



Välkomna till årsstämma 2018



Årsstämma 2018

Bo Annvik
VD

26 april 2018

Kort om Indutrade

» Försäljning, SEK

~15
miljarder

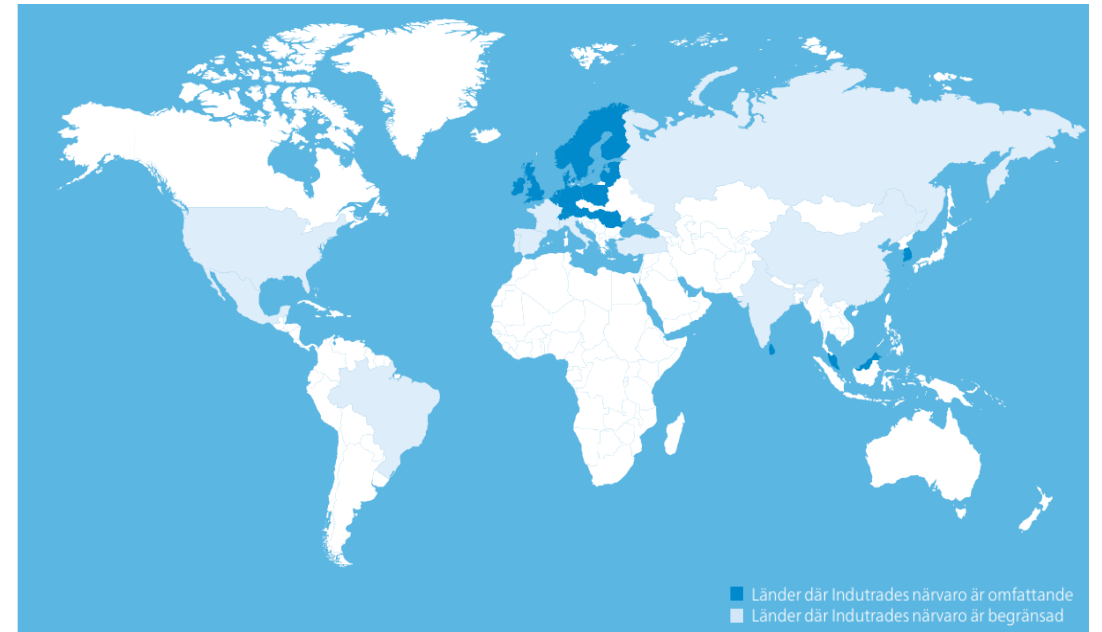
» Koncernen

200+
företag

» Anställda

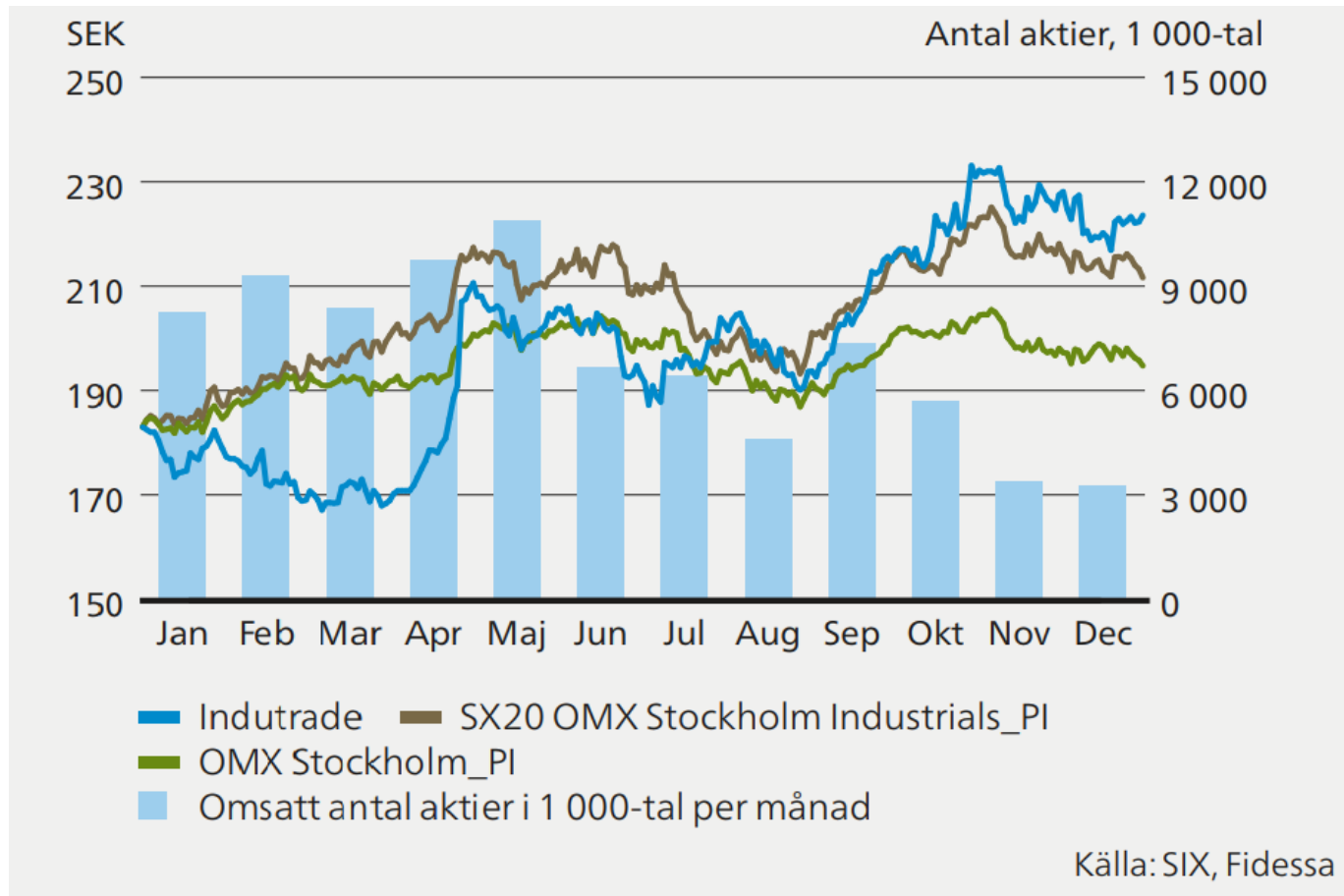
6,500+

31
länder



- » Sedan starten 1978, genomsnittlig årlig tillväxt på 17%
- » Bra förmåga att anpassa sig till olika affärscykler
- » All expansion finansierad med eget kassaflöde

Aktiens utveckling 2017

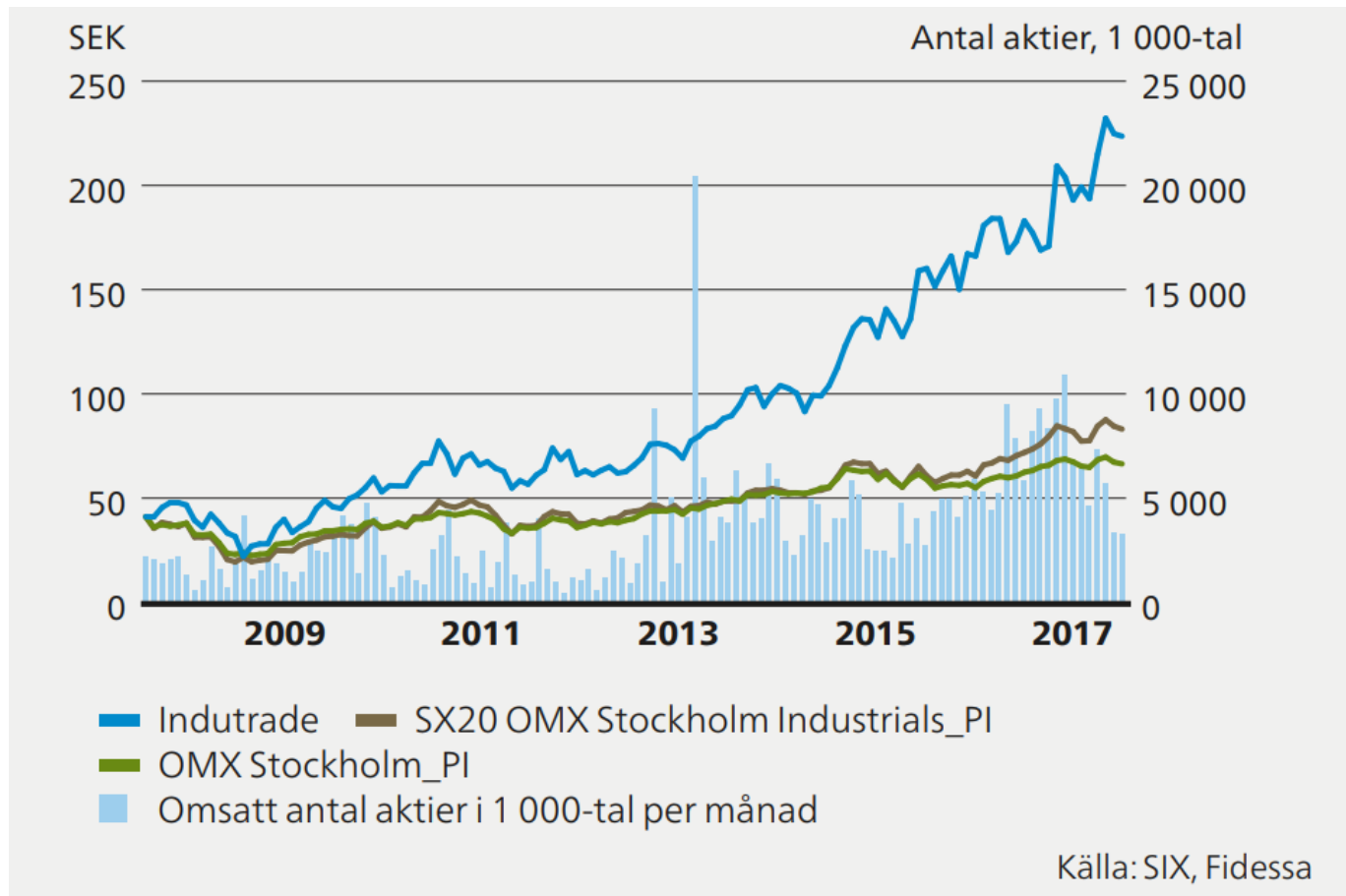


» Totalavkastning

24%

inkl. återinvesterad
utdelning

Aktiens utveckling 2008-2017



» Totalavkastning
2008-2017

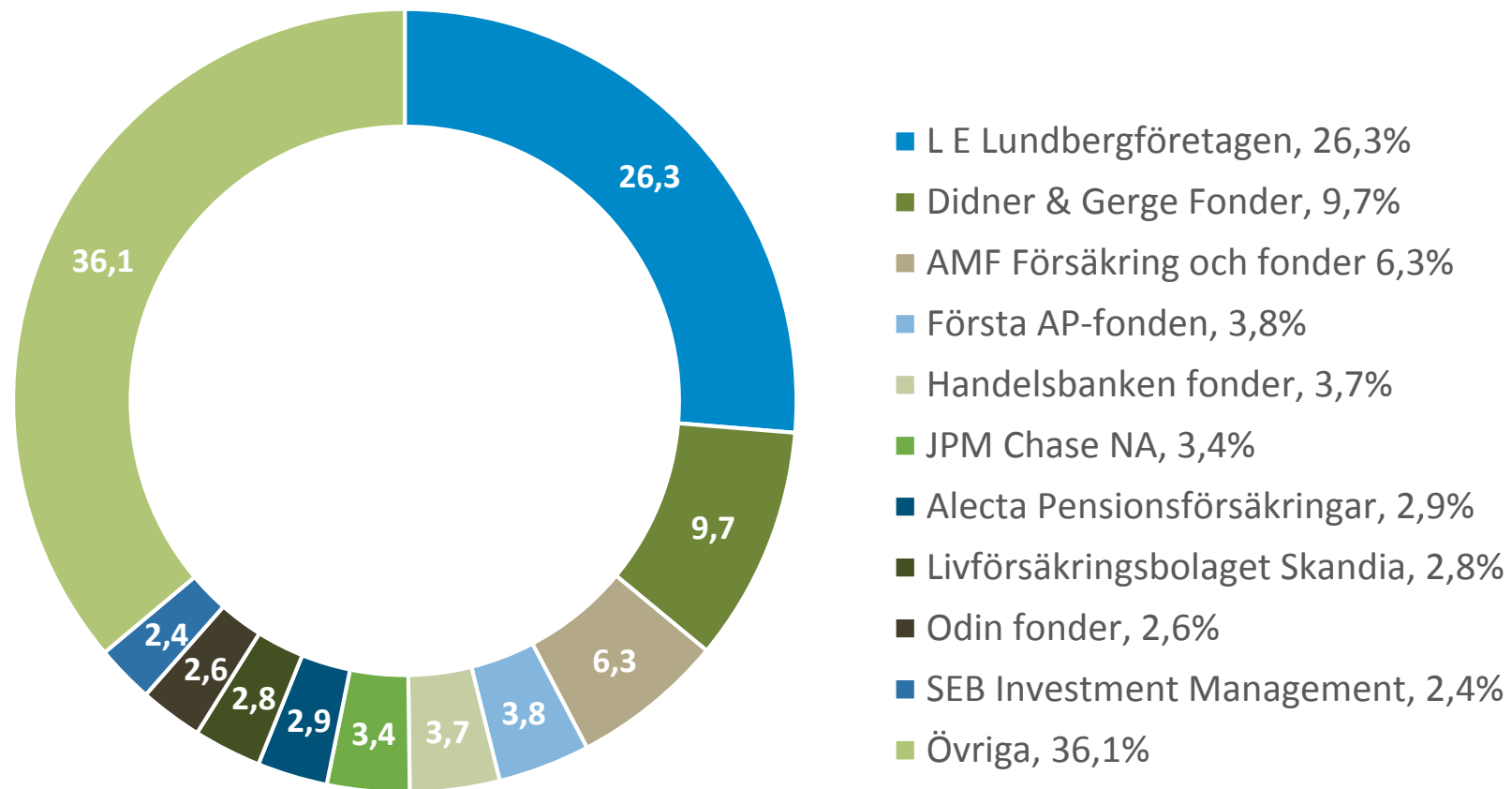
625%

inkl. återinvesterad
utdelning

Utfall 2017 och finansiella mål

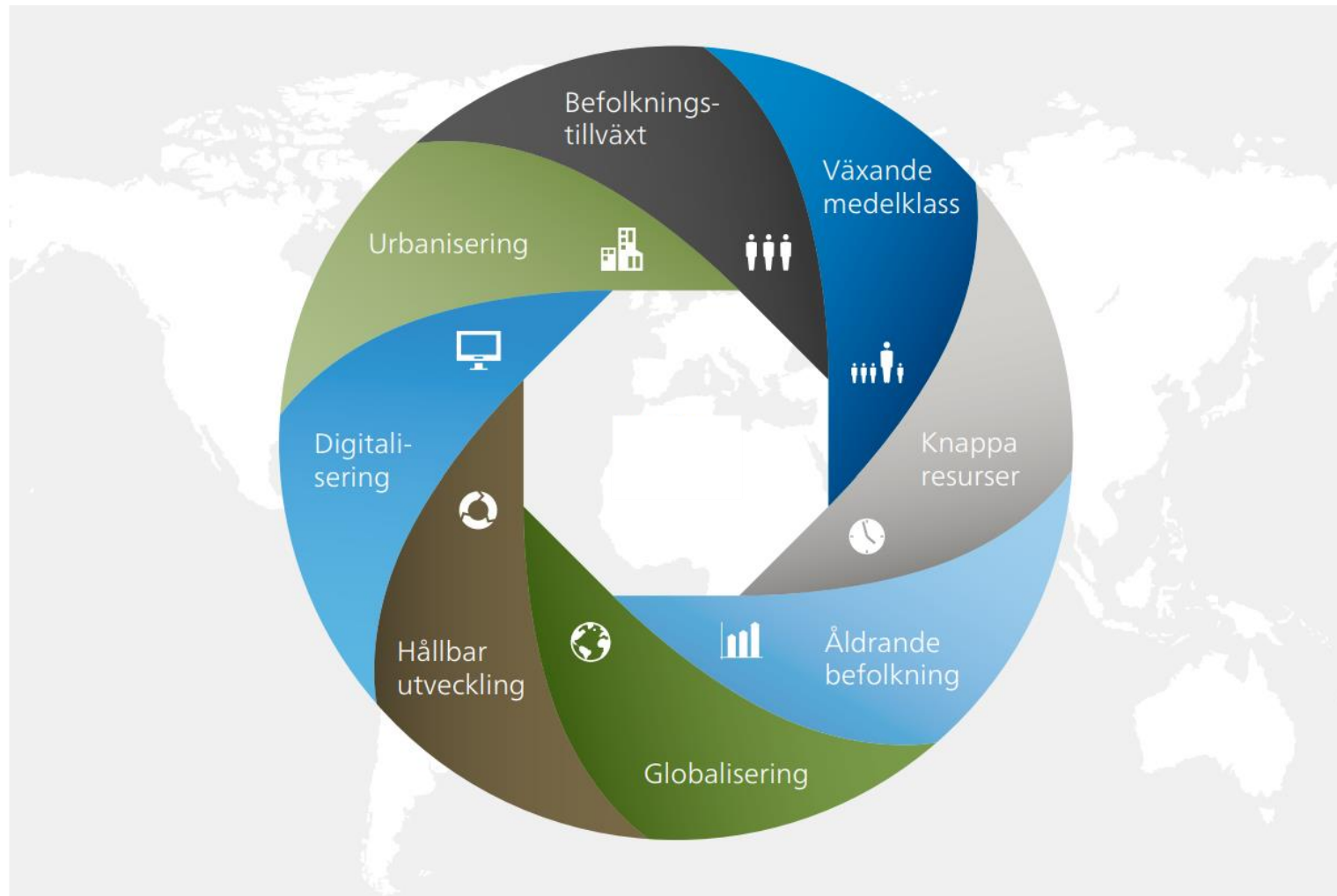
	2017	Mål
Tillväxt	15%	>10%
EBITA-marginal	10,9%	>10%
Avkastning sysselsatt kapital	19%	>20%
Nettoskuld/eget kapital	74%	<100%

Större aktieägare 31 mars 2018, %



Totalt 10 239 aktieägare
varav 32% utländska

Makrotrender



Indutrade i föränderlig värld – fokuserade och agila!



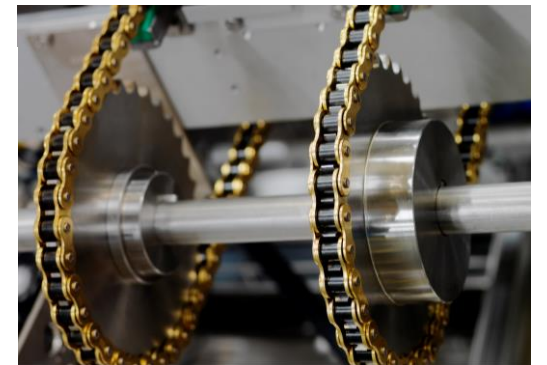
Allt startade 1978 i Malmö



Gunnar Tindberg



40 år!



Vår kultur – styrs av värderingar

- » Decentraliserad och entreprenöriell
- » Långsiktighet
- » Lönsamhetsfokus
- » Kundorientering med passion för affären
- » Enkelhet
- » Ledare och medarbetare som tar ansvar och sätter bolagen först
- » Delegera nedåt – aldrig uppåt



Affärsmodell

»» Utveckla

»» Förvärva

Utveckla

- » Bevara ursprunglig identitet som företagsnamn, varumärke och kultur
- » Ägare fortsätter som VD
- » Investera i affärs-/produktutveckling, produktionsteknologi och förvärv
- » Attrahera och utveckla ledare/medarbetare
- » Indutrade supporterar med:
 - Industriellt know-how
 - Affärsutveckling/M&A
 - Finansiering
 - Benchmarking



Förvärva

- » Lönsamma bolag med bra ledning och rätt värderingar/kultur
- » Ledande position i nisch med tekniska produkter
- » Företrädesvis insatsprodukter med “repeat business” – ej direkt material
- » Entreprenörer med stark passion för affären
- » Storlek ofta mellan 75-300 MSEK
- » **Anledning till försäljning varierar, kan vara internationell expansion, investeringsfas, generationsskifte etc.**



Övergripande målsättning

» Tillväxt



» Lönsam



» Hållbar



Hållbart företagande

Långsiktigt ägande

Företagskultur

Hållbar förvärvsprocess

Decentralisering

Kompetens och kvalifikationer

Kompetensutveckling

Successionsplanering

Hållbara produkter och lösningar

Affärsetik

Uppförandekodens implementering

Hållbarhet i leverantörsledet

Bra balans!

Bolag med egna varumärken

40%

av Indutrades försäljning



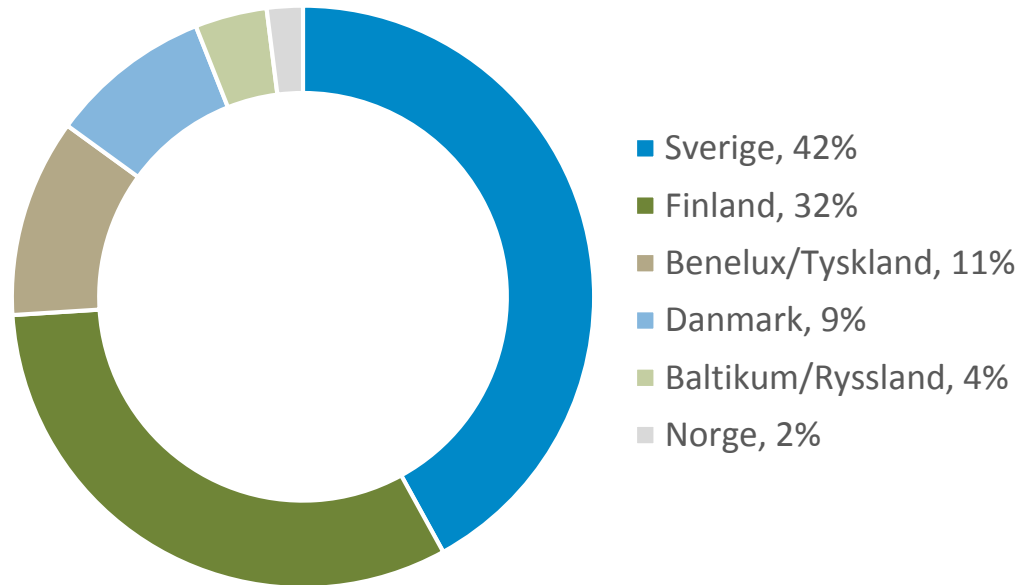
Bolag med tradingvarumärken

60%

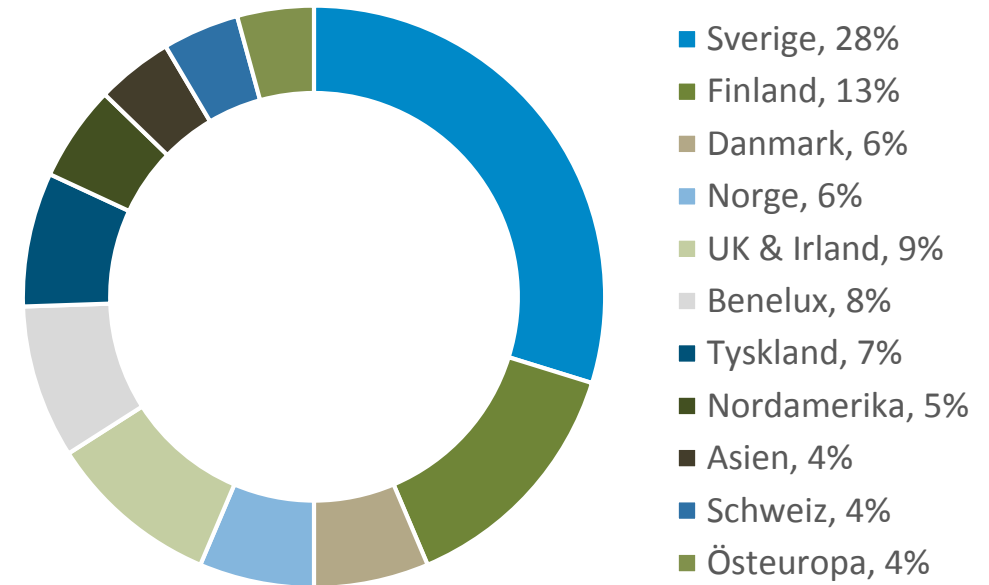
av Indutrades försäljning

Försäljning per marknad

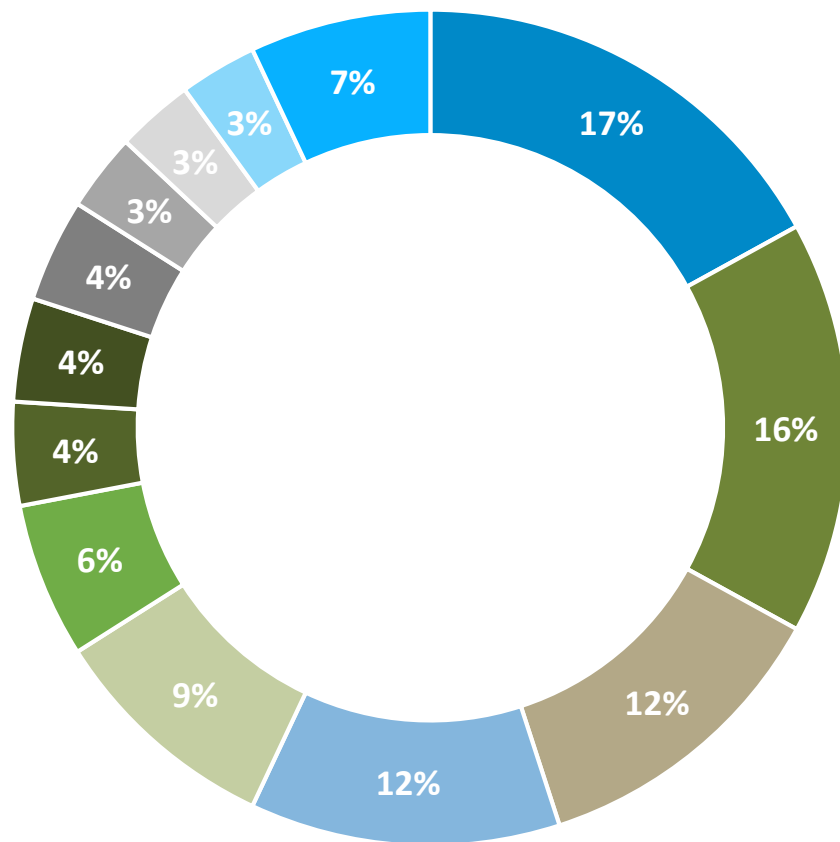
Börsnotering 2005



2017



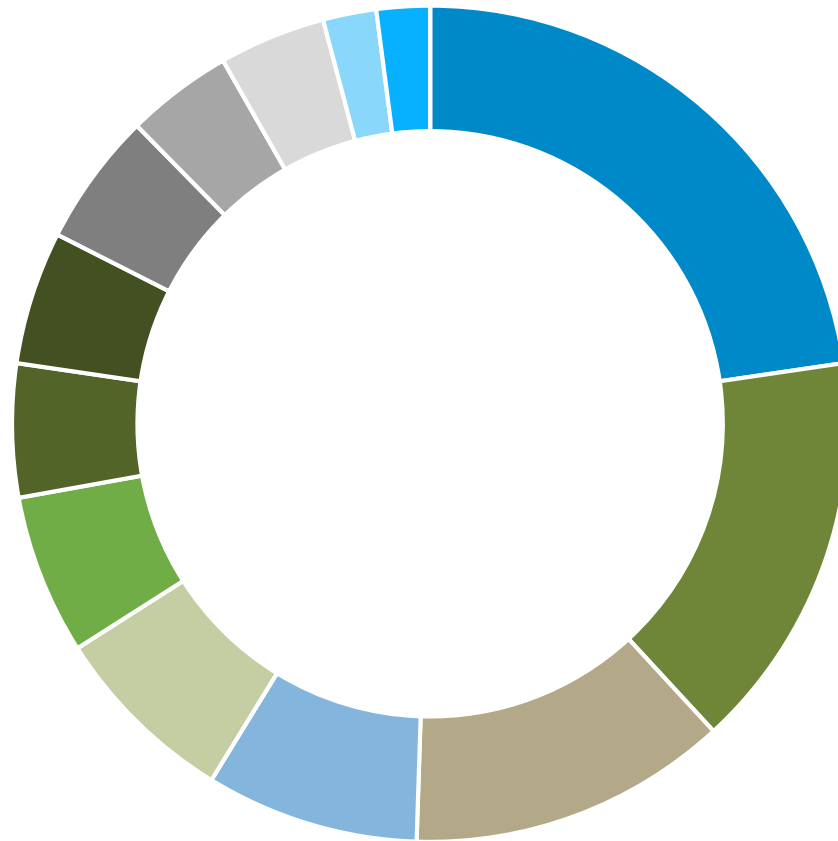
Försäljning per segment



- Verkstad
- Bygg och infrastruktur
- Energi
- Hälsa- och sjukvård
- VA/VVS
- Kommersiella fordon
- Marin och shipping
- Kemi
- Bilverkstäder
- Livsmedel
- Papper och massa
- Gruv och stål
- Övriga



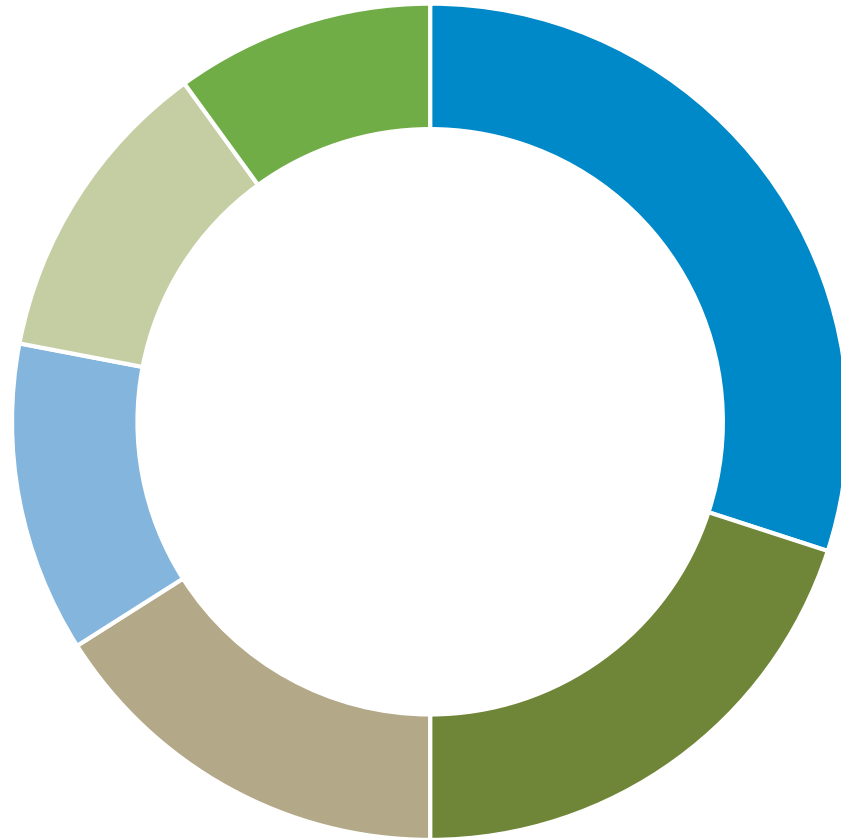
Försäljning per Produktområde



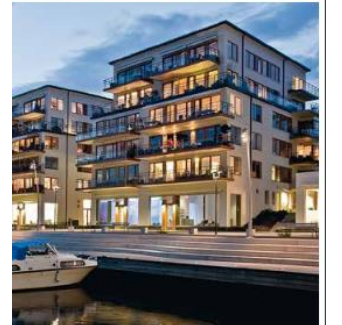
- Ventiler, 22%
- Hydraulik & Industriell utrustning, 15%
- Mätteknik, 12%
- Fästelement/Elektronik/Ind.fjädrar, 8%
- Byggmaterial, 7%
- Kemiteknik, 6%
- Rör & rörsystem, 5%
- Filter & Processteknik, 5%
- Medicinteknik, 5%
- Automation, 4%
- Pumpar, 4%
- Glas/Plast/Keramik, 2%
- Service, 2%
- Övrigt, 3%



Försäljning per Affärsområde

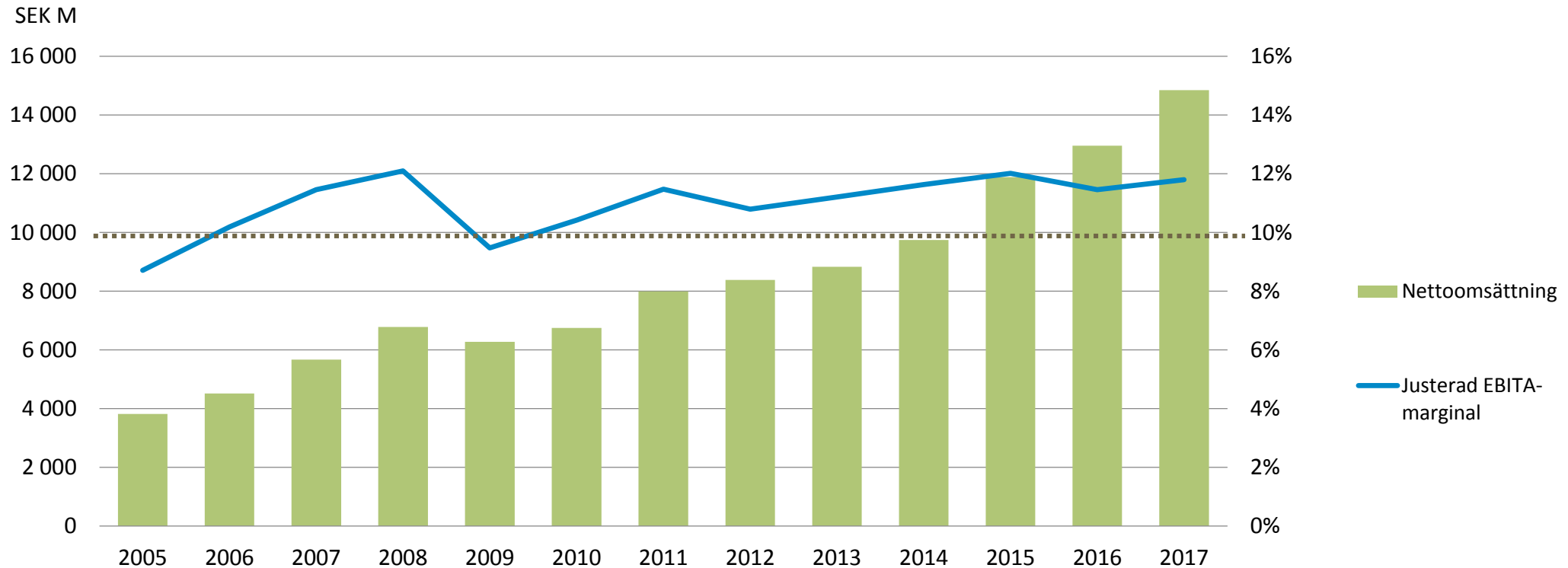


- Special Products, 30%
- Industrial Components, 20%
- Flow Technology, 16%
- Engineering & Equipment, 12%
- Fluids & Mechanical Solutions, 12%
- Measurement & Sensor Technology, 10%



Lönsam tillväxt sedan börsintroduktionen

Omsättning och justerad EBITA-marginal



»» Viktiga händelser

2017

2017 – starkt år med fortsatt lönsam tillväxt

Justerad EBITA-marginal

11,8%

Omsättningstillväxt

15%

Antal förvärv

12

Föreslagen utdelning

3,75_{SEK}

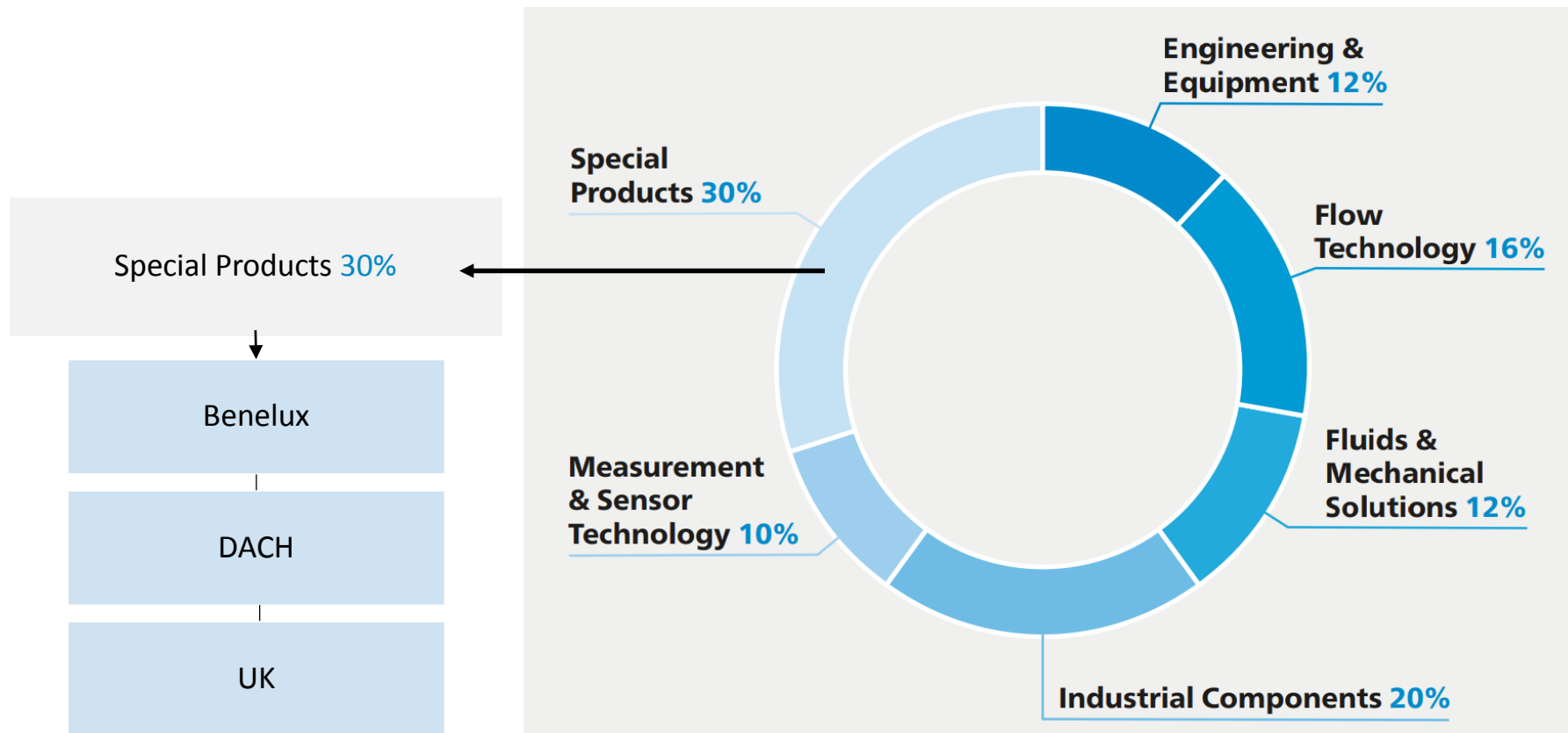
Fokusområden 2017

Portfölj­analys

Kunskaps­överföring

Ledarskaps- och
kompetens­utveckling

Nya affärsområden



Stark plattform för
långsiktigt
konkurrenskraftigt
värdeskapande

Ledningsgrupp



Peter Eriksson
Rådgivare VD



Patrik Johnson
CFO



Morgan O'Brien
Flow



Peter Rowlands
UK



Patrik Stolpe
Measurement &
Sensor Technology



Robert Timmer
Benelux



Bo Annvik
VD



Susann Nyberg
Finanschef



Joakim Skantze
Industrial
Components



Markus Rüedin
DACH



Juha Kujala
Finland




Jonas Halvord
M&A chef



Göte Mattsson
Fluids & Mechanical
Solutions

Förvärv 2017

		Årsomsättning	Tillträde
	1. RS Technics B.V., NL	20 MSEK	januari
	2. Sunflower Medical Ltd, UK	50 MSEK	januari
	3. Ellard Ltd, UK	100 MSEK	februari
	4. Türenfabrik, CH	70 MSEK	mars
	5. Pro-Flex AS, NO	100 MSEK	april
	6. MaxxVision, DE	80 MSEK	april
	7. Wennerström Ljuskontroll AB, SE	110 MSEK	juli
	8. Elma Instruments A/S, DK	180 MSEK	juli
	9. Young Black Ltd, UK	110 MSEK	juli
	10. Tubeworkx B.V., NL	50 MSEK	juli
	11. Inovatools, DE	330 MSEK	november
	12. Tradinco Instruments B.V., NL	70 MSEK	december
	Summa	1 270 MSEK	

Highlights Q1 2018

- » Ordergången ökade med 14 procent till 4 173 mkr
- » Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 3 897 mkr
- » Rörelseresultat (EBITA) ökade med 11 procent till 451 mkr motsvarande en EBITA-marginal om 11,6 procent
- » Resultatet ökade med 12 procent till 293 mkr
- » Resultat per aktie före utspädning 2,42 kr (2,18)
- » Obligationslån om 1 000 mkr emitterat



Finansiella mål

	Q1 2018	Mål
Tillväxt	10%	>10%
EBITA-marginal	11,6%	>10%
Avkastning sysselsatt kapital	19%	>20%
Nettoskuld/eget kapital	72%	<100%

The logo for Indutrade, featuring a stylized 'I' symbol composed of three parallel slanted lines to the left of the word 'Indutrade' in a bold, sans-serif font.

Indutrade