bolagens hållbarhetsprestanda
- Fortsatt satsning på klimat som strategiskt fokusområde, genom egenutvecklad klimatutbildning, stöd och uppföljning
- Arbete för att uppfylla Science Based Targets initiatives kriterier
- Utökad scope 3-rapportering för att täcka in de kategorier där vi har störst påverkan
- Utdelning av vårt hållbarhetspris Indutrade Sustainability Awards för andra året
- Förberedelse för kommande rapporteringslagstiftning, CSRD, och annan EU-lagstiftning
- Aktiv kunskapsdelning i olika hållbarhetsnätverk inom koncernen

Hållbarhetsstyrning

Övergripande hållbarhetsstyrning

Indutrades hållbarhetsstyrning är anpassad efter vår decentraliserade organisation och sker huvudsakligen via bolagsstyrelserna, affärsområdena, en gemensam uppförandekod, policyer och riktlinjer samt nätverk, utbildning och uppföljning av data. VD och företagsledning i varje bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att företaget följer sina egna och Indutrades riktlinjer och policyer.

Rätt fokus i varje bolag

Indutrade har över 200 bolag som är verk-samma inom vitt skilda branscher och marknader varför såväl utmaningar som möjlighe-ter skiljer sig åt mellan bolagen. Därför är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina egna väsentliga hållbarhetsfrågor och tillhörande mål och nyckeltal. Vi ser kombinationen av koncern-gemensamma och bolagsspecifika priorite-ringar som en viktig styrka i vårt hållbarhets-arbete. Målet till 2025 är att samtliga bolag ska ha gjort sina egna väsentlighetsanalyser och årets mätning visade att 89 (83) procent hittills gjort det. Som vägledning för bolagens väsentlighetsanalyser finns ett Indutrade-specifikt stödmaterial som syftar till att skapa bred förankring och engagemang i hållbar-hetsarbetet.

Hållbarhet på styrelsemöten

Hållbarhet finns med som obligatorisk agendapunkt på våra bolags styrelsemöten. Där diskuteras utfall på rapporterade data samt bolagets egen väsentlighetsanalys och tillhörande mål, nyckeltal och aktiviteter.

På koncernnivå är styrelsen involverad i hållbarhetsfrågor genom att godkänna stra-tegier, policyer, mål, förvärv och eventuella avyttringar samt genom att följa våra förbe-redelser inför ny hållbarhetslagstiftning. Styrelsen godkänner även den årliga koncern-övergripande riskanalysen som inkluderar viktiga områden avseende hållbar utveckling. Mer information om hur vi arbetar med ris-kerna finns löpande i hållbarhetsrapporten och i det samlade avsnittet om riskanalys på sidorna 42-46.

Uppförandekoden en viktig grund

Indutrades uppförandekod är fastställd av styrelsen och är vägledande för vilka vi vill vara och hur vi vill uppfattas. Uppförande-koden omfattar alla medarbetare inom Indutradekoncernen och innehåller riktlinjer för miljöhänsyn, hälsa och säkerhet, affärs-etik inklusive antikorruption, medarbetar-relationer, mänskliga rättigheter och sam-hällspåverkan. Uppförandekoden är översatt till åtta olika språk och finns tillgänglig på vår hemsida. Den finns också tillgänglig för samtliga medarbetare på vår interna kommunika-tionsplattform Indutrade Portal där även en digital utbildning finns som ett stöd i imple-

menteringen. Årets uppföljning visade att 97 (97) procent av Indutrades bolag hade rutiner för löpande implementering av uppförande-koden i sina verksamheter. Målet är att samtliga bolag ska ha detta på plats 2025.

Visselblåsarfunktionen används

Medarbetare kan, anonymt om de så önskar, rapportera avvikelser från uppförandekoden eller misstankar om andra oegentligheter, via en extern visselblåsarfunktion. Visselblåsar-funktionen är även tillgänglig för dotterbola-gens leverantörer, samarbetspartners och underleverantörer. Under 2023 mottog Indutrade nio (sex) ärenden, alla relaterade till händelser i våra dotterbolag. Samtliga ärenden 2023 följdes upp och hanterades enligt en fastlagd process och relevanta åtgärder vidtogs. Majoriteten av ärendena handlade om lokala anställnings- och arbets-miljöfrågor, i ett par fall med koppling till ledarskap. Vi ser positivt på att rapporte-ringsystemet är känt i organisationen och att medarbetare agerar på sådant som kan vara inkorrekt.

Antikorruption och affärsetik

Med verksamheter i fler än 30 länder är affärsetik av stor betydelse för Indutrade och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Brister avseende affärsetik skulle innebära ris-ker för felaktiga affärsbeslut samt för vårt anseende och varumärke. Affärsetik ingår i uppförandekoden som medarbetarna

Indutrade Sustainability Awards

Under 2023 delade vi för andra året ut vårt hållbarhetspris Indutrade Sustainability Awards. Bolagen hade möjlighet att nominera sig själva och varandra i tre kategorier – **Människor**, **Miljö** samt **Produkter & kunder**. Totalt inkom 31 nomineringar. Förslag på vinnare och andra omnämmanden valdes ut baserat på definierade kriterier av en arbets-grupp och därefter fattades beslut i koncernledningen. De tre vinnarna; GPA Flowsystem AS, Verplas Limited och VES Ltd, har annonserats med filmer och artiklar på vår interna kommunika-tionsplattform Indutrade Portal, inom respektive affärsområde, samt externt via LinkedIn. Mer om respektive vinnare finns att läsa under de olika avsnitten i denna rapport.



utbildas i. Koncernledningen har också fått en fördjupad utbildning inom området. Utöver uppförandekoden har Indutrade ett antal koncernövergripande interna riktlinjer och policyer, bland annat trade compliance-, skatte-, försäkrings-, informations- och investeringspolicyer. Vi har också interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier. Under 2023 rapporterades inga incidenter avseende korruption.

Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners

En del av våra produkter, ingående material och komponenter, tillverkas i länder där arbetsförhållanden, miljöreglering och affärsetik, inklusive antikorruption kan variera. Löpande social och miljömässig utvärdering av kunder och leverantörer sker hos dotterbolagen, som genom nära och långvariga samarbeten har god insikt och kunskap kring leverantörskedjan. Indutrade har en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Uppföljningen 2023 visade att 82 (81) procent av Indutrades bolag helt eller delvis inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden. Vidare framkom att 75 (69) procent av bolagen har en process för att granska nyckelleverantörer avseende hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter, och målet är att andelen ska öka varje år med stöd av koncerngemensamma insatser.

Hållbara leverantörskedjor är ett komplext och viktigt område som vi kommer fortsätta att utveckla. Under 2023 har vi undersökt våra leverantörskedjor kopplat till plast och stål som är de huvudsakliga ingående materialen i våra bolags produkter. Syftet är att förstå mer om riskerna och kunna rikta våra insatser rätt. Vi har även initierat ett arbete med att uppdatera vår uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners så att den blir ännu mer heltäckande avseende olika dimensioner kring miljö och socialt ansvar som är viktiga i vår leverantörskedja.

Noggrann förvärvsprocess

Indutrades bolag ska erbjuda och leverera produkter och tjänster av god kvalitet som adderar värde till kunderna. Vi förvärvar välrenommerade och framgångsrika bolag som har en ledande position inom sin nisch. Samtliga nio bolag som förvärvades under året har utvärderats ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process. Kultur- och värderingsfrågor är särskilt viktiga för oss när vi förvärvar nya bolag. Det är avgörande att bolagen delar vår syn på ansvarstagande och vad som är viktigt för att långsiktigt utveckla en hållbar och framgångsrik verksamhet. Hållbarhetsutvärderingen vidareutvecklas löpande i enlighet med utvecklingen av vårt strategiska hållbarhetsramverk.

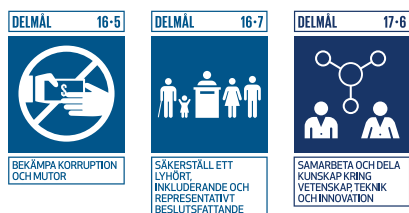
Hållbarhetsnätverk för kunskapsdelning

I Indutrades frivilliga hållbarhetsnätverk deltar drygt 150 representanter från dotterbolagen som får ta del av inspiration och vägledning inom viktiga områden för hållbar utveckling. Under året har nätverksträffarna berört ämnen som hållbarhetskommunikation, datarapportering samt scope 3. Det finns även lokala hållbarhetsnätverk i flera affärsområden som träffas regelbundet. Under året har vi även etablerat nätverk avseende mer specifika kunskapsutbyten, exempelvis Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM). Det är värdefullt för bolagen att genom nätverken kunna dela erfarenheter och arbetssätt mellan varandra.

Löpande intressentdialog

Indutrades viktigaste intressenter är medarbetare, ägare, investerare och andra aktörer på kapitalmarknaden och vi för en löpande dialog med dem. Klimatfrågan står fortsatt mycket högt på agendan för våra intressenter, liksom förberedelse för kommande EU-lagstiftning, så som Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD). Arbetet med dessa områden pågår och är högt prioriterat för oss. Under 2023 har vi exempelvis arbetat aktivt med vår dubbla väsentlighetsanalys, enligt kraven i CSRD, som ligger till grund för inriktningen på den kommande hållbarhetsrapporteringen.

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED HÅLLBARHETSSTYRNING



NYCKELTAL AVSEENDE HÅLLBARHETSSTYRNING

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Mål 2025 |
|---|------|------|------|------|--------------|
| Andel bolag som har rutiner för löpande implementering av uppförandekoden (%) | 96 | 97 | 97 | 97 | 100 |
| Andel bolag som genomfört väsentlighetsanalys (%) | – | 73 | 83 | 89 | 100 |
| Andel bolag som inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden (%) | 72 | 74 | 81 | 82 | 90 |
| Andel bolag som har en process för att följa upp nyckelleverantörer avseende hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter (%) | – | – | 69 | 75 | Årlig ökning |
| Andel företagsförvärv som utvärderats brett ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process (%) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

Människor

Mot 100 procent engagerade medarbetare

Indutrades vision är en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden. Det innefattar ett långsiktigt arbete för att få människor, och därmed företag, att växa. Vi tror på att ge människor frihet och förtroende. Det skapar arbetsglädje, stolthet och engagemang. Vårt övergripande mål till 2030 är 100 procent engagerade medarbetare.

Att säkerställa att medarbetarna mår bra och utvecklas i organisationen är prioriterade områden och avgörande för koncernens framgång. Årets uppföljning visade att andelen av våra företag som mäter medarbetarnöjdhet och -engagemang ökat till 88 (76) procent. Målet till 2025 är att alla bolag ska göra denna typ av mätning och nyttja resultatet för dialog och verksamhetsutveckling. Bolagen väljer själva vilken form av uppföljning som passar deras sammanhang. Många har valt att göra löpande pulsmätningar för att få uppdatering kring styrkor och utvecklingsområden kontinuerligt.

Ett av 2023 och 2024 års karriärföretag

Det råder stor konkurrens om kompetens och talanger vid rekrytering och därför är Indutrades attraktivitet och anseende på arbetsmarknaden viktigt. Vi är glada att Karriärföretagen utsett Indutrade till karriärföretag både år 2023 och 2024. Karriärföretagen utser 100 företag varje år i en fristående och strukturerad urvalsprocess enligt definierade kriterier. Bland årets Karriärföretag 2023 har Indutrade också blivit framröstat till plats fem som mest attraktiva arbetsgivare för Young professionals bland ekonomer samt till plats sex som mest attraktiva arbetsgivare bland ekonomistudenter.

Ledarskaps- och kompetensutveckling i fokus

En av de viktigaste förutsättningarna för långsiktighet i våra verksamheter är att över tid säkerställa tillgång till rätt kompetens inom koncernen. Det sker genom utbildning och träning på både bolags- och koncernövergripande nivå samt genom att dra nytta av den kunskap som redan finns internt.

Många utmaningar och lösningar är gemensamma eller relevanta för de flesta bolag och vi delar erfarenheter, kunskap och best practice genom nätverk, utbildningar och den interna kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Under 2023 genomfördes ett flertal koncernövergripande aktiviteter för att främja kompetensutveckling och kunskapsöverföring, exempelvis våra koncerngemensamma och internationella ledarutvecklingsprogram (se faktarutan sidan 25) samt workshops på en rad olika teman i både fysiskt och digitalt format. Utöver ledarutvecklingsprogrammen erbjuder Indutrade, via Indutrade Academy, kurser inom bland annat försäljning, inköp, juridik och ekonomi som är öppna för medarbetare i olika länder. Vid två tillfällen per år välkomnas alla nya VD:ar till Indutrade genom koncernens Onboarding.

Vi följer också upp hur stor andel av bolagen som genomför årliga dokumenterade kompetensutvecklingssamtal för samtliga medarbetare, där målsättningen är 100 procent. Utfallet för 2023 blev 95 (93) procent.



Juryns motivering för Indutrade löd: "Indutrade är en arbetsgivare som går utöver att bara erbjuda en plats att arbeta. Företagets decentraliserade kultur är förtroendefull, utvecklande och inkluderande, där medarbetarna är i fokus. Genom att sätta människorna främst har Indutrade framgångsrikt skapat en entreprenöriell miljö som inspirerar till prestation, samarbete och engagemang. Med sitt unika employer branding-arbete sticker de ut ur mängden."

En skalbar organisation

Under 2023 genomfördes en ledarkonferens för affärsenhetschefer och andra ordföranden i våra bolags styrelser, med syfte att ytterligare etablera Indutrades ägarfilosofi i vår ledningsstruktur. Detta är ett fundament för professionell ägarstyrning och ökad skalbarhet samt i förlängningen för hållbar lönsam tillväxt.

Strukturerad process för successionsplanering

Väl etablerade ledningsstrukturer och en strukturerad process för successionsplanering av bolags-VD:ar och andra nyckelpersoner är viktigt ur flera perspektiv. Det säkerställer kontinuitet i bolagen, att flera perspektiv tillvaratas i beslutsfattande och affärsutveckling samt att möjligheter till karriärutveckling erbjuds och skapar förutsättningar för intern rekrytering av nyckelpersoner. Vi följer löpande hur stor andel av våra VD:ar som rekryteras internt. Vi följer också upp i vilken grad bolagen har etablerade ledningsgrupper. 2023 ökade andelen till 90 (87) procent. Strukturerad successionplanering ger även en

överblick av åldersfördelningen i våra ledningsstrukturer, vilket är en viktig indikator i arbetet med vår interna ledarförsörjning.

Indutrades HR-nätverk

I mars 2023 samlades Indutrades People och HR-nätverk under två dagar i Stockholm. Deltagarna bestod av HR-specialister från våra bolag. Syftet med mötet var att lära känna varandra och dela erfarenheter om hur man kan utveckla det strukturerade arbetet för människors engagemang, utveckling och arbetsmiljö, både lokalt i de olika företagen och gemensamt som koncern.

Mångfald och inkludering viktigt för innovation

En viktig förutsättning för Indutrades fortsatta tillväxt är att lyckas attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare. Medarbetare ska rekryteras och befordras uteslutande utifrån sina kvalifikationer för arbetet, utan hänsyn till kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation,

sexuell läggning, ålder eller andra kategorier som skyddas enligt lag. Mångfald i arbetsstyrkan är en viktig tillgång och förutsättning för utveckling och innovation. Vår strukturerade successionsplanering är en nyckelprocess för att skapa överblick över ålders- och könsfördelning i våra ledningsstrukturer och ligger till grund för flera av våra nyckeltal inom detta område.

Vi erbjuder en utbildning på temat mångfald och inkludering på Indutrades interna kommunikationsplattform, Indutrade portal. Vi vill att alla våra bolag följer upp den upplevda förekomsten av diskriminering och trakasserier i sina medarbetarundersökningar för att säkerställa likabehandling och att åtgärder vidtas där det behövs. 2023 års uppföljning visade att 91 (90) procent gör det. Under året har inget ärende som rör diskriminering och trakasserier kommit in via koncernens visseblåsarkanal.



Indutrades ledarutvecklingsprogram

Våra koncerngemensamma ledarutvecklingsprogram är mycket uppskattade. Syftet med programmen är att bygga ledare som, genom sin påverkan på människor och affärsutveckling, skapar hållbar lönsam tillväxt för individer, enskilda företag och Indutrade som koncern. Programmen är också ett bra tillfälle att nätverka och utbyta erfarenheter inom Indutrade. Totalt sett har över 300 ledare inom Indutrade deltagit i våra två ledarprogram genom åren.

Under 2023 har 26 personer deltagit i Indutrade Leadership Program (ILP) som

riktar sig till VD:ar inom koncernen. Programmet omfattar åtta moduler på totalt 20 dagar och innehåller olika dimensioner av ledarskap, strategi, hållbarhet, förändringsledning och ekonomi.

Indutrade Business Program (IBP) riktar sig till medlemmar i bolagens ledningsgrupper (seniora ledare) och omfattar fyra moduler på totalt elva dagar med fokus på ledarskap, kommunikation, förändringsledning, affärsmannaskap samt hållbarhet. Under 2023 har 49 personer deltagit i detta program.

Programmen avslutas med en sammanfattning där varje deltagare presente-

rar sin framtida inriktning baserat på de erfarenheter som programmen har medfört.

Programutvärderingarna visar att programmen i mycket hög utsträckning uppfyller deltagarnas förväntningar. Programmen erbjuder relevant kunskap knuten till verkliga situationer och förväntas resultera i att deltagarna agerar på ett nytt och mer ändamålsenligt sätt baserat på de insikter de förvärvat. Programmen bidrar även till att förbereda fler av våra ledare för andra typer av uppdrag inom koncernen, såsom styrelsearbete i systerbolag.

Vi strävar efter fler kvinnor på alla nivåer

Vi har ett långsiktigt fokus på jämställdhet på alla nivåer i bolaget. Andelen kvinnor av totala antalet anställda uppgick under 2023 till 26 (26) procent. Målet 2025 är en andel om 30 procent. Vi arbetar också för att öka andelen av våra dotterbolag med kvinnlig representation i ledningsgrupp och styrelse (se tabell). Vi arbetar aktivt med vår successionsplanering och att identifiera och långsiktigt utveckla kvinnor till ledande positioner.

När det gäller att nå en mer jämn könsfördelning i våra bolag finns en utmaning på samhälls- och branschnivå då det är en betydligt högre andel män som är entreprenörer inom teknik och industri samt i tekniska utbildningar och yrken. Vår ambition är att, genom olika insatser, inspirera fler kvinnor att välja en karriär inom entreprenörskap och teknik.

Nollvision för arbetsskador

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är grundläggande för Indutrade och en förutsättning för produktivitet och tillväxt i dotterbolagen. Att investera i förbättrad arbets- och produktionsmiljö, med färre riskmoment, är något som vi prioriterar och uppmuntrar. Vår målsättning är att alla bolag till 2025 systematiskt och återkommande skall dokumentera, analysera och åtgärda risksituationer. Vår uppföljning under 2023 visar att 96 (93) procent av bolagen har en sådan process implementerad. Totalt rapporterades 96 (127) arbetsplatskador som ledde till arbetsfrånvaro under 2023. Det ger en skadefrekvens på 1,0 (1,5), en minskning mot året innan. Målet är en kontinuerlig minskning av olycksfallsfrekvensen, långsiktigt mot noll. Vi riktar insatser särskilt mot bolag med högre skadefrekvens och under året har workshops kring säkra arbetsmiljöer hållits med dessa bolag.

Sjukfrånvaro

Vi mäter kort- och långtidssjukfrånvaro och följer upp de bolag som vi anser har en hög frånvaro. Vi säkerställer att bolagen förstår bakomliggande orsaker och att nödvändiga åtgärder vidtas. Målet 2025 för korttidssjukfrånvaro (under 14 dagar) är 4,3 dagar per heltidsanställd och årets mätning uppvisade ett genomsnitt för koncernen om 4,6 (5,3).

Indutrade Sustainability Awards

Vinnare kategori
MÄNNISKOR:
Verplas Limited



MOTIVERING:

”Imponerande företagsövergripande kulturförändring som har haft tydliga positiva effekter på laganda, motivation, hållbarhetsarbete och ekonomiska resultat.”

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED MÄNNISKOR

| DELMÅL 3-4 | DELMÅL 4-3 | DELMÅL 4-7 | DELMÅL 5-1 | DELMÅL 5-5 | DELMÅL 8-5 | DELMÅL 8-8 |
|---|---|---|--|---|--|--|
| | | | | | | |
| MINSKA ANTALET DÖDSFALL TILL FÖLJD AV ICKE-SMITTSAMMA SJUKDOMAR OCH FRÄMJA MENTAL HÄLSA | LJKA TILLGÅNG TILL YRKESUTBILDNING OCH HÖGRE UTBILDNING AV GOD KVALITET | UTBILDNING FÖR HÅLLBAR UTVECKLING OCH GLOBALT MEDBORGARSKAP | UTROTA DISKRIMINERING AV KVINNOR OCH FLICKOR | SÄKERSTÄLL FULLT DELTAGANDE FÖR KVINNOR I LEDARSKAP OCH BESLUTS- FATTANDE | FULL SYSSELSÄTTNING OCH ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR MED LJKA LÖN FÖR ALLA | SKYDDA ARBETSTAGARES RÄTTIGHETER OCH FRÄMJA TRYGG OCH SÄKER ARBETSMILJÖ FÖR ALLA |

NYCKELTAL AVSEENDE MÄNNISKOR

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Mål 2025 |
|---|------|------|------|------|-----------------|
| Andel bolag som mäter medarbetarengagemang/ –nöjdhet (%) | 58 | 64 | 76 | 88 | 100 |
| - varav andel som har med diskriminering och trakasserier som uppföljningsområde (%) | – | – | 90 | 91 | 100 |
| - varav andel som har med ledarskap som uppföljningsområde (%) | – | – | 94 | 93 | 100 |
| Andel fortsatt anställda (%) | 90 | 89 | 88 | 87 | Min 85 |
| Andel bolag som har processer för regelbundna och dokumenterade kompetensutvecklingsamtal (%) | – | – | 93 | 95 | 100 |
| Andel internt rekryterade VD:ar i bolagen (%) | 50 | 50 | 46 | 42 | 60 |
| Andel bolag med etablerade ledningsgrupper (%) | – | 74 | 87 | 90 | – |
| Andel kvinnor i totala arbetsstyrkan (%) | 24 | 24 | 26 | 26 | 30 |
| Andel ledningsgrupper med kvinnlig representation (%) | – | 80 | 73 | 73 | 90 |
| Andel bolag med kvinnlig representation i styrelsen (%) | 17 | 21 | 28 | 30 | 50 |
| Olycksfallsfrekvens ¹⁾ | 3,2 | 1,8 | 1,5 | 1,0 | 0 ²⁾ |
| Sjukfrånvaro, antal dagar per heltidsanställd, korttid | – | 4,8 | 5,3 | 4,6 | 4,3 |
| Sjukfrånvaro, antal dagar per heltidsanställd, långtid | – | 3,3 | 3,4 | 4,5 | – |
| Andel bolag som har en process för att analysera, dokumentera och åtgärda arbetsrelaterade risker (%) | – | – | 93 | 96 | 100 |

1) Olycksfrekvensen mäts som antalet skador per 200 000 arbetade timmar.

2) Kontinuerlig minskning, långsiktigt mot noll.

Vårt mål är klimatneutralitet

Klimatfrågan står högt på Industrades agenda. Vårt övergripande klimatmål om att nå klimatneutralitet till 2030 innefattar direkta utsläpp (scope 1) och utsläpp från vår energianvändning (scope 2). Vi beräknar våra utsläpp i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol).

Vi har minskat våra utsläpp

Utsläppen från scope 1 och 2 uppgick 2023 till totalt 17 737 (19 860) ton CO₂e, varav 11 102 från scope 1 och 6 636 från scope 2. De största källorna till våra utsläpp inom scope 1 och 2 är bränslen till tjänstefordon samt elanvändning. Vårt delmål för 2025 är en minskning av utsläppen i absoluta tal med 20 procent jämfört med år 2020. Vi växer kontinuerligt genom förvärv vilket gör en absolut minskning till en hög ambition.

Under året har vi minskat våra utsläpp från scope 1 och 2 i absoluta termer med 11 procent. Vi ser också att utsläppsintensiteten förbättrats markant. För 2023 uppgick utsläppsintensiteten till 0,56 (0,74) ton CO₂e/mkr nettoomsättning, vilket är en förbättring med 24 procent jämfört med 2022.

Under året har vi arbetat för att ytterligare förbättra datakvalitet och fullständighet i rapporteringen av scope 1 och 2 data för att ännu bättre motsvara alla kriterier i GHG-protokollet samt Science Based Targets initiative.

Vägledning för minskade utsläpp

Vi arbetar med analys på koncern-, affärsrådes-, och bolagsnivå för att identifiera relevanta åtgärder och prioriteringar framåt i vår strävan mot klimatneutralitet. Sedan 2022 har vi intensifierat detta arbete, bland annat genom mer konkret vägledning till bolagen samt riktad dialog och insatser gentemot de bolag som har störst utsläpp.

Vi lanserade under 2023 en egenutvecklad utbildning i klimat, särskilt riktad till ledningspersoner och styrelsemedlemmar i våra bolag, för att höja kunskapsnivån och engagemanget samt hjälpa bolagen i arbetet för minskad klimatpåverkan.

Vi ser ett aktivt klimatarbete som affärskritiskt och har som mål att 100 procent av våra bolag har analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder avseende de största utsläppskällorna. Resultaten 2023 visade att 66 (51) procent har gjort detta.

Förnybar energi och energieffektivitet

Andelen energi från förnybara källor som nyttjas i verksamheten ökade till 39 (33) procent. Målet är 50 procent till 2025. Vår energiintensitet utvecklades positivt och uppgick till 3,88 (4,22) MWh/mkr nettoomsättning. Vårt mål till 2025 är 3,35. Vår mätning omfattar energi inom scope 1 och 2 vilket innefattar el, värme, kyla och bränslen till produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen till egna och leasade fordon.

Utökad scope 3-rapportering

Under 2023 har vi arbetat aktivt för att utöka vår data för scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen. Syftet är att förstå omfattningen av dem samt att framåt kunna inkludera detta i målsättningar och strategier och rikta insatserna där de har störst effekt.

Vi har under 2023, med hjälp av några pilotföretag inom koncernen genomfört en scope 3-undersökning för att se hur stor vår klimatpåverkan är i de olika kategorierna.

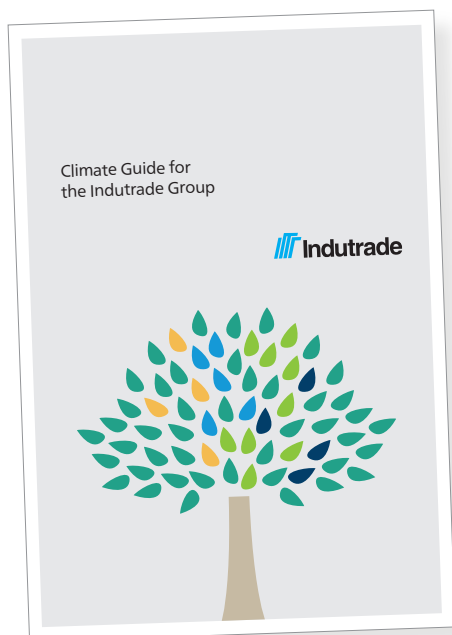
Undersökningen visade att Inköpta varor samt energianvändning av produkterna är de två största utsläppskällorna för koncernen som helhet, vilket också årets rapportering bekräftar. Dessa kategorier utgör vårt i särklass största klimatavtryck. Dock väljer vi att inte redovisa siffror för dessa två kategorier i år då vi vill jobba vidare med fullständigheten i data ytterligare ett år. Utöver dessa kategorier mäter vi även utsläpp från transporter uppströms och tjänsteresor med flyg samt utsläpp kopplade till produktion och distribution av energi i scope 1 och 2, se utfall i tabellen på sidan 28. Sammantaget ger de fem scope 3-kategorier vi mäter oss en bra bild av vårt klimatavtryck i värdekedjan.

Att mäta scope 3 är till viss del utmanande och vi har arbetat aktivt under året med vägledning till våra dotterbolag kring hur de ska rapportera data för valda kategorier, med bland annat guider, mallar, webinarer och Q&A-sammanställningar.

Anslutna till Science Based Targets initiative

Med vårt klimatarbete vill vi bidra till att begränsa den globala uppvärmningen till under 1,5 grader. Vi har därför tagit ställning och anslutit oss till Science Based Targets initiative (SBTi), med ambitionen att vidareutveckla våra ambitiösa klimatmål så att de är i linje med klimatvetenskapen.

Vi är stolta över att göra detta åtagande och övertygade om att det kommer att gynna Industrade som koncern och våra enskilda bolag på många sätt. Nuvarande klimatmål för scope 1 och 2 är en bra grund och med den ytterligare scope 3 data vi samlat in under 2023 har vi nu en bra bas för att sätta mål även för utsläpp inom scope 3. Ambitionen är att få målen godkända av SBTi under 2024.



Vår klimatguide innehåller konkreta exempel på åtgärder som bolagen kan göra för att minska sina klimatavtryck genom hela värdekedjan. Som komplement till denna finns också en egenutvecklad webbaserad utbildning.

Analys av klimatrisker

Det förändrade klimatet leder till allt större påverkan på samhälle och ekonomi runt om i världen. Vi värderar olika klimatrelaterade risker inom ramen för vår koncernriskanalys. Övergripande är våra största klimatrisker och tillika möjligheter kopplade till den marknadsomställning som sker mot mer energi- och klimateffektiva produkter och lösningar. Viktiga fokusområden är att arbeta för ännu mer hållbara material och produkter som hjälper kunderna att ställa om. Vårt arbete med detta beskrivs mer på sidan 29.

Resurseffektivitet och systematiskt miljöarbete

Alla våra bolag ska bedriva ett systematiskt miljöarbete, vilket innebär att de ska ha identifierat väsentliga miljöfrågor inklusive tillhörande mål och nyckeltal samt kontinuerligt följa upp dessa. Andelen av våra dotterbolag med nyckeltal för olika dimensioner av resurseffektivitet, avseende exempelvis vatten, energi och avfall, uppgick 2023 till 72 (65)

procent. Vi arbetar med olika former av stöd och information till våra bolag för att alla skall ha detta implementerat senast under 2025. Ett viktigt exempel är det nya stödmaterialet för väsentlighetsanalyser (se sidan 22) som hjälper bolagen att identifiera väsentliga områden och relevanta nyckeltal för dessa.

Vi arbetar för att alla våra bolag ska ha processer för att mäta och minska miljöpåverkan från avfall. Vi förbereder nu även för att börja mäta avfallsmängder och återvinningsgrad framöver.

Många bolag, särskilt de större, arbetar sedan länge efter etablerade miljöledningssystem. I slutet av 2023 arbetade 72 (69) procent av de tillverkande bolagen med miljöledningssystem och drygt 25 (20) procent av det totala antalet bolag i koncernen var certifierade enligt ISO 14001. I nio (sju) av våra svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tio (fem) av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånd- eller anmälningsplikt.

Vårt vattenavtryck

Vatten blir en alltmer central fråga globalt, då det förändrade klimatet förändrar tillgången på vatten. Under 2023 har vi börjat mäta vattenanvändningen från våra bolag. Totalt använder vi inom koncernen 127 300 kubikmeter och de tillverkande bolagen står för den största användningen. Vi håller nu på att se över policys på området och hur vi styr och jobbar med frågan på ett relevant sätt framåt.

Indutrade Sustainability Awards

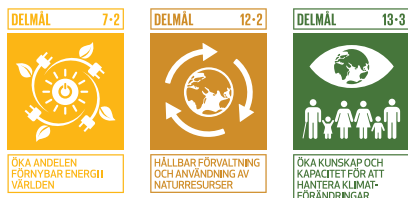
Vinnare kategori
MILJÖ:
GPA Flowsystem AS



MOTIVERING:

“Inkluderande, systematiskt och certifierat miljöarbete som leder till mätbara och konkreta förbättringar inom en rad olika områden vad gäller klimatpåverkan och resursanvändning.”

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT MILJÖARBETE



NYCKELTAL AVSEENDE MILJÖ

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Mål 2025 |
|---|--------|--------|--------|---------|----------|
| Totala koldioxidutsläpp scope 1 och 2 (ton CO2e) | 19 924 | 19 766 | 19 860 | 17 737 | 15 939 |
| Koldioxidutsläpp scope 1 (ton CO2e) | | 9 074 | 10 265 | 11 102 | – |
| Koldioxidutsläpp scope 2 (ton CO2e) | | 10 691 | 9 594 | 6 636 | – |
| Koldioxidintensitet (ton CO2e/mkr nettoomsättning) | 1,04 | 0,91 | 0,74 | 0,56 | – |
| Koldioxidutsläpp scope 3 (ton CO2e): | | | | | |
| – Tjänsteresor med flyg | – | – | 1 685 | 3 711 | – |
| – Uppströms transporter | | | – | 27 032 | – |
| – Produktion och distribution av energi i scope 1 och 2 | | | | 4 099 | – |
| Andel förnybar energi (omfattar el, värme, kyla och bränslen till produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen till egna och leasade fordon) (%) | 24 | 29 | 33 | 39 | 50 |
| Energiintensitet (MWh/mkr nettoomsättning) | 4,79 | 4,97 | 4,22 | 3,88 | 3,35 |
| Andel bolag som har nyckeltal för att mäta olika dimensioner av resurseffektivitet (%) | 45 | 57 | 65 | 72 | 100 |
| Andel bolag som analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder för de största utsläppskällorna (%) | – | – | 51 | 66 | 100 |
| Andel bolag som har en process för att mäta och arbeta för minskat avfall och ökad återvinning (%) | – | – | 76 | 85 | – |
| Vattenanvändning (m3) | | | | 127 300 | – |

Produkter & kunder

Fler produkter och lösningar med hållbara mervärden

Vårt övergripande mål till 2030 är att alla koncernens bolag ska bidra till en hållbar utveckling för kunderna genom sina produkter och lösningar. Våra företag erbjuder högkvalitativa produkter med lång livslängd. Genom god kunskap om kundernas system och processer samt hög teknisk kompetens, effektiviserar vi i många fall kundernas verksamheter och erbjuder lösningar som minskar miljöpåverkan, eller bidrar med andra fördelar, exempelvis förbättrad arbetsmiljö. Hållbarhet blir alltmer centralt för såväl kunder som samhället i stort och är avgörande för fortsatt tillväxt och framgång. Att stimulera utvecklingen och försäljningen av produkter med hållbara mervärden är därför ett viktigt fokusområde för koncernen. Hur bolagen arbetar med att inkludera hållbara värden i sina erbjudanden följs upp på bolagens styrelsemöten.

Beräknat koldioxidavtryck från produkter

Vi arbetar särskilt för att nya produkter som lanseras ska förbruka mindre energi och/eller minska koldioxidavtrycket. Under 2023 angav 15 (10) procent av våra bolag att de beräknar koldioxidavtrycket från sina produkter och använder detta i marknadsföring och försäljning. Vår målsättning är att detta kontinuerligt skall öka.

Produktinnovation i hållbar riktning

För att stimulera innovation av nya hållbara produkter är ambitionen att börja följa upp hur stor andel av nettoomsättningen som kommer från produkter som lanserats de senaste fem åren. Vi följer upp i vilken mån våra bolag har en dokumenterad målsättning att förbättra resurseffektiviteten i samband med produkt- och tjänsteutveckling. Årets mätning visade att 65 (60) procent av har en sådan målsättning och vår ambition är att andelen ska öka varje år.

Kvalitet och kundnöjdhet

Att mäta kundnöjdhet och använda resultatet i verksamhetsutveckling är angeläget för fortsatt framgång. Andelen av våra bolag med en etablerad process för detta uppgick 2023 till 82 (74) procent. Dessutom inkluderar 59 (44) procent av bolagen frågor om hållbarhet i sina kundundersökningar eller andra återkommande dialoger med kunderna. Detta ger viktig input och möjlighet att vidareutveckla erbjudandet i linje med den gröna omställningen. Vidare är 49 (51) procent av våra bolag certifierade enligt ISO 9001.

Indutrade Sustainability Awards

Vinnare kategori
PRODUKTER & KUNDER:
VES Ltd



MOTIVERING:

”Strukturerat arbete för att utveckla både verksamheten och dess kärnerbjudande för att utnyttja de nya energimarknadssektorerna med framtida tillväxtpotential, vilket leder till betydande försäljningstillväxt.”

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED PRODUKTER & KUNDER



NYCKELTAL AVSEENDE PRODUKTER & KUNDER

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Mål 2025 |
|---|------|------|------|------|--------------|
| Andel bolag som mäter kundnöjdhet (%) | 66 | 66 | 74 | 82 | 100 |
| Andel bolag som inkluderar frågor om hållbarhet i kundundersökningar eller andra återkommande kunddialoger (%) | – | – | 44 | 59 | 100 |
| Andel bolag som har en dokumenterad ambition/mål att förbättra resurseffektiviteten vid utveckling av nya produkt- och tjänsteerbjudanden (%) | – | – | 60 | 65 | Årlig ökning |
| Andel bolag som har beräknat koldioxidavtrycket från produkter och använder detta i marknadsföring och försäljning (%) | – | – | 10 | 15 | Årlig ökning |

Taxonomiförordningen

Under 2023 lagstiftade EU om ett utökat omfång av taxonomiförordningen, som därmed gått från att beröra två av EU:s miljömål till att nu omfatta sex stycken. Vi har under året utvärderat våra bolag gentemot de nya tilläggen i förordningen och funnit att vi omfattas av taxonomin i en betydligt större utsträckning än tidigare år. Det är framför allt aktiviteten "Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning" från omställningsmålet för en cirkulär ekonomi som bidrar till ökningen avseende omsättning. Utvärderingen har berört huruvida Indutrades aktiviteter omfattas av de nya miljömålen. Rapportering av i vilken mån aktiviteterna är taxonomiförenliga sker från och med år 2024.

Totalt har 30 (4) bolag rapporterat omsättning på 8 (2) aktiviteter i år. Utöver det har Capex och Opex samlats in för flertalet aktiviteter från målet om att begränsa klimatförändringarna. Sammantaget rör det sig om dessa aktiviteter:

Övergång till cirkulär ekonomi (CE)

- 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning ¹⁾
- 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar ¹⁾
- 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning ¹⁾

Begränsa klimatförändringarna (CCM)

- 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader ¹⁾
- 3.21 Tillverkning av flygplan ¹⁾
- 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- 7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
- 7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
- 7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi
- 7.7. Förvärv och ägande av byggnader

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)

- 2.1 Vattenförsörjning ¹⁾
- 2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse ¹⁾
- 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage ¹⁾

1) Utgör omsättningsaktiviteter.

Vi har under året skapat än mer robusta processer för att samla in och sammanställa den finansiella data som ligger till grund för taxonomi-rapporteringen. Detta är en del av ett förbättringsarbete som kommer fortsätta under 2024. Vi kommer även fortsätta utveckla vår interna kommunikation och utbildning kring taxonomin. Långsiktigt arbetar vi också för att utvärdera och uppfylla de krav som ställs för att vara förenlig med taxonomin.

I avsaknad av en etablerad marknadspraxis och tydlig regulatorisk vägledning för taxonomin har Indutrades upplysningar för 2023 till viss del baserats på interna avvägningar. Dessa kan komma att ändras i framtiden när det allmänna kunskapsläget ökar eller när förtydliganden görs av EU.

Redovisningsprinciper

Nyckeltal rapporteras i enlighet med Taxonomiförordnings reglemente och presenteras i separata tabeller för andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter (se sidorna 106-108). Indutrade har gjort en allokering baserad på kostnadsstruktur och säkerställt att kostnadselementen är åtskilda för varje aktivitet.


Total omsättning innefattar koncernens totala externa nettoomsättning vilken definieras i enlighet med IFRS 15. Inga övriga intäkter har identifierats som uppfyller definitionen i taxonomiförordningen. Se not 4 för redovisningsprinciper avseende koncernens intäkter.

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år som framkommer från not 16, Immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, not 17 Materiella anläggningstillgångar och not 18 Leasingavtal. Informationen i noterna återfinns på raderna årets investering, tillkommande nyttjanderätter och företagsförvärv. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt koncernens investeringar i miljöfrämjande teknik.

Totala driftsutgifter innefattar kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal (enligt IFRS 16), underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt årets kostnader för miljöfrämjande teknik.

| | Totalt Mkr | Omfattas av taxonomiförordningen | | Taxonomiförenliga aktiviteter | | Omfattas inte av taxonomiförordningen | |
|-----------------|------------|----------------------------------|-------|-------------------------------|-----|---------------------------------------|--------|
| | | % | Mkr | % | Mkr | % | Mkr |
| Nettoomsättning | 31 835 | 7,4 | 2 367 | 0 | 0 | 92,6 | 29 468 |
| Kapitalutgifter | 1 984 | 15,3 | 304 | 0 | 0 | 84,7 | 1 680 |
| Driftsutgifter | 565 | 10,7 | 60 | 0 | 0 | 89,3 | 505 |

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 106–108.

A close-up photograph of several green leaves with prominent veins. Numerous small, clear water droplets are scattered across the leaf surfaces, reflecting light. The leaves are arranged in a fan-like pattern, filling the entire frame.

Att ingå i Indutrade-
koncernen innebär att bolaget
får behålla sin ursprungliga
identitet samtidigt som det får
tillgång till koncernkollegornas
samlade erfarenheter
och kunskaper.

Verksamhet

Att ingå i Indutradekoncernen betyder att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. En professionell styrelse tillsätts, med relevant kompetens för bolagets behov och utmaningar. Bolaget behåller sin lokala förankring och har eget lönsamhetsansvar, vilket bidrar till en stark entreprenörsanda i koncernen.

Affärsområden

Indutradekoncernen var fram till 31 december 2023 organiserad i åtta affärsområden. De åtta affärsområdena var Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK. Företagen inom ett affärsområde var sammanlänkade antingen genom liknande produkter eller geografiskt område.

För att stärka plattformen för nästa tillväxtfas har koncernen från och med 2024 ändrat sin koncernstruktur till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika affärssegment och teknologier. Syftet med förändringen är att förbättra förutsättningarna både för organisk och förvärvad tillväxt, genom att ytterligare främja möjligheter till kunskapsdelning mellan bolag inom samma marknadssektorer och segment. Läs mer på nästa sida.

Utveckling under året

2023 blev ett framgångsrikt år för Indutrade. Trots ett oroligt omvärlds- och konjunkturläge ökade försäljningen med 18 procent och uppgick till 32 miljarder kronor med en EBITA-marginal om 15,0 procent. Marknadsläget under 2023 varierade mellan bolagen, då de är verksamma inom olika segment, branscher och geografiska marknader. Trots det var efterfrågan sammantaget stabil på en hög nivå och orderingsgången ökade. Såväl orderingsgång som försäljning påverkades positivt av god utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedelsindustri, men även processindustri, VA och energisegmentet utvecklades väl.

Resultatet i kombination med gynnsam rörelsekapitalutveckling resulterade i att kassaflödet från den löpande verksamheten blev rekordhög. Leveransstörningarna minskade väsentligt under året. Nettoskulden minskade och koncernens finansiella ställning är stark.

Utöver lanseringen av vår nya koncernstruktur har flera viktiga steg tagits under året, kopplade till våra strategiska fokusområden. Vi har bland annat ökat frekvensen av interna nätverksträffar samt förstärkt resurserna inom viktiga områden som hållbarhet och förvärv. Andra exempel på aktiviteter innefattar successionsplanering och vidareutveckling av koncerngemensamma utbildningsprogram. Under 2023 har vi fortsatt att vidareutveckla vår hållbarhetsstrategi, inklusive mål och nyckeltal, samt utökat rapporteringen av scope 3, för att täcka de områden där vi har störst påverkan.

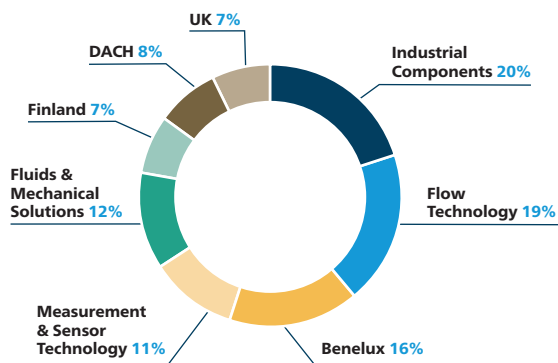
Nio bolag förvärvades under året. Aktiviteten i pågående förvärvsprocesser är god, vilket tillsammans med utökade förvärvsresurser och stark finansiell ställning ger bra förutsättningar för en god förvärvstakt under 2024.

Finansiering

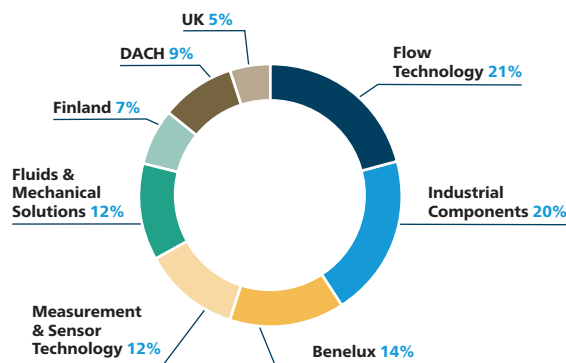
Indutrades finansiering, som i allt väsentligt hanteras av moderbolaget, består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram. Indutrade AB har det långsiktiga kreditbetyget BBB- med stabila utsikter från ratinginstitutet S&P Global Ratings.

Under första kvartalet emitterades icke-säkerställda obligationslån om totalt 1 000 mkr med en löptid om 5 år, samt avtalades om ett nytt banklån om 100 meur med en löptid om 2,5 år, primärt i syfte att finansiera obligationsförfall och allmänna verksamhetsändamål. Under första kvartalet avtalades även om en utökning av de långfristiga outnyttjade bankfaciliteterna.

Nettoomsättning per affärsområde, %



EBITA per affärsområde, %



Indutrades fem affärsområden från och med 1 januari 2024

Industrial & Engineering

Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer industriell utrustning, verktyg, filter, hydraulik, fästelement och kemiteknik, i huvudsak till den allmänna verkstadsindustrin och fordonsindustrin.

Infrastructure & Construction

Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer material, produkter, verktyg och utrustning för primärt infrastruktur- och byggsektorn.

Life Science

Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer komponenter, medicinteknikprodukter inklusive produkter för diagnostik, produktionsutrustning och systemlösningar till kunder främst inom läkemedelsindustrin, hälso- och sjukvårdssektorn samt livsmedelsindustrin.

Process, Energy & Water

Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer främst flödestekniska produkter som ventiler, rör och rörsystem, pumpar samt mätteknik och industriell utrustning till kunder inom energisektorn, VA/VVS och processindustrin.

Technology & Systems Solutions

Affärsområdet består främst av bolag med egna produkter, baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Bolagen säljer mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till många olika branscher.



BENELUX

Inom affärsområdet erbjuder bolagen specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter.

Kunderna finns till exempel inom segmenten energi, bygg och infrastruktur samt hälso- och sjukvård. Produktområden är till exempel ventiler, hydraulik- och industriell utrustning samt mätteknik. Affärsområdet har starka marknadspositioner i Benelux-området (Belgien, Nederländerna och Luxemburg).

Andel av omsättning

16%

Andel av EBITA

14%

Nettoomsättningen ökade under året med 27 procent, varav jämförbara enheter ökade med 7 procent, förvärv bidrog med 12 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 8 procent. Omsättningsutvecklingen var positiv för majoriteten av bolagen. EBITA-marginalen minskade huvudsakligen beroende på en svag resultatutveckling i ett par bolag med kunder inom infrastruktur och anläggning.

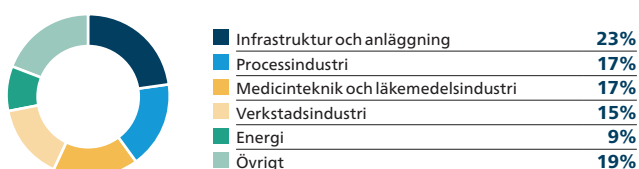
Siersema Komponenten Service B.V., Nederländerna, har förvärvats under året.

| | 2023 | 2022 | Förändring, % |
|-------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nettoomsättning, mkr | 5 178 | 4 084 | 27 |
| EBITA, mkr | 697 | 599 | 16 |
| EBITA-marginal, % | 13,5 | 14,7 | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 16 | 19 | |
| Medelantal anställda | 1 077 | 975 | |

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



DACH

Affärsområdet omfattar verksamheter som erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter.

Kunderna återfinns inom segmenten bygg och infrastruktur, verkstad, hälso- och sjukvård och kemi. Produktområden är till exempel byggmaterial, hydraulik- och industriell utrustning samt ventiler. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i DACH-området (Tyskland, Österrike och Schweiz) med de flesta företagen som marknadsledande inom sin nisch.

Andel av omsättning

8%

Andel av EBITA

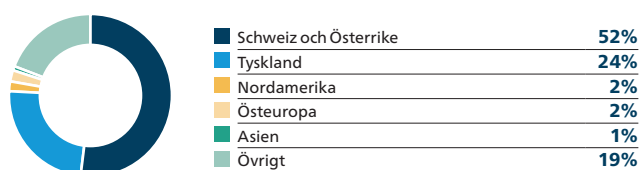
9%

Nettoomsättningen ökade under året med 26 procent, varav jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 15 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 10 procent. Något fler än hälften av bolagen hade en positiv omsättningsutveckling. EBITA-marginalen förbättrades genom god utveckling i nyförvärvade bolag och högre bruttomarginal för jämförbara enheter.

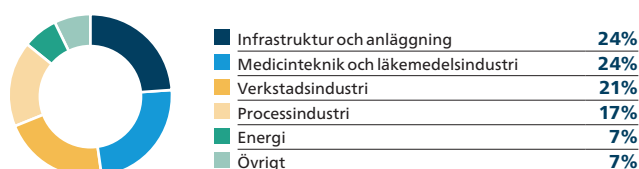
Hobe GmbH, Tyskland, I-tronik S.r.l., Italien och TSE Troller AG, Schweiz, har förvärvats under året.

| | 2023 | 2022 | Förändring, % |
|-------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nettoomsättning, mkr | 2 656 | 2 111 | 26 |
| EBITA, mkr | 443 | 316 | 40 |
| EBITA-marginal, % | 16,7 | 15,0 | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 21 | 21 | |
| Medelantal anställda | 755 | 667 | |

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



FINLAND

Affärsområde Finland omfattar bolag som erbjuder komponentförsäljning och specialanpassning, sammanställning och installation av produkter från olika leverantörer. Kunderna finns inom segmenten bygg och infrastruktur, verkstad, VA/VVS, energi och kemi.

Produkterna inkluderar bland annat hydraulik- och industriell utrustning, mätteknik, ventiler, service, filter- och processteknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Finland.

FLOW TECHNOLOGY

Bolagen inom affärsområdet erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik.

Kunderna finns inom segmenten processindustri, livs- och läkemedelsindustri, VA/VVS, energi och marin. Produktområden inkluderar ventiler, rör och rörsystem, mätteknik, pumpar, hydraulik- och industriell utrustning. Affärsområdet har en stark marknadsposition framför allt i Sverige men även i norra Europa.

Andel av omsättning **7%**

Andel av EBITA **7%**

Nettoomsättningen ökade under året med 7 procent, varav jämförbara enheter minskade med 3 procent, förvärv bidrog med 3 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 7 procent. De flesta av affärsområdets bolag utvecklades något svagare än föregående år. EBITA-marginalen minskade som en följd av den lägre omsättningen för jämförbara enheter i kombination med kostnadsinflation. Mot slutet av året förbättrades dock marginalen, bland annat på grund av god utveckling i nyförvärvade bolag.

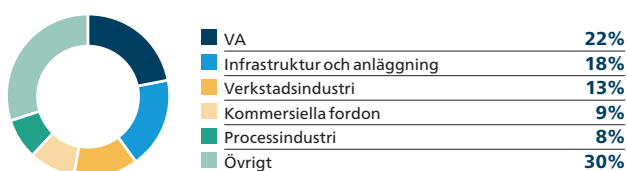
Labema Oy, Finland, har förvärvats under året.

| | 2023 | 2022 | Förändring, % |
|-------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nettoomsättning, mkr | 2 374 | 2 220 | 7 |
| EBITA, mkr | 348 | 370 | -6 |
| EBITA-marginal, % | 14,7 | 16,7 | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 27 | 33 | |
| Medelantal anställda | 569 | 543 | |

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



Andel av omsättning **19%**

Andel av EBITA **21%**

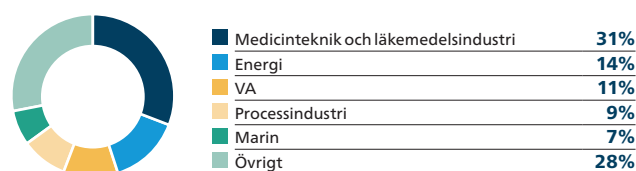
Nettoomsättningen ökade under året med 12 procent, varav jämförbara enheter ökade med 8 procent, förvärv och avyttringar bidrog marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 4 procent. De flesta av affärsområdets bolag utvecklades positivt, bland annat tack vare en god utveckling för kunder inom medicinteknik- och läkemedelsegmentet samt processindustrin. EBITA-marginalen stärktes något som en följd av förbättrad bruttomarginal i många bolag.

| | 2023 | 2022 | Förändring, % |
|-------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nettoomsättning, mkr | 6 037 | 5 407 | 12 |
| EBITA, mkr | 1 009 | 882 | 14 |
| EBITA-marginal, % | 16,7 | 16,3 | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 32 | 31 | |
| Medelantal anställda | 1 239 | 1 201 | |

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



FLUIDS & MECHANICAL SOLUTIONS

Affärsområdets bolag erbjuder tekniska komponenter, såväl hydrauliska som mekaniska, samt lösningar med högt teknikinnehåll till industrin i främst Skandinavien och Europa men även USA samt Asien.

Bolagen har betydande inslag av egna produkter och egen tillverkning samt tekniska handelsbolag. Viktiga produktområden är exempelvis filter, hydraulik, bil-reservdelar, verktyg och transmission, industrifjädrar, VA-produkter samt belysning. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Andel av omsättning

12%

Andel av EBITA

12%

Nettoomsättningen ökade under året med 27 procent, varav jämförbara enheter ökade med 6 procent, förvärv bidrog med 18 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 3 procent. Majoriteten av affärsområdets bolag utvecklades positivt med den största förbättringen av både omsättning och resultat inom segmenten medicinteknik och läkemedel samt fordonseftermarknad.

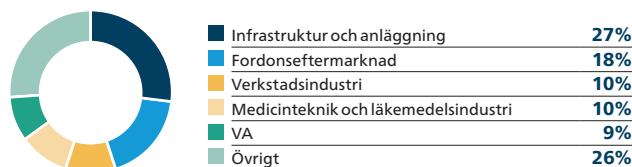
Sax Lift A/S och Safematic A/S, Danmark, har förvärvats under året.

| | 2023 | 2022 | Förändring, % |
|-------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nettoomsättning, mkr | 3 782 | 2 970 | 27 |
| EBITA, mkr | 598 | 453 | 32 |
| EBITA-marginal, % | 15,8 | 15,3 | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 18 | 20 | |
| Medelantal anställda | 1 168 | 867 | |

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



INDUSTRIAL COMPONENTS

Bolagen inom affärsområdet är företrädesvis tekniska handelsbolag och erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll inom industrin samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror.

Kunderna finns inom segmenten verkstad, hälso- och sjukvård och bygg och infrastruktur. Produktområdena omfattar till exempel hydraulik- och industriell utrustning, kemiteknik och fästelement. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Andel av omsättning

20%

Andel av EBITA

20%

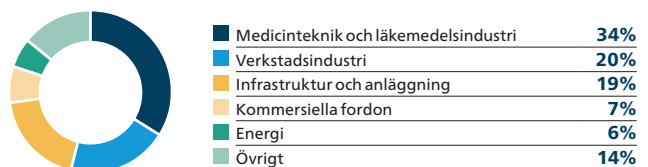
Nettoomsättningen ökade under året med 15 procent, varav jämförbara enheter ökade med 10 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 1 procent. De flesta bolag inom affärsområdet förbättrade omsättningen jämfört med föregående år, med särskilt god utveckling för bolag med kunder inom segmentet medicinteknik och läkemedel tillsammans med verkstadsindustrin. EBITA-marginalen kvarstod på en hög nivå. Noby AS, Norge, har förvärvats under året.

| | 2023 | 2022 | Förändring, % |
|-------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nettoomsättning, mkr | 6 185 | 5 396 | 15 |
| EBITA, mkr | 985 | 867 | 14 |
| EBITA-marginal, % | 15,9 | 16,1 | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 27 | 28 | |
| Medelantal anställda | 1 137 | 1 038 | |

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



MEASUREMENT & SENSOR TECHNOLOGY

Affärsområdet omfattar bolag som säljer mätinstrument, mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning.

Kunderna finns inom en mängd områden till exempel inom olika typer av tillverkande industrier såsom elektronik, fordon och energi. Bolagen arbetar globalt och har hela världen som marknad för sina produkter och finns etablerade med produktion och säljbolag i sex världsdelar.

Andel av omsättning **11%** | Andel av EBITA **12%**

Nettoomsättningen ökade under året med 21 procent, varav jämförbara enheter ökade med 7 procent, förvärv bidrog med 9 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent. De flesta av bolagen uppvisade en positiv omsättningsutveckling under året, med stark utveckling bland annat för bolag inom verkstadsindustrin. EBITA-marginalen minskade dock jämfört med föregående år beroende på en högre omkostnadsnivå och något lägre bruttomarginal i en del bolag.

| | 2023 | 2022 | Förändring, % |
|-------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nettoomsättning, mkr | 3 583 | 2 949 | 21 |
| EBITA, mkr | 585 | 535 | 9 |
| EBITA-marginal, % | 16,3 | 18,1 | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 12 | 16 | |
| Medelantal anställda | 2 304 | 2 174 | |

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



UK

Bolagen erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. Bolagen har betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Exempel på kundsegment är bygg och infrastruktur, verkstad och kommersiella fordon.

Produkt-områden är till exempel fjädrar, kolringar, pressarbete, ventilationskanaler, rör och rörsystem. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i Storbritannien, med de flesta företag som marknadsledande inom sin nisch.

Andel av omsättning **7%** | Andel av EBITA **5%**

Nettoomsättningen ökade under året med 7 procent, varav jämförbara enheter minskade med 1 procent, förvärv bidrog med 2 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 6 procent. Majoriteten av bolagen uppvisade en något svagare utveckling av omsättningen under året, bland annat flertalet bolag med kunder inom marinsegmentet samt infrastruktur och anläggning. EBITA-marginalen var dock oförändrad jämfört med föregående år tack vare god utveckling av bruttomarginalen i många bolag samt bidrag från nyförvärvade bolag.

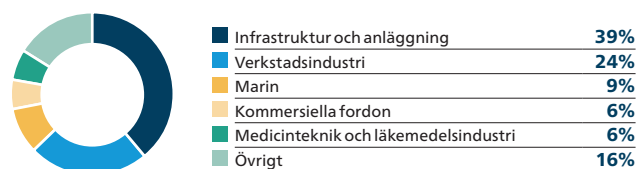
Powerpoint Engineering Ltd, Irland, har förvärvats under året.

| | 2023 | 2022 | Förändring, % |
|-------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nettoomsättning, mkr | 2 136 | 1 994 | 7 |
| EBITA, mkr | 248 | 231 | 7 |
| EBITA-marginal, % | 11,6 | 11,6 | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 11 | 11 | |
| Medelantal anställda | 992 | 998 | |

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



Övrig information

Medarbetare och organisation

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 301 jämfört med 9 128 vid årets början. Genom förvärv har 240 medarbetare tillkommit under året.

Forskning och utveckling

Utveckling av egna produkter förekommer främst i tillverkande bolag, vilka i huvudsak återfinns i affärsområdena Benelux, DACH, Fluids & Mechanical Solutions, Measurement & Sensor Technology och UK.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

I 9 av Indutrades svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. 10 av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

Hållbarhetsrapport enligt ÅRL

I enlighet med ÅRL 6 Kap 11§ har Indutrade valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 2.

Framtidsutsikter

Trots ett osäkert konjunkturläge blev 2023 ett år med fortsatt tillväxt och god lönsamhet. Samtidigt är den allmänna osäkerheten för kommande kvartal fortsatt stor och jämförelsetalen är utmanande. Indutrades entreprenöriella bolag och balanserade diversifiering kommer att vara en styrka och fortsätta skapa förutsättningar för att hantera såväl utmaningar som affärsmöjligheter. Det finns även långsiktigt starka marknadstrender, med stora privata och offentliga investeringsbehov kopplat till bland annat infrastruktur, energi, elektrifiering samt en växande medicinteknik- och läkemedelssektor. Genom Indutrades beprövade affärsmodell, engagerade medarbetare och finansiella styrka är förutsättningarna goda för fortsatt hållbar lönsam tillväxt och konkurrenskraftigt värdeskapande.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Under perioden fram till 15 mars har sex bolag förvärvats och 1 avyttrats. Mer information återfinns i not 32.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare. Den enda ändringen i styrelsens förslag jämfört med nu gällande riktlinjer innebär ett förtydligande av ledande befattningshavares möjlighet till lönevaxling (dvs. att istället för kontant lön välja att erhålla delar av ersättningen i form av pensionsavsättningar), under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida <https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal--strategi/>.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former

Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida <https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/>).

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 70 procent av den fasta årliga lönen för den verkställande direktören. För övriga medlemmar i bolagsledningen får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Ledningsmedlemmarna får erbjudas möjlighet till lönevaxling (dvs. att istället för kontant lön välja att erhålla delar av ersättningen i form av pensionsavsättningar), under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägninglönen för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram

LTIP 2021, 2022 och 2023

Årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutade om nya incitamentsprogram. LTIP 2021 omfattar omkring 235 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Programmet kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 650 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,18 procent av samtliga aktier och röster. LTIP 2022 omfattar omkring 265 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. LTIP 2022 kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 425 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,12 procent av samtliga aktier och röster. LTIP 2023 omfattar omkring 285 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. LTIP 2023 kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 435 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,12 procent av samtliga aktier och röster. I samtliga program erhåller deltagaren prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och prestationsvillkoren uppfylls. Dessa baseras på utvecklingen av vinst per aktie under prestationsperioden.

För mer information, se not 8.

Aktien

Indutrades aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan. Indutrades börsvärde den 31 december 2023 var 95 380 (76 909) mkr.

Totalavkastning
2023

26%

Indutradeaktiens kurs ökade under året med 24,0 procent, från 211,10 kr till 261,80 kr. Samtidigt ökade Stockholmsbörsen med 15,5 procent och branschindexet OMX Industrials PI ökade med 25,1 procent. Inklusive återinvesterad utdelning blev totalavkastningen för Indutradeaktien 25,5 procent att jämföra med OMXSGI som ökade med 18,8 procent. Under 2023 noterades den högsta kursen 268,40 kr den 13 juni och den lägsta kursen 184,30 kr den 26 oktober. Under den senaste tioårsperioden har aktien gett en totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar, om 911 procent. OMXSGI har under samma period gett en totalavkastning på 192 procent.

Omsättning i aktien

Den totala omsättningen i Indutradeaktien på samtliga marknadsplatser under året uppgick till 213,2 (395,1) miljarder aktier, till ett sammanlagt värde av 48,8 (81,6) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 59 (108) procent. Varje handelsdag omsattes i genomsnitt 849 361 (1 561 844) aktier. Omsättningen i aktien på Stockholmsbörsen var 67,7 (121,3) miljarder aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 19 (33) procent.

Under 2023 handlades Indutrades aktie på flera olika marknadsplatser och Stockholmsbörsen svarade för 32 (31) procent av den totala omsättningen i aktien.

Aktiekapital

Den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet i Indutrade till 729 (729) mkr fördelat på totalt 364 323 000 (364 323 000) aktier med ett kvotvärde om 2 (2) kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Ägarförhållanden

Den 31 december 2023 var antalet aktieägare 21 374 (21 022). De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 65 (67) procent av kapital och röster. Svenska juridiska personer, däribland institutioner såsom försäkringsbolag och fonder, ägde vid årsskiftet 62 (62) procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 31 (32) procent med den största delen i USA, Norge, Danmark och Finland.

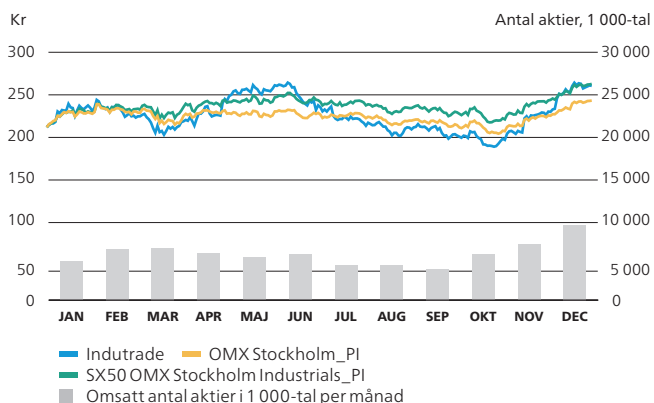
Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och hög utdelningstillväxt. Målet är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt. De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 37 procent, inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes.

Föreslagen
utdelning

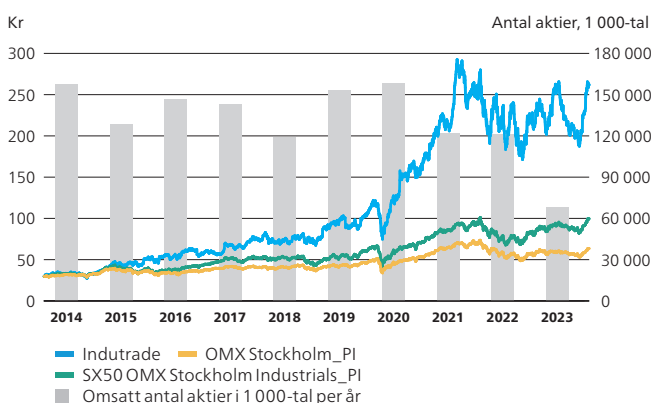
2,85 kr

Aktiens utveckling 2023



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Aktiens utveckling 2014–2023



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Nyckeltal per aktie

| | 2023 | 2022 |
|--|--------------------|---------|
| Aktiekurs per 31 december, kr | 261,80 | 211,10 |
| Börsvärde per 31 december, mkr | 95 380 | 76 909 |
| Utdelning, kr | 2,85 ¹⁾ | 2,60 |
| Resultat före utspädning, kr | 7,86 | 7,36 |
| Resultat efter utspädning, kr | 7,86 | 7,36 |
| Utestående antal aktier, '000 | 364 323 | 364 323 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000 | 364 323 | 364 270 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000 | 364 323 | 364 303 |
| Antal aktieägare per 31 december | 21 374 | 21 022 |
| Högsta kurs under verksamhetsåret, kr | 268,40 | 280,70 |
| Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr | 184,30 | 161,95 |
| Direktavkastning ²⁾ , % | 1,1 | 1,2 |
| Eget kapital, kr | 39,73 | 35,02 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr | 12,33 | 6,51 |

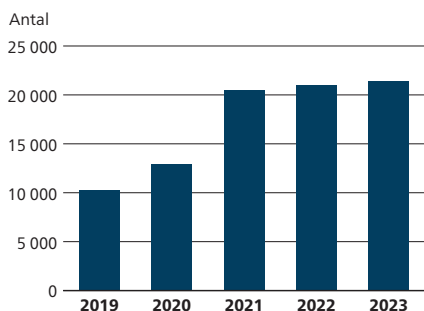
1) Styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

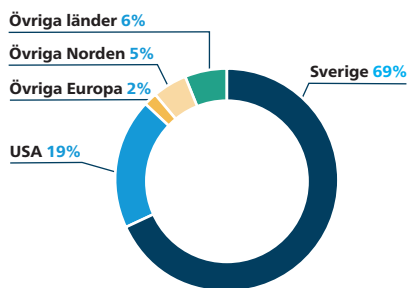
10 största ägare per 31 december 2023

| | Antal aktier | Andel av kapital och röster, % |
|---------------------------------------|--------------|--------------------------------|
| LE Lundbergföretagen | 96 840 000 | 26,6 |
| AMF – Försäkringar och Fonder | 30 158 531 | 8,3 |
| State Street Bank and Trust Co, W9 | 26 482 799 | 7,3 |
| Alecta Pensionsförsäkring | 16 839 906 | 4,6 |
| JP Morgan Chase Bank NA | 11 927 643 | 3,3 |
| Swedbank Robur Fonder | 11 478 890 | 3,2 |
| Northern Trust Company, London Branch | 11 246 035 | 3,1 |
| Brown Brothers Harriman & Co., W9 | 11 098 875 | 3,0 |
| Spiltan Fonder AB | 11 032 580 | 3,0 |
| Handelsbanken Fonder | 11 027 830 | 3,0 |
| Övriga | 126 189 911 | 34,6 |

Antal aktieägare 2019–2023

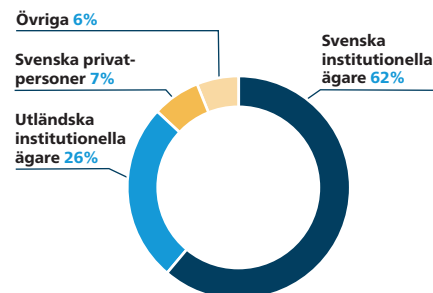


Ägande per land, %



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Ägare per kategori, %



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Risker och riskhantering

Indutrade är exponerat för ett antal risker som kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som påverkar Indutrades möjligheter att nå koncernens uppställda mål.

Indutrade arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Årligen genomförs en strukturerad genomgång av koncernens exponering för olika operationella, finansiella och strategiska risker med representanter från affärsområdena och olika funktioner. Alla identifierade risker graderas utifrån dess sannolikhet och potentiella effekt. För alla risker med antingen hög sannolikhet eller stor potentiell effekt definieras proaktiva åtgärder. Slutsatserna från genomgången föredras för och diskuteras därefter inom koncernledningen och styrelsen.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka koncernen både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan måluppfyllelsen bli bättre än förväntat. På så sätt innehåller riskerna även möjligheter för Indutrade. Exempel på detta är konjunktur och kundbeteenden samt variationer i marknadspris.

Indutrade bedrev vid utgången av 2023 verksamheter i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer inom olika teknikområden begränsar de affärsmässiga riskerna.

Risköversikt. De mest väsentliga riskerna markerade med 

Koncernrisker

Förvärv



Förvärvsmodell

Förvärv utgör en väsentlig del av koncernens affärsmodell och tillväxt. Om Indutrade inte lyckas förvärva i samma takt som tidigare kan koncernens anseende eller finansiella utveckling äventyras.

Förvärvsprocess

Det är viktigt att förvärvsprocessen och särskilt utvärderingen före förvärv (s.k. "due-diligence") är såväl grundlig som effektiv och inkluderar legala, ekonomiska och hållbarhetsaspekter. Om Indutrade inte kan upprätthålla kvaliteten i förvärvsprocessen kan Indutrades anseende eller finansiella utveckling äventyras.

Svag utveckling i nyförvärvade bolag

Om bolag med väsentliga problem förvärvas till följd av en bristande utvärderingsprocess eller på grund av oförutsedda händelser, till exempel avseende ekonomisk intjänandeförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, finns en risk att den finansiella utvecklingen för koncernen tar skada.

Bolagsstyrning



Skalbarhet

Indutrades fortsatta framgång är beroende av väl avvägd och anpassad koncernstruktur samt tillräckliga resurser med relevant kompetens i dotterbolagens styrelser och på koncern- och affärsområdesnivå för att kunna stödja utvecklingen och uppföljningen av våra bolag.

Svag utveckling i större bolag

Indutrade äger ett fåtal större bolag vars finansiella prestation påverkar koncernens utveckling i något större omfattning. Problem i dessa bolag kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Motverkande åtgärder

Gradvis förstärkning av förvärvsresurser centralt och i affärsområdena.

Strukturerat arbete för att identifiera förvärvskandidater genom det interna nätverket.

Stegvis utökning av det geografiska området till nya länder med liknande kultur och värderingar.

Väletablerad förvärvsprocess, som drivs av personer med bred och lång erfarenhet, där bolagen utvärderas utifrån en mängd olika parametrar, såväl kvantitativa som kvalitativa.

En ny styrelse utses i alla nyförvärvade bolag och de introduceras omgående till Indutrades ekonomiska och hållbarhetsrelaterade processer.

Delad risk med säljarna genom förvärvsavtal med tilläggsköpeskillingar.

Årlig genomgång av styrelsesammansättningen i samtliga bolag.

Långsiktiga kompetens- och resursplaner för alla affärsområden samt återkommande utvecklingsprogram.

Aktivt styrelsearbete i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk.

Koncerngemensam uppförandekod samt policyer inom väsentliga områden.

Löpande utbildningar och information som sprids via den digitala kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Externt visuellblåsarsystem tillgängligt för alla dotterbolag.

Månadsvis finansiell uppföljning av samtliga bolag och kontinuerlig hållbarhetsuppföljning.

Redovisning och rapportering

Rapporteringsfel

Större fel i redovisningen eller rapporteringen skulle kunna påverka kvaliteten på de publicerade finansiella rapporterna och i förlängningen leda till ökad övervakning från myndigheter och börser, böter samt en försämring av Indutrades anseende.

Störningar i redovisningssystem

Det finns en risk att oväntade störningar i kritiska system uppstår som leder till att bolagen inte kan rapportera sina siffror. Det kan även leda till att viss verksamhet inte kommer att kunna bedrivas under en tid – eller i värsta fall inte bedrivas alls.

IT-säkerhet



Huvudkontor och större bolagshubb (grupper av bolag på samma ort)

IT-incidenter på Indutrades huvudkontor eller på någon av de större bolagshubbarna kan leda till förlust av kritiska data eller att något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukliga.

Finansiering



Tillgång till finansiering

Större störningar på den nordiska kreditmarknaden eller problem i banksektorn skulle kunna försvåra, omöjliggöra eller avsevärt fördyra finansieringen av koncernens kapitalbehov.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

Bedrägeri och korruption

Huvudkontor och större bolagshubb

Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till huvudkontoret eller en större bolagshubb skulle kunna leda till en större ekonomisk skada eller att Indutrades anseende försämras.

Hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsdata och -kommunikation

Om Indutrade brister i förmågan att visa på den aggregerade utvecklingen inom viktiga hållbarhetsområden, eller hur hållbarhetsarbetet bedrivs i bolagen, kan Indutrades förtroende hos investerare och andra intressenter försämras.

Indutrades affärsmodell med många mindre och medelstora bolag, varav flertalet mindre komplexa tekniska handelsbolag, reducerar risken för en materiell effekt på koncernen av fel från eller störningar i enskilda bolag.

Väletablerade rutiner för finansiell rapportering med flera kvalitetskontroller under processens gång.

Löpande tränings- och utbildningssessioner på både affärsområdes- och koncernnivå.

Särskild uppföljning och åtgärdsplaner för huvudkontoret samt större bolagshubbar.

Digitala utbildningar kring IT-säkerhet.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering där i princip all extern upplåning sköts från moderbolaget med intern finansiering av dotterbolagen.

Indutrade har väletablerade relationer med flera nordiska finansiella institut samt en officiell kreditrating från ett globalt erkänt ratinginstitut.

Strävan efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning.

Löpande och frekvent uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med ränteswappar.

Koncerngemensam uppförandekod.

Särskild uppföljning av IT-säkerhet för huvudkontoret samt större bolagshubbar.

Interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier. Rutinerna följs upp och granskas årligen.

Extern visuellblåsarsystem.

Koncerngemensamt ramverk för systematiskt hållbarhetsarbete.

Inrapportering av viktig hållbarhetsdata från alla bolag med konsolidering på affärsområdes- och koncernnivå.

Kontinuerliga utbildningar, workshops och nätverksmöten inom hållbarhet.

Kontinuerliga risk- och väsentlighetsanalyser på affärsområdes- och koncernnivå avseende flera hållbarhetsområden.

Bolagens hållbarhetsarbete och risker följs upp och diskuteras årligen i respektive bolagsstyrelse.

Risker kopplade till våra bolag

Valuta

Transaktions- och omräkningsexponering

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

IT-säkerhet

Lokala IT-incidenter

Fel i bolagens IT-system kan leda till driftsstopp med ekonomiska och kundrelaterade konsekvenser som följd. Bolagen kan även utsättas för störningar i verksamheten orsakade av cyberbrottslighet eller andra intrång i deras informationssystem, som kan leda till avbrott i den löpande verksamheten och höga kostnader.

Medarbetare



Force majeure

En plötslig katastrof, exempelvis krig, naturkatastrofer eller pandemier, kan inträffa och äventyra våra anställdas liv och hälsa i ett visst land eller på en viss plats.

Kompetensbrist

Det finns en risk för att en eller flera nyckelpersoner lämnar något av koncernens bolag med kort varsel, till exempel på grund av stress, bristande arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Indutrade misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare kan det ha en negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och resultat.

Mångfald och inkludering

Att arbeta för ökad mångfald och inkludering är ett strategiskt viktigt område för våra bolag, då forskning visar att grupper med mångfald presterar bättre än homogena grupper. Bristande mångfald riskerar att leda till mindre nytänkande och kreativitet samt begränsade perspektiv i beslutsfattande och en mindre attraktiv arbetsplats.

Bedrägeri och korrupktion

Externa eller interna bedrägeriförsök

Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till ett eller flera bolag kan leda till att bolagets finansiella utveckling och anseende skadas.

Motverkande åtgärder

Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköp. I vissa fall används terminskontrakt.

Indutrades decentraliserade affärsmodell med självständiga dotterbolag innebär att endast ett fåtal bolag delar IT-plattform och infrastruktur. Detta gör att risken för en betydande ekonomisk påverkan på koncernen vid en IT-incident är relativt begränsad.

Riktade utbildningar i IT-säkerhet.

Obligatorisk självvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader reducerar den aggregerade koncernrisken för händelser på enskilda bolag eller platser.

Årlig strukturerad genomgång av styrelse, VD och ledningsgrupp för samtliga bolag med avseende på kompetens, sammansättning och successionsplanering.

Mätning och uppföljning av andelen kvinnor i bolagsstyrelser, ledningsgrupper och i VD-roll.

I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av bolagens nyckelpersoner i syfte att identifiera eventuella successionsbehov eller kompetensberoenden.

Krav på regelbundna medarbetarundersökningar i alla bolag.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken för att incidenter på enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen.

Koncerngemensam uppförandekod med policy om nolltolerans för mutor och korrupktion.

Interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier som följs upp och granskas årligen.

Obligatorisk självvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse.

Externt visselblåsarsystem.

Legala

Kontraktstvister

Det finns en risk att Indutrades bolag hamnar i tvist med kund, leverantör eller annan avtalspart kring kontraktuella skyldigheter, vilket kan innebära större finansiell skada eller utgöra risk för skadat anseende.



Regelefterlevnad

Omfattningen av och komplexitet i lagar och regler ökar inom många områden, exempelvis kopplat till exportkontroll och sanktioner, och med Indutrades decentraliserade modell finns en utmaning i att säkerställa nödvändig information, kompetens och stöd för att säkerställa regelefterlevnad i alla bolag.

Marknad och kunder



Konjunkturedgångar

Indutrades bolag är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar på många olika marknader och av förhållanden på den globala marknaden, inklusive geopolitiska osäkerheter. En försvagning på de marknader som Indutrade är verksamt på kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Kundkreditrisk

Det finns en risk att bolagens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna.

Produktionsförflyttningar

Globalisering och/eller regionalisering samt snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på bolagens produkter, men kan även leda till att kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Teknikskiften

Flera marknader kännetecknas av tekniska framsteg och förändringar i kundpreferenser. Det finns en risk att bolagen i alltför långsam takt utvecklar och marknadsför nya produkter, vilket kan påverka efterfrågan negativt.

Operativ effektivitet

Digitalisering

Digitaliseringen, med bland annat ökad tillgång till information och snabba kontaktvägar, skapar möjligheter för producenter att enklare nå sina slutkunder vilket skulle kunna innebära en ökad konkurrens och prispress för Indutrades teknikhandelsbolag. Effektivare produktion, kortare ledtider och högre kvalitet är andra konsekvenser av digitalisering.

Energi – tillgång och priser

Det finns en risk att tillgången till energitillförsel för våra bolag går förlorad eller att priserna ökar dramatiskt på grund av bland annat geopolitiska spänningar, regleringar, klimatförändringar eller lokala/globala politiska beslut.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken i många fall för att incidenter i enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen.

Attest- och godkännanderegler avseende olika former av avtal fastställs av respektive bolags styrelse.

Koncerngemensam policy avseende exportkontroll och sanktioner inklusive krav om årliga riskanalyser.

Web-baserad information och utbildning i exportkontroll och sanktioner tillgänglig på den digitala kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Indutrades affärsmodell med en balanserad diversifiering genom bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar koncernens totala konjunkturkänslighet, exponering mot enskilda kunder eller teknologier. Många av Indutrades bolag har dessutom exponering mot segment med strukturell tillväxt och en hög andel av bolagen erbjuder produkter med ett återkommande försäljningsmönster.

Fullt operativt ansvar hos bolagen för sina verksamheter, inklusive kreditriskbedömning av kunder samt betalningsrutiner.

Decentraliserad styrmodell som innebär att koncernens bolag har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar risken att problem hos enskilda bolag skapar väsentliga finansiella problem för koncernen som helhet.

Indutrades bolag har en hög teknisk kompetens och god kunskap om kundernas system och processer, och adderar därigenom ett attraktivt mervärde i leverantörskedjan.

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Indutrades struktur med en stor andel teknikhandelsbolag samt endast få bolag med mer omfattande produktion medför ett relativt lågt energibehov för koncernen som helhet.

Leverantörer

Störningar i leveranskedjan

Snabba förändringar i konjunkturen och den allmänna efterfrågan, eller force majeure-händelser, kan skapa störningar i de globala leveranskedjorna när utbudet av komponenter och produkter kraftigt skiljer sig från efterfrågan.

Beroende av nyckelleverantörer

Det finns en risk att enskilda leverantörer går från ett samarbete med ett av Indutrades teknikhandelsbolag till en annan distributör eller till egen försäljning. Ett fåtal leverantörer har samarbeten med flera olika Indutradebolag och är därigenom en större och viktigare partner för koncernen som helhet.

Indutrades struktur med många små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av leverantörerna för att säkerställa fortsatta stabila och långsiktiga relationer.

Med ett fåtal större leverantörer som har samarbete med flera Indutradebolag finns en etablerad relation på koncernnivå.

Människor och miljö

Klimatförändringar

Klimatförändringar i form av global uppvärmning kan medföra ekonomiska risker, exempelvis kraftigt höjda energikostnader för Indutrades bolag. Extrema väderomslag och naturkatastrofer är andra exempel på risker som kan påverka våra bolag och deras värdekedjor. Förändrad miljölagstiftning, skatter och ändrad efterfrågan kan påverka bolagens försäljning av produkter och lösningar, liksom transporten av varor.


Lokala hållbarhetsfrågor/problem

Det finns en risk att hållbarhetsrelaterade problem uppstår hos ett eller flera av koncernens bolag eller i värdekedjorna, exempelvis kopplat till mänskliga rättigheter eller till produkter som på något sätt skulle visa sig ha en negativ påverkan på människa eller miljö. Problemen kan i förlängningen medföra kostnader för hantering och korrigerande åtgärder samt skada anseendet för bolaget och även koncernen som helhet.

Indutrades struktur med många små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Alla bolag ska göra väsentlighetsanalyser för att identifiera sina egna väsentliga hållbarhetsprioriteringar som också ska föredras för och diskuteras med respektive styrelse.

Kontinuerliga riskanalyser på affärsområdes- och koncernnivå ur olika hållbarhetsperspektiv för att identifiera koncerngemensamma insatser samt bolag med större risk eller i behov av särskilt stöd.



Genom Indutrades
samlade kompetens, erfarenhet
och struktur skapas förutsättningar
för fortsatt utveckling
av bolagen.

Bolagsstyrningsrapport

Indutrade tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2023 har Indutrade inga avvikelser att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning

Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 729 miljoner kronor fördelat på totalt 364 323 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till två kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2023 hade Indutrade 21 374 (21 022) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 65 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inklusive institutioner som försäkringsbolag och fonder, uppgick vid årsskiftet till 62 procent av aktiekapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 31 procent av aktiekapital och röster.

En aktieägare, LE Lundbergföretagen AB med 26,6 procent av aktiekapital och röster, kontrollerade vid årsskiftet 10 procent eller mer av aktiekapital och röster.

Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen

Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "självt eller genom dotterbolag, idka handel i samband med import och export

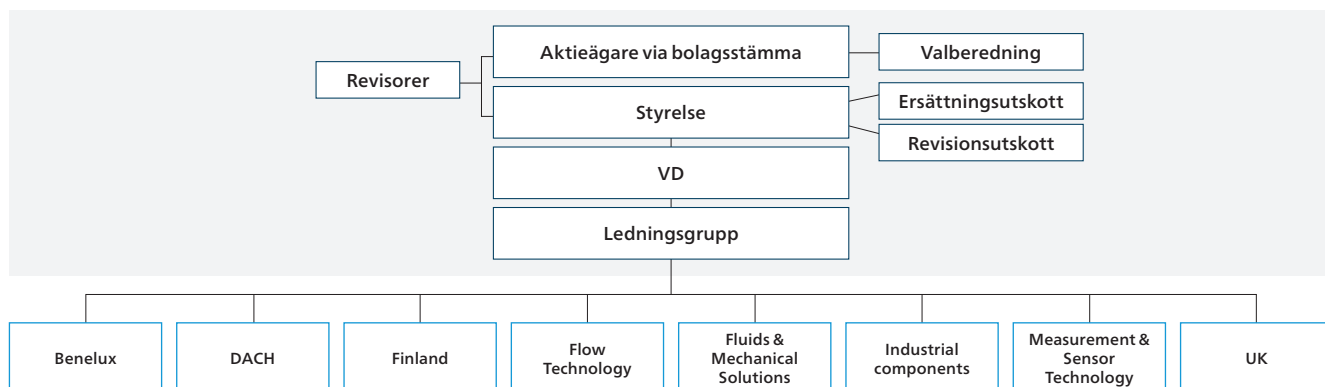
av maskiner, råvaror och hel- och halvfabrikat samt av industri-förnödenheter, även som tillverkning, företrädesvis inom plast-, mekaniska och kemiska branscherna samt idka annan därmed förenlig verksamhet". Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio av bolagsstämman valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats inom de tidsramar som gäller enligt aktiebolagslagen. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädde aktier.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2024 års årsstämma framgår av sidan 114 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 9 april 2024 offentliggjordes den 1 mars 2024 på Indutrades hemsida och den 5 mars i Post- och Inrikes Tidningar. Av kallelsen framgår förslag till dagordning med bland annat förslag till utdelning, val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, arvode till revisorerna, och förslag om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram.



Externa regelverk

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Indutrade

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat bokföringslagen, årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se/koden/gallande-kod)

Interna regelverk

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Indutrade

- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Policyer

Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 29 mars 2023 var aktieägare som representerade 72,0 procent av såväl röster som aktier närvarande. Katarina Martinson utsågs till ordförande vid stämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. Styrelseordföranden Katarina Martinson lämnade information om styrelsens arbete, riktlinjerna för ersättning till företagsledningen samt arbetet i revisions- respektive ersättningsutskotten. Vidare höll verkställande direktören Bo Annvik ett anförande om Indutrades verksamhet under år 2022 och inledningen av 2023.

Revisorerna redogjorde för revisionen av koncernen och föredrog delar av revisionsberättelsen för år 2022.

Årsstämman år 2023 beslöt:

- att fastställa räkenskaper för 2022,
- att utdelning till aktieägarna ska lämnas med 2,60 kronor per aktie för räkenskapsåret 2022,
- att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret,
- att till styrelseledamöter omvälja Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Lars Pettersson, Katarina Martinson, Bo Annvik, Susanna Campbell, Kerstin Lindell samt Anders Jernhall,
- att välja Katarina Martinson till styrelsens ordförande,
- att till bolagets revisor omvälja PricewaterhouseCoopers AB,
- att Indutrade ska tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de i normalfallet ska bestå av en fast och en rörlig del, vara marknadsmässiga samt kopplade till kompetens, ansvar och prestation,
- att godkänna framlagd ersättningsrapport för 2022,
- att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram och säkringsåtgärder i anledning därav.

Styrelsens ledamöter

Indutrades styrelse, som utsetts av årsstämman, består av åtta ledamöter inklusive VD. Det har inte fastställts någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 52-53 i årsredovisningen. Mattias Karlsson, Mannheimer Swartling, är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

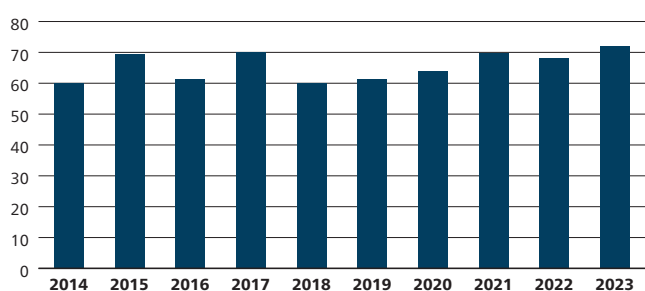
Samtliga styrelseledamöter utom Bo Annvik är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Bo Annvik, Krister Mellvé, Ulf Lundahl, Susanna Campbell och Kerstin Lindell oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Bo Annvik, har en operativ funktion i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning, ekonomisk rapportering samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören.

Närvaro årsstämma

Röster, %



Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, till exempel Uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2023 hade styrelsen 11 sammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Styrelsen har särskilt fokuserat på strategi-, finans-, förvärvs- och hållbarhetsrelaterade frågor.

Som en väsentlig del i styrelsearbetet under året har ett flertal dotterbolagschefer och affärsområdeschefer gjort fördjupade presentationer av sina verksamheter.

Samtliga beslut under året har fattats enhälligt av styrelsen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess sammansättning. Under 2023 skedde utvärderingen genom en enkätundersökning samt individuella samtal. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen som föreläggs årsstämman för beslut.

Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Under året har ersättningsutskottet bland annat diskuterat förslag till ett nytt LTI-program för ledande befattningshavare.

Utskottet har haft fyra möten under 2023.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen. Vidare utvärderar revisionsutskottet effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, concernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen.

Utskottet har haft fem möten under året. Revisorerna har deltagit vid samtliga möten i samband med planering och avrapportering av årets granskningar.

Arvode till styrelsens ledamöter

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode ska utgå med 890 000 kronor till styrelsens ordförande, 445 000 kronor till envar av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget, 120 000 kronor till ordförande i revisionsutskottet, 60 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet samt 47 000 kronor till ordförande och ledamöter i ersättningsutskottet. Det sammanlagda årsarvodet för styrelsen och de båda utskotten uppgår därmed till 3 941 000 kr.

Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 fattades beslut om en stående instruktion för Indutrades valberedning som gäller tills vidare. Enligt denna instruktion ska valberedningen inför kommande stämmor utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti varje år och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 offentliggjordes den 19 september 2023 baserat på ägaruppgifter per 31 augusti 2023.

Valberedningen har haft två protokollförda möten inför stämman 2024 där man bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Valberedningens sammansättning

| Representant | Ägare | Röstandel per 31 aug 2023 |
|--------------------|---|---------------------------|
| Claes Boustedt | L E Lundbergföretagen, Valberedningens ordförande | 26,6% |
| Dick Bergqvist | AMF Tjänstepension och AMF Fonder | 9,1% |
| Camilla Wirth | Alecta Tjänstepension Ömsesidigt | 4,6% |
| Karin Eliasson | Handelsbanken Fonder | 3,2% |
| Katarina Martinson | Styrelsens ordförande | |

Valberedningen har såsom mångfaldspolicy tillämpat Kodens regel 4.1, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Genom att bland annat ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Valberedningen föreslår att Katarina Martinson väljs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2024. Vidare föreslås omval av ledamöterna Bo Annvik, Susanna Campbell, Anders Jernhall, Kerstin Lindell, Ulf Lundahl och Lars Pettersson. Krister Mellvä har meddelat att han inte står till förfogande för omval. Till ny styrelseledamot föreslås Pia Brantgärde Linder. Valberedningens förslag innebär att antalet styrelseledamöter under kommande mandatperiod är oförändrat åtta personer.

En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidorna 52-53 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VD:s beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

Bo Annvik är sedan april 2017 VD för Indutrade AB. Han är född 1965 och civilekonom. Mellan åren 2012–2017 var Bo Annvik VD för Haldex och han har tidigare arbetat i ledande befattningar inom Volvo Cars mellan åren 1994–2002, SKF 2002–2007 och Outokumpu 2007–2011.

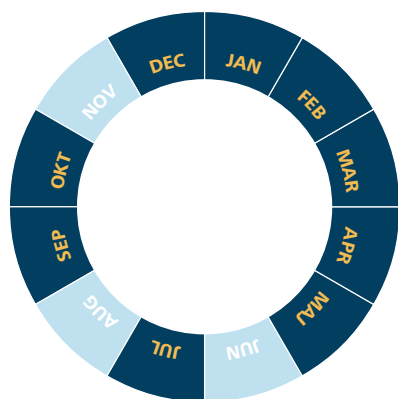
Extern revisor

Vid årsstämman 2023 valdes det auktoriserade revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2024. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor är sedan 2020 auktoriserade revisorn Anna Rosendal. Ersättning till revisorerna framgår av not 11 i årsredovisningen.

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2023 översiktligt granskats av bolagets revisorer.

Styrelsemöten 2023



JANUARI Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor.

FEBRUARI Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Rapport från revisionsutskottet, ersättningsutskottet och revisorerna. Riskhantering. Frågor inför årsstämman. Bokslutskommuniké. Presentation affärsområde Finland.

MARS Årsredovisning, Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Årsstämma. Konstituerande möte: fastställande av policyer, instruktioner för utskott och VD, beslut om firmateckning. Val av ledamöter i utskott.

APRIL Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Delårsrapport första kvartalet. Rapport från revisionsutskottet. LTI-program. Hållbarhetsfrågor. Presentation affärsområde Flow Technology.

MAJ Presentation av makroekonomisk läge. Konkurrentanalys. Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Strukturfrågor. Presentation affärsområde UK.

JULI Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Rapport från revisionsutskottet. Delårsrapport andra kvartalet.

SEPTEMBER Bolagsbesök i Tyskland. Koncernens strategi. Verksamhets-, finans-, förvävs- och hållbarhetsfrågor. Finansiella mål. Organisationsfrågor.

OKTOBER Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Delårsrapport tredje kvartalet. Rapport från revisions- och ersättningsutskottet. Organisationsfrågor. Bolagspresentation.

DECEMBER Budget och målsättningar för 2024. Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Organisationsfrågor. Rapport från revisions- och ersättningsutskottet. Utvärdering av styrelse och ledning. Bolagspresentation.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Indutrades uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens samlade ramverk.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning

Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.

Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktsredovisning, förvävsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvävsaktiviteter, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Kontrollaktiviteter

Koncernen var 2023 organiserad i åtta affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef bland annat en controllerfunktion. Affärsområdescontrollern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomivärdning ansvarar även för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av 2023 har fått besvara ett formulär för utvärdering av den interna kontrollen med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av respektive bolags besvarade frågeformulär. Utöver detta följer controllers i affärsområden och moderbolaget upp internkontrollen via besök hos ett antal bolag årligen. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Återkoppling ges till de bolag inom koncernen där behov av förbättrade rutiner identifierats. Revisionsutskottet har också föredragit resultatet för styrelsen. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras till koncernens bolag. Flertalet utbildningar och informationsmöten har genomförts under året, både digitala och fysiska. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

Uppföljning

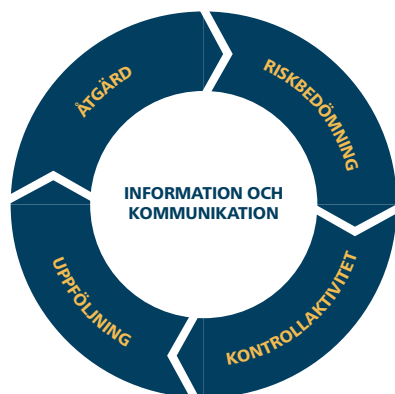
Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående, samt av varandra oberoende, verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av bolagens styrelser samt controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå, bland annat genom särskilda internkontrollbesök. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagets rapportering och ekonomiska utfall i syfte att identifiera avvikelser och fel. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Riskbedömning



Styrelse och revisorer



Katarina Martinson



Susanna Campbell



Anders Jernhall



Kerstin Lindell

| | | | | |
|--|---|--|---|---|
| Position | Ordförande sedan 2018 Styrelseledamot sedan 2015 Ordförande i ersättnings- utskottet, ledamot i revisionsutskottet | Styrelseledamot sedan 2017 | Styrelseledamot sedan 2018 Ledamot i revisionsutskottet | Styrelseledamot sedan 2022 |
| | Arbetar bland annat med kapitalförvaltning för familjen Lundberg | Egen investeringsverksamhet | Vice VD och ekonomi- och finansdirektör i Holmen AB | |
| Född | 1981 | 1973 | 1970 | 1967 |
| Nationalitet | Svensk | Svensk | Svensk | Svensk |
| Utbildning | Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm | Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm | Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm | Hedersdoktor vid Lunds Tekniska Högskola, teknologie licentiat i polymerkemi. Civilingenjör och civilekonom. |
| Arbetslivs- erfarenhet | Analytiker Handelsbanken Capital Markets, Vice President Strategas Research Partners LLC, New York, Analys av investerings- strategier investment research på ISI, International Strategy & Investment Group, New York. | VD Ratos. Olika befattningar inom McKinsey och Alfred Berg Fondkommission. | Olika befattningar inom Holmen och Citibank. | VD och koncernchef i Bona AB, R&D Manager AkzoNobel. |
| Övriga styrelseuppdrag | Ledamot i L E Lundberg- företagen, Fastighets AB L E Lundberg, Fidelio Capital, Industrivärden, Husqvarna, Förvaltnings AB Lunden och L E Lundberg Kapital- förvaltning. | Ordförande i Network of Design och Syre. Styrelseledamot i Kinnevik, Estrid, Northvolt och H2 Green Steel AB. Industrirådgivare åt Vargas Holding, senior rådgivare åt Norrskan VC. | Styrelseledamot i L E Lundberg Kapitalförvaltning. | Ordförande i Bona AB och Sydsvenska Handelskammaren samt ledamot i Nord-Lock, Inwido, Hexpol, PEAB och IPCO AB. |
| Närvaro styrelsemöten | 11/11 | 10/11 | 11/11 | 11/11 |
| Närvaro revisionsutskottsmöten | 5/5 | | 5/5 | |
| Närvaro ersättningsutskottsmöten | 4/4 | | | |
| Oberoende i förhållande till Indutrade och dess ledning | Ja | Ja | Ja | Ja |
| Oberoende i förhållande till större aktieägare | Nej | Ja | Nej | Ja |
| Aktieinnehav i Indutrade¹⁾ | 97 240 000 ²⁾ | 6 000 | 3 000 | 3 000 |

1) Innehav i Indutrade AB anges per den 31 december 2023 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

2) 96 840 000 aktier via L E Lundbergföretagen och 400 000 aktier via Katarina Martinson AB.

3) Krister Mellvé kommer avgå i samband med stämman 9 april 2024.

**Ulf Lundahl**

Styrelseledamot sedan 2006
Ordförande i revisionsutskottet
Ledamot i ersättningsutskottet

**Krister Mellvé** ³⁾

Styrelseledamot sedan 2012

**Lars Pettersson**

Styrelseledamot sedan 2013
Ledamot i ersättningsutskottet

**Bo Annvik**

Styrelseledamot sedan 2017
VD och koncernchef

| | | | |
|---|--|--|---|
| 1952 | 1949 | 1954 | 1965 |
| Svensk | Svensk | Svensk | Svensk |
| Jur kand och civilekonom | Civilekonom | Civilingenjör Uppsala Universitet, fil dr h c Uppsala Universitet | Civilekonom |
| Vice VD och VD:s ställföreträdare i L E Lundbergföretagen, VD Östgöta Enskilda Bank, Sverigechef Danske Bank, VD Danske Securities. | Olika ledande befattningar inom Robert Boschgruppen. | VD och koncernchef Sandvik AB, Sandvik Materials Technology, Sandvik Tooling och Sandvik Coromant. | VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu. |
| Ordförande i Fidelio Capital och investeringskommittén Nordstjernan Kredit AB. Ledamot i Holmen. | Ledamot i Modular Management. | Ledamot i Husqvarna, Industrivärden och L E Lundbergföretagen. | Ledamot i AB Volvo. |
| 11/11 | 11/11 | 11/11 | 11/11 |
| 5/5 | | | |
| 4/4 | | 4/4 | |
| Ja | Ja | Ja | Nej |
| Ja | Ja | Nej | Ja |
| 36 000 | 92 500 | 30 000 | 50 061 Optioner: 300 000 |

Revisorer**PricewaterhouseCoopers AB****Anna Rosendal**

Auktoriserad revisor

Född 1975

Revisor i Indutrade sedan 2020

Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag:

Nobia och Addnode Group.

Koncernledning



Bo Annvik



Patrik Johnson



Juha Kujala



Per-Olow Jansson

| | | | | |
|----------------------------|---|---|---|---|
| Position | VD och koncernchef | Ekonomi- och finansdirektör | Senior Vice President Infrastructure & Construction | Senior Vice President Process, Energy & Water |
| Född | 1965 | 1970 | 1967 | 1961 |
| Nationalitet | Svensk | Svensk | Finsk | Svensk |
| Utbildning | Civilekonom | Civilekonom | eMBA, gymnasieingenjör | Gymnasieingenjör maskinteknik, Marknadsekonom, IFL |
| Tidigare erfarenhet | VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu. | CFO Sandvik Machining Solutions och Seco Tools. Olika ledande controller- och ekonomibefattningar inom ABB Sverige. | VD Kontram Oy, VD Maansähkö Oy, COO och försäljningschef Kontram Oy, exportchef Kalmar Industries Oy. | Divisionschef Flow Technology AB, VD GPA Flow System AB |
| Antal aktier | 50 061 | 2 489 | 32 549 | 56 197 |
| Antal optioner | 300 000 | – | – | – |



| Göte Mattsson | Jonas Halvord | Patrik Stolpe | Joakim Skantze | Åsa Wirsenius |
|--|--|---|---|--|
| Senior Vice President Industrial & Engineering | Senior Vice President Acquisitions and Business Development | Senior Vice President Technology & Systems Solutions | Senior Vice President Life Science | Senior Vice President Group People & Sustainability |
| 1955 | 1961 | 1965 | 1967 | 1977 |
| Svensk | Svensk | Svensk | Svensk | Svensk |
| Civilekonom, Managementutbildning | Civilekonom, Gymnasieingenjör | Högskoleingenjör Elektronik, Industriell marknadsföring | Civilingenjör Elektroteknik, Senior Executive Program London Business School | Magisterexamen från Personal- och organisationsprogram |
| VD och delägare Industri Belos, VD J Sörling, CFO Transventor-koncernen, Vice VD Parator. | Director Mergers & Acquisitions SKF Group, VD Provexa AB, VD Svenska Skumsläcknings AB. | Affärsområdeschef Xylem, VD Lorentzen & Wettre. | Venture Manager Traction, VD Gnosjö Plast, Affärs- områdeschef och delägare Schneider Grafiska, Senior konsult Accenture. | People Director Belron UK, HR Director Carglass Nordics, olika HR-befattningar inom ICA, Wasa Barilla med flera. |
| 66 089 | 2 489 | 25 352 | 20 489 | 2 489 |
| - | - | - | - | - |

Förändringar i koncernledningen

Under 2023 beslutade Indutrade att ändra koncernstrukturen till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika affärssegment och teknologier. Som ett resultat av organisationsförändringen består koncernledningen av de personer som presenteras ovan från och med den 1 januari 2024.

De tidigare medlemmarna av koncernledningen – Peter Eriksson, Susann Nyberg, Peter Rowlands, Markus Rüedin och Robert Timmer – fortsätter i andra ledande positioner inom koncernen.

Morgan O'Brien lämnade koncernledningen per den 31 juli 2023.

Ersättningsrapport 2023

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Indutrade AB, antagna av årsstämman 2023, tillämpades under år 2023 ("Ersättningsriktlinjerna"). Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram antagna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8 (Löner, andra ersättningar och sociala kostnader) i årsredovisningen för 2023. Information om ersättningsutskottets arbete under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten i årsredovisningen för 2023.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 8 i årsredovisningen för 2023.

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande utveckling och resultat i sin redogörelse i årsredovisningen för 2023.

Riktlinjer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga.

Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner. Rörlig kontantersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ersättningsriktlinjerna återges i sin helhet i denna årsredovisning.

Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga Ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från Ersättningsriktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt Ersättningsriktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av Ersättningsriktlinjerna finns tillgänglig på företags webbplats <https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/>. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämma tidigare beslutat att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin samt bolagets långsiktiga värdeskapande genom kopplingen till resultatutvecklingen.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning är kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier med tydlig koppling till bolagets finansiella mål. Utfallet är kopplat till uppfyllelsen av uppställda målsättningar avseende koncernens resultat före skatt och rörelsekapitaleffektivitet för personer i koncernroller. För affärsområdeschefer är utfallet kopplat till respektive affärsområdes EBITA-resultat och rörelsekapitaleffektivitet. Styrelsen ansvarar för bedömning av verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Utfallet för räkenskapsåret 2023 uppgår till 97 (100) procent av maximalt utfall för den verkställande direktören och 82 (99) procent som ett genomsnitt för övriga i bolagsledningen.

Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Huvudsyftet med långsiktiga incitamentsprogram är att skapa ytterligare incitament för ökat engagemang och ökad prestation hos deltagarna, att stärka möjligheterna till att rekrytera och behålla nyckelpersoner samt att skapa ett gemensamt ägarintresse mellan deltagarna och aktieägarna.

Indutrade har under 2023 haft tre utestående långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner: tre prestationsbaserade aktieprogram (LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023).

LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023

LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023 är prestationsbaserade aktieprogram till ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade Investeringsaktier. För varje Investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter och varje prestationsaktierätt kan, efter utgången av en intjänandeperiod om 3 år, ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie. Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, att Investeringsaktierna behålls och att prestationsvillkoret för det relevanta programmet uppfylls.

Prestationsvillkoret för LTIP 2021 är kopplat till den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) av vinst per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2021–2023. EPS för 2020 utgör bas för beräkning av CAGR. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 381 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under de fem sista handelsdagarna i februari 2021).

Prestationsvillkoret för LTIP 2022 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2022–2024. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 418 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 17–23 februari 2022).

Prestationsvillkoret för LTIP 2023 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2023–2025. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 528 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för investeringsaktierna.)

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2021, 3 955 Investeringsaktier, inom ramen för LTIP 2022, 2 217 Investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2023 1 889 Investeringsaktier. För dessa Investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 19 775 respektive 13 302 och 11 334 prestationsaktierätter som efter den relevanta programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

I samband med lanseringen av de prestationsbaserade aktieprogrammen har styrelsen antagit en policy för ledande befattningshavares aktieäggande. Rekommenderat aktieäggande över tid i förhållande till den fasta årliga lönen är 100 procent för den verkställande direktören och 50 procent för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Förändring av ersättning och företagens resultat under de senaste fem räkenskapsåren

| | 2023 vs. 2022 | 2022 vs. 2021 | 2021 vs. 2020 | 2020 vs. 2019 | 2019 vs. 2018 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ersättning verkställande direktör ¹⁾ | | | | | |
| Årlig förändring i totalsättning (%) | 32% | 6% | 10% | 6% | 0% |
| Årets resultat efter skatt, koncernen | | | | | |
| Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen | 7% | 28% | 26% | 13% | 8% |
| Ersättning till anställda ²⁾ | | | | | |
| Årlig förändring i totalsättning (%), Sverige | 4% | 5% | 7% | 3% | 1% |

1) Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som de är redovisade i tabell nedan.

2) Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Ersättning till verkställande direktör i aktier

| Program | Antal investerade aktier | Antal tilldelade aktierätter | Värdet på tilldelade aktierätter, tkr | Antal intjänade aktierätter | Antal förfallna aktierätter | Antal utestående aktierätter | Värdet på intjänade aktier (tkr) |
|---------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| Bo Annvik LTIP 2021 | 3 955 | 19 775 | 4 198 ¹⁾ | – | – | 19 775 | – |
| Bo Annvik LTIP 2022 | 2 217 | 13 302 | 2 999 ²⁾ | – | – | 13 302 | – |
| Bo Annvik LTIP 2023 | 1 889 | 11 334 | 2 993 ³⁾ | – | – | 11 334 | – |

1) Aktiepris 212,30 vid programstart 8 juni 2021 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

2) Aktiepris 225,47 vid programstart 30 maj 2022 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

3) Aktiepris 264,08 vid programstart 5 juni 2023 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

Totalersättning till verkställande direktör under 2023 ¹⁾

| | Grundlön ²⁾ | Ettårig rörlig ersättning ³⁾ | Flerårig rörlig ersättning ⁴⁾ | Förmåner ⁵⁾ | Tjänstepension ⁶⁾ | Totalersättning |
|------------------------------------|------------------------|---|--|------------------------|------------------------------|-----------------|
| Bo Annvik Belopp i Tkr | 12 000 | 7 944 | 0 | 608 | 4 680 | 25 232 |
| Bo Annvik Andel av totalersättning | 48% | 31% | 0% | 2% | 19% | |

1) Tabellen avser bokförd kostnad avseende ersättning till den verkställande direktören.

2) Grundlön avser månadslön, semesterersättning och övriga skattepliktiga kostnadsersättningar.

3) Avser kortfristigt incitamentsprogram för år 2023, vilken betalas ut i början av året därpå.

4) Incitamentsprogrammen, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023, som beskrivs ovan, pågår fortfarande. Årets bokförda kostnad enligt IFRS 2 uppgick till 2 662 (1 788) tkr.

5) Avser i huvudsak dubbelt boende (bostad, garage och hemresor), samt bil och drivmedel.

6) Pension utgår endast på grundlönen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står (mkr)

| | |
|-------------------------|---------------|
| Överkursfond | 256 |
| Fond för verkligt värde | 0 |
| Balanserade vinstmedel | 7 974 |
| Årets resultat | 1 989 |
| Summa | 10 219 |

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (mkr)

| | |
|----------------------------------|---------------|
| Utdelning med 2,85 SEK per aktie | 1 038 |
| Balanseras i ny räkning | 9 181 |
| Summa | 10 219 |

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 9 procent av moderbolagets eget kapital respektive 7 procent av koncernens eget kapital. Indutrades utdelningspolicy är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultat efter skatt.

Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av såväl bolagets som koncernens egna kapital och bolagets respektive koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt, samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets och koncernens framtida förpliktelser.

Om utdelningen hade utbetalts vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 44 procent. Indutrade förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av följande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 15 mars 2024

Katarina Martinson
Styrelsens ordförande

Susanna Campbell
Styrelseledamot

Anders Jernhall
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Krister Mellvé
Styrelseledamot

Lars Pettersson
Styrelseledamot

Bo Annvik
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Finansiell redovisning

Innehållsförteckning

| Räkningar | Sid | | Sid |
|---|-------|---|-----|
| Koncernens räkningar | 60–64 | 17 Materiella anläggningstillgångar | 87 |
| Moderbolagets räkningar | 65–68 | 18 Leasingavtal | 89 |
| | | 19 Aktier och andelar | 91 |
| | | 20 Långfristiga fordringar | 92 |
| | | 21 Varulager | 92 |
| | | 22 Kundfordringar | 92 |
| | | 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 93 |
| | | 24 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder | 93 |
| | | 25 Pensionsförpliktelser | 94 |
| | | 26 Övriga avsättningar | 97 |
| | | 27 Upplupna kostnader | 97 |
| | | 28 Ställda säkerheter | 97 |
| | | 29 Eventualförpliktelser | 97 |
| | | 30 Likvida medel | 97 |
| | | 31 Kassaflöde | 98 |
| | | 32 Förvärv och avyttring av dotterbolag | 99 |
| | | 33 Transaktioner med närstående | 101 |
| | | 34 Händelser efter balansdagen | 101 |
| | | 35 Upplysningar om moderbolag | 101 |
| | | 36 Periodiseringsfonder | 101 |
| Noter | Sid | | |
| 1 Redovisnings- och värderingsprinciper | 69 | | |
| 2 Risker och riskhantering | 70 | | |
| 3 Segmentsredovisning | 74 | | |
| 4 Intäkter från kontrakt med kunder | 76 | | |
| 5 Kostnadsslagsindelad resultaträkning | 77 | | |
| 6 Övriga rörelseintäkter och -kostnader | 77 | | |
| 7 Medelantal anställda | 77 | | |
| 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | 78 | | |
| 9 Avskrivningar | 82 | | |
| 10 Statliga stöd | 82 | | |
| 11 Ersättningar till revisorer | 82 | | |
| 12 Finansiella intäkter | 82 | | |
| 13 Finansiella kostnader | 82 | | |
| 14 Resultat från andelar i koncernbolag | 83 | | |
| 15 Skatt | 83 | | |
| 16 Immateriella anläggningstillgångar | 85 | | |

Resultaträkning koncernen

| Mkr | Not | 2023 | 2022 |
|---|-----------------|---------------|--------------|
| Nettoomsättning | 3, 4 | 31 835 | 27 016 |
| Kostnad för sålda varor | | -20 789 | -17 654 |
| Bruttoresultat | | 11 046 | 9 362 |
| Utvecklingskostnader | | -395 | -334 |
| Försäljningskostnader | | -4 616 | -3 975 |
| Administrationskostnader | | -1 961 | -1 560 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 665 | 325 |
| Övriga rörelsekostnader | 6 | -581 | -198 |
| Rörelseresultat | 5, 8, 9, 10, 11 | 4 158 | 3 620 |
| Finansiella intäkter | 12 | 69 | 44 |
| Finansiella kostnader | 13 | -536 | -224 |
| Resultat efter finansiella poster | | 3 691 | 3 440 |
| Inkomstskatt | 15 | -825 | -759 |
| Årets resultat | | 2 866 | 2 681 |
| Resultat, hänförligt till | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 2 865 | 2 682 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 1 | -1 |
| Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr | | 7,86 | 7,36 |
| Resultat per aktie efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr | | 7,86 | 7,36 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000 | | 364 323 | 364 270 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000 | | 364 323 | 364 303 |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | | 2,85 | 2,60 |

Rapport över totalresultat koncernen

| Mkr | Not | 2023 | 2022 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Årets resultat | | 2 866 | 2 681 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| <i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i> | | | |
| Verkligt värdejustering av säkringsinstrument | 2 | -17 | 4 |
| Skatt hänförlig till verkligt värdejustering | 15 | 4 | -1 |
| Årets omräkningseffekt | | -138 | 516 |
| <i>Poster som inte kan återföras i resultaträkningen</i> | | | |
| Aktuariella vinster/förluster | 25 | -55 | 137 |
| Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster | 15 | 11 | -29 |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt | | -195 | 627 |
| Summa totalresultat för perioden | | 2 671 | 3 308 |
| Totalresultat, hänförligt till | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 2 670 | 3 309 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 1 | -1 |

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Orderingång

Orderingången under räkenskapsåret uppgick till 31 211 (27 701) mkr, en ökning med 13 procent. Jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent.

Nettoomsättning

Under året ökade nettoomsättningen med 18 procent till 31 835 (27 016) mkr. Jämförbara enheter ökade med 6 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade positivt med 5 procent.

Rörelseresultat, EBITA

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick för helåret till 4 769 (4 098) mkr, en ökning med 16 procent. Jämförbara enheter ökade med 4 procent, förvärv bidrog med 8 procent och valutakurseffekter påverkade positivt med 4 procent. EBITA-marginalen minskade något och uppgick till 15,0 (15,2) procent. Bruttomarginalen uppgick till 34,7 (34,7) procent.

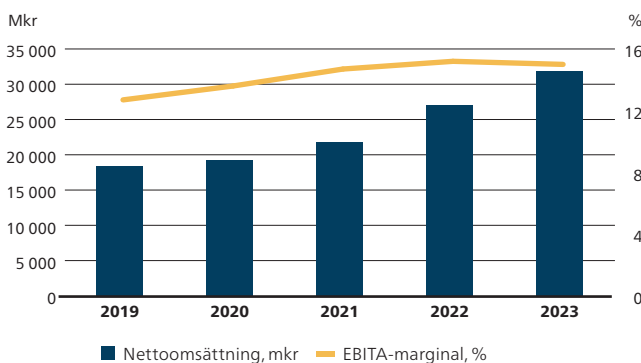
Finansnetto och årets resultat

Finansnettot för helåret uppgick till -467 (-180) mkr. Skatt på årets resultat uppgick till -825 (-759) mkr, motsvarande en skattebelastning på 22 (22) procent. Årets resultat ökade med 7 procent och uppgick till 2 866 (2 681) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 7 procent och uppgick till 7,86 (7,36) kronor.

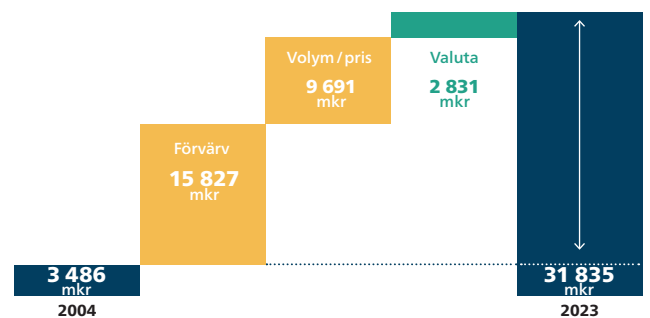
Värden per kvartal

| Mkr | jan-mars | apr-jun | jul-sep | okt-dec |
|------------------------|----------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 8 063 | 8 100 | 7 851 | 7 821 |
| EBITA | 1 225 | 1 213 | 1 190 | 1 141 |
| EBITA-marginal, % | 15,2 | 15,0 | 15,2 | 14,6 |
| Resultat efter skatt | 752 | 724 | 680 | 710 |
| Resultat per aktie, kr | 2,06 | 1,99 | 1,87 | 1,95 |

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Försäljningstillväxt, mkr



Balansräkning koncernen

| Mkr | Not | 31 dec 2023 | 31 dec 2022 |
|--|------------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 16 | 12 625 | 12 057 |
| Materiella anläggningstillgångar | 17 | 2 960 | 2 811 |
| Nyttjanderättstillgångar | 18 | 1 438 | 1 234 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 15, 19, 20 | 208 | 160 |
| Summa anläggningstillgångar | | 17 231 | 16 262 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 21 | 5 365 | 5 605 |
| Kundfordringar | 22 | 4 414 | 4 452 |
| Avtalstillgångar | 4 | 400 | 231 |
| Aktuella skattefordringar | | 152 | 106 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 415 | 343 |
| Förutbetalda kostnader | 23 | 287 | 274 |
| Likvida medel | 30, 31 | 3 012 | 1 589 |
| Summa omsättningstillgångar | | 14 045 | 12 600 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 31 276 | 28 862 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 729 | 729 |
| Reserver | | 693 | 844 |
| Balanserad vinst inkl årets resultat | | 13 053 | 11 186 |
| Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 14 475 | 12 759 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 14 | 14 |
| Summa eget kapital | | 14 489 | 12 773 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | 18, 24, 31 | 8 085 | 7 660 |
| Andra långfristiga skulder | | 1 | 1 |
| Pensionsförpliktelser | 25 | 299 | 243 |
| Uppskjutna skatteskulder | 15 | 1 307 | 1 279 |
| Övriga avsättningar | 26 | 23 | 20 |
| Summa långfristiga skulder | | 9 715 | 9 203 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | 18, 24, 31 | 2 375 | 2 266 |
| Leverantörsskulder | | 1 766 | 1 870 |
| Avtalsskulder | 4 | 435 | 331 |
| Aktuella skatteskulder | | 383 | 419 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 825 | 745 |
| Upplupna kostnader | 27 | 1 288 | 1 255 |
| Summa kortfristiga skulder | | 7 072 | 6 886 |
| Summa skulder | | 16 787 | 16 089 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 31 276 | 28 862 |

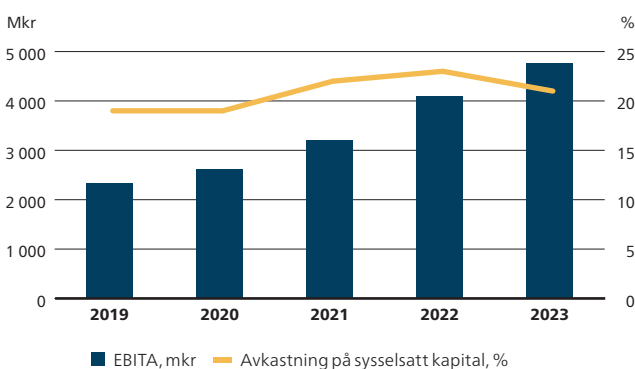
Information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 28 och 29.

Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 21 (23) procent och på eget kapital till 21 (24) procent.

Det egna kapitalet uppgick till 14 489 (12 773) mkr och soliditeten till 46 (44) procent. Likvida medel uppgick till 3 012 (1 589) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 235 (4 985) mkr. Den räntebärande nettoskulden var vid periodens slut 7 747 (8 580) mkr. Minskningen jämfört med föregående år är i huvudsak hänförlig till ett starkt kassaflöde, en lägre förvärvstakt, samt omvärdering av villkorade köpeskillingar. Nettoskuldsettingsgraden vid utgången av perioden var 53 (67) procent.

EBITA och avkastning på sysselsatt kapital



Rapport över förändringar i eget kapital koncernen

| Mkr | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|--|--|-------------|--------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|
| | Aktie-kapital | Reserver | Balanserad vinst | Summa | | |
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022 | 728 | 325 | 9 239 | 10 292 | 11 | 10 303 |
| Totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | – | – | 2 682 | 2 682 | –1 | 2 681 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | |
| Verkligt värdejustering av säkringsinstrument | – | 4 | – | 4 | – | 4 |
| Skatt hänförlig till verkligt värdejustering | – | –1 | – | –1 | – | –1 |
| Aktuariella vinster/förluster | – | – | 137 | 137 | – | 137 |
| Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster | – | – | –29 | –29 | – | –29 |
| Årets omräkningseffekt | – | 516 | – | 516 | 0 | 516 |
| Summa totalresultat | – | 519 | 2 790 | 3 309 | –1 | 3 308 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | | |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande | – | – | –4 | –4 | 4 | 0 |
| Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande | – | – | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Lämnad utdelning avseende 2021 | – | – | –837 ¹⁾ | –837 | – | –837 |
| Nyemission | 1 | – | 10 | 11 | – | 11 |
| Säkring incitamentsprogram | – | – | –44 | –44 | – | –44 |
| Aktierelaterade ersättningar | – | – | 32 | 32 | – | 32 |
| Summa transaktioner med aktieägare | 1 | – | –843 | –842 | 4 | –838 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022 | 729 | 844 | 11 186 | 12 759 | 14 | 12 773 |
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2023 | 729 | 844 | 11 186 | 12 759 | 14 | 12 773 |
| Totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | – | – | 2 865 | 2 865 | 1 | 2 866 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | |
| Verkligt värdejustering av säkringsinstrument | – | –17 | – | –17 | – | –17 |
| Skatt hänförlig till verkligt värdejustering | – | 4 | – | 4 | – | 4 |
| Aktuariella vinster/förluster | – | – | –55 | –55 | – | –55 |
| Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster | – | – | 11 | 11 | – | 11 |
| Årets omräkningseffekt | – | –138 | – | –138 | – | –138 |
| Summa totalresultat | – | –151 | 2 821 | 2 670 | 1 | 2 671 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | | |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande | – | – | – | – | – | – |
| Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande | – | – | 0 | 0 | –1 | –1 |
| Lämnad utdelning avseende 2022 | – | – | –946 ²⁾ | –946 | – | –946 |
| Nyemission | – | – | – | – | – | – |
| Säkring incitamentsprogram | – | – | –51 | –51 | – | –51 |
| Aktierelaterade ersättningar | – | – | 43 | 43 | – | 43 |
| Summa transaktioner med aktieägare | – | – | –954 | –954 | –1 | –955 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023 | 729 | 693 | 13 053 | 14 475 | 14 | 14 489 |

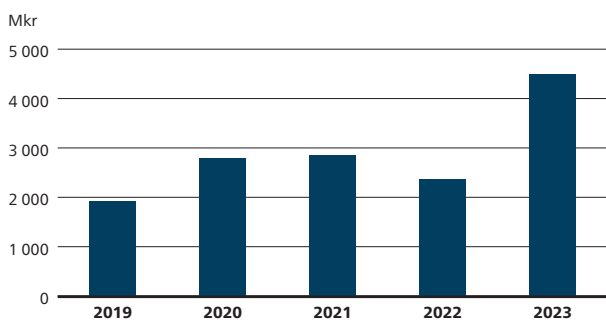
1) Utdelning per aktie avseende 2021 uppgick till 2,30 kr.

2) Utdelning per aktie avseende 2022 uppgick till 2,60 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2023 uppgår till 2,85 kr.

Kassaflödesanalys koncernen

| Mkr | Not | 2023 | 2022 |
|---|-----------|---------------|---------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 4 158 | 3 620 |
| <i>Justering för</i> | | | |
| Avskrivningar | 9, 16, 17 | 1 565 | 1 258 |
| Justering av villkorade köpeskillingar | 31 | -495 | -138 |
| Nettoresultat vid försäljning av verksamheter, materiella och immateriella anläggningstillgångar och aktier | | 443 | 66 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | | 66 | 34 |
| Betald skatt | | -1 054 | -764 |
| <i>Förändring av rörelsekapital</i> | | | |
| Varulager | | 417 | -1 012 |
| Kundfordringar | | 190 | -611 |
| Leverantörsskulder | | -183 | 98 |
| Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto | | -225 | -33 |
| Erhållna räntor | | 59 | 36 |
| Betalda räntor | | -421 | -160 |
| Övriga finansiella poster | | -29 | -22 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 4 491 | 2 372 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterbolag och verksamheter | 32 | -1 576 | -2 828 |
| Avyttring av dotterbolag och verksamheter | 32 | 0 | 2 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 17 | -519 | -511 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | 17 | 18 | 49 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | 16 | -41 | -36 |
| Minskning av finansiella anläggningstillgångar | | 1 | 7 |
| Ökning av finansiella anläggningstillgångar | | -11 | 0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -2 128 | -3 317 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagande av lån | 31 | 2 619 | 3 949 |
| Amortering av lån | 31 | -2 110 | -1 724 |
| Amortering leasing | 31 | -495 | -408 |
| Utbetald utdelning | | -946 | -837 |
| Nyemission | | - | 11 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -932 | 991 |
| Årets kassaflöde | | 1 431 | 46 |
| Likvida medel vid årets början | | 1 589 | 1 460 |
| Kursdifferenser i likvida medel | | -8 | 83 |
| Likvida medel vid årets slut | 30, 31 | 3 012 | 1 589 |

Kassaflöde från den löpande verksamheten



Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys, kommunikation, HR och hållbarhet. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 12 (11) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier

i fem bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 23 (21) personer. Fordringar hos, respektive skulder till, koncernbolag avser huvudsakligen ut- och inlåning till och från dotterbolag.

Resultaträkning moderbolaget

| Mkr | Not | 2023 | 2022 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | | 12 | 11 |
| Bruttoresultat | | 12 | 11 |
| Administrationskostnader | 5 | -171 | -146 |
| Övriga intäkter och kostnader | 6 | - | - |
| Rörelseresultat | 8, 9, 10, 11 | -159 | -135 |
| Finansiella intäkter | 12 | 624 | 261 |
| Finansiella kostnader | 13 | -494 | -170 |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 14 | 1 341 | 1 927 |
| Resultat efter finansiella poster | | 1 312 | 1 883 |
| Erhållna koncernbidrag | | 1 248 | 1 148 |
| Lämnade koncernbidrag | | -294 | -186 |
| Förändring av periodiseringsfond | | -98 | -112 |
| Överavskrivningar på inventarier | | 0 | 0 |
| Resultat före skatt | | 2 168 | 2 733 |
| Inkomstskatt | 15 | -179 | -168 |
| Årets resultat | | 1 989 | 2 565 |

Rapport över totalresultat moderbolaget

| Mkr | Not | 2023 | 2022 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Årets resultat | | 1 989 | 2 565 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| <i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i> | | | |
| Verkligt värdejustering av säkringsinstrument | 2 | - | 3 |
| Skatt hänförlig till verkligt värdejustering | 15 | - | 0 |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt | | - | 3 |
| Summa totalresultat för perioden | | 1 989 | 2 568 |

Balansräkning moderbolaget

| Mkr | Not | 31 dec 2023 | 31 dec 2022 |
|---------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 16 | 1 | 1 |
| Materiella anläggningstillgångar | 17 | 3 | 2 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 15, 19, 20 | 11 502 | 9 785 |
| Summa anläggningstillgångar | | 11 506 | 9 788 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Fordringar hos koncernbolag | | 10 016 | 10 861 |
| Övriga fordringar | | 93 | 60 |
| Förutbetalda kostnader | 23 | 26 | 18 |
| Likvida medel | 30 | 1 963 | 592 |
| Summa omsättningstillgångar | | 12 098 | 11 531 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 23 604 | 21 319 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | 35 | 729 | 729 |
| Reservfond | | 5 | 5 |
| | | 734 | 734 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 256 | 256 |
| Fond för verkligt värde | | 0 | 0 |
| Balanserad vinst | | 7 974 | 6 401 |
| Årets resultat | | 1 989 | 2 565 |
| | | 10 219 | 9 222 |
| Summa eget kapital | | 10 953 | 9 956 |
| Obeskattade reserver | | | |
| Periodiseringsfond | 36 | 966 | 867 |
| Överavskrivningar på inventarier | | 0 | 0 |
| Summa obeskattade reserver | | 966 | 867 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 24 | 6 834 | 6 355 |
| Pensionsförpliktelser | 25 | 39 | 31 |
| Uppskjutna skatteskulder | 15 | 1 | 4 |
| Summa långfristiga skulder | | 6 874 | 6 390 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | 24 | 1 578 | 1 536 |
| Leverantörsskulder | | 9 | 7 |
| Skulder till koncernbolag | | 3 015 | 2 384 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 32 | 79 |
| Aktuella skatteskulder | | 67 | 46 |
| Upplupna kostnader | 27 | 110 | 54 |
| Summa kortfristiga skulder | | 4 811 | 4 106 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 23 604 | 21 319 |

Information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 28 och 29.

Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget

| Mkr | Aktiekapital | Reserver | Överkursfond | Fond för verkligt värde | Balanserad vinst | Summa |
|---|--------------|----------|--------------|----------------------------|---------------------|---------------|
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022 | 728 | 5 | 246 | -3 | 7 278 | 8 254 |
| Totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | - | - | - | - | 2 565 | 2 565 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | |
| Verkligt värdejustering av säkringsinstrument | - | - | - | 3 | - | 3 |
| Skatt hänförlig till verkligt värdejustering | - | - | - | 0 | - | 0 |
| Summa totalresultat | - | - | - | 3 | 2 565 | 2 568 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | | |
| Lämnad utdelning avseende 2021 | - | - | - | - | -837 ¹⁾ | -837 |
| Nyemission | 1 | - | 10 | - | - | 11 |
| Säkring incitamentsprogram | - | - | - | - | -44 | -44 |
| Personalkostnader | - | - | - | - | 4 | 4 |
| Summa transaktioner med aktieägare | 1 | - | 10 | - | -877 | -866 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022 | 729 | 5 | 256 | 0 | 8 966 | 9 956 |
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2023 | 729 | 5 | 256 | 0 | 8 966 | 9 956 |
| Totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | - | - | - | - | 1 989 | 1 989 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | |
| Verkligt värdejustering av säkringsinstrument | - | - | - | - | - | - |
| Skatt hänförlig till verkligt värdejustering | - | - | - | - | - | - |
| Summa totalresultat | - | - | - | - | 1 989 | 1 989 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | | |
| Lämnad utdelning avseende 2022 | - | - | - | - | -946 ²⁾ | -946 |
| Nyemission | - | - | - | - | - | - |
| Säkring incitamentsprogram | - | - | - | - | -51 | -51 |
| Personalkostnader | - | - | - | - | 5 | 5 |
| Summa transaktioner med aktieägare | - | - | - | - | -992 | -992 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023 | 729 | 5 | 256 | 0 | 9 963 | 10 953 |

1) Utdelning per aktie avseende 2021 uppgick till 2,30 kr.

2) Utdelning per aktie avseende 2022 uppgick till 2,60 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2023 uppgår till 2,85 kr.

Kassaflödesanalys moderbolaget

| Mkr | Not | 2023 | 2022 |
|--|-----------|---------------|---------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -159 | -135 |
| <i>Justering för</i> | | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 9, 16, 17 | 1 | 1 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | | 7 | 5 |
| Betald skatt | | -164 | -110 |
| <i>Förändring av rörelsekapital</i> | | | |
| Kundfordringar | | - | - |
| Leverantörsskulder | | 3 | 2 |
| Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto | | 1 421 | -2 030 |
| Erhållna räntor | | 615 | 261 |
| Betalda räntor | | -459 | -148 |
| Erhållna koncernbidrag och utdelningar | | 2 413 | 2 778 |
| Övriga finansiella poster | | -23 | -15 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 3 655 | 609 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterbolag | 19 | -2 049 | -2 338 |
| Avyttring av dotterbolag | 19 | - | - |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 16, 17 | -2 | -1 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -2 051 | -2 339 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagande av lån | | 2 595 | 3 917 |
| Amortering av lån | | -1 882 | -1 258 |
| Utbetald utdelning | | -946 | -837 |
| Nyemission | | - | 11 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -233 | 1 833 |
| Årets kassaflöde | | 1 371 | 103 |
| Likvida medel vid årets början | | 592 | 489 |
| Likvida medel vid årets slut | 30 | 1 963 | 592 |

Belopp i noterna är i SEK mkr där inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Följande symboler **RR** och **BR** visar vilka belopp i noterna som återfinns i resultat- alternativt balansräkningen.

01 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Indutradekoncernen tillverkar, marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Verksamheten bedrivs i fler än 200 dotterbolag i 30 länder. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Koncernen har fram till 31 december 2023 varit organiserad i åtta affärsområden. Från och med 1 januari 2024 är koncernen organiserad i fem affärsområden.

Moderbolaget, Indutrade AB, är ett aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna koncernårsredovisning, upprättad för Indutradekoncernen per den 31 december 2023, har den 15 mars 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 april 2024.

Övergripande redovisningsprinciper och nya standarder redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för Indutradekoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder har redovisats till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under avsnittet Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2023

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2023.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2024

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2024.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av vad som erlagts kontant och det verkliga värdet av skulder som är en följd av villkorad köpeskillning, d.v.s. verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder, samt övervärden som uppstår i förvärvet. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till innehavets proportionella andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller till verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Efterföljande förvärv upp till 100 procent redovisas som en eget kapitaltransaktion.

Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillningen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för dotterbolagens balansräkningar omräknas till balansdagkurs,
- intäkter och kostnader för resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för året och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Finansiell redovisning

Not 1 fortsättning

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid omräkning eller realisering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning eller realisering av rörelsetillgångar/-skulder redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad medan kursdifferenser som uppkommer vid betalning av finansiella tillgångar/skulder redovisas som finansiell intäkt/kostnad.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det gäller främst bedömningar avseende: prövning av behovet av nedskrivning av goodwill, utfall villkorade köpeskillningar, förmånsbaserade pensionsåtaganden, diskonteringsränta för leasing och leasingavtalens längd. Antaganden och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för villkorad köpeskillning värdet av andelar i dotterbolag. En villkorad köpeskillning redovisas i moderbolaget då förpliktelsen är säker eller sannolik till sin förekomst.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag bruttoredo visas som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

02 Risker och riskhantering

Redovisningsprincip

Finansiella instrument

Koncernen har huvudsakligen följande finansiella instrument: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning, villkorade köpeskillningar och derivatinstrument.

Leverantörsskulder

Då Indutrades leverantörsskulder i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som kortfristiga skulder. Initialt värderas leverantörsskulder till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på hur derivatet identifierats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödes-säkring). Se vidare under Kassaflödessäkring nedan.

För övriga derivat ingår realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde i resultaträkningen för den period då de uppstår. Kostnader och resultat-effekten av terminskontrakt för säkring av lån redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivatet, exempelvis ett terminskontrakt, redovisas i resultaträkningen på samma rad och vid samma tidpunkt som den säkrade posten, normalt övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Indutrade använder till viss del räntesvappar för att säkra upplåning till rörlig ränta. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen redovisas i övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas omedelbart i posten räntekostnader i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade räntebetalning som är säkrad äger rum. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av räntesvappar, redovisas då i posten räntekostnader i resultaträkningen.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust, som tidigare redovisats i säkringsreserven via övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen.

Aktier och andelar i icke noterade bolag

I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförs till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. De ingår i anläggningstillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Koncernen har endast obetydliga innehav. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde bedöms som oväsentlig.

Finansiella risker

Indutradekoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy

Indutrades styrelse beslutar årligen om bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

Not 2 fortsättning

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försväras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. Den absoluta merparten av den externa finansieringen upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cash pooler finns etablerade i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland, Nederländerna och Storbritannien.

I syfte att säkra den långfristiga finansieringen finns revolverande kreditfaciliteter om 5 500 mkr, som sträcker sig över två år. Vid årsskiftet var faciliteterna outnyttjade.

I Indutrades bankavtal finns villkor rörande nyckeltal, s.k. covenants. Covenants har under året uppfyllts med god marginal.

Indutrade har ett företagscertifikatprogram med en ram uppgående till 3 000 mkr.

Indutrade har även ett MTN-program (Medium Term Note), som har en låneram om totalt 10 000 mkr.

Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årsskiftet 7 747 (8 580) mkr.

Koncernen hade vid årsskiftet 3 012 (1 589) mkr i likvida medel samt 6 235 (4 985) mkr i outnyttjade kreditlöften. Av koncernens räntebärande lån förfaller 81 procent av det totala beloppet till betalning senare än 31 december 2024. För en mer detaljerad analys över löptid, se beskrivning av koncernens räntebärande skulder i not 24.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Koncernens mål är att nettoskuldssättningsgraden, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital, normalt inte ska överstiga 100 procent. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldssättningsgraden till 53 (67) procent.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år, löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta.

Med utgångspunkt från lånestrukturen vid årsskiftet skulle 1 procents höjning av räntenivån på helårsbasis ge en effekt på cirka –65 (–54) mkr i högre räntekostnader, med hänsyn tagen till lånens räntebindningstid. Resultat efter skatt skulle påverkas med –52 (–41) mkr.

I nedanstående tabell visas återstående kontraktstid till förfall inklusive ränta för lån och villkorade köpeskillingar. Leverantörs-skulder har i normalfallet en löptid på under sex månader.

För utnyttjad checkräkning, beviljad kredit, samt villkorade köpeskillingar se även not 24. Leasingskulder redovisas i not 18.

Förfallotidpunkt för lån och villkorade köpeskillingar, inkl. ränta

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Förfallotidpunkt år 2023 | – | 1 998 | – | 1 751 |
| Förfallotidpunkt år 2024 | 2 256 | 2 178 | 1 971 | 1 935 |
| Förfallotidpunkt år 2025 | 3 515 | 2 156 | 3 311 | 1 972 |
| Förfallotidpunkt år 2026 | 2 078 | 1 956 | 2 064 | 1 942 |
| Förfallotidpunkt år 2027 | 1 096 | 1 079 | 1 087 | 1 021 |
| Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter | 1 044 | – | 1 022 | – |
| Summa upplåning inkl ränta, mkr | 9 989 | 9 367 | 9 455 | 8 621 |

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i kronor:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker. I vissa fall används terminskontrakt. Indutrade bedömer därför att transaktionsexponeringen är begränsad.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto 4 (47) mkr i rörelseresultatet och med netto 6 (6) mkr i finansnettot.

Avseende den operativa transaktionsexponeringen hade Indutrade per 31 december 2023 en nettoexponering om 143 (199) mkr i utländsk valuta. Se fördelningen mellan valutorna i nedanstående tabell.

Nettoexponering vid årsskiftet

| Koncernen Mkr | 2023 | | 2022 | |
|----------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | Lokal valuta | SEK | Lokal valuta | SEK |
| USD | 8,8 | 89 | 9,2 | 96 |
| EUR | 3,6 | 40 | 11,3 | 126 |
| DKK | 15,5 | 23 | 12,3 | 18 |
| NOK | 9,0 | 9 | – | – |
| CHF | –0,5 | –6 | –0,4 | –5 |
| GBP | –1,8 | –23 | –3,1 | –39 |
| Övriga valutor | | 11 | | 3 |
| Summa | | 143 | | 199 |

Vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt för att reducera valutarisken i framtida flöden. Samtliga kontrakt förfaller inom 20 månader. En marknadsvärdering av utestående terminskontrakt per den 31 december 2023 har resulterat i en icke realiserad förlust på –16 (1) mkr före skatt som tagits till övrigt totalresultat.

Finansiell redovisning

Not 2 fortsättning

Terminskontrakt

| Koncernen Mkr | 2023 | 2022 |
|------------------|------------|------------|
| USD | 157 | 193 |
| EUR | 144 | 111 |
| GBP | 31 | 16 |
| SEK | 25 | 1 |
| NOK | 20 | 4 |
| SGD | 6 | 9 |
| DKK | 1 | 1 |
| AUD | – | – |
| Summa | 384 | 335 |

Därutöver har moderbolaget säkrat utestående fordringar på och skulder till dotterbolag och villkorade köpeskillingar.

Terminskontrakt

| Moderbolaget Mkr | 2023 | 2022 |
|---------------------|--------------|--------------|
| EUR | 1 512 | 2 233 |
| GBP | 1 364 | 2 707 |
| CHF | 888 | 594 |
| USD | 243 | 228 |
| DKK | 202 | 54 |
| NOK | 160 | 79 |
| CZK | 22 | – |
| PLN | 3 | 26 |
| AUD | 2 | 3 |
| Summa | 4 396 | 5 924 |

Alla kontrakt förfaller inom 26 månader.

Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras ej. Vid årsskiftet uppgick nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till belopp enligt tabellen nedan. Det fanns även nettoinvesteringar i andra valutor både 2023 och 2022 men dessa är inte väsentliga.

Nettoinvestering i utländska dotterbolag

| Koncernen Nettoexponering i miljoner | 2023 | | 2022 | |
|---|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | lokal valuta | SEK | lokal valuta | SEK |
| EUR | 697 | 7 735 | 607 | 6 752 |
| DKK | 1 433 | 2 133 | 1 195 | 1 788 |
| GBP | 166 | 2 117 | 170 | 2 145 |
| CHF | 79 | 949 | 59 | 661 |
| NOK | 816 | 806 | 723 | 765 |
| Summa | | 13 740 | | 12 111 |

Indutrade uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor resulterar i en årlig positiv/negativ effekt (vid försvagning/förstärkning av den svenska kronan) motsvarande cirka 244 (203) mkr på nettoomsättningen samt cirka 20 (19) mkr på resultatet efter skatt. Effekten på det egna kapitalet vid 1 procents förändring skulle uppgå till 140 (125) mkr.

Kund- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisiker i samband med utnyttjandet av terminskontrakt. Dessa risker begränsas genom att använda motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyen. I huvudsak har större nordiska affärsbanker använts.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom Indutrade hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive dotterbolag. Indutradekoncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket leder till att kreditriskexponeringen sprids på flera geografiska områden. Ingen kund står för mer än 3 procent av försäljningen. För försäljning per geografiskt område, se not 4.

Åldersanalys, reserv för osäkra kundfordringar och kundförluster, se not 22.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts:

Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3).

Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig. För mer information om villkorade köpeskillingar och lån, se not 24.

Villkorade köpeskillingar

| | 2023 | 2022 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående bokfört värde | 1 220 | 861 |
| Årets förvärv | 215 | 659 |
| Utbetalda köpeskillingar | –224 | –235 |
| Återföring via resultaträkningen | –496 | –139 |
| Räntekostnader | 12 | 14 |
| Valutakursdifferenser | –6 | 60 |
| Utgående bokfört värde | 721 | 1 220 |

Not 2 fortsättning

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2023

| | Ränteswappar och valutaderivat i säkrings- redovisning | Upplupet anskaffnings- värde | Aktier och andelar i icke- noterade bolag | Villkorade köpeskillingar | Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Verkligt värde |
|-----------------------------------|---|------------------------------------|---|------------------------------|---|-----------------------------|-------------------|
| Värderingsklassificering | Nivå 2 | | Nivå 3 | Nivå 3 | | | |
| Övriga aktier och andelar | – | – | 12 | – | – | 12 | 12 |
| Kundfordringar | – | 4 414 | – | – | – | 4 414 | 4 414 |
| Övriga fordringar | 6 | 35 | – | – | – | 41 | 41 |
| Likvida medel | – | 3 012 | – | – | – | 3 012 | 3 012 |
| Summa | 6 | 7 461 | 12 | – | – | 7 479 | 7 479 |
| Långfristiga räntebärande skulder | – | – | – | 421 | 7 664 | 8 085 | 8 131 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | – | – | – | 300 | 2 075 | 2 375 | 2 371 |
| Leverantörsskulder | – | – | – | – | 1 766 | 1 766 | 1 766 |
| Övriga skulder | 21 | – | – | – | – | 21 | 21 |
| Summa | 21 | – | – | 721 | 11 505 | 12 247 | 12 289 |

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2022

| | Ränteswappar och valutaderivat i säkrings- redovisning | Upplupet anskaffnings- värde | Aktier och andelar i icke- noterade bolag | Villkorade köpeskillingar | Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Verkligt värde |
|-----------------------------------|---|------------------------------------|---|------------------------------|---|-----------------------------|-------------------|
| Värderingsklassificering | Nivå 2 | | Nivå 3 | Nivå 3 | | | |
| Övriga aktier och andelar | – | – | 13 | – | – | 13 | 13 |
| Kundfordringar | – | 4 452 | – | – | – | 4 452 | 4 452 |
| Övriga fordringar | 5 | 24 | – | – | – | 29 | 29 |
| Likvida medel | – | 1 589 | – | – | – | 1 589 | 1 589 |
| Summa | 5 | 6 065 | 13 | – | – | 6 083 | 6 083 |
| Långfristiga räntebärande skulder | – | – | – | 979 | 6 681 | 7 660 | 7 626 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | – | – | – | 241 | 2 025 | 2 266 | 2 266 |
| Leverantörsskulder | – | – | – | – | 1 870 | 1 870 | 1 870 |
| Övriga skulder | 2 | – | – | – | – | 2 | 2 |
| Summa | 2 | – | – | 1 220 | 10 576 | 11 798 | 11 764 |

03 Segmentsredovisning

Redovisningsprincip

Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Indutrade innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 4 Intäkter från kontrakt med kunder.

Koncernen var fram till 31 december organiserad i de åtta affärsområdena Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK, vilka utgör koncernens rörelsesegment.

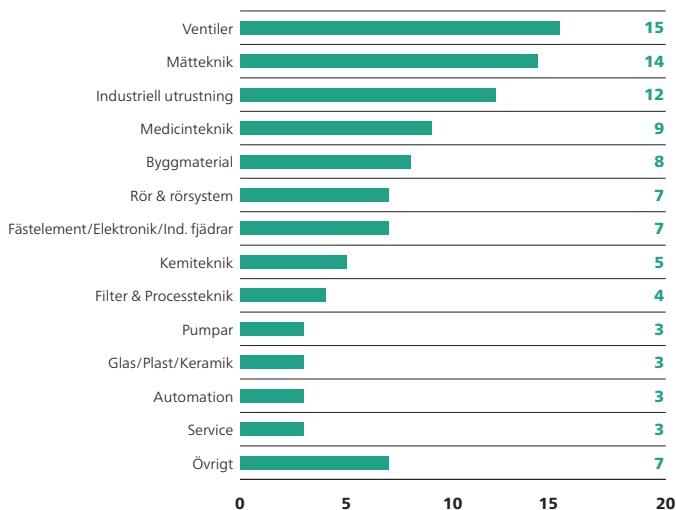
Koncernens affärsområden bedriver verksamhet huvudsakligen i Norden samt i mellersta och norra Europa. För en beskrivning av respektive affärsområde, se förvaltningsberättelsen.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Indutrade är det endast moderbolaget som ingår i Övriga segment. Indutrade AB saknar större intäktskälla, vilket är anledningen till att moderbolaget inte utgör något eget rörelsesegment.

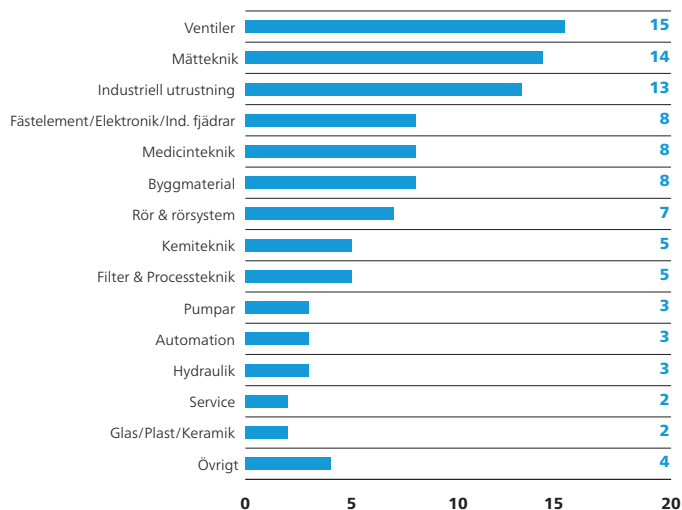
Rörelsesegmenten följs upp på nettoomsättning som innefattar både extern och intern försäljning. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan.

Det resultatmått som följs upp i Indutrade är EBITA. Affärsområdena följs upp utifrån samma redovisningsprinciper som koncernen.

Omsättning per produktområde 2023, %



Omsättning per produktområde 2022, %



Not 3 fortsättning

| 2023 | Benelux | DACH | Finland | FT | FMS | IC | MST | UK | MB | Elim. ¹⁾ | Total |
|---|---------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|------|---------------------|--------|
| Nettoomsättning | 5 178 | 2 656 | 2 374 | 6 037 | 3 782 | 6 185 | 3 583 | 2 136 | 12 | -108 | 31 835 |
| Rörelseresultat | 588 | 385 | 323 | 951 | 519 | 893 | 462 | 181 | -159 | 15 | 4 158 |
| Finansnetto | | | | | | | | | | | -467 |
| Skatt | | | | | | | | | | | -825 |
| Periodens resultat | | | | | | | | | | | 2 866 |
| EBITA ²⁾ | 697 | 443 | 348 | 1 009 | 598 | 985 | 585 | 248 | -159 | 15 | 4 769 |
| EBITA-marginal % | 13,5 | 16,7 | 14,7 | 16,7 | 15,8 | 15,9 | 16,3 | 11,6 | | | 15,0 |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar | -115 | -60 | -31 | -62 | -85 | -104 | -133 | -68 | - | -1 | -659 |
| varav hänförliga till förvärv | -109 | -58 | -25 | -58 | -79 | -92 | -123 | -67 | - | - | -611 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | -157 | -108 | -87 | -115 | -134 | -123 | -102 | -81 | -1 | 2 | -906 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 71 | 102 | 18 | 62 | 87 | 52 | 88 | 64 | 2 | - | 546 |

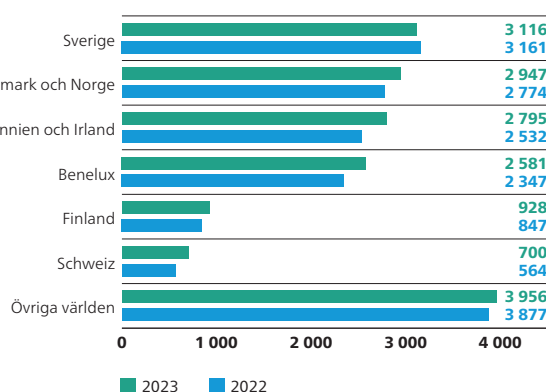
| 2022 | Benelux | DACH | Finland | FT | FMS | IC | MST | UK | MB | Elim. ¹⁾ | Total |
|---|---------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|------|---------------------|--------|
| Nettoomsättning | 4 084 | 2 111 | 2 220 | 5 407 | 2 970 | 5 396 | 2 949 | 1 994 | 11 | -126 | 27 016 |
| Rörelseresultat | 519 | 275 | 350 | 829 | 407 | 781 | 446 | 168 | -135 | -20 | 3 620 |
| Finansnetto | | | | | | | | | | | -180 |
| Skatt | | | | | | | | | | | -759 |
| Periodens resultat | | | | | | | | | | | 2 681 |
| EBITA ²⁾ | 599 | 316 | 370 | 882 | 453 | 867 | 535 | 231 | -135 | -20 | 4 098 |
| EBITA-marginal % | 14,7 | 15,0 | 16,7 | 16,3 | 15,3 | 16,1 | 18,1 | 11,6 | | | 15,2 |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar | -85 | -45 | -25 | -56 | -50 | -95 | -105 | -63 | - | - | -524 |
| varav hänförliga till förvärv | -80 | -41 | -20 | -53 | -46 | -86 | -89 | -63 | - | - | -478 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | -124 | -76 | -75 | -102 | -101 | -103 | -80 | -72 | -1 | - | -734 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 70 | 183 | 29 | 57 | 58 | 35 | 71 | 63 | - | - | 566 |

1) Avser huvudsakligen eliminering av internförsäljning och internvinst i lager.

2) EBITA minus avskrivningar hänförliga till förvärv är lika med Rörelseresultat.

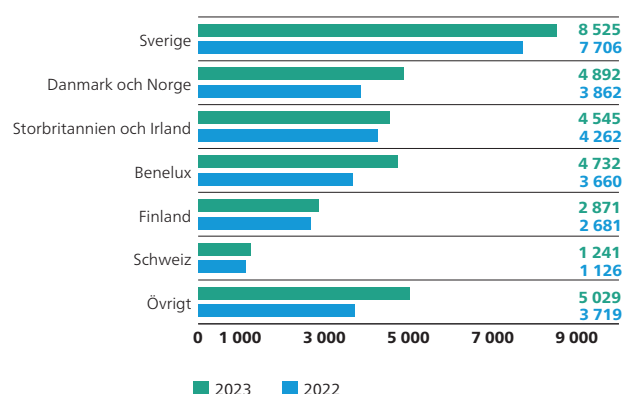
FT – Flow Technology FMS – Fluids & Mechanical Solutions IC – Industrial Components MST – Measurement & Sensor Technology MB – Moderbolag & Koncernposter

Koncernens anläggningstillgångar per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Exklusive finansiella anläggningstillgångar.

Koncernens intäkter per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Uppgiften på sidan 2 baseras på var kunderna finns.

04 Intäkter från kontrakt med kunder

Redovisningsprincip

Indutrades intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föräldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t ex. installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. Om installationen kan utföras av en annan leverantör redovisas tjänsten som ett separat prestationsåtagande. I detta fall fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall när ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart, uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal.

I ett fåtal fall förekommer intäkter från service/underhållsavtal. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid.

Volyrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ett fåtal bolag arbetar med större projekt där bolagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för bolaget

och bolaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer, t ex tillverkning av en specialanpassad produkt. Dessa intäkter redovisas över tid. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som beror på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalssskuld.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av "assurance"-typ, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

Indutradekoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent och därför finns ingen redovisning gällande detta.

| 2023 | Benelux | DACH | Finland | FT | FMS | IC | MST | UK | Elim. | Total |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------|
| Norden | 161 | 21 | 2 055 | 3 267 | 2 704 | 5 294 | 616 | 77 | -36 | 14 159 |
| Övriga Europa | 4 412 | 2 520 | 195 | 2 318 | 934 | 798 | 1 330 | 1 829 | -36 | 14 300 |
| Nord- och Sydamerika | 305 | 64 | 43 | 42 | 102 | 62 | 953 | 124 | -11 | 1 684 |
| Asien | 233 | 32 | 64 | 350 | 34 | 25 | 580 | 79 | -9 | 1 388 |
| Övrigt | 67 | 19 | 17 | 60 | 8 | 6 | 104 | 27 | -4 | 304 |
| RR | 5 178 | 2 656 | 2 374 | 6 037 | 3 782 | 6 185 | 3 583 | 2 136 | -96 | 31 835 |
| Tidpunkt för intäktsredovisningen | | | | | | | | | | |
| - Över tid | 67 | 303 | 0 | 0 | 336 | 9 | 360 | 0 | -10 | 1 065 |
| - Vid en tidpunkt | 5 111 | 2 353 | 2 374 | 6 037 | 3 446 | 6 176 | 3 223 | 2 136 | -86 | 30 770 |
| RR | 5 178 | 2 656 | 2 374 | 6 037 | 3 782 | 6 185 | 3 583 | 2 136 | -96 | 31 835 |

| 2022 | Benelux | DACH | Finland | FT | FMS | IC | MST | UK | Elim. | Total |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| Norden | 131 | 17 | 1 940 | 2 947 | 2 227 | 4 732 | 569 | 118 | -47 | 12 634 |
| Övriga Europa | 3 394 | 2 016 | 151 | 1 930 | 612 | 586 | 994 | 1 649 | -39 | 11 293 |
| Nord- och Sydamerika | 212 | 49 | 31 | 49 | 95 | 54 | 820 | 106 | -15 | 1 401 |
| Asien | 286 | 27 | 56 | 443 | 27 | 22 | 425 | 102 | -10 | 1 378 |
| Övrigt | 61 | 2 | 42 | 38 | 9 | 2 | 141 | 19 | -4 | 310 |
| RR | 4 084 | 2 111 | 2 220 | 5 407 | 2 970 | 5 396 | 2 949 | 1 994 | -115 | 27 016 |
| Tidpunkt för intäktsredovisningen | | | | | | | | | | |
| - Över tid | 52 | 269 | 0 | 0 | 249 | 23 | 223 | 0 | -4 | 812 |
| - Vid en tidpunkt | 4 032 | 1 842 | 2 220 | 5 407 | 2 721 | 5 373 | 2 726 | 1 994 | -111 | 26 204 |
| RR | 4 084 | 2 111 | 2 220 | 5 407 | 2 970 | 5 396 | 2 949 | 1 994 | -115 | 27 016 |

FT – Flow Technology

FMS – Fluids & Mechanical Solutions

IC – Industrial Components

MST – Measurement & Sensor Technology

MB – Moderbolag & Koncernposter

Not 4 fortsättning

| | | Koncernen | |
|---|--|------------|------------|
| Avtalstillgångar | | 2023 | 2022 |
| Ingående bokfört värde | | 231 | 166 |
| Förvärv och avyttringar | | 15 | 7 |
| Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt | | 454 | 250 |
| Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran | | -303 | -205 |
| Kursdifferenser | | 3 | 13 |
| BR Utgående bokfört värde | | 400 | 231 |

| | | Koncernen | |
|--|--|------------|------------|
| Avtalsskulder | | 2023 | 2022 |
| Ingående bokfört värde | | 331 | 207 |
| Förvärv och avyttringar | | 8 | 26 |
| Ökning i avtalsskulder under året | | 239 | 174 |
| Intäktsförda kontrakt som ingår i avtalsskulder vid periodens början | | -143 | -91 |
| Kursdifferenser | | 0 | 15 |
| BR Utgående bokfört värde | | 435 | 331 |

Under 2023 uppgick intäkter från prestationsåtaganden som uppfyllts under tidigare perioder till 0 (0) mkr. Sådana intäkter kan bestå av beräknad bonus till kunder som ej föll ut samt förändringar i bedömda intäkter eller kostnader i större projekt som beror på ändrade uppskattningar.

Återstående långfristiga kundavtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2023 uppgår till 251 mkr. Av dessa förväntas 207 mkr att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår och återstående 44 mkr under år 2025.

Övriga kundavtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden.

05 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|--------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Handelsvaror, råvaror och förnödenheter | -16 391 | -14 019 | -1 | 0 |
| Kostnader för ersättningar till anställda | -7 079 | -5 916 | -107 | -90 |
| Avskrivningar, not 9, 16, 17, 18 | -1 565 | -1 258 | -1 | -1 |
| Transportkostnader | -628 | -535 | -1 | -1 |
| Marknadsföringskostnader | -255 | -217 | -2 | -3 |
| Fastighetsrelaterade kostnader | -1 355 | -1 123 | -13 | -10 |
| Övriga kostnader | -488 | -455 | -46 | -41 |
| RR Summa | -27 761 | -23 523 | -171 | -146 |

06 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------|-------------|--------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Övriga rörelseintäkter | | | | |
| Valutakursvinster | 145 | 157 | - | - |
| Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2 | 500 | 139 | - | - |
| Vinst vid försäljning av dotterbolag/verksamhet | 0 | 10 | - | - |
| Försäkringsersättningar och liknande ersättningar | 19 | 3 | - | - |
| Övrigt | 1 | 16 | - | - |
| RR Summa | 665 | 325 | - | - |
| Övriga rörelsekostnader | | | | |
| Valutakursförluster | -141 | -110 | - | - |
| Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2 | -5 | -1 | - | - |
| Transaktionskostnader vid förvärv, not 32 | -15 | -15 | - | - |
| Förlust vid försäljning av dotterbolag/verksamhet | 0 | 0 | - | - |
| Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, not 16 | -421 | -72 | - | - |
| Övrigt | 1 | | | |
| RR Summa | -581 | -198 | - | - |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader, netto | 84 | 127 | - | - |

07 Medelantal anställda

| | 2023 | | 2022 | |
|-----------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | Antal anställda | Varav kvinnor | Antal anställda | Varav kvinnor |
| Moderbolaget | 21 | 12 | 20 | 11 |
| Dotterbolag i Sverige | 1 892 | 464 | 1 742 | 413 |
| Totalt Sverige | 1 913 | 476 | 1 762 | 424 |
| Dotterbolag utomlands | 7 349 | 1 899 | 6 721 | 1 814 |
| Summa | 9 262 | 2 375 | 8 483 | 2 238 |

Moderbolagets styrelse består av tre kvinnor och fem män, (tre kvinnor och sex män). I dotterbolagens styrelser ingår 45 kvinnor (43 kvinnor). Koncernledningen består den 31 december 2023 av två kvinnor och tolv män (två kvinnor och 13 män).

08 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprincip

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen har för avsikt endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt. Redovisning sker i den period som kostnaden avser.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med aktiesparprogrammen. Prestationsrätter ger rätt till aktier om vissa mål för verksamhetens lönsamhet uppnås. Prestationsaktierna redovisas som personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, och redovisas direkt mot eget kapital. Den redovisade kostnaden revideras fortlöpande under intjänandeperioden beroende på hur många prestationsaktier som förväntas bli intjänade av deltagarna i programmet. Det baseras på en bedömning av om samtliga prestationsmål kommer att uppfyllas, det vill säga programmets lönsamhetsmål, att personerna kvarstår i anställning, samt att de behåller investeringsaktierna. De sociala avgifterna för programmet kostnadsförs löpande under intjänandeperioden och baseras på marknadspriset för aktien vid varje rapporteringstillfälle.

För att säkra den finansiella exponeringen har Indutrade ingått aktieswap-avtal med en finansiell institution, genom vilket denna åtar sig att leverera aktier till deltagarna. Beloppet för aktieförvärvet enligt aktieswap-avtalet redovisas som finansiell skuld, med en motsvarande minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. I efterföljande redovisning värderas skulden till upplupet anskaffningsvärde.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| | 2023 | | | 2022 | | |
|------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|
| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | Varav pensionskostnader | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | Varav pensionskostnader |
| Moderbolaget | 66 | 37 | 15 | 61 | 29 | 12 |
| Dotterbolag i Sverige | 1 183 | 539 | 144 | 1 074 | 489 | 145 |
| Totalt Sverige | 1 249 | 576 | 159 | 1 135 | 518 | 157 |
| Dotterbolag, utomlands | 4 350 | 768 | 329 | 3 562 | 618 | 255 |
| Summa | 5 599 | 1 344 | 488 | 4 697 | 1 136 | 412 |

Av moderbolagets pensionskostnader avser 5 (3) mkr styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 71(61) mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan bolagens ledning och övriga anställda

| | 2023 | | | 2022 | | |
|------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------|
| | Bolagens ledning ¹⁾ | Varav tantiem och dylikt | Övriga anställda | Bolagens ledning ¹⁾ | Varav tantiem och dylikt | Övriga anställda |
| Moderbolaget | 25 | 8 | 41 | 20 | 5 | 41 |
| Dotterbolag i Sverige | 137 | 21 | 1 046 | 130 | 22 | 944 |
| Totalt Sverige | 162 | 29 | 1 087 | 150 | 27 | 985 |
| Dotterbolag, utomlands | 377 | 51 | 3 973 | 312 | 48 | 3 250 |
| Summa | 539 | 80 | 5 060 | 462 | 75 | 4 235 |

1) Avser styrelse och VD.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Vid årsstämman i mars 2023 beslutades att ett arvode om 890 000 (860 000) kronor utgår till styrelseordföranden. Till övriga styrelseledamöter, som ej är anställda i bolaget, utgår ett arvode om 445 000 (430 000) kronor per ledamot. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 120 000 (115 000) kronor och till övriga ledamöter 60 000 (58 000) kronor vardera. Till ordförande och ledamot i ersättningsutskottet utgår 47 000 (45 000) kronor vardera.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare beslutat på årsstämman 2023

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som gjorts i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023.

Not 8 fortsättning**Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet**

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida <https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal--strategi/>.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former

Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida <https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/>).

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägninglönen för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens

utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram**LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023**

LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023 är prestationsbaserade aktieprogram till ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade investeringsaktier. För varje investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktier och varje prestationsaktierätt kan, efter utgången av en intjänandeperiod om 3 år, ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie. Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, att investeringsaktierna behålls och att prestationsvillkoret för det relevanta programmet uppfylls.

Prestationsvillkoret för LTIP 2021 är kopplat till den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) av vinst per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2021–2023. EPS för 2020 utgör bas för beräkning

Finansiell redovisning

Not 8 fortsättning

av CAGR. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 381 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under de fem sista handelsdagarna i februari 2021).

Prestationsvillkoret för LTIP 2022 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2022–2024. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 418 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 17–23 februari 2022).

Prestationsvillkoret för LTIP 2023 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2023–2025. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 528 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för investeringsaktierna).

Vid bedömning av det slutliga utfallet avseende prestationsaktierätterna ska styrelsen pröva om intjänandenivån är rimlig i förhållande till Indutrades finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktie marknaden och i övrigt samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera tilldelningen till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2021 3 955 investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2022 och LTIP 2023 2 217 respektive 1 889 investeringsaktier. För dessa investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 19 775, 13 302 respektive 11 334 prestationsaktierätter, som efter den relevanta programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

14 övriga anställda i koncernledningen förvärvade inom ramen för LTIP 2021 15 933 investeringsaktier och inom ramen för LTIP 2022 och LTIP 2023, 9 310 respektive 7 932 investeringsaktier. För dessa investeringsaktier har personerna erhållit 62 918, 46 550 respektive 39 660 prestationsaktierätter.

Ersättningar och övriga förmåner, 2023

| Tkr | Fast lön/ styrelsearvoden | Kortfristig rörlig ersättning | Långfristiga incitamentsprogram | Övriga förmåner | Pensions- kostnad | Summa |
|--|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------|
| Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet | 986 | | | | | 986 |
| Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande fram till stämman 2023 | 215 | | | | | 215 |
| Susanna Campbell, styrelseledamot | 440 | | | | | 440 |
| Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet | 499 | | | | | 499 |
| Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet, ledamot ersättningsutskottet | 605 | | | | | 605 |
| Krister Mellvé, styrelseledamot | 440 | | | | | 440 |
| Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet | 486 | | | | | 486 |
| Kerstin Lindell, styrelseledamot | 440 | | | | | 440 |
| Bo Annvik, Verkställande direktör | 12 000 | 7 944 | – ¹⁾ | 608 | 4 680 | 25 232 |
| Andra ledande befattningshavare (14 personer) | 43 270 | 16 141 | – ¹⁾ | 2 471 | 12 648 | 74 530 |
| Summa | 59 381 | 24 085 | – | 3 079 | 17 328 | 103 873 |

Ersättningar och övriga förmåner, 2022

| Tkr | Fast lön/ styrelsearvoden | Kortfristig rörlig ersättning | Långfristiga incitamentsprogram | Övriga förmåner | Pensions- kostnad | Summa |
|---|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|
| Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet | 873 | | | | | 873 |
| Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet fram till stämman 2022 | 595 | | | | | 595 |
| Susanna Campbell, styrelseledamot | 390 | | | | | 390 |
| Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet | 443 | | | | | 443 |
| Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet, ledamot ersättningsutskottet från stämman 2022 | 525 | | | | | 525 |
| Krister Mellvé, styrelseledamot | 390 | | | | | 390 |
| Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet | 430 | | | | | 430 |
| Kerstin Lindell, styrelseledamot, från stämman 2022 | 287 | | | | | 287 |
| Bo Annvik, Verkställande direktör | 10 127 | 4 950 | – ¹⁾ | 571 | 3 465 | 19 113 |
| Andra ledande befattningshavare (14 personer) | 40 022 | 18 641 | – ¹⁾ | 2 238 | 9 589 | 70 490 |
| Summa | 54 082 | 23 591 | – | 2 809 | 13 054 | 93 536 |

1) Långfristiga incitamentsprogram, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023, pågår fortfarande.

Bokförd kostnad för VD enligt IFRS 2 uppgick till TSEK 2 662 (1 788) och för övrig ledning till TSEK 8 911 (5 854).

Not 8 fortsättning

Aktierelaterade ersättningar, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023

| Instrument | LTIP 2023 prestationsaktier | LTIP 2022 prestationsaktier | LTIP 2021 prestationsaktier |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Maximalt antal | 425 000 | 425 000 | 650 000 |
| Investeringsaktier, antal | 60 745 | 57 500 | 116 735 |
| Justering för utdelning | Nej | Nej | Nej |
| Startdag | 2023-06-05 | 2022-05-30 | 2021-06-08 |
| Tilldelningsdag | 2026-04-30 | 2025-04-30 | 2024-04-29 |
| Aktiens teoretiska värde på startdagen, kr | 252,26 | 216,86 | 207,61 ¹⁾ |
| Kurs vid startdag, kr | 261,80 | 224,40 | 213,58 ¹⁾ |
| Förväntade utdelningar ²⁾ | 9,54 | 7,54 | 5,96 ¹⁾ |
| Maximal intjänandeperiod, år | 2,9 | 2,9 | 2,9 |
| Återstående intjänandeperiod, år | 2,3 | 1,3 | 0,3 |
| Antal deltagare vid slutet av året | 174 | 152 | 176 |
| Betalningsmetod | Aktier | Aktier | Aktier |
| Värderingsmodell | Black-Scholes | Black-Scholes | Black-Scholes |

1) Elva personer tillkom i programmet den 14 december 2021. Värdet avser ett vägt snitt.

2) Baserat på analytikers sammantagna förväntningar under treårsperioden.

| Antal aktier, koncernen inkl moderbolaget | LTIP 2023 prestationsaktier | LTIP 2022 prestationsaktier | LTIP 2021 prestationsaktier |
|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Utestående i början av året | – | 186 915 | 371 491 |
| Tilldelade vid start | 194 513 | – | – |
| Intjänade | – | – | – |
| Förfallna | –803 | –3 320 | –12 377 |
| Utestående i slutet av året | 193 710 | 183 595 | 359 114 |

| Aktierelaterade ersättnings påverkan på resultatet, koncernen inkl moderbolaget | LTIP 2023 prestationsaktier | LTIP 2022 prestationsaktier | LTIP 2021 prestationsaktier |
|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr | 9 | 12 | 22 |

| Antal aktier, moderbolaget | LTIP 2023 prestationsaktier | LTIP 2022 prestationsaktier | LTIP 2021 prestationsaktier |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Utestående i början av året | – | 32 025 | 43 264 |
| Tilldelade vid start | 29 982 | – | – |
| Intjänade | – | – | – |
| Förfallna | – | – | – |
| Utestående i slutet av året | 29 982 | 32 025 | 43 264 |

| Aktierelaterade ersättnings påverkan på resultatet, moderbolaget | LTIP 2023 prestationsaktier | LTIP 2022 prestationsaktier | LTIP 2021 prestationsaktier |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr | 1 | 2 | 3 |

09 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår i följande funktioner med:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Kostnad för sålda varor | 1 000 | 794 | – | – |
| Utvecklingskostnader | 28 | 25 | – | – |
| Försäljningskostnader | 325 | 272 | – | – |
| Administrationskostnader | 212 | 167 | 1 | 1 |
| Summa | 1 565 | 1 258 | 1 | 1 |

10 Statliga stöd

Redovisningsprincip

Indutrade mottar normalt inte statliga stöd, men på grund av den exceptionella situation som covid-19 medförde, har bolag inom koncernen erhållit stöd, som i allt väsentligt är relaterade till personal. Stöden bokförs som en kostnadsreduktion av de poster som de avser. De redovisas när det är rimligt säkert att de kommer att erhållas och eventuella villkor är uppfyllda. Majoriteten av de covid-19 relaterade programmen avslutades i början av 2021.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------|-----------|----------|--------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Korttidspermitteringar | – | – | – | – |
| Sänkta arbetsgivaravgifter | – | 0 | – | – |
| Övriga stöd | – | 2 | – | 0 |
| Summa stöd | – | 2 | – | 0 |

Inga covid-19 relaterade stöd har erhållits under 2023.

11 Ersättningar till revisorer

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|-----------|--------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| PricewaterhouseCoopers | | | | |
| Revisionsuppdrag | 21 | 19 | 3 | 3 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 1 | 0 | 0 | – |
| Skatterådgivning | 2 | 1 | – | – |
| Övriga tjänster | 1 | 5 | – | 4 |
| Total ersättning PricewaterhouseCoopers | 25 | 25 | 3 | 7 |
| Övriga revisionsföretag | | | | |
| Ersättning för revisionsuppdrag | 15 | 11 | – | – |

Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2023 eller föregående år.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Ersättningar till PwC Sverige för revisionsuppdraget uppgick under året till 9 mkr. Arvodet för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgick till 0 mkr och arvodet för skatterådgivning och övriga tjänster till 0 mkr.

12 Finansiella intäkter

Redovisningsprincip

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------------|-----------|-----------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Räntor | 63 | 38 | 618 | 261 |
| Kursdifferenser | 6 | 6 | 6 | 7 |
| Övrigt | 0 | 0 | – | – |
| RR Summa finansiella intäkter | 69 | 44 | 624 | 268 |
| <i>Varav avseende koncernföretag:</i> | | | | |
| Räntor | – | – | 566 | 231 |

13 Finansiella kostnader

Redovisningsprincip

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, räntekostnad avseende leasingavtal, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat, samt bankkostnader. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Räntekostnader lån | –433 | –148 | –460 | –136 |
| Räntekostnader pensionsskuld | –5 | –3 | – | – |
| Räntekostnader leasing | –56 | –36 | 0 | 0 |
| Räntekostnader villkorade köpeskillingar | –12 | –14 | –6 | –7 |
| Summa räntekostnader | –506 | –201 | –466 | –143 |
| Övrigt | –30 | –23 | –28 | –34 |
| RR Summa finansiella kostnader | –536 | –224 | –494 | –177 |
| <i>Varav avseende koncernföretag:</i> | | | | |
| Räntor | – | – | –48 | –13 |

14 Resultat från andelar i koncernbolag

| Moderbolaget | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Utdelning från dotterbolag | 1 450 | 1 937 |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag | –109 | –10 |
| RR Summa | 1 341 | 1 927 |

15 Skatt

Redovisningsprincip

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då skatten är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen medan moderbolaget fortfarande redovisar skillnaden avseende maskiner och inventarier som obeskattad reserv.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| <i>Skattekostnad</i> | | | | |
| Aktuell skatt | -942 | -798 | -185 | -166 |
| Uppskjuten skatt | 122 | 41 | 6 | -2 |
| Övrig skatt | -5 | -2 | 0 | 0 |
| Summa | -825 | -759 | -179 | -168 |

Koncernens skattekostnad utgör 22 (22) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad (vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser) förklaras nedan.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------|-------------|-------------------|-------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Resultat före skatt | 3 691 | 3 440 | 2 168 | 2 733 |
| Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser (koncern 21,9% resp 21,2%, moderbolag 20,6% resp 20,6%) | -809 | -728 | -447 | -563 |
| Skatteeffekt av: | | | | |
| Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar | -3 | -3 | -1 | -1 |
| Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv | -3 | -3 | - | - |
| Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar | 104 | 29 | - | - |
| Ej avdragsgill nedskrivning goodwill | -72 | -15 | - | - |
| Andra ej avdragsgilla övriga kostnader / ej skattepliktiga intäkter | -21 | -25 | 269 ¹⁾ | 396 ¹⁾ |
| Förluster där avdrag inte aktiverats | -16 | -9 | - | - |
| Utnyttjande av förlustavdrag där skatt inte tidigare redovisats | 7 | 0 | - | - |
| Justering avseende tidigare års aktuella skatt | 0 | 4 | - | - |
| Förändring av skattesats | -7 | -7 | - | - |
| Övriga poster | -5 | -2 | 0 | 0 |
| RR Summa | -825 | -759 | -179 | -168 |
| | 22% | 22% | 8,3% | 6,1% |

1) Avser huvudsakligen utdelningar från dotterbolag.

| Koncernen, 1 jan – 31 dec 2023 | Immateriella anläggningstillgångar | Materiella anläggningstillgångar | Obeskattade reserver | Pensionsförpliktelser | Övriga poster | Summa skatt |
|---|------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|---------------|
| Uppskjuten skatt, netto | | | | | | |
| Ingående bokfört värde | -955 | -113 | -188 | 30 | 50 | -1 176 |
| Uppskjuten skatt i resultaträkningen | 157 | 1 | -14 | -2 | -13 | 129 |
| Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen | -7 | 0 | - | 0 | 0 | -7 |
| Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat | - | - | - | 11 | 4 | 15 |
| Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv | -137 | -4 | - | 2 | -1 | -140 |
| Valutakursdifferenser | 2 | 1 | 0 | 1 | -2 | 2 |
| Utgående bokfört värde | -940 | -115 | -202 | 42 | 38 | -1 177 |
| Per 31 dec 2023 | | | | | | |
| BR Uppskjuten skattefordran | 1 | 4 | - | 42 | 83 | 130 |
| BR Uppskjuten skatteskuld | -941 | -119 | -202 | 0 | -45 | -1 307 |
| Uppskjuten skatt, netto | -940 | -115 | -202 | 42 | 38 | -1 177 |

Finansiell redovisning

Not 15 fortsättning

| Koncernen, 1 jan – 31 dec 2022 | Immateriella anläggningstillgångar | Materiella anläggningstillgångar | Obeskattade reserver | Pensionsförpliktelser | Övriga poster | Summa skatt |
|---|------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|---------------|
| Uppskjuten skatt, netto | | | | | | |
| Ingående bokfört värde | -676 | -90 | -170 | 56 | 72 | -808 |
| Uppskjuten skatt i resultaträkningen | 100 | -4 | -17 | -2 | -29 | 48 |
| Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen | -9 | -2 | - | 0 | 4 | -7 |
| Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat | - | - | - | -29 | -1 | -30 |
| Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv | -321 | -11 | -1 | - | 1 | -332 |
| Valutakursdifferenser | -49 | -6 | 0 | 5 | 3 | -47 |
| Utgående bokfört värde | -955 | -113 | -188 | 30 | 50 | -1 176 |
| Per 31 dec 2022 | | | | | | |
| BR Uppskjuten skattefordran | 1 | 5 | - | 30 | 67 | 103 |
| BR Uppskjuten skatteskuld | -956 | -118 | -188 | 0 | -17 | -1 279 |
| Uppskjuten skatt, netto | -955 | -113 | -188 | 30 | 50 | -1 176 |

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder hänförliga till leasingobjekt nettoredovisas i balansräkningen. Brutto uppgår värdet av uppskjutna skattefordringar till 322 mkr och värdet av uppskjutna skatteskulder till 333 mkr.

Förlustavdrag, där uppskjuten skatt aktiverats, uppgår till 110 (76) mkr, motsvarande en skattefordran på 29 (22) mkr. Den skatt som aktiverats på underskottsavdrag avser till övervägande del tyska och brittiska bolag. Underskotten är inte tidsbegränsade. Ej aktiverade förlustavdrag uppgår till 199 (153) mkr, motsvarande en skattefordran på 56 (42) mkr. Beloppet avser till största delen bolag i Kina, USA, Tyskland och Singapore. I övrigt består beloppet av mindre poster, som var för sig inte är väsentliga, och som avser ett flertal länder.

Väsentliga utdelningar kan tas hem utan kupongskatt. Av de uppskjutna skatteskulderna bedöms att 137 mkr kommer att upplösas

under 2024. Beräkningen baseras på förvärvskalkylernas beräknade avskrivningar kommande år.

Indutrade har analyserat effekterna av införandet av Pillar Two som omfattar koncernen från och med 1 januari 2024. De kvantitativa effekterna av den nya lagstiftningen härrör från ett fåtal länder och förväntas bli oväsentliga för koncernen. Beräkningarna baseras på Country-by-country-rapporteringen som görs årligen till Skatteverket och med utgångspunkt i de så kallade safe harbour-reglerna inom Pillar Two (förenklade övergångsregler avseende åren 2024-2026). Osäkerhet om tillämpningen av reglerna kvarstår dock och Indutrade utvärderar löpande sin exponering för lagstiftningen inom Pillar Two. Koncernen har valt att tillämpa undantaget från att redovisa uppskjuten skatt till följd av effekterna av de nya reglerna.

| Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2023 | Pensionsförpliktelser | Övriga poster | Summa skatt |
|---|-----------------------|---------------|-------------|
| Uppskjuten skatt, netto | | | |
| Ingående bokfört värde | 6 | -2 | 4 |
| Uppskjuten skatt i resultaträkningen | 2 | 5 | 7 |
| Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat | - | 0 | 0 |
| Utgående bokfört värde | 8 | 3 | 11 |
| Per 31 dec 2023 | | | |
| BR Uppskjuten skattefordran | 8 | 4 | 12 |
| BR Uppskjuten skatteskuld | - | -1 | -1 |
| Uppskjuten skatt, netto | 8 | 3 | 11 |

| Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2022 | Pensionsförpliktelser | Övriga poster | Summa skatt |
|---|-----------------------|---------------|-------------|
| Uppskjuten skatt, netto | | | |
| Ingående bokfört värde | 6 | 0 | 6 |
| Uppskjuten skatt i resultaträkningen | 0 | -2 | -2 |
| Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat | - | 0 | 0 |
| Utgående bokfört värde | 6 | -2 | 4 |
| Per 31 dec 2022 | | | |
| BR Uppskjuten skattefordran | 6 | 2 | 8 |
| BR Uppskjuten skatteskuld | - | -4 | -4 |
| Uppskjuten skatt, netto | 6 | -2 | 4 |

16 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. För årets nedskrivningsprövning se stycket Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar nedan.

Agenturer, varumärken, kundrelationer, etc

Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att agenturer, kundrelationer etc och posten program, licenser etc har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken är möjligt att identifiera vid större företagsförvärv. Majoriteten av de hittills aktiverade varumärkena har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker. Nedskrivningsprövning av dessa görs istället minst årligen i likhet med goodwill.

Vid nästan alla genomförda företagsförvärv i Indutrade identifieras ett värde för köpta agenturer och de kundrelationer som utgör en del av köpet. Då flertalet förvärv är mindre går det inte att dela upp de immateriella tillgångarna. Enligt IFRS ska för varje immateriell tillgång av betydelse lämnas tilläggsinformation. Då Indutradekoncernens immateriella tillgångar till övervägande del består av många mindre delposter där ingen enskild del utgör en post med väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning lämnas inte tilläggsupplysningar avseende dessa mindre immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

| | |
|--------------------------------|---------|
| Agenturer, kundrelationer etc | 5–20 år |
| Varumärken | – |
| Program, licenser etc | 5–10 år |
| Övriga immateriella tillgångar | 5–20 år |

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss produktspecifik utvecklingsverksamhet. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt upparbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och majoriteten av varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskillning, som prövas separat. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

| Koncernen, 1 jan – 31 dec 2023 | Goodwill | Agenturer, Kundrelationer etc | Varumärke | Program, Licenser etc | Övriga immateriella tillgångar | Summa immateriella tillgångar |
|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| Ingående bokfört värde | 7 649 | 3 777 | 444 | 102 | 85 | 12 057 |
| Valutakursdifferenser | -19 | 1 | 3 | 0 | -1 | -16 |
| Årets investeringar | - | 1 | 0 | 31 | 9 | 41 |
| Företagsförvärv | 992 | 602 | 27 | 3 | - | 1 624 |
| Försäljning och utrangering | - | - | - | -1 | - | -1 |
| Avskrivningar | - | -612 | -1 | -26 | -20 | -659 |
| Nedskrivningar | -351 | -53 | -16 | -1 | - | -421 |
| Företagsförsäljning | - | - | - | - | - | - |
| BR Utgående bokfört värde | 8 271 | 3 716 | 457 | 108 | 73 | 12 625 |
| Per 31 dec 2023 | | | | | | |
| Anskaffningsvärde | 9 022 | 7 728 | 540 | 384 | 267 | 17 941 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | -751 | -4 012 | -83 | -276 | -194 | -5 316 |
| BR Bokfört värde | 8 271 | 3 716 | 457 | 108 | 73 | 12 625 |

Not 16 fortsättning

| Koncernen, 1 jan – 31 dec 2022 | Goodwill | Agenturer, Kundrelationer etc | Varumärke | Program, Licenser etc | Övriga immateriella tillgångar | Summa immateriella tillgångar |
|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| Ingående bokfört värde | 5 439 | 2 798 | 347 | 92 | 94 | 8 770 |
| Valutakursdifferenser | 352 | 199 | 22 | 5 | 3 | 581 |
| Årets investeringar | – | – | 0 | 28 | 9 | 37 |
| Företagsförvärv | 1 930 | 1 259 | 76 | 2 | 2 | 3 269 |
| Försäljning och utrangering | – | – | – | –3 | – | –3 |
| Avskrivningar | – | –478 | –1 | –22 | –23 | –524 |
| Nedskrivningar | –72 | –1 | – | – | – | –73 |
| Företagsförsäljning | – | – | – | – | – | – |
| BR Utgående bokfört värde | 7 649 | 3 777 | 444 | 102 | 85 | 12 057 |
| Per 31 dec 2022 | | | | | | |
| Anskaffningsvärde | 8 058 | 7 143 | 511 | 366 | 258 | 16 336 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | –409 | –3 366 | –67 | –264 | –173 | –4 279 |
| BR Bokfört värde | 7 649 | 3 777 | 444 | 102 | 85 | 12 057 |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2023.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilket för Indutrade är lika med rörelsesegment, som motsvaras av Indutrades affärsområden. Bolagen har organiserats i affärsområden för att utnyttja koncernens samlade position och styrka i olika kund- och produktsegment. Om det finns affärsmässig logik kan samordning av vissa stödfunktioner, så som lagerhantering, förekomma inom affärsområdena. Nedskrivningsprövning sker därför på minsta gemensamma enhet, som är affärsområde, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. Under perioden fram till att villkorade köpeskillingar förfaller, normalt 1-3 år, görs i stort sett inga förändringar i ett nyförvärvat bolag, eftersom villkoren för att beräkna villkorad köpeskilling bygger på bolagets resultat i befintlig verksamhet. Integrationen med övriga koncernen är därmed initialt begränsad. Utgångspunkten för prövning är den villkorade köpeskillingen. I det fall endast en del eller ingen del av köpeskillingen bedöms bli utbetald, skall en detaljerad nedskrivningsprövning göras för bolaget.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande fem åren. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för räkenskapsåret 2024. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt antagits till 2 (2) procent per år. Där större förändringar förväntas har antagandena anpassats för att bättre motsvara dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vanligtvis 2 procent.

Kassaflöden för kassagenererande enheter, som motsvaras av rörelsesegment (affärsområden) har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 9 (8) procent efter skatt. Vägd kapitalkostnad har anpassats efter det rådande ränteläget.

Rörelsesegmenten har sin verksamhet i ett flertal länder. Den operativa risken i kassaflödena bedöms vara likartad mellan segmenten och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för samtliga segment. Avseende finansiell risk är segmenten verksamma inom närliggande branscher och segmentens optimala finansieringsstruktur bedöms därför vara likartad.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på segmentsnivå. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

För nyförvärvade bolag som prövats separat har en individuellt anpassad WACC använts, som speglar bolagets specifika situation och risk. Prövningen som genomfördes 2023 medförde nedskrivning av goodwill med 351 (64) mkr.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken på segmentsnivå enligt samma principer och vid samma tidpunkt som vid prövningen av goodwill.

Under året har övriga immateriella tillgångar i ett dotterbolag prövats för nedskrivning till följd av lågt resultat, vilket medförde en nedskrivning med 69 mkr.

Not 16 fortsättning

Koncernens fördelning av goodwill på segmentsnivå

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Benelux | 1 340 | 1 059 |
| DACH | 788 | 528 |
| Finland | 412 | 351 |
| Flow Technology | 787 | 787 |
| Fluids & Mechanical Solutions | 1 080 | 994 |
| Industrial Components | 1 139 | 1 117 |
| Measurement & Sensor Technology | 1 882 | 2 144 |
| UK | 843 | 669 |
| Summa | 8 271 | 7 649 |

| Moderbolaget | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| <i>Program och licenser</i> | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 3 | 2 |
| Årets investeringar | 0 | 1 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 3 | 3 |
| Ingående avskrivningar | -2 | -2 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 | -2 |
| BR Planenligt restvärde | 1 | 1 |

Koncernens fördelning av varumärken på segmentsnivå

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Benelux | 39 | 47 |
| DACH | 110 | 89 |
| Finland | 0 | 0 |
| Flow Technology | 11 | 11 |
| Fluids & Mechanical Solutions | 30 | 30 |
| Industrial Components | 5 | 5 |
| Measurement & Sensor Technology | 262 | 262 |
| UK | 0 | 0 |
| Summa | 457 | 444 |

17 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

| | |
|-------------|----------|
| Byggnader | 25–40 år |
| Maskiner | 5–10 år |
| Inventarier | 3–10 år |

Inga avskrivningar görs på mark.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i den funktion där avskrivningar redovisats före avyttringen alternativt i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det normalt att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiell redovisning

Not 17 fortsättning

| Koncernen, 1 jan–31 dec 2023 | Byggnader, mark | Maskiner | Inventarier | Pågående nyanläggningar | Summa materiella anläggningstillgångar |
|-------------------------------------|-----------------|------------|-------------|-------------------------|--|
| Ingående bokfört värde | 1 538 | 761 | 455 | 57 | 2 811 |
| Valutakursdifferenser | 3 | 5 | 1 | -1 | 8 |
| Årets investeringar | 62 | 177 | 185 | 81 | 505 |
| Företagsförvärv | 41 | 9 | 27 | - | 77 |
| Försäljning och utrangering | 0 | -4 | -16 | 0 | -20 |
| Omklassificering | 0 | 49 | 5 | -54 | 0 |
| Avskrivningar | -59 | -197 | -148 | - | -404 |
| Nedskrivningar | - | -1 | -15 | -1 | -17 |
| BR Utgående bokfört värde | 1 585 | 799 | 494 | 82 | 2 960 |
| Per 31 dec 2023 | | | | | |
| Anskaffningsvärde | 2 376 | 3 010 | 1 901 | 83 | 7 370 |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar | -791 | -2 211 | -1 407 | -1 | -4 410 |
| BR Bokfört värde | 1 585 | 799 | 494 | 82 | 2 960 |

| Koncernen, 1 jan–31 dec 2022 | Byggnader, mark | Maskiner | Inventarier | Pågående nyanläggningar | Summa materiella anläggningstillgångar |
|-------------------------------------|-----------------|------------|-------------|-------------------------|--|
| Ingående bokfört värde | 1 315 | 612 | 355 | 39 | 2 321 |
| Valutakursdifferenser | 80 | 36 | 21 | 2 | 139 |
| Årets investeringar | 121 | 170 | 162 | 76 | 529 |
| Företagsförvärv | 76 | 69 | 37 | 1 | 183 |
| Försäljning och utrangering | -19 | -3 | -12 | 0 | -34 |
| Omklassificering | 14 | 31 | 16 | -61 | - |
| Avskrivningar | -49 | -153 | -124 | - | -326 |
| Företagsförsäljning | - | -1 | - | - | -1 |
| BR Utgående bokfört värde | 1 538 | 761 | 455 | 57 | 2 811 |
| Per 31 dec 2022 | | | | | |
| Anskaffningsvärde | 2 268 | 2 798 | 1 741 | 57 | 6 864 |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar | -730 | -2 037 | -1 286 | - | -4 053 |
| BR Bokfört värde | 1 538 | 761 | 455 | 57 | 2 811 |

| Moderbolaget | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| <i>Inventarier</i> | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 4 | 3 |
| Årets investeringar | 2 | 1 |
| Försäljning och utrangering | - | - |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 6 | 4 |
| Ingående avskrivningar | -2 | -2 |
| Årets avskrivningar | -1 | 0 |
| Försäljning och utrangering | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -3 | -2 |
| BR Planenligt restvärde | 3 | 2 |

18 Leasingavtal

Redovisningsprincip

Koncernens leasingaktivitet och redovisningen av dessa

Indutrades leasingavtal består till största delen av hyreskontrakt för lokaler, men även maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 till 12 år, men med möjligheter till förlängning. Koncernen har många små och medelstora dotterbolag i olika länder och på olika orter. Med anledning av det finns ett stort antal avtal och många olika avtalsvillkor. Majoriteten av leasingavtalen är var för sig inte väsentliga. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta)
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller ränta
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- initiala direkta utgifter

Korttidsleasingavtal och avtal där nyttjanderättstillgången har ett lågt värde kostnadsförs löpande under avtalets löptid.

Enbart identifierbara tillgångar tas med som nyttjanderättstillgång och leasingskuld, vilket innebär att leasingavgifter för exempelvis serviceavtal med icke identifierbara tillgångar tas direkt över resultaträkningen.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Ränta

Räntan har fastställts per valuta där Indutrade använt en riskfri ränta med en duration som motsvarar den genomsnittliga löptiden för leasingkontrakten som bas. Tillägg har gjorts för koncernens och dotterbolagens bedömda kreditrisk. Justering har även gjorts för typ av tillgång.

Avgifter avseende garanterade restvärden

Koncernen uppskattar initialt de belopp gällande garanterade restvärden som man förväntas bli skyldig att betala och redovisar dem som en del av leasingskulden. Beloppen utvärderas, och justeras om lämpligt, vid slutet av varje rapportperiod. Vid slutet av detta räkenskapsår uppgick garanterade restvärden som ingick i leasingskulden till 1,7 (0,3) mkr.

Viktiga uppskattningar och antaganden gällande leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs.

Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Finansiell redovisning

Not 18 fortsättning

Nyttjanderättstillgångar

| Koncernen, 1 jan–31 dec 2023 | Byggnad | Bilar | Produktionsutrustning | Övrigt | Nyttjanderättstillgångar | Totala |
|----------------------------------|--------------|------------|-----------------------|-----------|--------------------------|--------------|
| Ingående bokfört värde | 983 | 191 | 48 | 12 | | 1 234 |
| Valutakursdifferenser | -1 | 2 | 1 | 0 | | 2 |
| Tillkommande nyttjanderätter | 488 | 192 | 7 | 5 | | 692 |
| Företagsförvärv | 24 | 4 | 9 | 0 | | 37 |
| Avslutade leasekontrakt | -13 | -11 | -1 | 0 | | -25 |
| Avskrivningar ¹⁾ | -343 | -134 | -19 | -6 | | -502 |
| Företagsförsäljning | - | - | - | - | | - |
| BR Utgående bokfört värde | 1 138 | 244 | 45 | 11 | | 1 438 |
| Per 31 dec 2023 | | | | | | |
| Anskaffningsvärde | 2 299 | 485 | 90 | 33 | | 2 907 |
| Akkumulerade avskrivningar | -1 161 | -241 | -45 | -22 | | -1 469 |
| BR Bokfört värde | 1 138 | 244 | 45 | 11 | | 1 438 |

1) I resultaträkningen redovisas avskrivningar relaterade till leasingavtal på respektive funktion

Nyttjanderättstillgångar

| Koncernen, 1 jan–31 dec 2022 | Byggnad | Bilar | Produktionsutrustning | Övrigt | Nyttjanderättstillgångar | Totala |
|----------------------------------|------------|------------|-----------------------|-----------|--------------------------|--------------|
| Ingående bokfört värde | 870 | 165 | 17 | 12 | | 1 064 |
| Valutakursdifferenser | 44 | 6 | 1 | 0 | | 51 |
| Tillkommande nyttjanderätter | 263 | 131 | 6 | 6 | | 406 |
| Företagsförvärv | 101 | 6 | 36 | 0 | | 143 |
| Avslutade leasekontrakt | -9 | -11 | -2 | 0 | | -22 |
| Avskrivningar ¹⁾ | -286 | -106 | -10 | -6 | | -408 |
| Företagsförsäljning | 0 | - | - | - | | 0 |
| BR Utgående bokfört värde | 983 | 191 | 48 | 12 | | 1 234 |
| Per 31 dec 2022 | | | | | | |
| Anskaffningsvärde | 1 890 | 422 | 88 | 31 | | 2 431 |
| Akkumulerade avskrivningar | -907 | -231 | -40 | -19 | | -1 197 |
| BR Bokfört värde | 983 | 191 | 48 | 12 | | 1 234 |

Not 18 fortsättning

Redovisade belopp i resultaträkningen

| | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Avskrivningar leasingavtal | -502 | -408 |
| Räntekostnad leasingkulder (ingår i finansiella kostnader) | -56 | -36 |
| Leasingkostnad avseende korttidskontrakt | -7 | -6 |
| Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde | -21 | -18 |
| Kostnader avseende variabla leasingavgifter | 0 | 0 |
| Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt | - | 0 |
| Summa redovisade belopp i resultaträkningen | -586 | -468 |

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| Förfallotidpunkt år 2023 | - | 446 |
| Förfallotidpunkt år 2024 | 506 | 308 |
| Förfallotidpunkt år 2025 | 383 | 212 |
| Förfallotidpunkt år 2026 | 269 | 147 |
| Förfallotidpunkt år 2027 | 160 | 82 |
| Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter | 324 | 155 |
| Summa avtalsenliga kassaflöden | 1 642 | 1 350 |
| Redovisat värde för leasingkulder | 1 481 | 1 270 |

Kassaflödesupplysningar

Kassaflöde från den löpande verksamheten

| | 2023 | 2022 |
|---|------------|------------|
| Betalningar för korta avtal och avtal av mindre värde | -28 | -24 |
| Kostnader avseende variabla leasingavgifter | 0 | 0 |
| Betald ränta | -56 | -36 |
| Summa kassaflöde från den löpande verksamheten | -84 | -60 |

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

| | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| Amortering av leasingkulder som är hänförliga till leasingavtal | -495 | -406 |

19 Aktier och andelar

Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag

| | Säte | Kapitalandel % | Röstandel % | Antal | Bokfört värde |
|-----------------|---------|----------------|-------------|-------|---------------|
| Kytäjän Golf Oy | Finland | - | - | 6 | 1 |
| Veng Norge AS | Norge | 30 | 30 | 330 | 9 |
| Övrigt | | - | - | - | 2 |

Aktier och andelar i icke-noterade bolag **12**

För koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag anses verkligt värde vara lika med anskaffningsvärde. Se vidare not 2.

Aktier och andelar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|-----------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående anskaffningsvärde | 13 | 13 | 10 433 | 7 609 |
| Externa förvärv | - | - | 842 | 2 819 |
| Externa försäljningar/likvidationer | -1 | - | - | - |
| Aktieägartillskott | - | - | 1 372 | 22 |
| Intern omstrukturering | - | - | - | - |
| Justering beräknad villkorad köpeskilling | - | - | -398 | -17 |
| Ökning via företagsförvärv | - | - | - | - |
| Minskning via företagsförsäljning | - | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | 0 | 0 | - | - |
| Utg. ack. anskaffningsvärden | 12 | 13 | 12 249 | 10 433 |
| Ingående uppskrivningar | - | - | 8 | 8 |
| Utg. ack. uppskrivningar | - | - | 8 | 8 |
| Ingående nedskrivningar | 0 | 0 | -689 | -679 |
| Årets nedskrivning | - | - | -109 | -10 |
| Utg. ack. nedskrivningar | 0 | 0 | -798 | -689 |
| BR Bokfört värde | 12 | 13 | 11 459 | 9 752 |
| Effekt på kassaflödet | | | | |
| Köpeskilling externa förvärv | | | -842 | -2 819 |
| Ej utbetald köpeskilling | | | 161 | 581 |
| Återförd villkorad köpeskilling | | | - | - |
| Intern omstrukturering | | | - | - |
| Utbetald köpeskilling från förvärv tidigare år | | | -74 | -87 |
| Utbetalda aktieägartillskott | | | -1 294 | -13 |
| Summa | | | -2 049 | -2 338 |

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Indutrade AB.

20 Långfristiga fordringar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|-----------|--------------|-----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ingående balans | 44 | 46 | 25 | 27 |
| Tillkommande fordringar | 11 | 0 | – | – |
| Återbetalda depositioner/ amorteringar | – | –7 | – | –6 |
| Företagsförvärv | 2 | 0 | – | – |
| Värdeförändring pensioner | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Nettoredovisad mot pensionsförpliktelser | 8 | 4 | 5 | 4 |
| Valutakursdifferenser | 0 | 1 | – | – |
| BR Summa | 66 | 44 | 31 | 25 |

Koncernens långfristiga fordringar avser till största delen kapitalförsäkringar. Bokfört värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Förfalltidpunkterna för kapitalförsäkringarna är beroende av pensionstidpunkten för personerna som är försäkrade.

Moderbolagets långfristiga fordringar avser huvudsakligen kapitalförsäkringar.

21 Varulager

Redovisningsprincip

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Varulagret fördelar sig på följande poster:

| Koncernen | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Råvaror och förnödenheter | 1 359 | 1 357 |
| Varor under tillverkning | 431 | 459 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 3 575 | 3 789 |
| BR Summa | 5 365 | 5 605 |

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 38 (41) mkr.

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2023 eller 2022.

22 Kundfordringar

Redovisningsprincip

Kundfordringar

Kundfordringarna avser belopp hänförliga till varor sålda i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset och därefter till upplupet anskaffningsvärde, eftersom koncernen innehar kundfordringarna med syfte att ta in avtalsenliga kassaflöden. För kundförluster görs en bedömning baserad på förväntade förluster under fordringarnas livstid. Modellen utgår ifrån historiska data och olika riskscenarier. Den historiska förlustnivån justeras efter det mest sannolika scenariot. Förlusten redovisas i resultaträkningen i posten försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras försäljningskostnader i resultaträkningen.

Då koncernen består av fler än 200 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Risken minskar och dotterbolagen kan agera snabbt om någon inte betalar enligt villkoren. Eftersom Indutrades kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som omsättningstillgångar.

Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar

| Koncernen | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| Kundfordringar | | |
| Kundfordringar ej förfallna | 3 389 | 3 433 |
| Kundfordringar förfallna, 0–3 månader | 956 | 923 |
| Kundfordringar förfallna, 3–6 månader | 70 | 95 |
| Kundfordringar förfallna, mer än 6 månader | 114 | 113 |
| Reserv för osäkra kundfordringar | –115 | –112 |
| BR Summa | 4 414 | 4 452 |
| Reserv för osäkra kundfordringar | | |
| Reserv för kundfordringar, 0–3 månader | –42 | –41 |
| Reserv för kundfordringar, 3–6 månader | –8 | –8 |
| Reserv för kundfordringar, äldre än 6 månader | –65 | –63 |
| Summa | –115 | –112 |
| Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar | | |
| Ingående reserv | –112 | –67 |
| Fordringar som skrivits bort som kundförluster | 10 | 1 |
| Återförda outnyttjade reserver | 39 | 15 |
| Årets reservering för osäkra kundfordringar | –51 | –55 |
| Företagsförvärv | –1 | –2 |
| Valutakursdifferenser | 0 | –4 |
| Utgående reserv | –115 | –112 |

För beskrivning av risker som är förknippade med bolagets kundfordringar, se not 2.

23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Förutbetalda materialkostnader | 60 | 78 | – | – |
| Förutbetalda hyror | 42 | 42 | – | – |
| Förutbetalda IT/telekomkostnader | 41 | 35 | 3 | 1 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 28 | 25 | – | – |
| Förutbetalda fastighetskostnader | 12 | 15 | – | – |
| Upplupna ränteintäkter | 6 | | 3 | |
| Övriga förutbetalda kostnader | 98 | 79 | 20 | 17 |
| BR Summa | 287 | 274 | 26 | 18 |

24 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

Redovisningsprincip

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåningen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen minst 12 månader efter balansdagen.

Villkorade köpeskillningar

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Villkorad köpeskillning baseras normalt på resultatet i det förvävade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas den villkorade köpeskillningen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskillning omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader. Villkorade köpeskillningar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Leasingavtal

För beskrivning av redovisningsprinciperna för leasingkulder se not 18 Leasingavtal.

Not 24 fortsättning

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Långfristiga skulder | | | | |
| Leasingskuld | 1 005 | 838 | 0 | 0 |
| SEK-lån med längre löptid än 1 år | 2 | 2 | 0 | 1 |
| Lån under MTN-program | 5 496 | 5 194 | 5 496 | 5 194 |
| EUR-lån med längre löptid än 1 år | 1 147 | 555 | 1 110 | 534 |
| Lån i annan valuta med längre löptid än 1 år | 14 | 92 | – | – |
| Villkorade köpeskillningar i SEK med längre löptid än 1 år | 23 | 156 | – | 123 |
| Villkorade köpeskillningar i EUR med längre löptid än 1 år | 250 | 556 | 170 | 320 |
| Villkorade köpeskillningar i annan valuta med längre löptid än 1 år | 148 | 267 | 58 | 183 |
| BR Summa | 8 085 | 7 660 | 6 834 | 6 355 |
| Kortfristiga skulder | | | | |
| Utnyttjade checkräkningskrediter | 48 | 63 | – | – |
| Leasingskuld | 476 | 432 | 0 | 0 |
| Lån under MTN-program | 700 | 760 | 700 | 760 |
| Företagscertifikat | – | 273 | – | 273 |
| Aktieswap | 198 | 119 | 198 | 119 |
| EUR-lån med kortare löptid än 1 år | 555 | 323 | 533 | 323 |
| Lån i annan valuta med kortare löptid än 1 år | 98 | 55 | – | – |
| Villkorade köpeskillningar i SEK med kortare löptid än 1 år | 71 | 38 | 59 | 25 |
| Villkorade köpeskillningar i EUR med kortare löptid än 1 år | 173 | 87 | 32 | – |
| Villkorade köpeskillningar i annan valuta med kortare löptid än 1 år | 56 | 116 | 56 | 36 |
| BR Summa | 2 375 | 2 266 | 1 578 | 1 536 |

Externt beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 794 (894) mkr och i moderbolaget till 735 (735) mkr.

Förfallotidpunkt leasing, långfristig del

| | Koncernen | |
|---|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 |
| Förfallotidpunkt år 2024 | – | 295 |
| Förfallotidpunkt år 2025 | 355 | 201 |
| Förfallotidpunkt år 2026 | 246 | 138 |
| Förfallotidpunkt år 2027 | 140 | 73 |
| Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter | 264 | 131 |
| Summa | 1 005 | 838 |

Finansiell redovisning

Not 24 fortsättning

| 2023 | Koncernen | | | | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|-----------|----------|--------------|--------------|--|
| | SEK | EUR | DKK | GBP | SEK | EUR | |
| Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr | | | | | | | |
| Förfallotidpunkt år 2025 | 1 650 | 1 121 | 0 | 1 | 1 650 | 1 110 | |
| Förfallotidpunkt år 2026 | 1 846 | 10 | 1 | 1 | 1 846 | – | |
| Förfallotidpunkt år 2027 | 1 000 | 6 | 0 | 0 | 1 000 | – | |
| Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter | 1 002 | 10 | 11 | – | 1 000 | – | |
| Summa | 5 498 | 1 147 | 12 | 2 | 5 496 | 1 110 | |
| Rörlig (R) / fast (F) ränta | R&F | R&F | R&F | R&F | R&F | R | |

| 2022 | Koncernen | | | | | Moderbolaget | |
|--|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|--------------|------------|
| | SEK | EUR | CNY | DKK | GBP | SEK | EUR |
| Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr | | | | | | | |
| Förfallotidpunkt år 2024 | 1 234 | 7 | 26 | 3 | 3 | 1 234 | – |
| Förfallotidpunkt år 2025 | 1 116 | 539 | 2 | 3 | 2 | 1 116 | 534 |
| Förfallotidpunkt år 2026 | 1 844 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 844 | – |
| Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter | 1 002 | 5 | 5 | 38 | 3 | 1 000 | – |
| Summa | 5 196 | 555 | 35 | 47 | 10 | 5 194 | 534 |
| Rörlig (R) / fast (F) ränta | R&F | R&F | R | R&F | R&F | R&F | F |

| 2023 | Koncernen | | | | | | Moderbolaget | | |
|--|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|--------------|-----------|------------|
| | SEK | EUR | DKK | GBP | NOK | CZK | DKK | NOK | EUR |
| Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr | | | | | | | | | |
| Förfallotidpunkt år 2025 | 23 | 219 | 35 | 78 | 26 | 9 | 35 | 23 | 139 |
| Förfallotidpunkt år 2026 | – | 31 | – | – | – | – | – | – | 31 |
| Förfallotidpunkt år 2027 | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Summa | 23 | 250 | 35 | 78 | 26 | 9 | 35 | 23 | 170 |
| Nuvärdesränta, % | 2–3 | 2–4 | 2–3 | 2–4 | 2–4 | 2 | 2–3 | 2–4 | 2–4 |

| 2022 | Koncernen | | | | | | | Moderbolaget | | | |
|--|------------|------------|------------|-----------|----------|-----------|----------|--------------|------------|-----------|------------|
| | SEK | EUR | DKK | GBP | NOK | CHF | CZK | SEK | DKK | CHF | EUR |
| Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr | | | | | | | | | | | |
| Förfallotidpunkt år 2024 | 123 | 419 | 129 | – | 3 | – | – | 123 | 129 | – | 226 |
| Förfallotidpunkt år 2025 | 33 | 137 | – | 69 | 3 | 54 | 9 | – | – | 54 | 94 |
| Förfallotidpunkt år 2026 | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Förfallotidpunkt år 2027 eller därefter | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Summa | 156 | 556 | 129 | 69 | 6 | 54 | 9 | 123 | 129 | 54 | 320 |
| Nuvärdesränta, % | 2–3 | 2–3 | 2–3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2–3 | 2–3 | 2 | 2–3 |

25 Pensionsförpliktelser

Redovisningsprincip

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån den anställda erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts (förvaltningstillgångar). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmåns-

bestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer (AA-rated), som motsvarar skuldens duration i de länder där det finns en sådan marknad (Nederländerna, Storbritannien och Schweiz).

Not 25 fortsättning

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden i Sverige har diskonteringsräntan fastställts med hänvisning till räntan på bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna. Indutrade har bedömt att det finns en fungerande marknad (deep market) för förstklassiga företagsobligationer i Sverige och anser att de svenska bostadsobligationer som är utgivna av svenska aktiebolag inom den finansiella sektorn ryms i begreppet företagsobligationer. Utifrån utestående volym, omsättning och antalet papper på bostadsobligationsmarknaden har bedömningen gjorts att en fungerande marknad föreligger avseende dessa obligationer. Följaktligen har bostadsobligationer använts som grund för räntesatsen.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Eftersom relevanta uppgifter om dessa inte kan erhållas från Alecta redovisas dessa åtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Värdering av pensionsåtaganden

Vid beräkningen av den skuld i balansräkningen som avser förmånsbestämda pensionsplaner har olika antaganden gjorts som framgår i tabell.

Moderbolagets pensionsförpliktelse tryggas genom kapitalförsäkringar.

Förmånsbestämda planer

I enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda, har aktuarier, på uppdrag av Indutrade, beräknat koncernens pensionsskuld och de belopp som ska sättas av löpande till pensioner för koncernens anställda.

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Beräkning sker individuellt och baseras på lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. I koncernen finns förutom PRI-planen i Sverige även förmånsbestämda planer i främst Nederländerna, Schweiz och Storbritannien. Schweiz har en riskfördelning för de förmånsbestämda planerna, där risk delas mellan bolaget och de anställda. Planen i Storbritannien har stängts för nyintjänning, liksom huvuddelen av planen i Nederländerna.

Nettoskuldens fördelning i mkr

| | 2023 | 2022 |
|--|------------|------------|
| PRI-planen | 118 | 94 |
| Förmånbestämda planer, Nederländerna, Schweiz och Storbritannien | 99 | 75 |
| Summa förmånsbestämda planer | 217 | 169 |
| Övriga pensionsåtaganden | 82 | 74 |
| BR Summa | 299 | 243 |

Koncernens förvaltningstillgångar, 982 (897) mkr, består för Schweiz och Nederländerna av placeringar hos försäkringsbolag, huvudsakligen i statsobligationer, företagsobligationer och räntederivat. För Storbritannien består förvaltningstillgångarna av aktier och aktiefonder, stats- och företagsobligationer och kontanta medel. Pensionsskuden är oantastbar.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premier betalas löpande under året till fristående juridiska personer. Pensionspremiens storlek baseras på lönenivån för den anställde och kostnaden för premien redovisas löpande över resultaträkningen.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggt genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2023 har Indutrade inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 39 (39) mkr.

Avgifterna för 2024 bedöms ligga i linje med 2023. Konsolideringsgraden för Alecta var 178 (172) procent i december 2023.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

| Koncernen, 2023 | Sverige | Nederländerna | Schweiz | Storbritannien |
|--|---------|---------------|---------------|----------------|
| Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden | | | | |
| Diskonteringsränta, % | 3,25 | 3,20 | 1,50 | 4,50 |
| Framtida löneökningar, % | 3,25 | – | 1,75 | – |
| Förväntad inflation, % | 2,00 | – | 1,75 | 3,40 |
| Framtida pensionshöjningar, % | 2,00 | 0,50 | – | 2,87 |
| Personalomsättning, % | 2,00 | ¹⁾ | ¹⁾ | – |

1) Åldersberoende.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

| Koncernen, 2022 | Sverige | Nederländerna | Schweiz | Storbritannien |
|--|---------|---------------|---------------|----------------|
| Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden | | | | |
| Diskonteringsränta, % | 4,00 | 3,70 | 2,25 | 4,70 |
| Framtida löneökningar, % | 3,25 | 2,00 | 1,75 | – |
| Förväntad inflation, % | 2,00 | 2,00 | 1,75 | 3,40 |
| Framtida pensionshöjningar, % | 2,00 | 0,50 | 0,00 | 2,90 |
| Personalomsättning, % | 2,00 | ¹⁾ | ¹⁾ | – |

1) Åldersberoende.

Duration

| Duration, år | 2023 | 2022 |
|----------------|------|------|
| Sverige | 17 | 16 |
| Nederländerna | 16 | 17 |
| Schweiz | 13 | 13 |
| Storbritannien | 10 | 13 |

Finansiell redovisning

Not 25 fortsättning

Känslighetsanalys för ändringar i väsentliga antaganden

| Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, mkr | Sverige | Nederländerna | Schweiz | Storbritannien |
|--|---------|---------------|---------|----------------|
| Diskonteringsräntan, ökning med 0,50 % | -9 | -27 | -35 | -3 |
| Diskonteringsräntan, minskning med 0,50 % | 10 | 30 | 41 | 3 |
| Löneökning, ökning med 0,50 % | 6 | - | 3 | - |

Belopp redovisade i balansräkningen

| | 2023 | 2022 |
|--|------------|------------|
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser | 1 081 | 972 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | -982 | -897 |
| | 99 | 75 |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser | 118 | 94 |
| | 118 | 94 |
| Nettoskuld, förmånsbestämda planer, i balansräkningen | 217 | 169 |

Omvärdering av skulden i övrigt totalresultat

| | 2023 | 2022 |
|--|-----------|-------------|
| Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser | 5 | 17 |
| Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter | -30 | 191 |
| Demografiska justeringar av förmånsbestämda förpliktelser | 0 | -1 |
| Finansiella justeringar av förmånsbestämda förpliktelser | 80 | -344 |
| Summa | 55 | -137 |

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets början | 1 066 | 1 257 |
| Pensionskostnader | 12 | 25 |
| Lösen av pensionskuld | - | - |
| Räntekostnader | 32 | 12 |
| Inbetalningar från anställda | 15 | 13 |
| Pensionsutbetalningar | -43 | -31 |
| Aktuariella vinster (-)/förluster (+) | 85 | -328 |
| Valutakursdifferenser | 32 | 118 |
| Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets slut | 1 199 | 1 066 |
| Förvaltningstillgångar vid årets början | 897 | 972 |
| Ränteintäkter | 27 | 9 |
| Inbetalningar från anställda | 15 | 13 |
| Inbetalningar från bolaget | 22 | 22 |
| Pensionsbetalningar | -39 | -27 |
| Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter | 30 | -191 |
| Valutakursdifferenser | 30 | 99 |
| Förvaltningstillgångar vid årets slut | 982 | 897 |
| Nettoskuld vid årets början | 169 | 285 |
| Nettokostnad redovisad i resultaträkningen | 17 | 28 |
| Lösen av pensionskuld | - | - |
| Pensionsutbetalningar | -4 | -4 |
| Inbetalningar från bolaget | -22 | -22 |
| Aktuariella vinster (-)/förluster (+) | 55 | -137 |
| Valutakursdifferenser på utländska planer | 2 | 19 |
| Nettoskuld vid årets slut | 217 | 169 |

| Belopp redovisade i resultaträkningen, koncernen | 2023 | | | 2022 | | |
|---|-------------------|------------------|------------|-------------------|------------------|------------|
| | Förm.best. planer | Avg.best. planer | Totalt | Förm.best. planer | Avg.best. planer | Totalt |
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder | 12 | 471 | 483 | 25 | 384 | 409 |
| Ränta på förpliktelsen | 32 | - | 32 | 12 | - | 12 |
| Ränta på förvaltningstillgångar | -27 | - | -27 | -9 | - | -9 |
| Nettokostnad i resultaträkningen | 17 | 471 | 488 | 28 | 384 | 412 |
| varav ingår i försäljningskostnader | 12 | 331 | 343 | 25 | 276 | 301 |
| varav ingår i administrationskostnader | 0 | 140 | 140 | 0 | 108 | 108 |
| varav ingår i finansiella poster | 5 | - | 5 | 3 | - | 3 |

Förväntade inbetalningar från bolaget till förmånsbestämda pensionsplaner uppgår för 2024 till 23 mkr.

26 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip

Framtida åtaganden för garantiförpliktelser baseras på utgifter för liknande kostnader under räkenskapsåret eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|-----------|--------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Garantiåtaganden | 23 | 20 | – | – |
| Summa långfristiga avsättningar | 23 | 20 | – | – |

| Garantiåtaganden | |
|---------------------------------------|-----------|
| Ingående balans 1 jan 2023 | 20 |
| Garantiåtaganden i förvärvade bolag | 2 |
| Årets förändring i garantiåtaganden | 1 |
| BR Utgående balans 31 dec 2023 | 23 |

27 Upplupna kostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Upplupna semesterlöne-kostnader | 319 | 292 | 7 | 6 |
| Övriga kostnader personal | 405 | 434 | 17 | 13 |
| Upplupna sociala kostnader | 130 | 121 | 16 | 11 |
| Upplupna kostnader för inköp av material | 95 | 136 | – | – |
| Bonus och rabatter till kund | 91 | 92 | – | – |
| Upplupna revisions- och konsultarvoden | 56 | 61 | 3 | 2 |
| Upplupna finansiella kostnader | 67 | 23 | 66 | 21 |
| Övrigt | 125 | 96 | 1 | 1 |
| BR Summa | 1 288 | 1 255 | 110 | 54 |

28 Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------------|------------|------------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| För egna skulder: | | | | |
| Fastighetsinteckningar | 103 | 125 | – | – |
| Företagshypotek | 54 | 80 | – | – |
| Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll | 302 ¹⁾ | 251 | 32 ²⁾ | – |
| Spärrade medel | 7 | 10 | – | – |
| Summa | 466 | 466 | 32 | – |

1) Huvudsakligen leasingavtal avseende bilar.

2) Huvudsakligen kapitalförsäkringar.

29 Eventualförpliktelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|----------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Borgensförbindelse för dotterbolags PRI-skulder | – | – | 84 | 76 |
| Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag | – | – | 104 | 81 |
| Eventualförpliktelse för egen PRI-skuld | 2 | 2 | – | – |
| Summa | 2 | 2 | 188 | 157 |

30 Likvida medel

Redovisningsprincip

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader, kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit i posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen består av:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Kassa och bank | 2 758 | 1 585 | 1 713 | 592 |
| Kortfristiga placeringar | 254 | 4 | 250 | – |
| BR Summa | 3 012 | 1 589 | 1 963 | 592 |

31 Kassaflöde

Icke kassaflödespåverkande förändringar

| | 1 jan 2023 | Kassaflödes- påverkande poster | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | | | | | | 31 dec 2023 | |
|--|---------------|--------------------------------------|---|-------------|-----------|--------------------------------------|--------------------------|---|-------------------|----------------|-------------------|
| | | | Förvärv | Avyttringar | Räntor | Överföring från lång till kort | Omräknings- differens | Justering över resultat- räkningen | Nyupptagna lån | | Verkligt värde |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 1 593 | -1 429 | 81 | - | - | 1 285 | 69 | - | - | - | 1 599 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 5 843 | 1 938 | 40 | - | - | -1 285 | 124 | - | - | - | 6 660 |
| Leasingskuld | 1 270 | -495 | 37 | -26 | - | - | 3 | - | 692 | - | 1 481 |
| Summa exkl villkorade köpeskillingar | 8 706 | 14 | 158 | -26 | - | - | 196 | - | 692 | - | 9 740 |
| Villkorade köpeskillingar ¹⁾ | 1 220 | -225 | - | - | 12 | - | -6 | -495 | 215 | - | 721 |
| Summa räntebärande skulder | 9 926 | -211 | 158 | -26 | 12 | - | 190 | -495 | 907 | - | 10 461 |
| Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål ²⁾ | -1 | - | - | - | - | - | - | - | 27 | - | 26 |
| Kortfristiga placeringar | 4 | 250 | - | - | - | - | 0 | - | - | - | 254 |
| Kassa och bank | 1 585 | 1 181 | - | - | - | - | -8 | - | - | - | 2 758 |
| Summa kassa och bank | 1 589 | 1 431 | - | - | - | - | -8 | - | - | - | 3 012 |

1) Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

2) För skulder som redovisas i finansieringsverksamheten.

Icke kassaflödespåverkande förändringar

| | 1 jan 2022 | Kassaflödes- påverkande poster | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | | | | | | 31 dec 2022 | |
|--|---------------|--------------------------------------|---|-------------|-----------|--------------------------------------|--------------------------|---|-------------------|----------------|-------------------|
| | | | Förvärv | Avyttringar | Räntor | Överföring från lång till kort | Omräknings- differens | Justering över resultat- räkningen | Nyupptagna lån | | Verkligt värde |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 804 | -574 | 52 | - | - | 1 300 | 11 | - | - | - | 1 593 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 3 835 | 2 799 | 51 | - | - | -1 300 | 458 | - | - | - | 5 843 |
| Leasingskuld | 1 099 | -408 | 141 | -23 | - | - | 55 | - | 406 | - | 1 270 |
| Summa exkl villkorade köpeskillingar | 5 738 | 1 817 | 244 | -23 | - | - | 525 | - | 406 | - | 8 706 |
| Villkorade köpeskillingar ¹⁾ | 861 | -235 | - | - | 14 | - | 60 | -139 | 659 | - | 1 220 |
| Summa räntebärande skulder | 6 599 | 1 582 | 244 | -23 | 14 | - | 585 | -139 | 1 065 | - | 9 926 |
| Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål ²⁾ | -12 | - | - | - | - | - | - | - | 11 | - | -1 |
| Kortfristiga placeringar | 4 | 0 | - | - | - | - | 0 | - | - | - | 4 |
| Kassa och bank | 1 456 | 46 | - | - | - | - | 83 | - | - | - | 1 585 |
| Summa kassa och bank | 1 460 | 46 | - | - | - | - | 83 | - | - | - | 1 589 |

1) Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

2) För skulder som redovisas i finansieringsverksamheten.

32 Förvärv och avyttring av dotterbolag

Förvärv 2023

Samtliga aktier har förvärvats i Sax Lift A/S, Danmark, Hobe GmbH, Tyskland, Siersema Komponente Service B.V., Nederländerna, Safematic A/S, Danmark, Labema Oy, Finland, I-tronik S.r.l., Italien, Noby A/S, Norge, Powerpoint Engineering Ltd., Irland och TSE Troller AG, Schweiz.

Benelux

Den 19 januari förvärvades Siersema Komponente Service B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 390 mkr. SKS är ett specialiserat teknikhandelsbolag som erbjuder flödestekniska komponenter till livsmedels- och läkemedelsindustrin.

DACH

Den 10 januari förvärvades Hobe GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 80 mkr. Hobe tillverkar precisionsverktyg för skärning och profilbearbetning i mycket små diametrar.

Den 22 juni förvärvades I-tronik S.r.l., Italien, med en årsomsättning om 165 mkr. I-tronik är specialiserat på maskiner, förbrukningsvaror, reservdelar och tjänster för montering och tillverkning av kretskort (PCB).

Den 9 oktober förvärvades TSE Troller AG, Schweiz, med en årsomsättning om 90 mkr. TSE Troller utvecklar, tillverkar och levererar högkvalitetsverktyg i rostfritt stål för precisionsapplicering av ytbeläggningar inom olika industrier.

Finland

Den 14 juni förvärvades Labema Oy, Finland, med en årsomsättning om 70 mkr. Labema är ett teknikhandelsbolag verksamt inom life science och bioteknik som erbjuder diagnostisk utrustning och material till främst offentlig sjukvård, livsmedelsindustri och forskningslaboratorier.

Fluids & Mechanical Solutions

Den 3 januari förvärvades Sax Lift A/S, Danmark, med en årsomsättning om 130 mkr. Sax Lift tillverkar standardiserade och specialtillverkade saxlyftbord.

Den 13 april förvärvades Safematic A/S, Danmark, med en årsomsättning om 55 mkr. Safematic är specialiserade på process- och ventilationsfiltrering och erbjuder filterlösningar till bland annat livsmedels-, energi- och läkemedelsindustrin.

Industrial Components

Den 1 september förvärvades Noby A/S, Norge, med en årsomsättning om 60 mkr. Noby är ett teknikhandelsbolag som erbjuder premiumprodukter och system inom säkerhet samt brandlarmsystem på den norska B2B-marknaden.

UK

Den 6 oktober förvärvades Powerpoint Engineering Ltd, Irland, med en årsomsättning om 150 mkr. Powerpoint Engineering är ett specialiserat teknikhandelsbolag verksamt inom elektrisk säkerhets-, mät-, och testutrustning för hög- och mellanspanningsapplikationer, med syftet att säkerställa en trygg arbetsmiljö.

Effekt av gjorda förvärv 2023 och 2022

| Mkr | 2023 | | 2022 | |
|---------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | Nettoomsättning | EBITA | Nettoomsättning | EBITA |
| Affärsområde | | | | |
| Benelux | 497 | 70 | 147 | 34 |
| DACH | 324 | 90 | 128 | 22 |
| Finland | 57 | 4 | 120 | 21 |
| Flow Technology | 21 | 4 | 148 | 21 |
| Fluids & Mechanical Solutions | 544 | 53 | 249 | 47 |
| Industrial Components | 217 | 34 | 264 | 48 |
| Measurement & Sensor Technology | 277 | 51 | 227 | 32 |
| UK | 45 | 6 | 360 | 51 |
| Effekt på koncernen | 1 982 | 312 | 1 643 | 276 |
| Förvärv genomförda 2021 | – | – | 997 | 177 |
| Förvärv genomförda 2022 | 1 176 | 180 | 646 | 99 |
| Förvärv genomförda 2023 | 806 | 132 | – | – |
| Effekt på koncernen | 1 982 | 312 | 1 643 | 276 |

Tabellen ovan visar den nettoomsättning och det resultat (EBITA) de förvärvade bolagen haft sedan förvärvstidpunkten och som ingår i koncernens resultat för respektive period. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2023 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 32 200 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 4 808 mkr.

Finansiell redovisning

Not 32 fortsättning

Förvärvade tillgångar Preliminära förvärvskalkyler

| Mkr | 2023 | 2022 |
|--|-------|-------|
| Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling | 1 725 | 3 445 |
| varav villkorad köpeskilling | 215 | 659 |

| Förvärvade tillgångar | 2023 | | | 2022 | | |
|---|---------------|--------------------------|----------------|---------------|--------------------------|----------------|
| | Bokfört värde | Verkligt värde-justering | Verkligt värde | Bokfört värde | Verkligt värde-justering | Verkligt värde |
| Goodwill | 47 | 945 | 992 | 38 | 1 892 | 1 930 |
| Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc | 30 | 602 | 632 | 4 | 1 335 | 1 339 |
| Materiella anläggningstillgångar | 58 | 19 | 77 | 203 | – | 203 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 4 | – | 4 | 1 | – | 1 |
| Varulager | 192 | – | 192 | 320 | – | 320 |
| Övriga omsättningstillgångar ¹⁾ | 189 | – | 189 | 272 | – | 272 |
| Likvida medel | 159 | – | 159 | 242 | – | 242 |
| Uppskjuten skatteskuld | –1 | –139 | –140 | –11 | –321 | –332 |
| Avsättningar inkl pensionsförpliktelser | – | – | – | 0 | – | 0 |
| Övriga rörelseskulder | –381 | 1 | –380 | –530 | – | –530 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | – | – | – | 0 | – | 0 |
| | 297 | 1 428 | 1 725 | 539 | 2 906 | 3 445 |

1) Huvudsakligen kundfordringar.

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5–20 år, medan majoriteten av varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 28 (78) mkr. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 215 (659) mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 260 (737) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–260 (0–737) mkr.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 15 (15) mkr och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 512 (142) mkr. Effekten redovisas i Övriga rörelseintäkter och kostnader med 495 (138) mkr och i finansnettot med 17 (4) mkr.

Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december 2022 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

| Mkr | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling | 1 725 | 3 445 |
| Ej utbetald köpeskilling | –215 | –662 |
| Likvida medel i de förvärvade bolagen | –159 | –242 |
| Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv | 225 | 287 |
| Summa effekt på kassaflödet | 1 576 | 2 828 |

Förvärv och avyttringar efter rapportperiodens utgång

I januari avyttrades samtliga aktier i QbiQ B.V, med en årsomsättning om 390 mkr.

Den 17 januari förvärvades pure! GmbH, med en årsomsättning om 110 mkr. pure! är ett specialiserat teknikhandelsbolag inom industriell tryckluftsbehandling och processfiltrering.

Den 30 januari förvärvades SDT Scandinavian Drive Technologies AB, med en årsomsättning om 55 mkr. SDT är ett specialiserat teknikhandelsbolag inom kundanpassade produkter för motion control och mjukvara för automationsstyrning.

Den 31 januari förvärvades MeHow Medical Ireland Ltd., med en årsomsättning om 160 mkr. MeHow är en ledande tillverkare av formsprutade komponenter till medicinteknikindustrin.

Den 2 februari förvärvades ATLINE ApS, med en årsomsättning om 60 mkr. ATLINE är en ledande utvecklings- och tillverkningspartner av robotiserad produktionsutrustning för djurfoderindustrin.

Den 5 mars förvärvades Matriks AS, med en årsomsättning om 205 mkr. Matriks är ett teknikhandelsbolag specialiserat på analysinstrument, system och förbrukningsmaterial för kemiska och biokemiska laboratorier.

Den 11 mars förvärvades Hemomatik AB, med en årsomsättning om 65 mkr. Hemomatik är ett ledande teknikhandelsbolag specialiserat på givare för automation, styrning, mätning och positionering.

33 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i begränsad omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Indutradekoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplåning om transaktioner med dessa närstående framgår av not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

34 Händelser efter balansdagen

Under januari–mars 2024 har sex företagsförvärv genomförts och ett dotterbolag har avyttrats. För mer information, se not 32.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

35 Upplysningar om moderbolag

Indutrade AB, med organisationsnummer 556017–9367, är moderbolag i koncernen. Bolaget är ett svenskt aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, med följande adress:

Indutrade AB
Box 6044
SE–164 06 Kista
Telefon +46 (0)8 703 03 00
Hemsida: www.indutrade.se

Per den 31 december 2023 utgjordes aktiekapitalet av 364 323 000 aktier med ett kvotvärde om 2 kronor, totalt 729 mkr.

På årsstämman den 9 april 2024 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2023 på 2,85 kr per aktie, totalt 1 038 mkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

36 Periodiseringsfonder

| | | Moderbolaget | |
|-----------|-----------------|--------------|------------|
| | | 2023 | 2022 |
| | Avsättning 2017 | | 142 |
| | Avsättning 2018 | 120 | 120 |
| | Avsättning 2019 | 120 | 120 |
| | Avsättning 2020 | 75 | 75 |
| | Avsättning 2021 | 190 | 190 |
| | Avsättning 2022 | 220 | 220 |
| | Avsättning 2023 | 241 | |
| BR | Summa | 966 | 867 |

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017-9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Indutrade AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 48–55 respektive 7–15, 21–30, 42–46 och 106–108. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16–17, 32–39, 42–55, 58 och 60–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 48–55 respektive 7–15, 21–30, 42–46 och 106–108. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi har anpassat vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högteknologiskt innehåll i utvalda nischer till industrin. Koncernen består av mer än 200 företag i 30 länder och har en tydligt

definierad förvävsstrategi. Koncernen består huvudsakligen av individuellt små dotterbolag i förhållande till koncernen som helhet. De mest väsentliga balansposterna är varulager och kundfordringar.

För att säkerställa att vi i vår revision av koncernredovisningen har ett gemensamt fokus på viktiga områden, och för att säkerställa att vi får en tillräcklig täckning av koncernens nettoomsättning, har koncernrevisionsteamet valt ut de dotterbolag som ska ingå i koncernrevisionen och bestämt vilka insatser som ska utföras. Som följd av detta får vi som koncernrevisorer den trygghet och säkerhet i form av täckning i koncernrevisionen som helhet när vi utfärdar denna revisionsberättelse. Dessutom utförs lokala lagstadgade revisionsåtgärder för alla juridiska personer inom koncernen som omfattas av sådana krav enligt lokalt regelverk.

Indutrades starkt decentraliserade styrningsmodell innebär att den lokala ledningen i de enskilda dotterbolagen har ett viktigt ansvar när det gäller att etablera och upprätthålla en god intern kontroll. Inom Indutradekoncernen finns en årlig process för självutvärdering där företagen besvarar en enkät om intern kontroll. Svaren sammanfattas och utvärderas av moderbolagets ekonomiavdelning och affärsområdescontrollers. Dessutom utför vi som en del av vår revision en testning av implementeringen av ett urval av kontroller. På koncernnivå granskar vi områden såsom nedskrivningsprövning av goodwill, aktuariella rapporter för väsentliga pensionsplaner och förvävsbalanser.

Vår revision genomförs löpande under året. Vi rapporterade våra huvudsakliga iakttagelser till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Delårsrapporten för det tredje kvartalet var föremål för en översiktlig granskning.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilda eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Varulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Per den 31 december 2023 uppgick varulagret till 5,4 miljarder kronor. Existensen och värderingen av varulager är viktiga faktorer att ta hänsyn till. Inkuransreserven påverkas i viss mån av ledningens bedömningar.

Se årsredovisningen not 21 Varulager för mer information.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har bland annat omfattat att vi kartlagt och bedömt bolagens lagerprocesser inklusive rutiner för värdering och inkuransbedömning för att skapa en förståelse för risker och kontroller. Vi har därtill deltagit vid inventeringar och granskat prissättningen av artiklar i varulagren. Med hänsyn till bolagens verksamhet, systemstöd, lageromsättningshastighet och andra relevanta faktorer har vi prövat inkuransmodellerna i dotterbolagen mot Indutrades övergripande redovisningsprinciper. Vi har följt upp upplysningarna i not 21 Varulager mot bokföringen och annan räkenskapsinformation samt säkerställt att de uppfyller kraven i IAS 2 Varulager.

Värdering av Earn out-skulder

Indutrades förvärvsstrategi innebär vanligtvis att en grundläggande köpeskillning utgår plus en villkorad tilläggsköpeskillning. Villkorade tilläggsköpeskillningar baseras vanligtvis på det förvärvade företagens beräknade resultat under de närmaste åren. Villkorade tilläggsköpeskillningar omvärderas vid varje rapportdatum och är således föremål för ledningens bedömningar och uppskattningar. Fastställandet av verkligt värde relaterade till rörelseförvärv, inklusive värdering av villkorade köpeskillningar, involverar en hög grad av ledningens bedömning eftersom den är baserad på företagens egna antaganden.

Se årsredovisningen not 32 Förvärv och avyttringar av dotterbolag för mer information.

Hur vår revision behandlade det centrala området

Vår revision har bland annat omfattat att vi har granskat avtal för väsentliga förvärv inkluderande villkorade köpeskillningar. Vi har utvärderat och granskat ledningens värderingar och bedömningar med avseende på reserv för villkorade köpeskillningar samt effekter av omvärderingar. Vi har även följt upp och granskat upplysningarna i not 32 Förvärv och avyttringar av dotterbolag.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6, 18–20, 31, 40–41, 47, 59 och 109–116 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 7–15, 21–30, 42–46 och 106–108 och ersättningsrapporten på sidan 56–57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oför enligt med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna

genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Indutrade AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägen-

heter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Indutrade AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Indutrade AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kon-

trollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97, utsågs till Indutrade AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 29 mars 2023 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), Org.nr 556017-9367

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 7–15, 21–30, 42–46 och 106–108 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Taxonomi

Nettoomsättning

| Räkenskapsår 2023 | | 2023 | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | | |
|--|-----|------------|--------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|--------|------------|------------------|----------------------------------|--|------------------------------------|--------|------------|------------------|--------------------|-----------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|
| Ekonomiska verksamheter | Kod | Omsättning | Andel av omsättningen, år 2023 | Begynnelse av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald och ekosystem | Begynnelse av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Minimi skyddsåtgärder | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | T |
| A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiviserande utrustning för byggnader | | CCM 3.5 | 67 | 0,2% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | 0,3% | | |
| Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik | | CCM 3.6 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | 0,1% | | |
| Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning | | CE 1.2 | 1 893 | 6,0% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | - | | | |
| Vattenförsörjning | | WTR 2.1 | 6 | 0,0% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | - | | | |
| Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse | | WTR 2.2 | 150 | 0,5% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | - | | | |
| Tillverkning av flygplan | | CCM 3.21 | 75 | 0,2% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | - | | | |
| Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar | | CE 4.1 | 111 | 0,3% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | - | | | |
| Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage | | WTR 4.1 | 40 | 0,1% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | - | | | |
| Reparation, renovering och återtillverkning | | CE 5.1 | 25 | 0,1% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | - | | | |
| Omsättning hos de verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2) | | | 2 367 | 7,4% | 0,4% | - | 0,6% | - | 6,4% | - | | | | | | 0,4% | | | |
| A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomi (A.1 +A.2) | | | 2 367 | 7,4% | 0,4% | - | 0,6% | - | 6,4% | - | | | | | | 0,4% | | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomi (B) | | | 29 468 | 92,6% | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt A+B | | | 31 835 | 100,0% | | | | | | | | | | | | | | | |

Kapitalutgifter

| Räkenskapsår 2023 | | 2023 | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | | |
|--|-----|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------|------------|------------------|--------------------|-----------------------------------|--|----------|------------|------------------|--------------------|----------|----------|--|-----------------------------------|---------------------------------|
| Ekonomiska verksamheter | Kod | Kapitalutgifterna | Andel av kapitalutgifter, år 2023 | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | | |
| | | | | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | | | | | |
| | | Mkr | % | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Ja/Nej | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022 | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | T |
| A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | | CCM 3.5 | 3 | 0,1% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | 0,0% | | |
| Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik | | CCM 3.6 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,0% | | |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon | | CCM 6.5 | 192 | 9,7% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | | CCM 7.3 | 7 | 0,4% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | 0,3% | | |
| Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) | | CCM 7.4 | 3 | 0,1% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | | CCM 7.5 | 2 | 0,1% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi | | CCM 7.6 | 16 | 0,8% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Förvärv och ägande av byggnader | | CCM 7.7 | 55 | 2,8% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning | | CE 1.2 | 25 | 1,2% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Vattenförsörjning | | WTR 2.1 | - | 0,0% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse | | WTR 2.2 | - | 0,0% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Tillverkning av flygplan | | CCM 3.21 | - | 0,0% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar | | CE 4.1 | 1 | 0,1% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage | | WTR 4.1 | - | 0,0% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Reparation, renovering och återtillverkning | | CE 5.1 | 0 | 0,0% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | | |
| Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2) | | | 304 | 15,3% | 14% | - | 0,0% | - | 1,3% | - | | | | | | | 0,3% | | | |
| A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | | 304 | 15,3% | 14,0% | - | 0,0% | - | 1,3% | - | | | | | | | 0,3% | | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B) | | | 1 680 | 84,7% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt A+B | | | 1 984 | 100,0% | | | | | | | | | | | | | | | | |

Driftsutgifter

| Räkenskapsår 2023 | 2023 | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) | Minimi skyddsåtgärder | Andel driftsutgifter, år 2022 | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|--|----------|----------------------------------|------------------------------------|-------------|-------------|------------------|--------------------|--|------------------------------------|-------------|------------|------------------|--------------------|---|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| | | Begynnning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begynnning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ekonomiska verksamheter | | Mkr | % | | | | | | | | | | | | | | | |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)– | | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | E | – | – | |
| Varav omställningsverksamheter | | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | T | |
| A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | EL: N/EL | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | CCM 3.5 | 7 | 1,2% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | 0,1% | | |
| Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik | CCM 3.6 | – | – | – | – | – | – | – | – | – | | | | | | 0,0% | | |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon | CCM 6.5 | 2 | 0,3% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiviserande utrustning | CCM 7.3 | 1 | 0,2% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | 0,3% | | |
| Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) | CCM 7.4 | 0 | 0,0% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | CCM 7.5 | 1 | 0,1% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi | CCM 7.6 | 0 | 0,1% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning | CE 1.2 | 32 | 5,7% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Vattenförsörjning | WTR 2.1 | – | 0,0% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse | WTR 2.2 | – | 0,0% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Tillverkning av flygplan | CCM 3.21 | – | 0,0% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar | CE 4.1 | 17 | 3,0% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage | WTR 4.1 | – | 0,0% | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Reparation, renovering och återtillverkning | CE 5.1 | 0 | 0,1% | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | – | | |
| Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2) | | 60 | 10,7% | 1,9% | – | 0,0% | – | 8,8% | – | – | | | | | | 0,4% | | |
| A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomi (A.1+A.2) | | 60 | 10,7% | 1,9% | – | 0,0% | – | 8,8% | – | – | | | | | | 0,4% | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomi (B) | | 505 | 89,3% | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt A+B | | 565 | 100,0% | | | | | | | | | | | | | | | |

Mall 1 Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

| Rad | Kärnenergirelaterade verksamheter | |
|---|--|------------|
| 1. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. | NEJ |
| 2. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgäraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | NEJ |
| 3. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgäraderingar av dessa. | NEJ |
| Fossilgasrelaterade verksamheter | | |
| 4. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | NEJ |
| 5. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | NEJ |
| 6. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | NEJ |

Flerårsöversikt och definitioner

Resultaträkningar i sammandrag

| Mkr | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning | 31 835 | 27 016 | 21 715 | 19 217 | 18 411 | 16 848 | 14 847 | 12 955 | 11 881 | 9 746 |
| Kostnad för sålda varor | -20 789 | -17 654 | -14 106 | -12 681 | -12 126 | -11 099 | -9 881 | -8 607 | -7 847 | -6 464 |
| Utvecklingskostnader | -395 | -334 | -258 | -227 | -217 | -204 | -178 | -156 | -133 | -107 |
| Försäljningskostnader | -4 616 | -3 975 | -3 279 | -3 009 | -2 990 | -2 737 | -2 463 | -2 179 | -2 044 | -1 708 |
| Administrationskostnader | -1 961 | -1 560 | -1 231 | -1 123 | -1 103 | -991 | -893 | -791 | -635 | -535 |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader | 84 | 127 | -16 | 89 | 41 | 8 | -52 | 50 | 13 | 49 |
| Rörelseresultat | 4 158 | 3 620 | 2 825 | 2 266 | 2 016 | 1 825 | 1 380 | 1 272 | 1 235 | 981 |
| Finansiella intäkter och kostnader | -467 | -180 | -100 | -126 | -124 | -75 | -70 | -78 | -98 | -86 |
| Resultat efter finansiella poster | 3 691 | 3 440 | 2 725 | 2 140 | 1 892 | 1 750 | 1 310 | 1 194 | 1 137 | 895 |
| Skatt | -825 | -759 | -628 | -471 | -409 | -382 | -280 | -258 | -243 | -192 |
| Årets resultat | 2 866 | 2 681 | 2 097 | 1 669 | 1 483 | 1 368 | 1 030 | 936 | 894 | 703 |
| EBITA | 4 769 | 4 098 | 3 202 | 2 615 | 2 330 | 2 087 | 1 613 | 1 484 | 1 427 | 1 134 |
| EBITA-marginal, % | 15,0 | 15,2 | 14,7 | 13,6 | 12,7 | 12,4 | 10,9 | 11,5 | 12,0 | 11,6 |

Balansräkningar i sammandrag

| Mkr | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Tillgångar | | | | | | | | | | |
| Goodwill | 8 271 | 7 649 | 5 439 | 4 306 | 4 031 | 3 170 | 2 845 | 2 388 | 1 942 | 1 572 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 4 354 | 4 408 | 3 331 | 2 693 | 2 672 | 2 169 | 2 102 | 1 879 | 1 636 | 1 445 |
| Materiella anläggningstillgångar | 4 398 | 4 045 | 3 385 | 3 106 | 3 002 | 1 736 | 1 618 | 1 451 | 1 117 | 971 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 208 | 160 | 204 | 228 | 182 | 158 | 139 | 117 | 101 | 87 |
| Varulager | 5 365 | 5 605 | 4 010 | 3 307 | 3 400 | 2 834 | 2 517 | 2 249 | 1 931 | 1 617 |
| Kundfordringar | 4 414 | 4 452 | 3 458 | 2 925 | 3 025 | 2 877 | 2 469 | 2 292 | 1 995 | 1 702 |
| Övriga fordringar | 1 254 | 954 | 713 | 639 | 513 | 418 | 412 | 345 | 300 | 336 |
| Likvida medel | 3 012 | 1 589 | 1 460 | 758 | 719 | 708 | 464 | 332 | 339 | 357 |
| Summa tillgångar | 31 276 | 28 862 | 22 000 | 17 962 | 17 544 | 14 070 | 12 566 | 11 053 | 9 361 | 8 087 |
| Skulder och eget kapital | | | | | | | | | | |
| Eget kapital | 14 489 | 12 773 | 10 303 | 8 634 | 7 170 | 6 218 | 5 168 | 4 399 | 3 707 | 3 162 |
| Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsförpliktelser | 8 384 | 7 903 | 5 536 | 4 450 | 4 707 | 2 811 | 1 569 | 2 274 | 1 260 | 1 216 |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar | 1 331 | 1 300 | 976 | 770 | 720 | 619 | 600 | 563 | 480 | 412 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 2 375 | 2 266 | 1 413 | 1 186 | 2 142 | 1 806 | 2 724 | 1 686 | 2 028 | 1 635 |
| Leverantörsskulder | 1 766 | 1 870 | 1 597 | 1 136 | 1 237 | 1 168 | 1 081 | 968 | 848 | 763 |
| Övriga kortfristiga skulder | 2 931 | 2 750 | 2 175 | 1 786 | 1 568 | 1 448 | 1 424 | 1 163 | 1 038 | 899 |
| Summa skulder och eget kapital | 31 276 | 28 862 | 22 000 | 17 962 | 17 544 | 14 070 | 12 566 | 11 053 | 9 361 | 8 087 |

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

Kassaflödesanalyser i sammandrag

| Mkr | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | 4 292 | 3 930 | 3 195 | 2 582 | 2 271 | 1 821 | 1 514 | 1 318 | 1 315 | 970 |
| Förändringar i rörelsekapital | 199 | -1 558 | -342 | 198 | -349 | -461 | 40 | -111 | -239 | -66 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 4 491 | 2 372 | 2 853 | 2 780 | 1 922 | 1 360 | 1 554 | 1 207 | 1 076 | 904 |
| Nettoinvestering i anläggningstillgångar | -542 | -498 | -357 | -399 | -403 | -299 | -236 | -320 | -221 | -124 |
| Företagsförvärv och avyttringar | -1 576 | -2 826 | -1 660 | -978 | -1 484 | -586 | -1 007 | -1 164 | -878 | -585 |
| Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar | -10 | 7 | 17 | 11 | 3 | 0 | 1 | 8 | -1 | 3 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -2 128 | -3 317 | -2 000 | -1 366 | -1 884 | -885 | -1 242 | -1 476 | -1 100 | -706 |
| Nettoupplåning | 14 | 1 817 | 407 | -1 407 | 541 | 225 | 116 | 620 | 303 | 165 |
| Utbetald utdelning | -946 | -837 | -655 | - | -544 | -453 | -384 | -360 | -310 | -282 |
| Likvid för utfärdade teckningsoptioner | - | - | - | - | - | 0 | 8 | - | - | - |
| Nyemission | - | 11 | 48 | 87 | - | 7 | 95 | - | - | - |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -932 | 991 | -200 | -1 320 | -3 | -221 | -165 | 260 | -7 | -117 |
| Periodens kassaflöde | 1 431 | 46 | 653 | 94 | 35 | 254 | 147 | -9 | -31 | 81 |
| Likvida medel vid årets början | 1 589 | 1 460 | 758 | 719 | 708 | 464 | 332 | 339 | 357 | 261 |
| Kursdifferens | -8 | 83 | 49 | -55 | -24 | -10 | -15 | 2 | 13 | 15 |
| Likvida medel vid årets slut | 3 012 | 1 589 | 1 460 | 758 | 719 | 708 | 464 | 332 | 339 | 357 |

Finansiella mått

| Mkr | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Långfristiga räntebärande skulder | 8 384 | 7 903 | 5 536 | 4 450 | 4 707 | 2 811 | 1 569 | 2 274 | 1 260 | 1 216 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 2 375 | 2 266 | 1 413 | 1 186 | 2 142 | 1 806 | 2 724 | 1 686 | 2 028 | 1 635 |
| Likvida medel | -3 012 | -1 589 | -1 460 | -758 | -719 | -708 | -464 | -332 | -339 | -357 |
| Räntebärande nettoskuld | 7 747 | 8 580 | 5 489 | 4 878 | 6 130 | 3 909 | 3 829 | 3 628 | 2 949 | 2 494 |
| Nettoskuldssättningsgrad, % | 53 | 67 | 53 | 56 | 85 | 63 | 74 | 82 | 80 | 79 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 8,4 | 18,2 | 27,3 | 21,0 | 17,2 | 25,1 | 21,1 | 16,5 | 14,6 | 12,2 |
| Soliditet, % | 46 | 44 | 47 | 48 | 41 | 44 | 41 | 40 | 40 | 39 |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr | 1,4 | 1,8 | 1,4 | 1,5 | 2,1 | 1,7 | 2,1 | 2,2 | 1,8 | 1,9 |
| Avkastningstal | | | | | | | | | | |
| Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr | 23 102 | 18 111 | 14 516 | 13 541 | 12 416 | 9 839 | 8 444 | 7 491 | 6 537 | 5 324 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 21 | 23 | 22 | 19 | 19 | 21 | 19 | 20 | 22 | 21 |
| Eget kapital genomsnitt, mkr | 13 759 | 11 272 | 9 297 | 7 899 | 6 715 | 5 715 | 4 746 | 3 976 | 3 440 | 2 818 |
| Avkastning på eget kapital, % | 21 | 24 | 23 | 21 | 22 | 24 | 22 | 24 | 26 | 25 |
| Antal anställda | | | | | | | | | | |
| Medelantal | 9 262 | 8 483 | 7 715 | 7 349 | 7 167 | 6 710 | 6 156 | 5 495 | 4 978 | 4 418 |
| Antal vid årets slut | 9 301 | 9 128 | 8 185 | 7 270 | 7 357 | 6 778 | 6 545 | 5 705 | 5 107 | 4 578 |

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

Nyckeltal per aktie ¹⁾

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--|--------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Aktiekurs per 31 december, kr | 261,80 | 211,10 | 277,2 | 176,2 | 111,7 | 68,5 | 74,5 | 61 | 53,4 | 34,7 |
| Börsvärde per 31 december, mkr | 95 380 | 76 909 | 100 953 | 64 069 | 40 511 | 24 848 | 27 011 | 21 960 | 19 220 | 12 480 |
| Utdelning, kr | 2,85 ²⁾ | 2,60 ²⁾ | 2,30 | 1,80 | – | 1,50 | 1,25 | 1,07 | 1,00 | 0,86 |
| Resultat före utspädning, kr | 7,86 | 7,36 | 5,76 | 4,60 | 4,09 | 3,77 | 2,85 | 2,60 | 2,48 | 1,96 |
| Resultat efter utspädning, kr | 7,86 | 7,36 | 5,75 | 4,59 | 4,09 | 3,77 | 2,84 | 2,59 | 2,48 | 1,96 |
| Utestående antal aktier, '000 | 364 323 | 364 323 | 364 188 | 363 615 | 362 565 | 362 565 | 362 397 | 360 000 | 360 000 | 360 000 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000 | 364 323 | 364 270 | 363 921 | 362 721 | 362 565 | 362 496 | 361 371 | 360 000 | 360 000 | 360 000 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000 | 364 323 | 364 303 | 364 180 | 363 320 | 362 754 | 362 529 | 361 851 | 360 753 | 360 282 | 360 000 |
| Antal aktieägare per 31 december | 21 374 | 21 022 | 20 533 | 12 880 | 10 287 | 9 553 | 9 816 | 10 518 | 7 965 | 5 970 |
| Högsta kurs under verksamhetsåret, kr | 268,40 | 280,70 | 295 | 179,9 | 112,8 | 83,1 | 77,7 | 63,7 | 54,3 | 35,5 |
| Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr | 184,30 | 161,95 | 164,6 | 73,7 | 67,6 | 67,3 | 55,7 | 45,4 | 34,5 | 26,8 |
| Direktavkastning ³⁾ , % | 1,1 | 1,2 | 0,8 | 1,0 | – | 2,2 | 1,7 | 1,7 | 1,9 | 2,5 |
| Eget kapital, kr | 39,73 | 35,02 | 28,26 | 23,72 | 19,74 | 17,11 | 14,21 | 12,19 | 10,29 | 8,78 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr | 12,33 | 6,51 | 7,84 | 7,66 | 5,30 | 3,75 | 4,30 | 3,35 | 2,99 | 2,51 |

1) En fondemission 2:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.

2) Styrelsens förslag för 2023.

3) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

Definitioner

Indutrade presenterar i årsredovisningen nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Indutrade anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterbolag och verksamheter.

Nettoskuld/sättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Kvartalsöversikt

Nettoomsättning

| Mkr | 2023 | | | | | 2022 | | | | |
|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar |
| Benelux | 5 178 | 1 155 | 1 256 | 1 362 | 1 405 | 4 084 | 1 153 | 1 012 | 970 | 949 |
| DACH | 2 656 | 663 | 683 | 684 | 626 | 2 111 | 534 | 552 | 521 | 504 |
| Finland | 2 374 | 641 | 614 | 569 | 550 | 2 220 | 605 | 565 | 545 | 505 |
| Flow Technology | 6 037 | 1 359 | 1 514 | 1 557 | 1 607 | 5 407 | 1 370 | 1 387 | 1 385 | 1 265 |
| Fluids & Mechanical Solutions | 3 782 | 944 | 916 | 980 | 942 | 2 970 | 781 | 714 | 753 | 722 |
| Industrial Components | 6 185 | 1 652 | 1 472 | 1 552 | 1 509 | 5 396 | 1 514 | 1 270 | 1 342 | 1 270 |
| Measurement & Sensor Technology | 3 583 | 925 | 876 | 871 | 911 | 2 949 | 821 | 749 | 692 | 687 |
| UK | 2 126 | 503 | 546 | 546 | 541 | 1 994 | 480 | 490 | 504 | 520 |
| Moderbolag & koncernposter | -96 | -21 | -26 | -21 | -28 | -115 | -30 | -32 | -29 | -24 |
| | 31 835 | 7 821 | 7 851 | 8 100 | 8 063 | 27 016 | 7 228 | 6 707 | 6 683 | 6 398 |

EBITA

| Mkr | 2023 | | | | | 2022 | | | | |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar |
| Benelux | 697 | 116 | 155 | 197 | 229 | 599 | 167 | 139 | 155 | 138 |
| DACH | 443 | 135 | 110 | 107 | 91 | 316 | 80 | 88 | 78 | 70 |
| Finland | 348 | 104 | 100 | 72 | 72 | 370 | 96 | 105 | 96 | 73 |
| Flow Technology | 1 009 | 193 | 264 | 268 | 284 | 882 | 222 | 224 | 236 | 200 |
| Fluids & Mechanical Solutions | 598 | 149 | 151 | 154 | 144 | 453 | 116 | 108 | 116 | 113 |
| Industrial Components | 985 | 251 | 250 | 241 | 243 | 867 | 227 | 204 | 218 | 218 |
| Measurement & Sensor Technology | 585 | 154 | 150 | 124 | 157 | 535 | 142 | 134 | 128 | 131 |
| UK | 248 | 62 | 55 | 66 | 65 | 231 | 51 | 53 | 59 | 68 |
| Moderbolag & koncernposter | -144 | -23 | -45 | -16 | -60 | -155 | -20 | -20 | -63 | -52 |
| | 4 769 | 1 141 | 1 190 | 1 213 | 1 225 | 4 098 | 1 081 | 1 035 | 1 023 | 959 |

EBITA-marginal

| % | 2023 | | | | | 2022 | | | | |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar |
| Benelux | 13,5 | 10,0 | 12,3 | 14,5 | 16,3 | 14,7 | 14,5 | 13,7 | 16,0 | 14,5 |
| DACH | 16,7 | 20,4 | 16,1 | 15,6 | 14,5 | 15,0 | 15,0 | 15,9 | 15,0 | 13,9 |
| Finland | 14,7 | 16,2 | 16,3 | 12,7 | 13,1 | 16,7 | 15,9 | 18,6 | 17,6 | 14,5 |
| Flow Technology | 16,7 | 14,2 | 17,4 | 17,2 | 17,7 | 16,3 | 16,2 | 16,1 | 17,0 | 15,8 |
| Fluids & Mechanical Solutions | 15,8 | 15,8 | 16,5 | 15,7 | 15,3 | 15,3 | 14,9 | 15,1 | 15,4 | 15,7 |
| Industrial Components | 15,9 | 15,2 | 17,0 | 15,5 | 16,1 | 16,1 | 15,0 | 16,1 | 16,2 | 17,2 |
| Measurement & Sensor Technology | 16,3 | 16,6 | 17,1 | 14,2 | 17,2 | 18,1 | 17,3 | 17,9 | 18,5 | 19,1 |
| UK | 11,6 | 12,3 | 10,1 | 12,1 | 12,0 | 11,6 | 10,6 | 10,8 | 11,7 | 13,1 |
| | 15,0 | 14,6 | 15,2 | 15,0 | 15,2 | 15,2 | 15,0 | 15,4 | 15,3 | 15,0 |

Pro forma ny koncernstruktur

Nettoomsättning

| Mkr | 2023 | | | | | 2022 | | | | |
|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar |
| Industrial & Engineering | 7 757 | 1 864 | 1 893 | 1 994 | 2 006 | 6 836 | 1 764 | 1 666 | 1 732 | 1 674 |
| Infrastructure & Construction | 5 405 | 1 298 | 1 328 | 1 383 | 1 395 | 4 632 | 1 199 | 1 125 | 1 173 | 1 136 |
| Life Science | 6 823 | 1 614 | 1 692 | 1 736 | 1 781 | 5 573 | 1 492 | 1 445 | 1 331 | 1 305 |
| Process, Energy & Water | 7 240 | 1 797 | 1 810 | 1 888 | 1 746 | 6 263 | 1 718 | 1 562 | 1 584 | 1 398 |
| Technology & Systems Solutions | 4 686 | 1 268 | 1 146 | 1 117 | 1 155 | 3 788 | 1 079 | 927 | 882 | 900 |
| Moderbolag & koncernposter | -76 | -20 | -18 | -18 | -20 | -76 | -24 | -18 | -19 | -15 |
| Summa | 31 835 | 7 821 | 7 851 | 8 100 | 8 063 | 27 016 | 7 228 | 6 707 | 6 683 | 6 398 |

EBITA

| Mkr | 2023 | | | | | 2022 | | | | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar |
| Industrial & Engineering | 1 178 | 281 | 278 | 299 | 319 | 1 050 | 264 | 244 | 274 | 267 |
| Infrastructure & Construction | 543 | 111 | 136 | 147 | 150 | 539 | 102 | 138 | 156 | 143 |
| Life Science | 1 253 | 261 | 333 | 318 | 341 | 1 030 | 261 | 272 | 245 | 252 |
| Process, Energy & Water | 1 166 | 283 | 295 | 311 | 277 | 962 | 277 | 245 | 258 | 182 |
| Technology & Systems Solutions | 793 | 222 | 199 | 165 | 207 | 695 | 191 | 166 | 161 | 177 |
| Moderbolag & koncernposter | -164 | -17 | -51 | -27 | -69 | -178 | -14 | -30 | -71 | -62 |
| Summa | 4 769 | 1 141 | 1 190 | 1 213 | 1 225 | 4 098 | 1 081 | 1 035 | 1 023 | 959 |

EBITA-marginal

| % | 2023 | | | | | 2022 | | | | |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar | Totalt | okt-dec | jul-sep | apr-jun | jan-mar |
| Industrial & Engineering | 15,2 | 15,1 | 14,7 | 15,0 | 15,9 | 15,4 | 15,0 | 14,6 | 15,8 | 15,9 |
| Infrastructure & Construction | 10,0 | 8,6 | 10,2 | 10,6 | 10,8 | 11,6 | 8,5 | 12,3 | 13,3 | 12,6 |
| Life Science | 18,4 | 16,2 | 19,7 | 18,3 | 19,1 | 18,5 | 17,5 | 18,8 | 18,4 | 19,3 |
| Process, Energy & Water | 16,1 | 15,7 | 16,3 | 16,5 | 15,9 | 15,4 | 16,1 | 15,7 | 16,3 | 13,0 |
| Technology & Systems Solutions | 16,9 | 17,5 | 17,4 | 14,8 | 17,9 | 18,3 | 17,7 | 17,9 | 18,3 | 19,7 |
| Summa | 15,0 | 14,6 | 15,2 | 15,0 | 15,2 | 15,2 | 15,0 | 15,4 | 15,3 | 15,0 |

Årsstämma och rapporteringstillfällen

Årsstämma

Tid och plats

Indutrade Aktiebolag (publ) (org. nr. 556017-9367) håller årsstämma tisdagen den 9 april 2024, kl. 16.00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Indutrades bolagsordning.

Rätt att delta samt anmälan

Den som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 28 mars 2024,
- dels senast onsdagen den 3 april 2024 anmäla sig via Indutrades hemsida www.indutrade.se eller <https://anmalan.vpc.se/euroclear-proxy>, per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com eller per telefon 08-401 43 12 (måndag-fredag kl. 09.00-16.00). Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två).

Om aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet. Fullmaktformulär tillhandahålls på bolagets hemsida www.indutrade.se. Fullmakt gäller ett år från utfärdandet eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling biläggas. Fullmakt, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, skickas in till bolaget på ovanstående adress i samband med anmälan.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen torsdagen den 28 mars 2024. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 3 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning

Den som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 28 mars 2024,
- dels senast onsdagen den 3 april 2024 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte är tillräckligt för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret tillhandahålls på bolagets hemsida, www.indutrade.se. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 3 april 2024. Formuläret kan skickas per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID enligt instruktioner på <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>.

Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret. Fullmaktformulär tillhandahålls på bolagets hemsida, www.indutrade.se. Fullmakt gäller ett år från utfärdandet eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling biläggas formuläret.

Utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 2,85 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för utdelning föreslås torsdagen den 11 april 2024. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen betalas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg tisdagen den 16 april 2024.

Rapporteringstillfällen

Delårsrapport

| | |
|-----------------------------|-----------------|
| 1 januari–31 mars 2024 | 25 april 2024 |
| 1 januari–30 juni 2024 | 18 juli 2024 |
| 1 januari–30 september 2024 | 25 oktober 2024 |

Produktion: Indutrade och Addira
Översättning: Fluid Translation
Foto: Fond&Fond och Ola Olson.
Tryck: Larsson Offsettryck
Papper: Omslag 300 g Galerie Art Silk
Inlaga 130 g Galerie Art Silk

 Miljömärkt Trycksak Larssons Offsettryck 341 298



Indutrade AB

Box 6044, 164 06 Kista, Sverige
Besöksadress: Raseborgsgatan 9
Org.nr. 556017-9367
Tel: +46 (0)8 703 03 00
E-mail: info@indutrade.com
www.indutrade.se



www.indutrade.se