



Välkommen till Årsstämman 2010

Johnny Alvarsson, CEO
24 maj 2010



- Är långsiktiga i "allt"
 - Har långsiktiga ägare
 - Kontinuitet i
 - bolag
 - koncernledning
 - bolagsledningar
 - produkter
 - kunder och leverantörer
 - organisation
-





Myter?

*”Man ska ständigt omorganisera,
byta VD:ar, köpa och sälja bolag för
att skapa aktieägarvärde i en verksamhet.”*

Myter?

*”Det är unga dynamiska VD:ar
som skapar värde?”*

Exempel på VD:ar under 40 år

- Koen Vereecken, Hanwel Belgien
 -  36 år
 -  Nettoomsättning 40 mkr
 - Patric Österlund, Colly Filtreringsteknik
 -  40 år
 -  Nettoomsättning 44 mkr
-

Exempel på VD:ar under 40 år

- Marten Hinsenveld, HP Valves Nederländerna

 40 år

 Nettoomsättning 350 mkr

- Thony Lundell, Ventim

 38 år

 Nettoomsättning 123 mkr

Exempel på VD:ar 60 plus



- Lars Persson, Pentronic

 63 år





 Nettoomsättning 120 mkr

- Heikki Helminen, Labkotec Finland

 60 år

 Nettoomsättning 79 mkr

Exempel på VD:ar 60 plus

- Dieter Maier, GEFA Tyskland
 -  70 år
 -  Nettoomsättning 220 mkr
 - Helena Bruj-Wayda, AxMediTec Polen
 -  60 år
 -  Nettoomsättning 65 mkr
-

Indutrade's start 1978

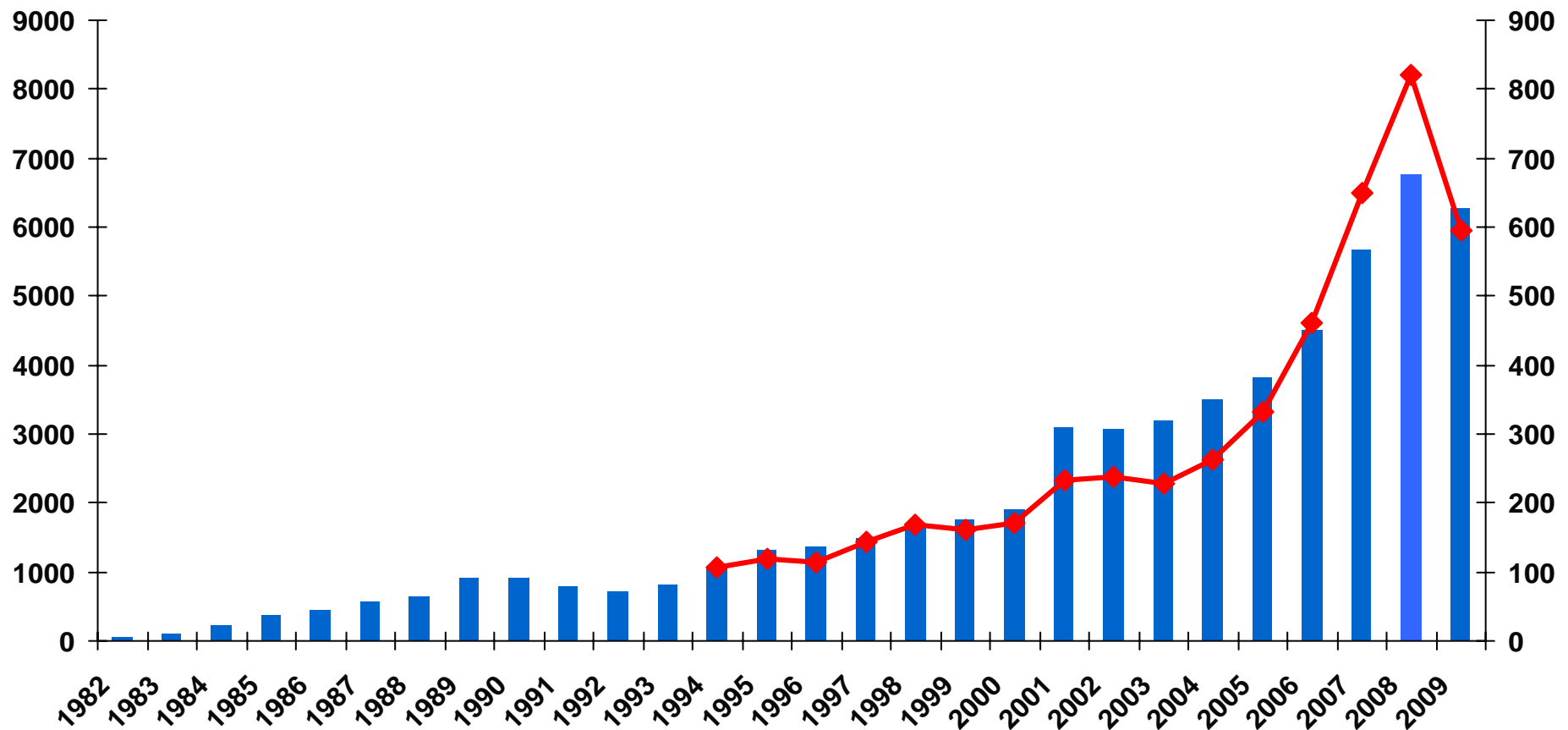


Indutrades tillväxt



Nettoomsättning (Mkr)

EBITA (Mkr)



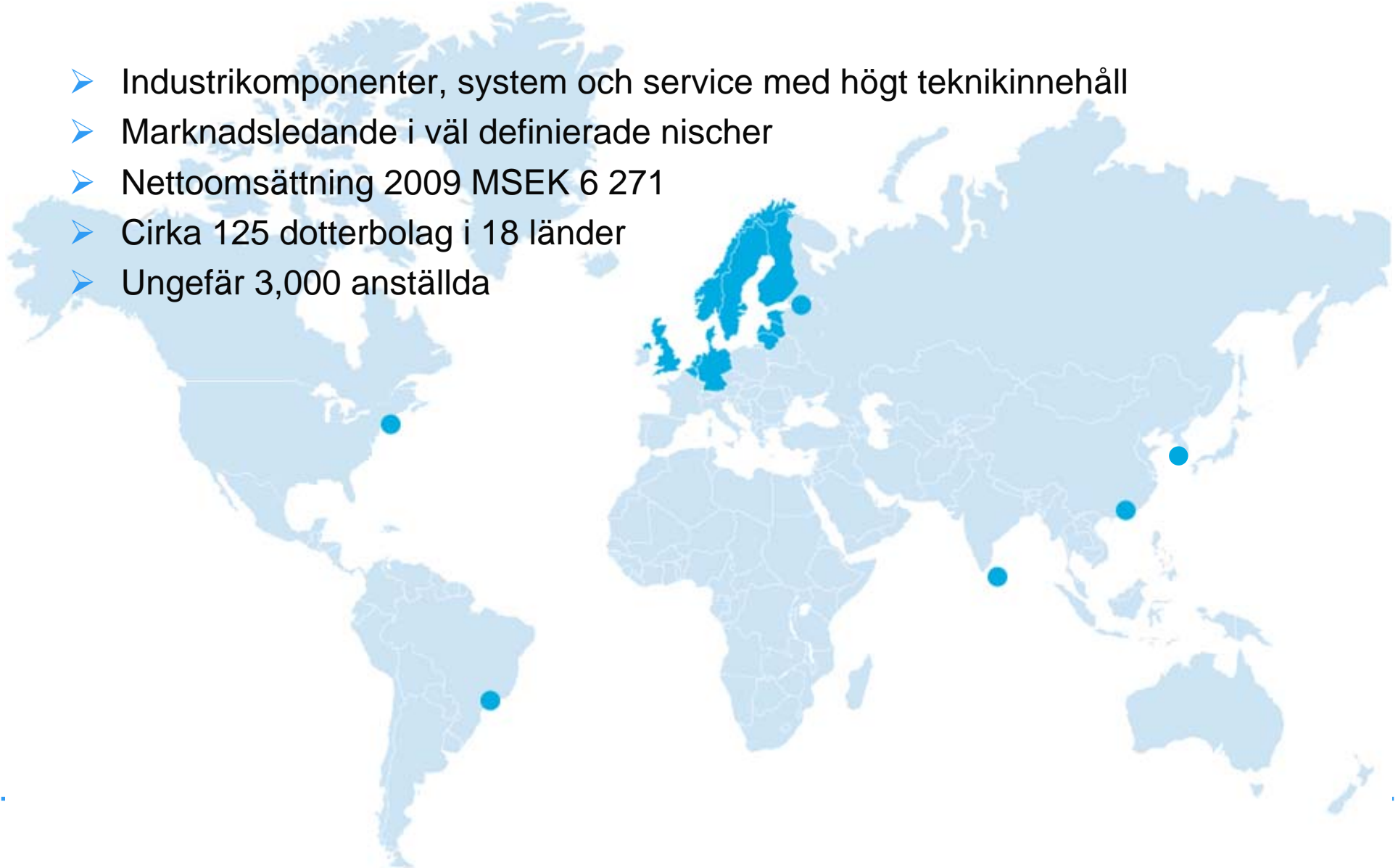
Idag cirka 125 dotterbolag



Teknisk problemlösare



- Industrikomponenter, system och service med högt teknikinnehåll
- Marknadsledande i väl definierade nischer
- Nettoomsättning 2009 MSEK 6 271
- Cirka 125 dotterbolag i 18 länder
- Ungefär 3,000 anställda



- Största kunden utgör 1,5% av koncernens omsättning
 - Största dotterbolaget utgör 8% av koncernens omsättning
 - C-artiklar, inga A-artiklar
 - Komponenter, ingen systemförsäljning
-

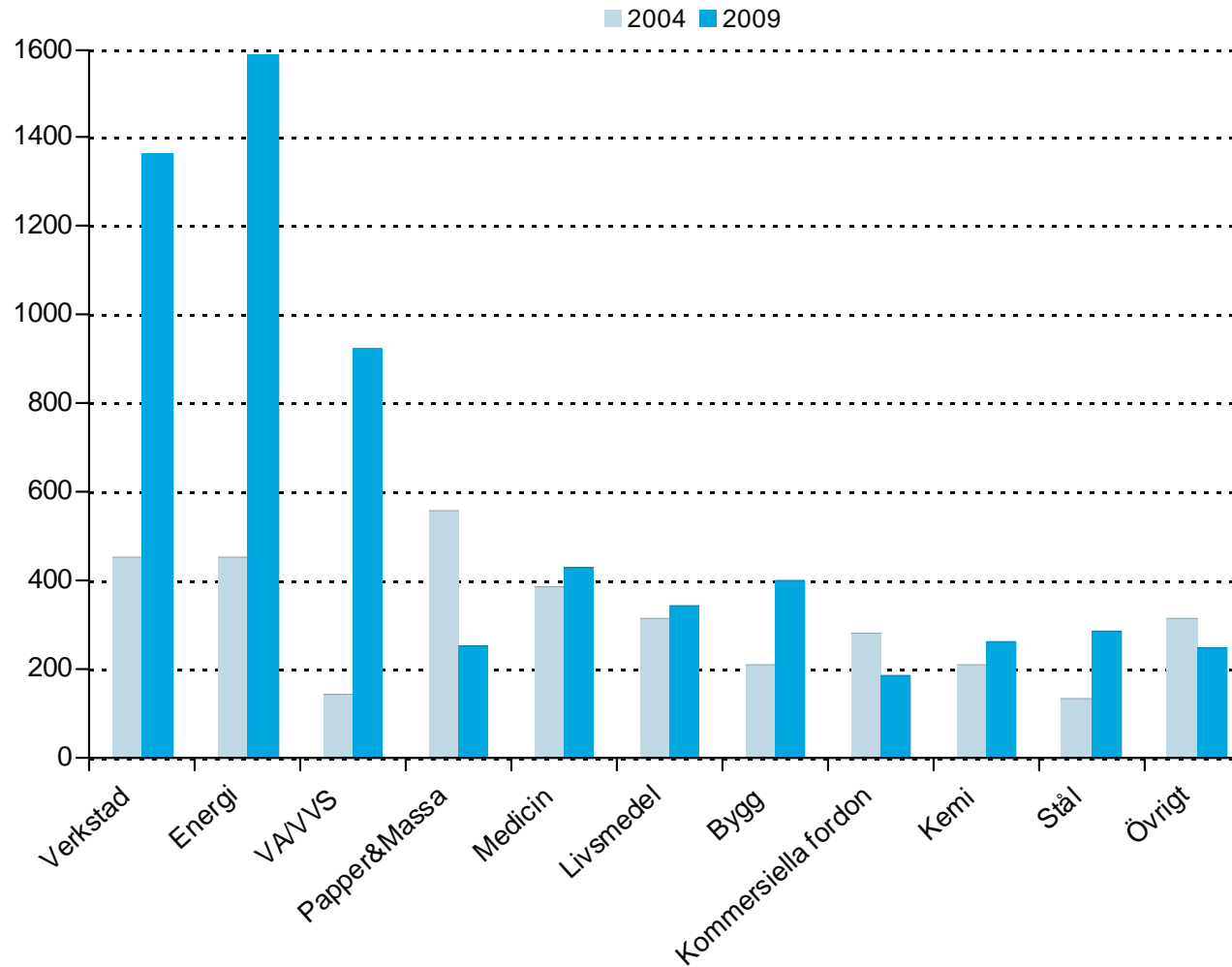
Våra kärnvärden



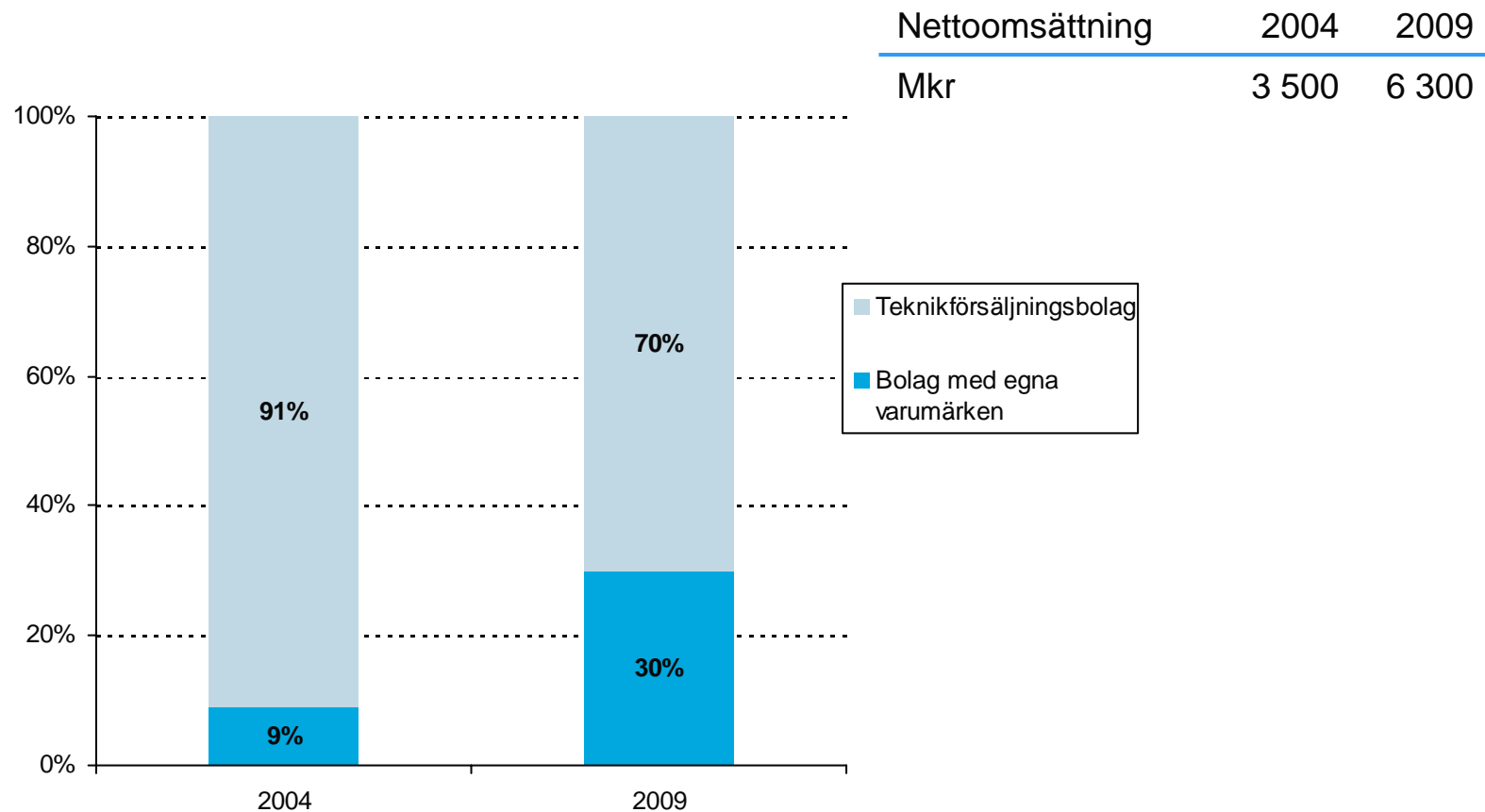
Tillväxt



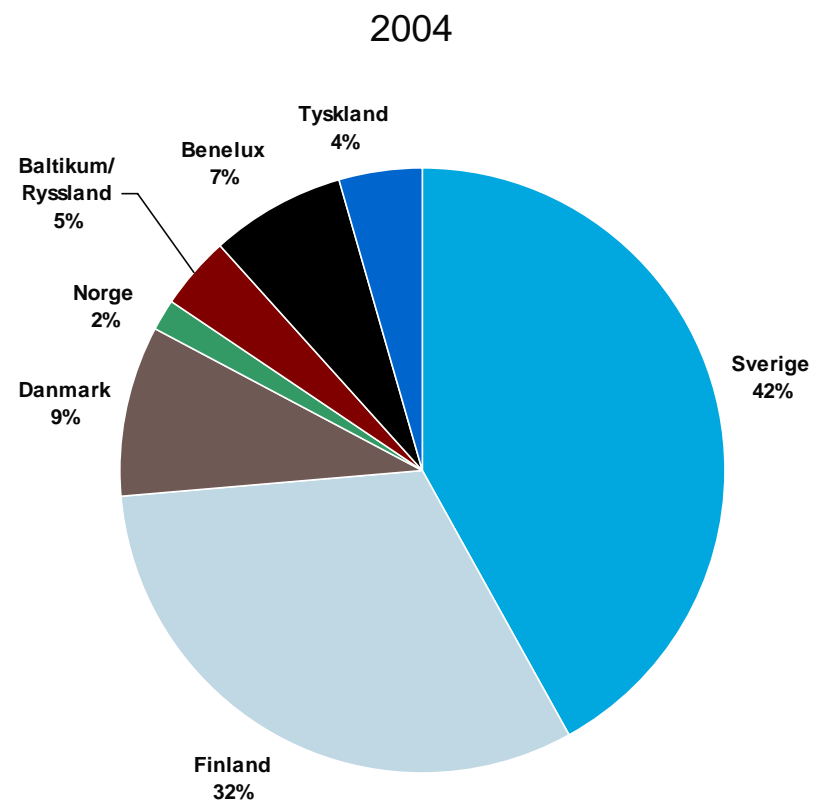
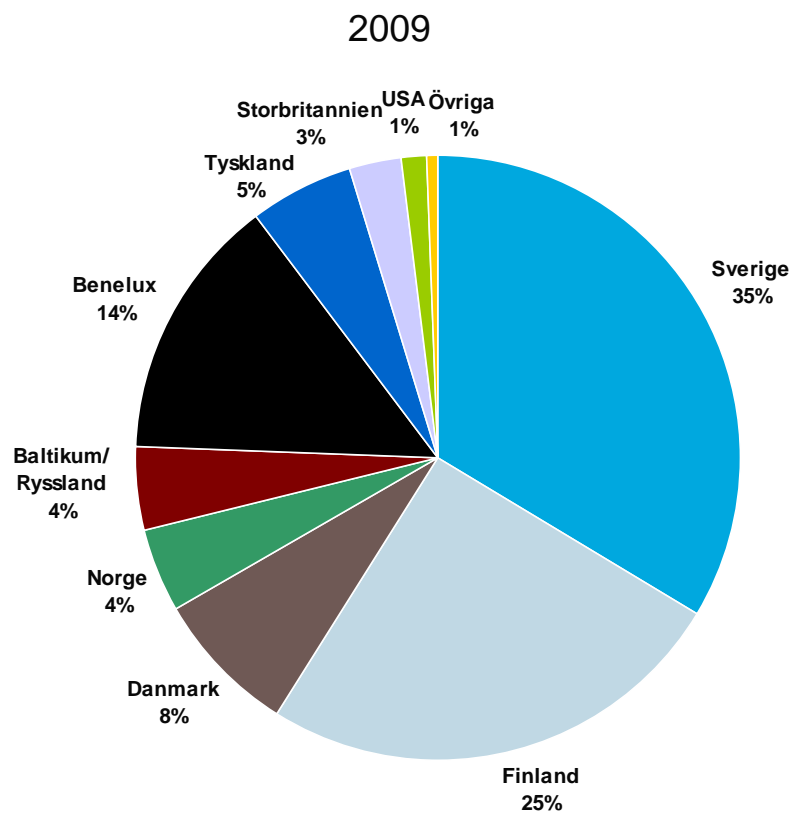
Förändring i kundsegment



Större andel egna produkter



Större geografisk spridning



Förvärv 2009



B Begner (inkrån)

- Nettoomsättning 20 mkr
- Automationsprodukter

Rossing & Jansson AB

- Nettoomsättning 20 mkr
- Systemlösningar och automationsteknologi

Flintec Brasil

- Nettoomsättning 4 mkr
- Lastningsceller

Sefo Consulting (inkrån)

- Nettoomsättning 6 mkr
- Ögonsjukvårdsprodukter

Key Valve Technologies Ltd

- Nettoomsättning 150 mkr
- Högtrycksventiler

Dominator Pump

- Nettoomsättning 12 mkr
- Tryckluftsdrivna membranpumpar

Radialnitmaskin RN 231 med tvåhandsutlösning.



Resultat



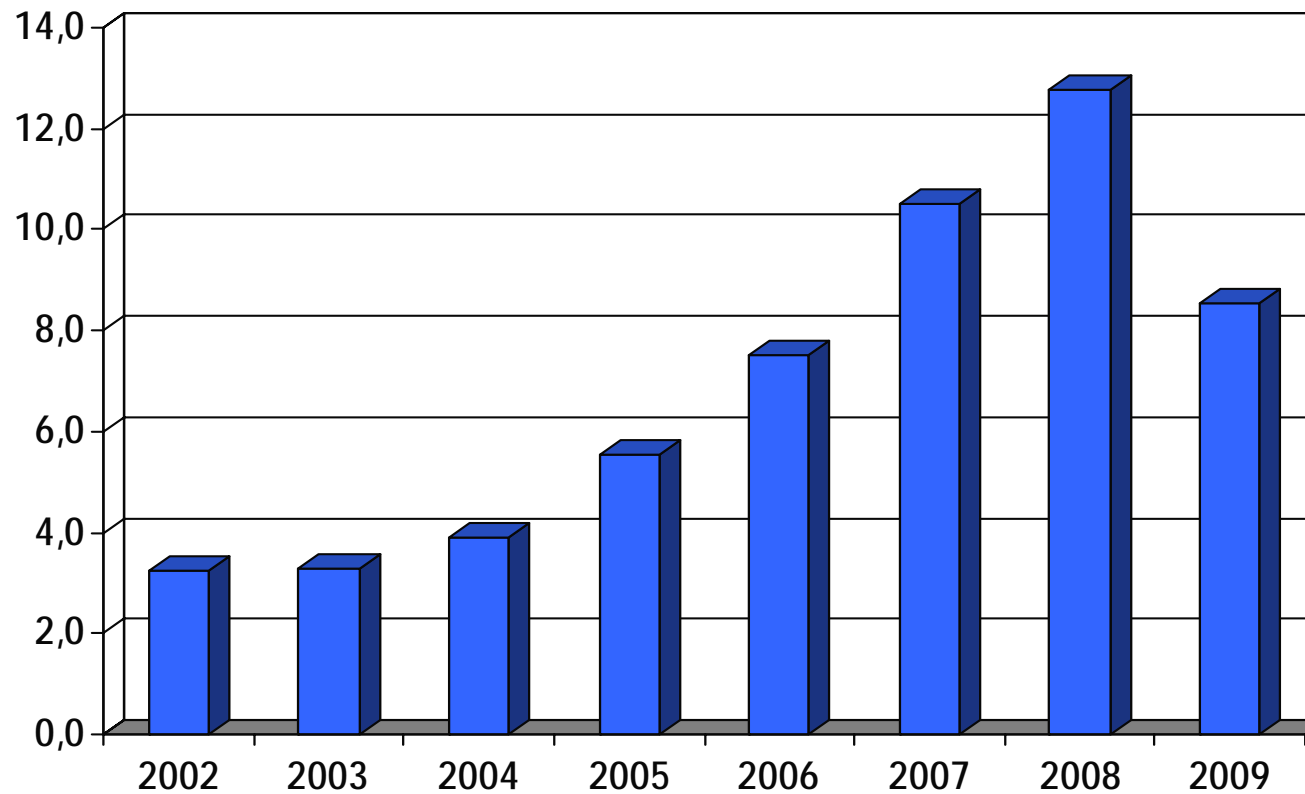
Finansiella mål – (genomsnitt över en konjunkturcykel)



- Årlig tillväxt på 10%
 - ✓ 2005-2009 +12,5%
- EBITA-marginal över 10%
 - ✓ 2005-2009 10,6%
- Avkastning på operativt kapital över 25%
 - ✓ 2005-2009 32.7%
- Nettoskuldsättningsgrad bör normalt inte överstiga 100%
 - ✓ 57,25% 2009

Vinst per aktie

Kronor



Kvartal 1, 2010



- Nettoomsättningen minskade med 12% till 1 527 mkr (1 731)
- EBITA minskade med 11% till 144 mkr (161)
- EBITA-marginalen uppgick till 9,4% (9,3)
- Resultat efter skatt minskade med 9% till 86 mkr (95)
- Resultat per aktie uppgick till 2,15 kr (2.38)

Förvärv 2010



Techno Skruv

- Nettoomsättning 70 mkr
- Fästelement och mekaniska komponenter

AxMediTec Polen

- Nettoomsättning 70 mkr
- Medicinteknisk utrustning

Corona Control

- Nettoomsättning 50 mkr
- Industriventiler

Metallcenter Sveriges konstruktionsplaster (inkräm)

- Nettoomsättning 6 mkr
- Konstruktionsplaster

Lekanggruppen

- Nettoomsättning 200 mkr
- Filtert teknik

Stålprofil

- Nettoomsättning 70 mkr
- Profilsystem

Mesongruppen

- Nettoomsättning 500 mkr
- Ventiler och kopplingar

A-Vacuum Oy's pumpverksamhet (inkräm)

- Nettoomsättning 12 mkr
- Vakuumpumpar och komponenter

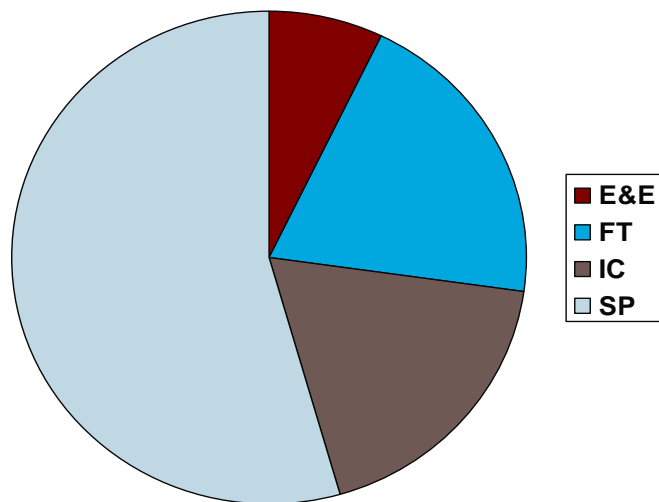
Nettoomsättning totalt 978 mkr
(EBITA ca 20%)



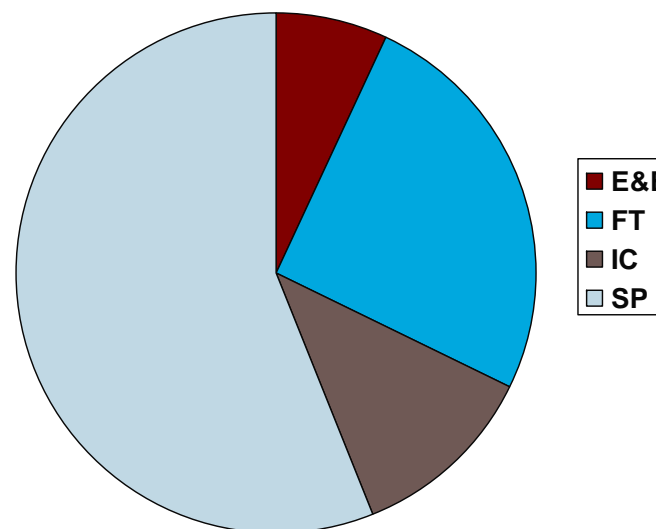
- Årlig tillväxt på 10%
 - Organiskt -14%
 - Förvärv 7%
 - Valutaeffekt -5%
 - ✓ Totalt -14% efter Q1, 2010
- EBITA-marginal över 10%
 - ✓ 9,4% efter Q1, 2010
- Avkastning på operativt kapital över 25%
 - ✓ 20,9% efter Q1, 2010
- Nettoskuldsättningsgrad normalt inte över 100%
 - ✓ 79,3% 31 Mars 2010

Resultatandel per Ao (EBT)

Jan – Mars 2010



Jan – Mars 2009

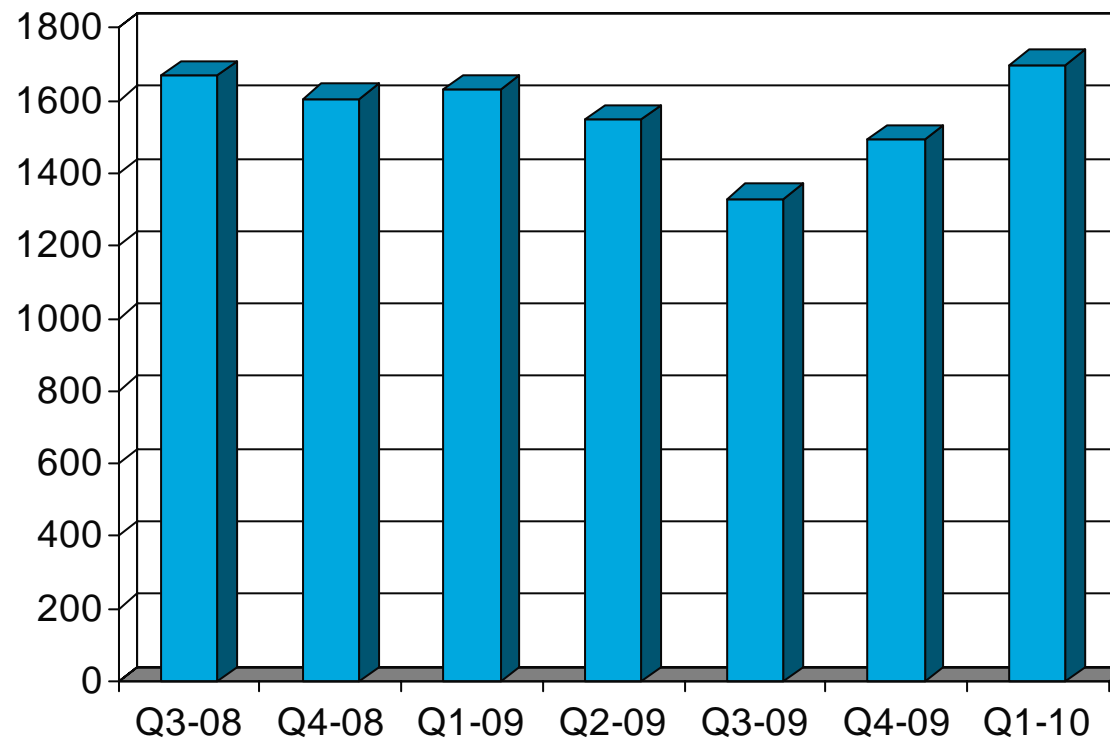


Framtid



Orderingång

Mkr



Tack för uppmärksamheten.

