



# Årsstämma 2017





Över 200 bolag

Verksamhet i  
28 länder i  
4 världsdelar

5 500 anställda

Årlig tillväxt på  
17% i genomsnitt  
sedan starten 1978

Nettoomsättning  
13 miljarder SEK



God tillväxt i  
omsättning och vinst  
trots utmanande  
marknadsförhållanden

Lång historia av att  
kunna anpassa sig till  
förändringar i världen

All expansion  
finansierad genom  
eget kassaflöde





# Vår affärsmodell



Våra  
kärnvärden

Förvärva

Utveckla



Framgångsrika och  
välskötta bolag

Klart definierad marknad  
och tydligt erbjudande

Drivna av entreprenörer som  
brinner för sin affärsidé och  
som vill utveckla verksamheten  
ytterligare

Skälen för att sälja kan vara  
expansions- eller  
investeringsfas eller säkra  
bolagets framtid

Förvärva



Behålla den ursprungliga  
identiteten

Indutrade stödjer genom

- industriellt kunnande,
- finansiering,
- affärsutveckling och
- målstyrning

Tillgång till allas samlade  
erfarenheter och kunskaper

Investeringar i  
utveckling och  
produktionsutrustning

Utveckla



Expansion utan  
begränsning



Inget tak vad gäller  
koncernens storlek





- Öppenhet
- Korta beslutsvägar
- Benchmarking
- Resultatorienterat
- Passion för business



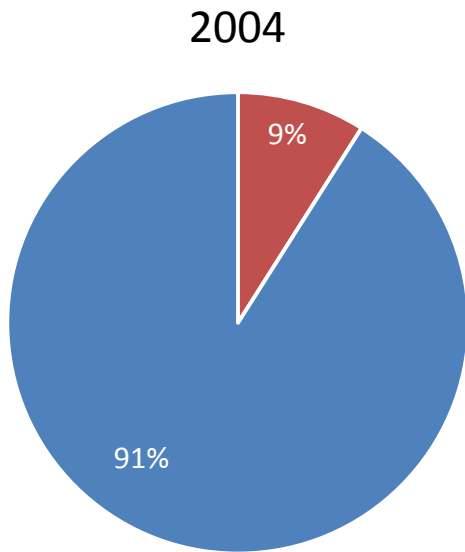
## Kultur





# Andel egna produkter

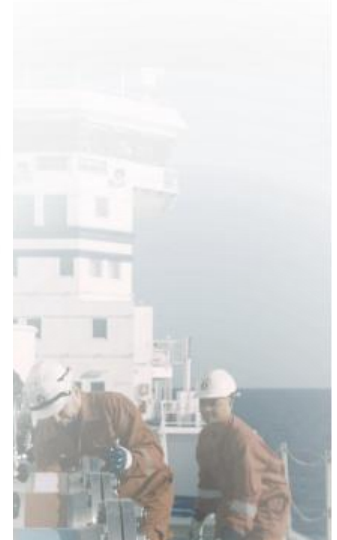
2016



■ Egna varumärken ■ Teknikförsäljningsbolag

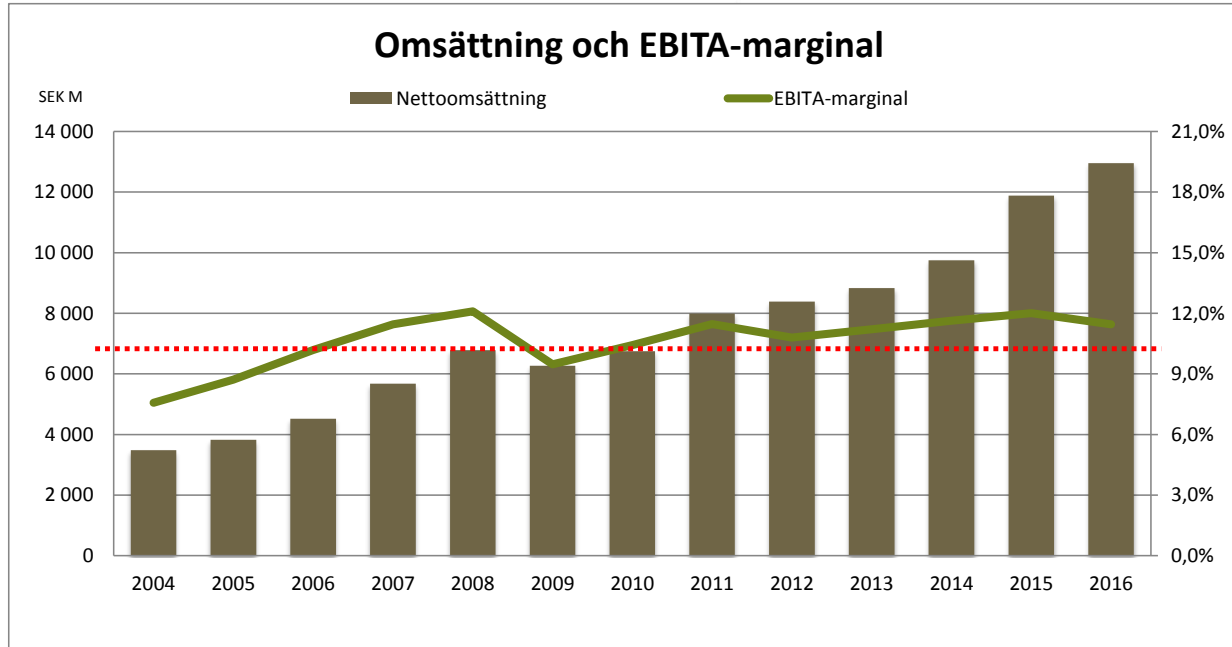
40%  
Egna varumärken

60%  
Teknikförsäljningsbolag



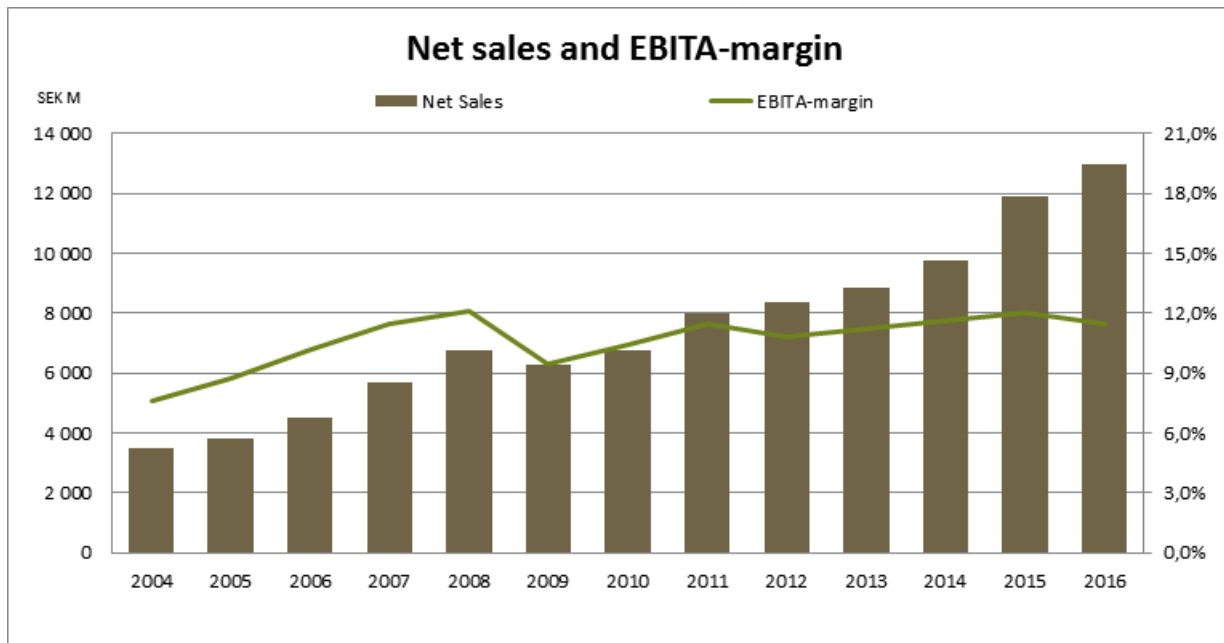


# Utveckling sedan börsintroduktionen





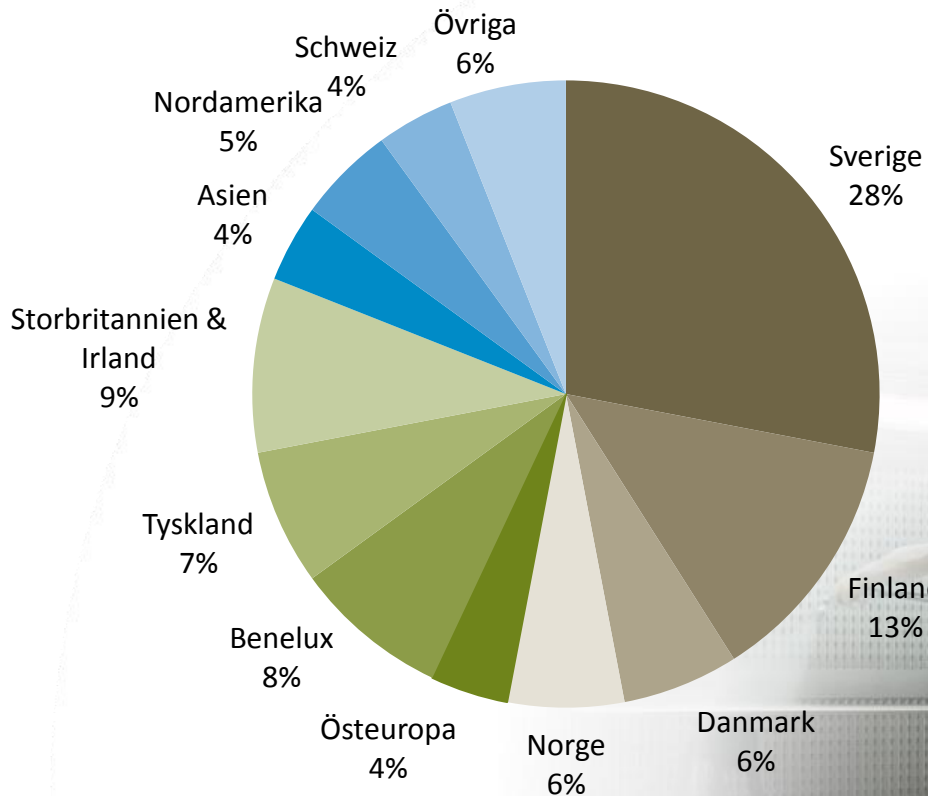
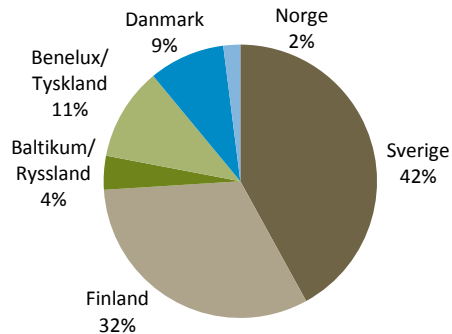
# Utveckling sedan börsintroduktionen





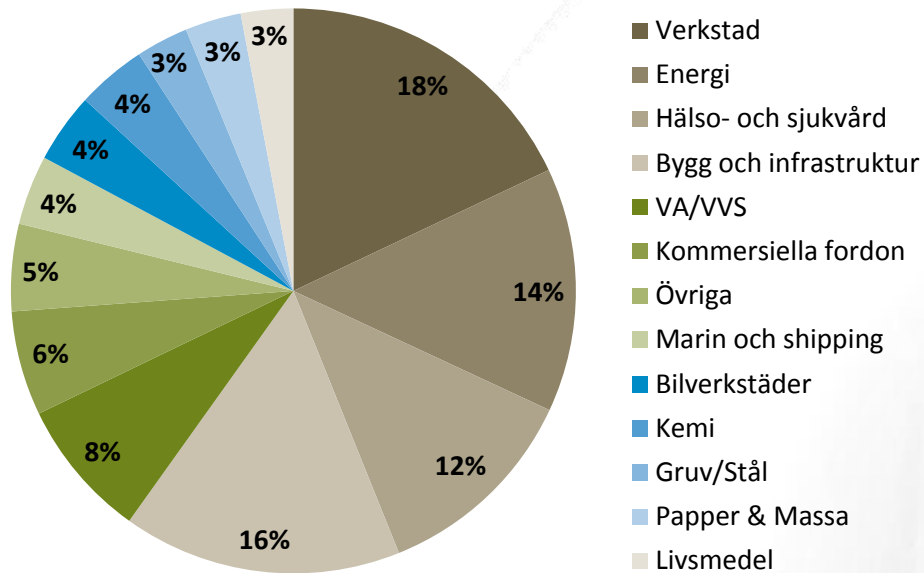
# Geografisk spridning

Börsintroduktion 2005



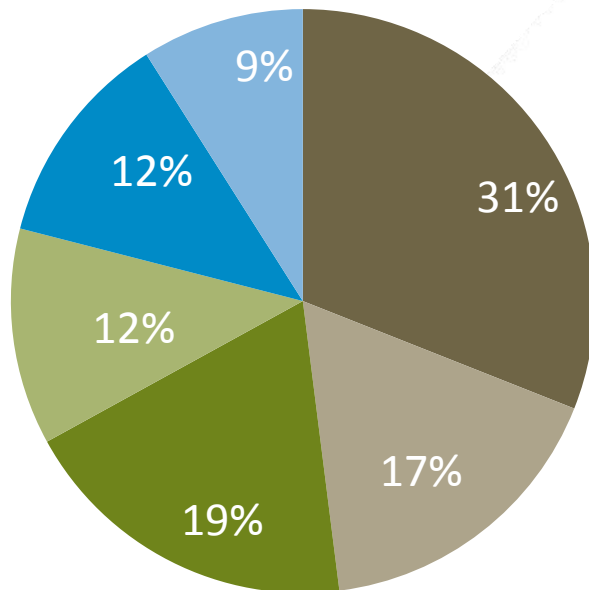


# Omsättning per segment





# Omsättning per affärsområde

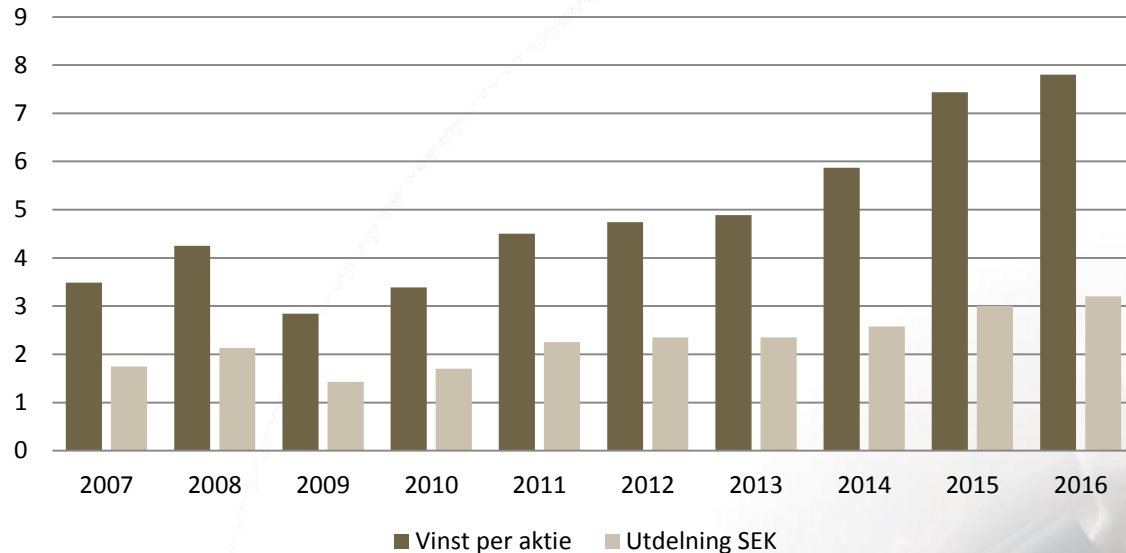


- Special Products
- Flow Technology
- Industrial Components
- Engineering & Equipment
- Fluids & Mechanical Solutions
- Measurement & Sensor Technology



# Vinst per aktie

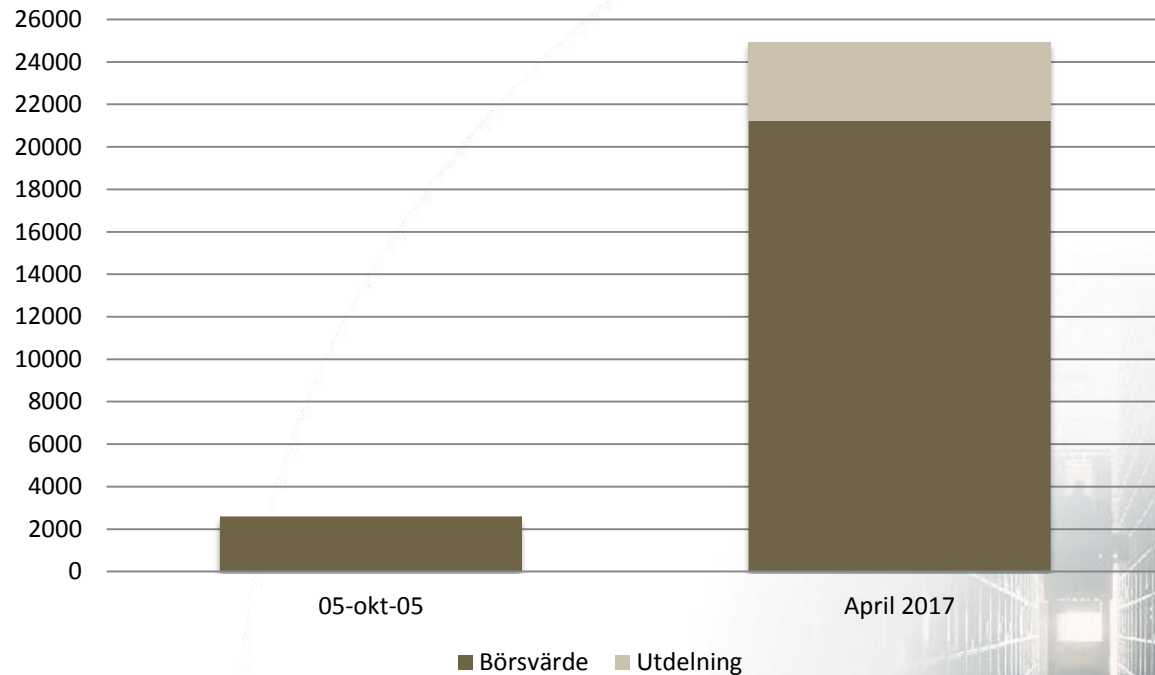
- Fondemission 2:1 genomfördes
- Vinst per aktie ökade 5% till 7,80 kronor
- Utdelning föreslås till 3,20 kronor, motsvarande 41% av vinst per aktie





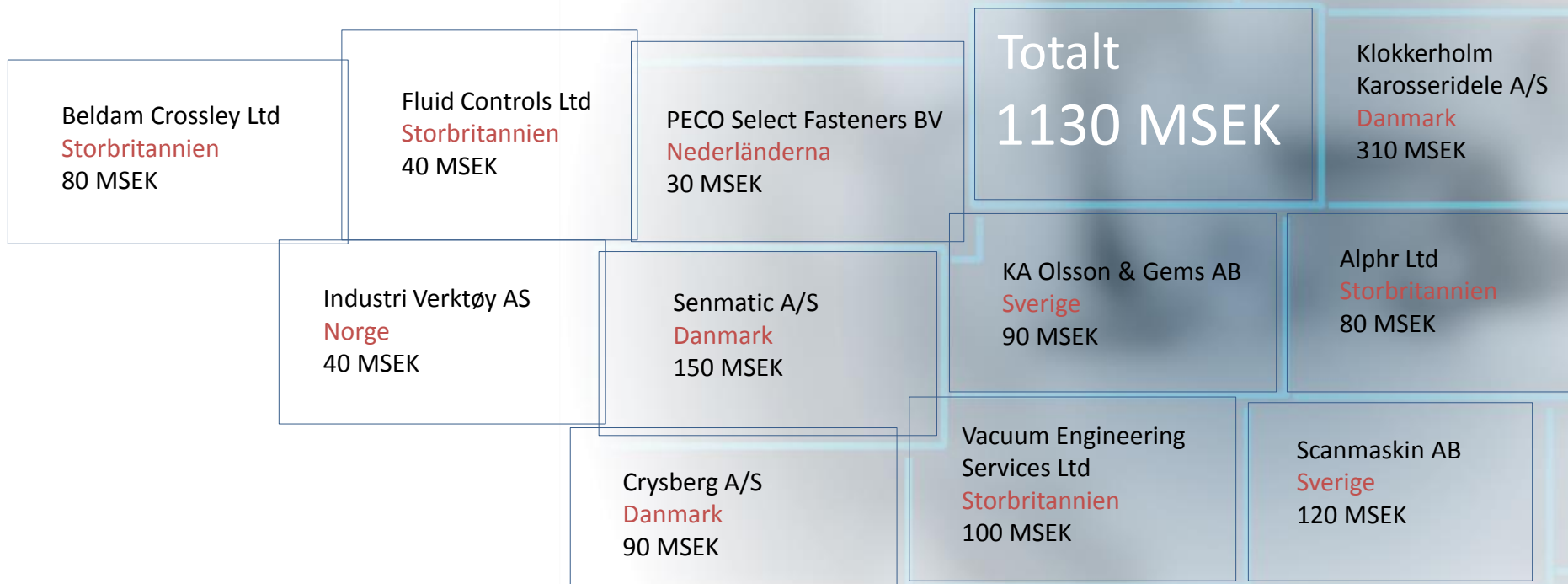


# Värdeskapande





# Förvärv 2016





# Finansiella mål

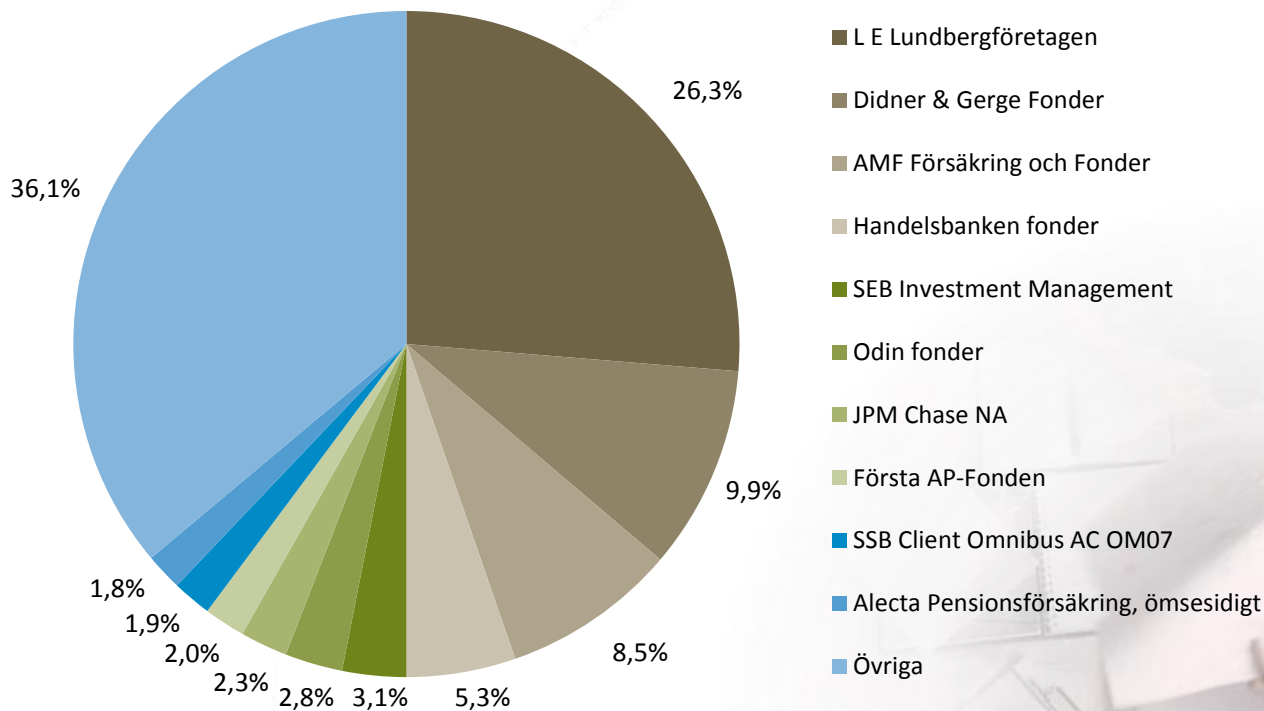
	2016	Mål
Tillväxt	9%	>10%
EBITA-marginal	11,5%	>10%
Avkastning på operativt kapital	20%	>20%
Nettoskuldsättningsgrad	82%	<100%



# Största aktieägarna

31 mars 2017

Antal aktieägare: 9 971  
Utländskt ägande: 27%





# Highlights Q1 2017

- Stark organisk tillväxt
- Omsättning ökade med 19%, varav organiskt 7%
- Resultat efter skatt ökade med 38%
- Resultat per aktie före utspädning 2,18 kr (1,58)
- 4 förvärv med en årlig omsättning om 240 miljoner kronor



## Förvärv 2017

Sunflower Medical Ltd  
Storbritannien  
50 MSEK

RS Technics BV  
Nederländerna  
20 MSEK

Ellard Ltd  
Storbritannien  
100 MSEK

Türenfabrik Safenwil AG  
Schweiz  
70 MSEK

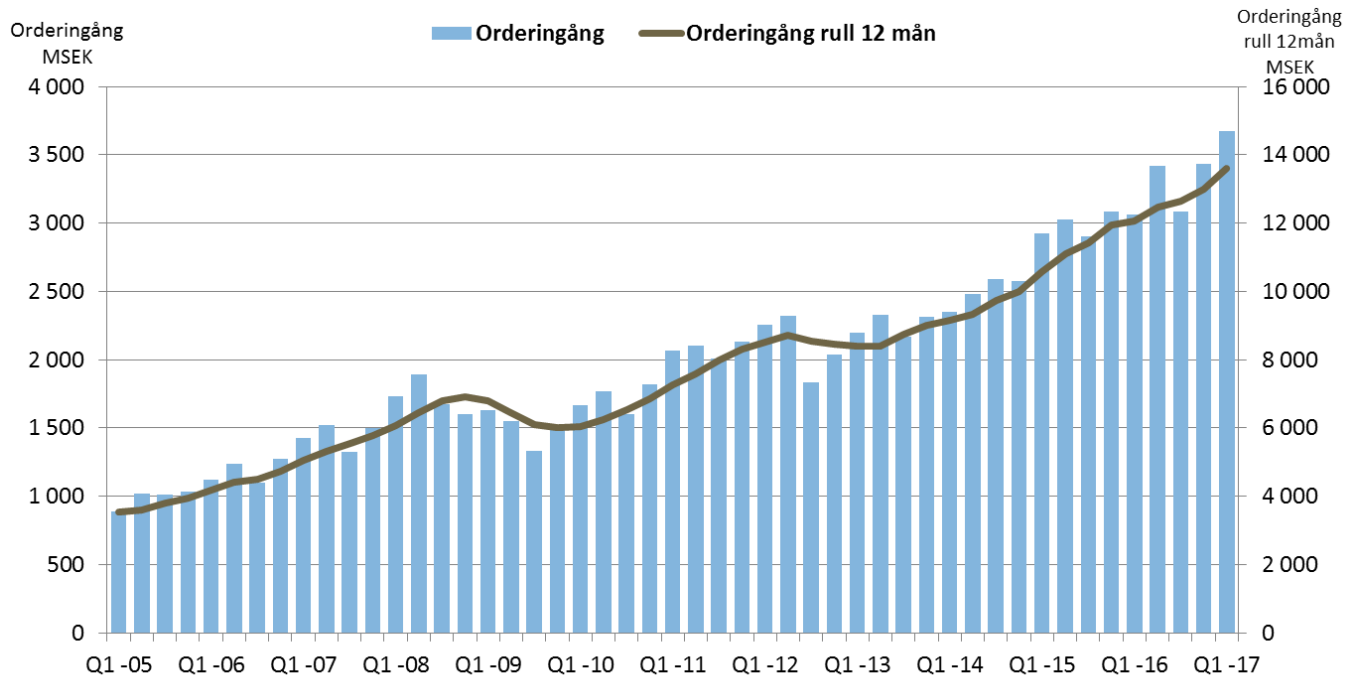
Totalt

420 MSEK

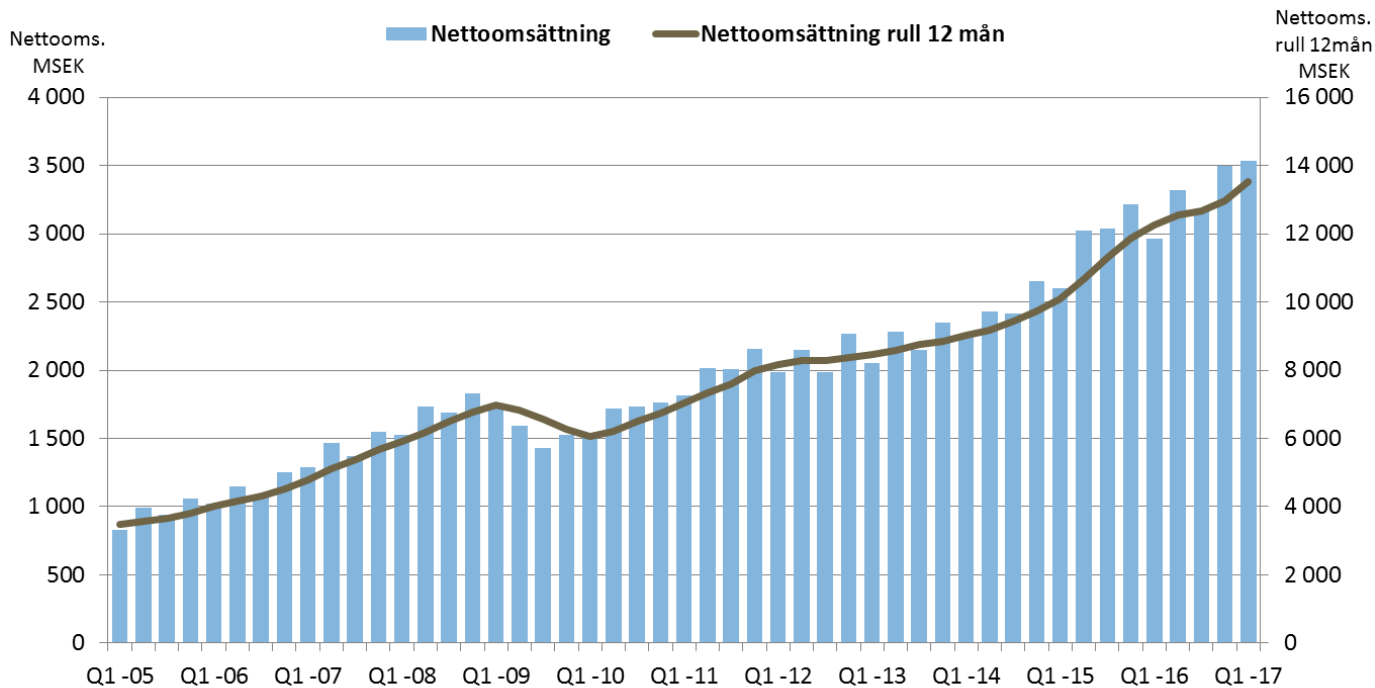
MaxxVision GmbH  
Tyskland  
80 MSEK

ProFlex AS  
Norge  
100 MSEK

# Orderingång

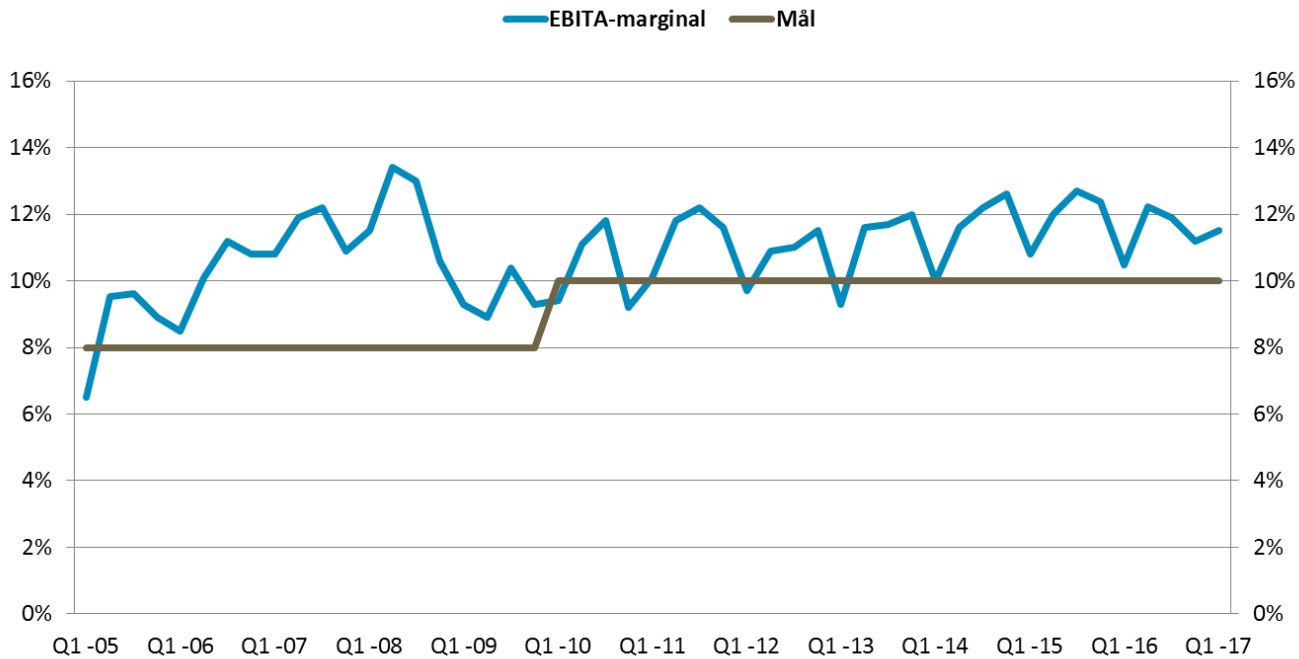


# Nettoomsättning

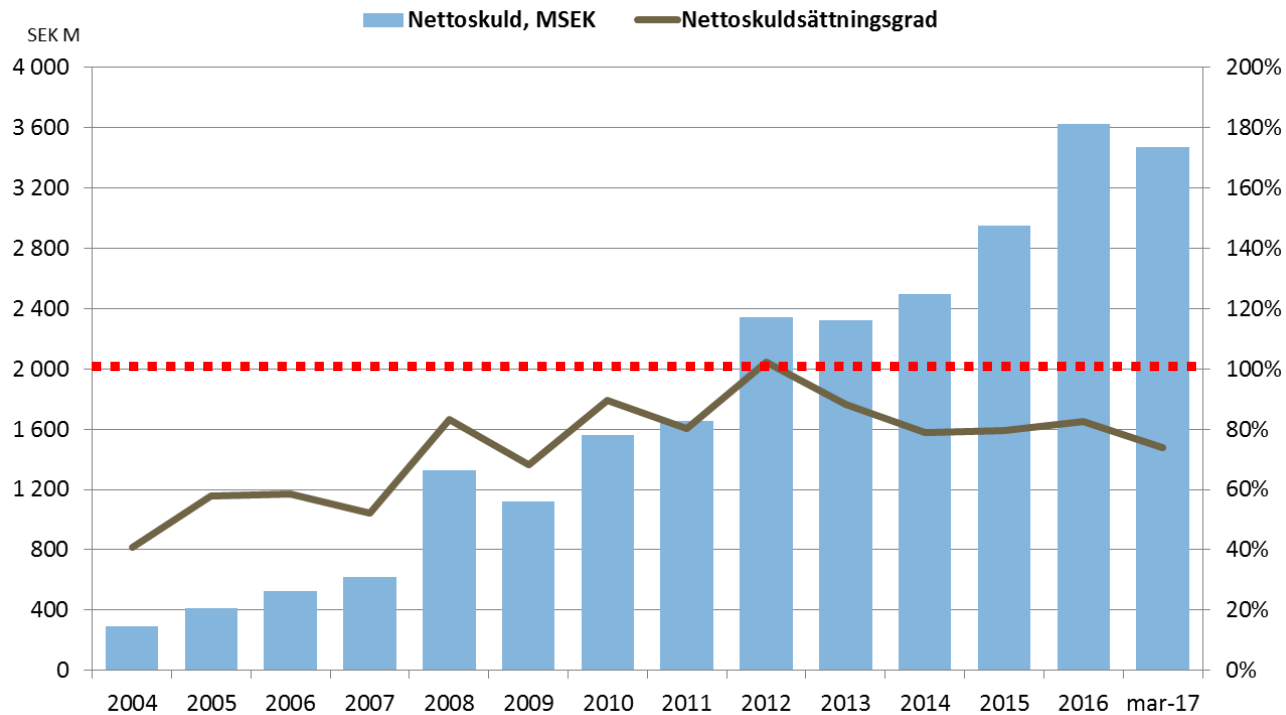




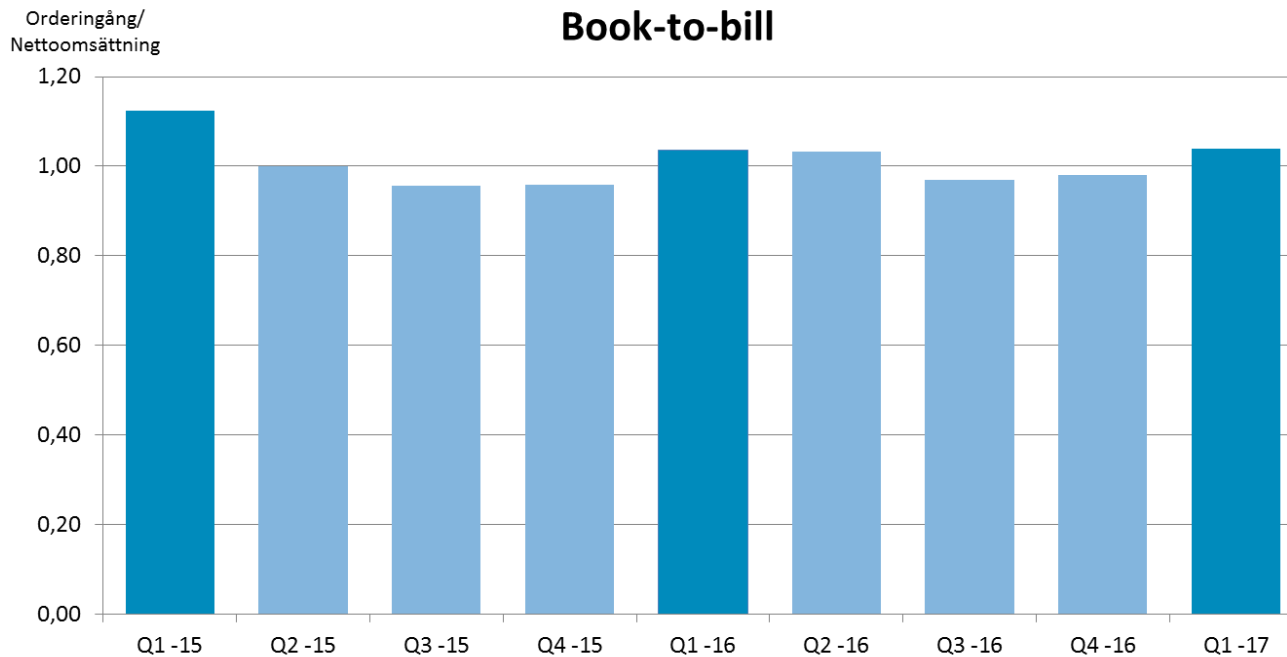
# EBITA-marginal



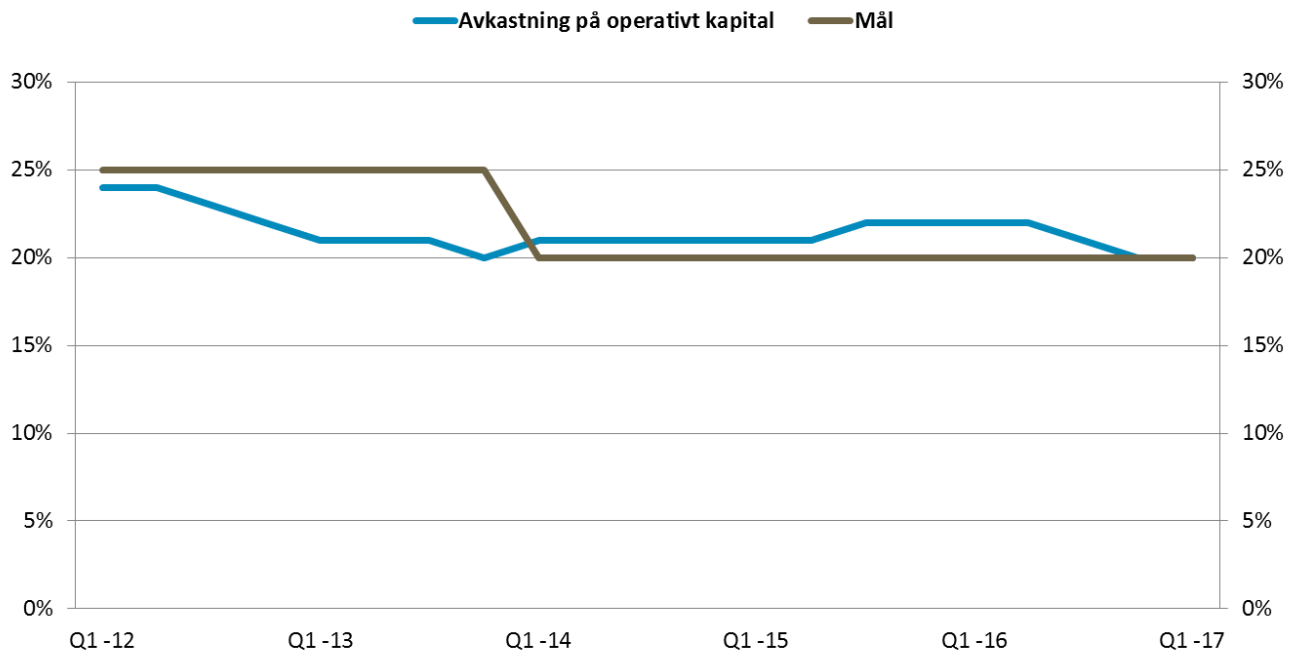
# Nettoskulsättningsgrad



# Book-to-bill



# Avkastning



# Finansiella nyckeltal

MSEK	Rull 12 m Q1 2017	Rull 12 m Q1 2016	31 Dec 2016	31 Dec 2015
EBITA-marginal, %	11,7	11,9	11,5	12,0
Avkastning på operativt kapital, %	20	22	20	22
Avkastning på eget kapital, %	24	26	24	26
Räntebärande nettoskuld, MSEK	3 474	3 151	3 628	2 949
Nettoskuldsättningsgrad, %	74	81	82	80
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,9	1,9	2,2	1,8
Soliditet, %	40	40	40	40
<i>Nyckeltal per aktie:</i>				
Vinst per aktie, SEK	8,40	7,64	7,80	7,44



# Finansiella mål

	Q1 2017	Mål
Tillväxt	19%	>10%
EBITA-marginal	11,5%	>10%
Avkastning på operativt kapital	20%	>20%
Nettoskuldsättningsgrad	74%	<100%



# Utblick

## Drivkrafter framöver

- Marknadstillväxt
- Ökning av marknadsandelar
- Förvärv i existerande och nya länder
- Öka andelen egna produkter