



Indutrade

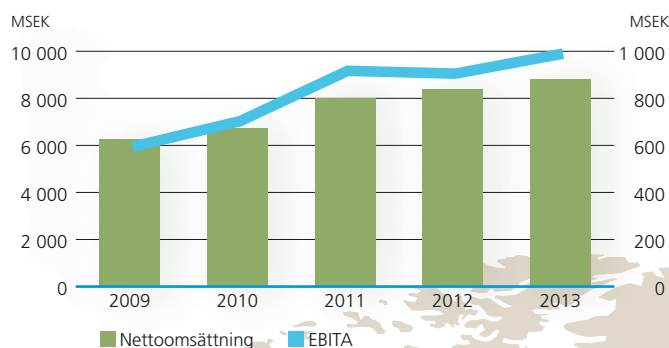
Årsredovisning 2013

Året som gått

- Orderingsgången ökade med 7 procent till 9 014 MSEK (8 444).
- Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 8 831 MSEK (8 384).
- Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) ökade med 9 procent till 990 MSEK (905).
- Resultat per aktie uppgick till 14,68 SEK (14,23). Engångseffekten till följd av skattesänkningen påverkade resultat per aktie 2012 med 0,75 SEK.
- Indutrade etablerade sig i Irland och förstärkte samtidigt närvaron i Storbritannien.
- Åtta förvärv gjordes med en sammanlagd årsomsättning om cirka 500 MSEK varav sju tillträdde.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 7,05 SEK (7,05) per aktie.

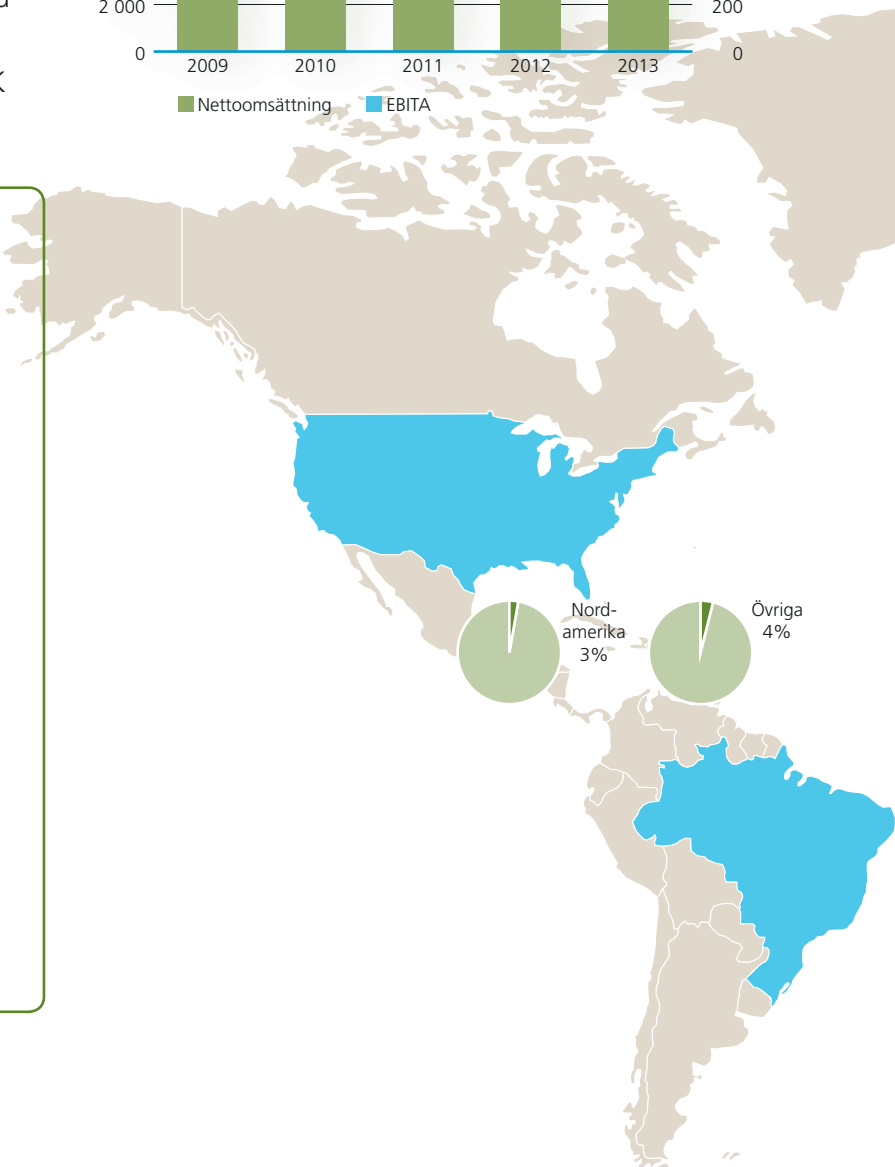
Nyckeltal	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	8 831	8 384
EBITA, MSEK	990	905
EBITA marginal, %	11,2	10,8
Årets resultat efter skatt, MSEK	587	569
Resultat per aktie, SEK	14,68	14,23
Avkastning på operativt kapital, %	20	22
Medelantal anställda	4 151	3 939

Nettoomsättning och resultat



Innehållsförteckning

Affärsidé.....	1
Indutrade i korthet.....	2
VD har ordet.....	4
Aktien	6
Mål och strategier.....	8
Drivkrafter och omvärld	10
Affärsfilosofi och förvärvsprocess.....	11
Kvartalsöversikt.....	12
Flerårsöversikt.....	13
Definitioner.....	15
Förvaltningsberättelse	16
Förslag till vinstdisposition.....	31
Styrelse och revisorer	32
Koncernledning.....	33
Koncernens räkenskaper	34
Moderbolagets räkenskaper.....	40
Noter	44
Revisionsberättelse.....	73
Årsstämma och rapporteringstillfällen	74
Kontaktuppgifter	74



Affärsidé

Indutrade **marknadsför** och **säljer** komponenter, system och tjänster med **högt teknikinnehåll** inom utvalda nischer till industrin. Genom att ha god kunskap om kundernas system och processer i kombination med hög teknisk kompetens, ska **Indutrade** vara den **mest effektiva** samarbetspartnern för såväl kunder som leverantörer.

EBITA-marginal, %

Antal förvärv

Föreslagen utdelning, SEK

Omsättningstillväxt, %

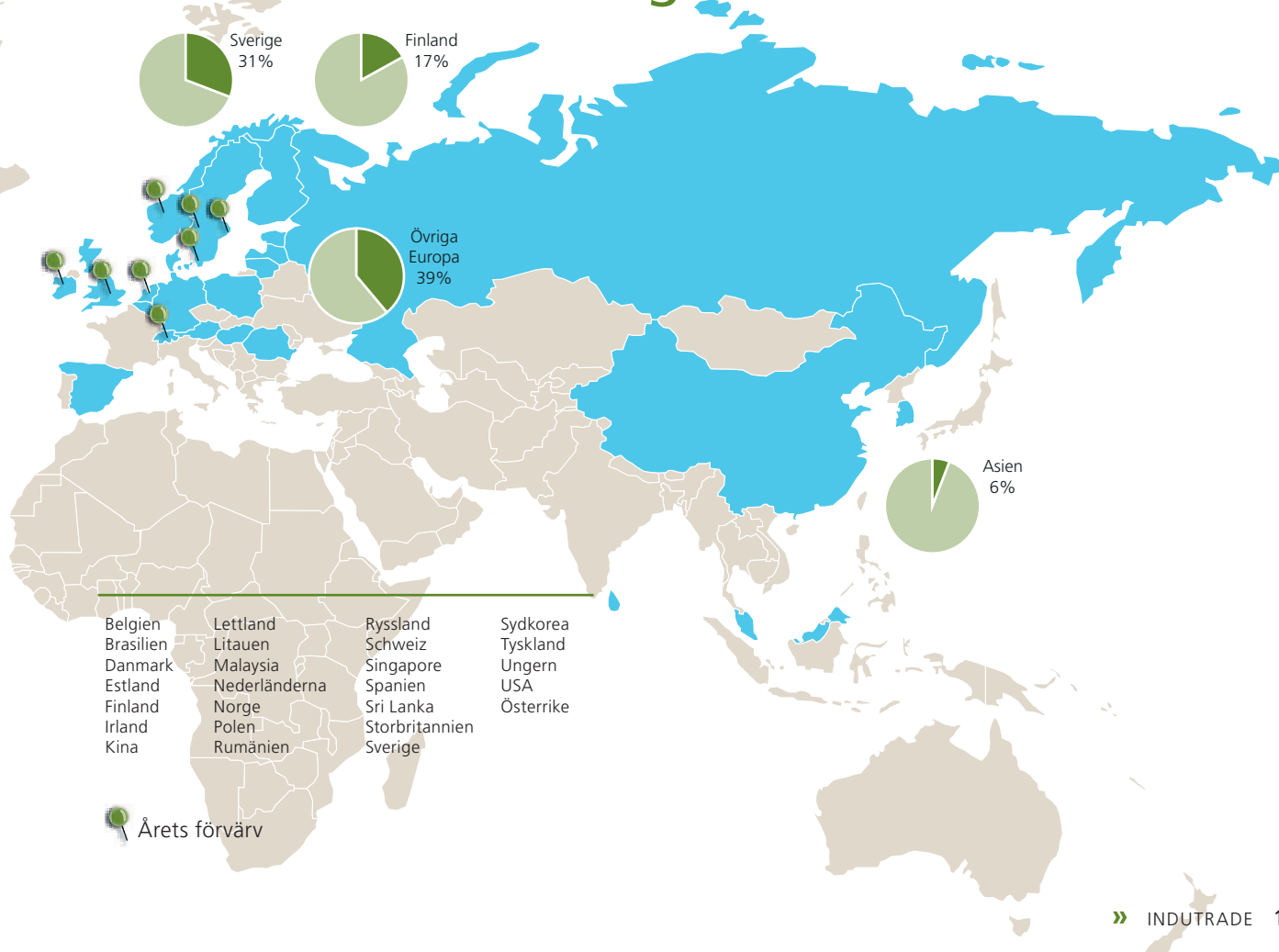
11,2

8

7,05

5

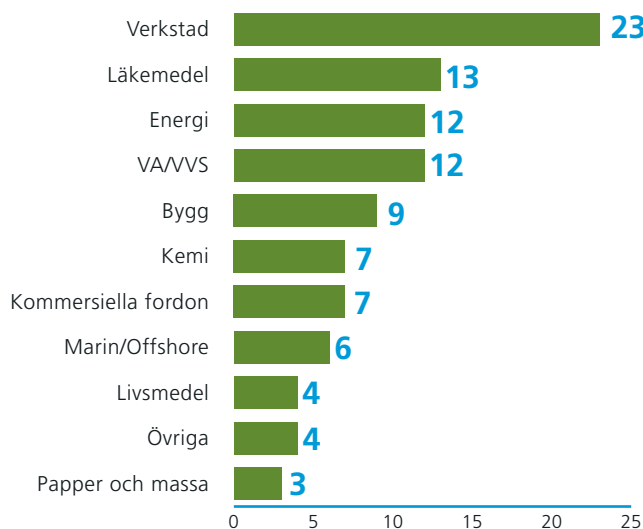
Andel av omsättningen



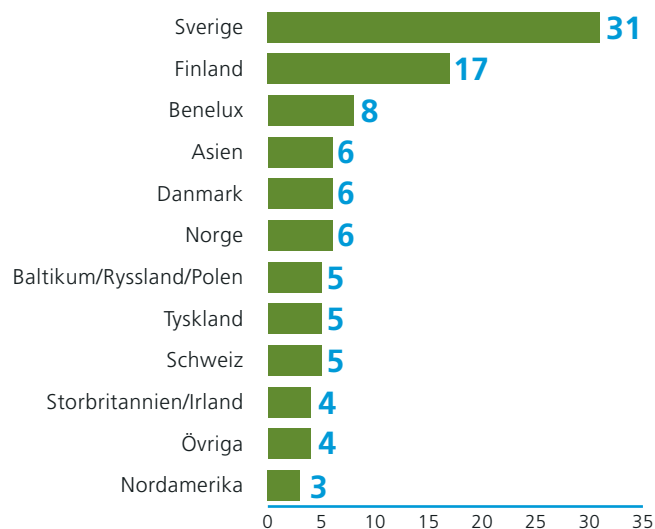
Indutrade i korthet

- » De senaste 35 åren har vi vuxit med i genomsnitt 17 procent per år och vi omsätter nu cirka 9 miljarder kronor. Indutrade består idag av över 180 bolag i 26 länder i fyra världsdelar. Våra bolag kännetecknas av högt teknikkunnande och förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.
- » Vår affärsfilosofi bygger på entreprenörskap, självbestämmande och ett kundanpassat ledarskap.
- » Vi håller fast vid vår förvävsstrategi att köpa bolag som är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt erbjudande.

Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per marknad, %



Förvärva



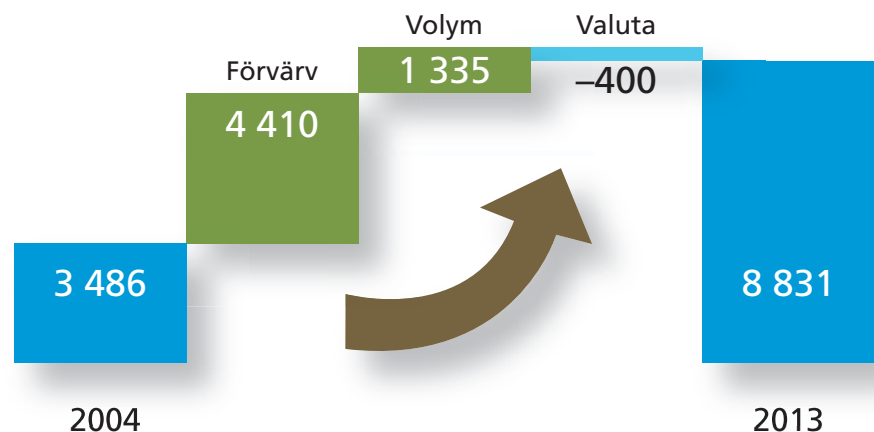
Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt kunderbjudande. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé och som vill utveckla verksamheten ytterligare. Vi förvärvar bolag där ägaren vill fortsätta att leda och utveckla företaget utan att vara ägare. Skälen att sälja kan variera. Kanske står bolaget inför en expansions- eller investeringsfas. Eller kanske vill ägaren se sitt livsverk leva vidare. Genom att sälja till Indutrade säkras bolagets framtid.

Utveckla



Att ingå i Indutradekoncernen betyder att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till allas samlade erfarenheter och kunskaper. Bolagen i koncernen stimulerar varandra och vi får en kunskapsöverföring. Olika typer av nätverksträffar och intern benchmarking bidrar till att hitta best practice som kan spridas i koncernen. Alla bolag i Indutradekoncernen har ett tydligt decentraliserat ansvar. Indutrade stödjer genom industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning.

Försäljningstillväxt, MSEK



Indutrade stabilt trots svaga marknader



Världsmarknaderna fortsätter att vara instabila och kännetecknades även under 2013 av osäkerhet och turbulens. Industrin i Europa präglas av genuin osäkerhet vilket gör att många företag avvaktar med att göra investeringar. För Indutradekoncernen som helhet stagnerade den organiska tillväxten och den omsättningstillväxt vi kan redovisa förklaras i sin helhet av gjorda förvärv. Detsamma gäller resultatökningen.

Bred exponering

Vår breda marknads- och branshexponering med över 180 bolag i 26 länder, gör att en del av våra bolag upplevt ett tufft år. De områden där vi märker av den största nedgången är inom skogsindustrin och branscher baserade på trävaror. Här minskar investeringarna och vi ser ingen snar ljusning. På grund av det hade affärsområde Engineering & Equipment, med omfattande verksamhet i Finland, ett tufft år, men fokus på kostnadsminskningar och effektiviseringsåtgärder medförde att affärsområdet trots minskad omsättning kunde visa en liten marginalförbättring jämfört med året innan.

Men vår bredd gör också att vi har bolag som verkar inom nischer som utvecklats väl och därmed redovisar positiv utveckling. Segment där efterfrågan ökat är främst energi, mätteknik samt medicinteknik och det finns anledning att tro att dessa segment kommer att vara starka även under kommande år.

Årets åtta förvärv är något färre i antal än de senaste åren. Det viktiga för oss är dock inte antalet, utan att

köpa rätt bolag som uppfyller våra förvärvskriterier. Två av årets förvärv skedde i Irland respektive England. På dessa marknader räknar vi med att växa betydligt de närmaste åren, såväl organiskt som via förvärv. Här finns många bra bolag som passar väl in i vår affärsmodell. Min bedömning är att antalet bra bolag till salu generellt sett kommer att öka framöver.

Produktionsflytt från Sverige

Marknader utanför Norden väntas svara för en växande andel av vår framtida omsättning, men Sverige är fortfarande vår största marknad. Under året har vi noterat att utflyttningen av produktion från Sverige ökat. Detta har inte avspeglats i några stora tidningsrubriker, vilket sannolikt beror på att det ofta handlar om utflyttning av ett flertal mindre och mellanstora anläggningar snarare än enskilda stora produktionsenheter. Utflyttningen sker inte sällan till andra länder i Europa.

Att företag väljer att koncentrera sin produktion till färre och effektivare enheter är inget oväntat i sig. Där emot är det i längden oroande att allt färre väljer att ha tillverkning i Sverige.

För Indutrades del medför utflyttningstrenden att vi är extra försiktiga vid förvärv av svenska bolag och fokuserar i sådana fall på företag med kunder inom verksamheter som inte kan flytta, exempelvis VA-system eller annan infrastruktur.

Ytterligare en faktor som missgynnar mindre och medelstora svenska företag är att storföretag ofta på-

» Tack vare våra "förvärvscentra" i Nederländerna, Schweiz och numera även England, kan vi sprida kunskapen om vår affärsfilosofi och därmed stärka våra utomnordiska positioner.

tvningar mindre bolag ofördelaktiga betalningsvillkor, inte sällan på upp till 90 dagar. Det betyder i praktiken att mindre företag får agera bank åt storföretagen. Detta påverkar de mindre företagens tillgång till rörelsekapital negativt och hämmar tillväxten. Här kan jag önska att politikerna vore lite tuffare och tvingade bolagen att följa EU-rekommendationen om 30 dagars betalningsvillkor. Villkoren för storföretagens leverantörer liksom förutsättningarna för tillväxt skulle då förbättras avsevärt.

Fortsatt tillväxt utanför Norden

Trots den osäkerhet som präglat 2013 vågar jag tro på en gynnsammare utveckling 2014. Våra orderböcker ser vid utgången av 2013 riktigt bra ut och under det fjärde kvartalet 2013 ökade orderingången med 14 procent varav 8 procent var organisk tillväxt. Den totala orderingången har passerat 9 miljarder kronor och vårt närmaste mål är att även omsättningen ska passera denna gräns.

Vi kommer även att fortsätta att förvärva bolag. Vårt sätt att arbeta är ovanligt utanför Nordens gränser men tack vare våra "förvärvscentra" i Nederländerna, Schweiz och numera även England, kan vi sprida kunskapen om vår affärsfilosofi och därmed stärka våra utomnordiska positioner.



På väg mot Large Cap

Vid vår börsintroduktion hösten 2005 värderades Indutrade till 2,6 miljarder kronor. Sedan dess har vi vuxit sakta men säkert och börsvärdet närmar sig 12 miljarder kronor. Under samma period har vi delat ut cirka 1,7 miljarder kronor till våra aktieägare. Om börsvärdet även vid nästa årsskifte överstiger 1 miljard euro kan vi nå ytterligare ett av våra mål, nämligen att flyttas upp till börsens Large Cap-lista, vilket skulle gynna såväl bolaget som aktien.

Johnny Alvarsson
VD Indutrade

Aktien

Indutrades aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Aktien ingår i Mid Cap-listan. Bolagets börsvärde den 31 december 2013 var 10 740 (7 880) SEK.

Indutrades kurs steg under året från 198,00 SEK till 268,50 SEK, en ökning med 36 procent. Stockholmsbörsen steg under året med 23 procent och branschindexet OMX Industrials PI steg med 12 procent. Inklusive återinvesterad utdelning blev totalavkastningen för Indutrade-aktien 41 procent. Under 2013 noterades den högsta kursen den 27 december 272,50 SEK och den lägsta kursen den 2 och 7 januari 198,00 SEK. Sedan introduktionen den 5 oktober 2005 fram till 31 december 2013 har aktien gett en totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar, om 376 procent. SIX Return Index, som mäter totalavkastningen på börsen, har under samma period gett en totalavkastning om 104 procent.

Omsättning i aktien

Totalt omsattes 21,2 (6,0) miljoner aktier under året till ett sammanlagt värde om 4,9 (1,1) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 53 (15) procent. Varje handelsdag omsattes i genomsnitt 84 890 (24 113) Indutrade-aktier i 193 (98) avslut.

Aktiekapital

Den 31 december 2013 uppgick aktiekapitalet i Indutrade till 40 (40) MSEK fördelat på totalt 40 000 000 (40 000 000) aktier med ett kvotvärde om 1 krona per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Ägarförhållanden

Den 31 december 2013 var antalet aktieägare 6 038 (5 721). De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 66 (73) procent av kapital och röster. Svenska juridiska personer, däribland institutioner såsom försäkringsbolag och fonder, ägde vid årsskiftet 72 (78) procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 20 (15) procent.

Incitamentsprogram

Styrelsen i Indutrade riktade, i samarbete med AB Industrivärden och efter beslut av årsstämman i maj 2010, ett erbjudande till ledande befattningshavare att delta i ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Syftet med programmet var att främja ledningens långsiktiga delaktighet och engagemang i bolaget.

49 ledande befattningshavare förvärvade sammanlagt 358 000 köpoptioner, utställda av AB Industrivärden, och 10 000 aktier. Köpoptionerna utnyttjades under löptiden som avslutades 31 oktober 2013.

Indutrade betalade en subvention om 22 SEK för varje förvärvat köpoption och aktie under förutsättning att deltagarna kvarstod i sin anställning och vid tidpunkten för utbetalning av subventionen inte avyttrat de förvärvade köpoptionerna/aktierna. Subventionen utbetalades av bolaget till deltagarna vid två tillfällen och till lika delar, under december 2011 respektive juni 2013. Den totala kostnaden för bolaget uppgick till cirka 9 MSEK motsvarande cirka 3 MSEK per år.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman den 28 april 2014 att fatta beslut om ett nytt långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram riktat till cirka 140 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet, som kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman, kommer att ha en löptid om fyra år och baseras på teckningsoptioner.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och hög utdelningstillväxt. Målet är att utdelningen över tiden ska uppgå till mellan 30 och 60 procent av resultatet efter skatt. Under den senaste femårsperioden har av Indutrades sammantagna vinst efter skatt på 2 442 MSEK till aktieägarna utdelats 1 210 MSEK, inklusive årets föreslagna utdelning, vilket motsvarar en utdelningsandel på 50 procent.

Kontakter med investerare och analytiker

Indutrade har regelbundna kontakter med finansmarknadens olika aktörer, i syfte att tydligt informera om verksamhetens utveckling och händelser. Detta sker bland annat via presentationer i samband med kvartalsrapporter samt genom deltagande i konferenser och seminarier.

För mer information om IR-arbetet och vilka analytiker som följer Indutrade hänvisas till www.indutrade.se.

10 största ägare per 31 december 2013

	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
L E Lundbergföretagen	9 500 000	23,8
Lannebo fonder	3 843 811	9,6
AMF - Försäkring och Fonder	3 404 593	8,5
Nordea Investment Funds	1 798 388	4,5
SHB Pensionskassa, Pensionsstiftelse, m.fl.	1 749 300	4,4
SEB Investment Management	1 702 422	4,3
Didner & Gerge Fonder	1 137 864	2,8
Afa Försäkring	1 075 011	2,7
Handelsbanken Fonder AB RE JPMEL	1 033 921	2,6
Handelsbanken Fondbolag RE JPMCB	976 000	2,4
Övriga	13 778 690	34,4

Storleksfördelning på aktieägare

Storleksklasser	Antal aktieägare	Andel av kapital och röster, %
1 – 500	4 310	2,0
501 – 1 000	859	1,7
1 001 – 2 000	397	1,6
2 001 – 5 000	235	2,0
5 001 – 10 000	79	1,4
10 001 – 20 000	42	1,5
20 001 – 50 000	38	3,1
50 001 – 100 000	27	5,0
100 001 – 500 000	38	20,8
500 001 – 1 000 000	6	11,0
1 000 001 – 5 000 000	6	26,1
5 000 001 – 10 000 000	1	23,8
10 000 001 –	0	0

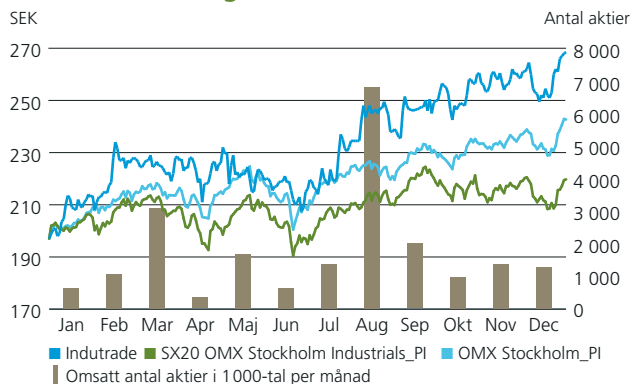
Nyckeltal per aktie

	2013	2012
Aktiekurs per 31 december, SEK	268,50	197,00
Börsvärde per 31 december, MSEK	10 740	7 880
Utdelning, SEK	7,05 ¹⁾	7,05
Resultat, SEK	14,68	14,23
Utestående antal aktier, 1 000-tal	40 000	40 000
Antal aktieägare per 31 december	6 038	5 721
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	272,50	229,50
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	198,00	175,00
Direktavkastning ²⁾ , %	2,6	3,6
Eget kapital, SEK	65,58	57,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	21,48	12,98

1) Styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

Aktiens utveckling 2013



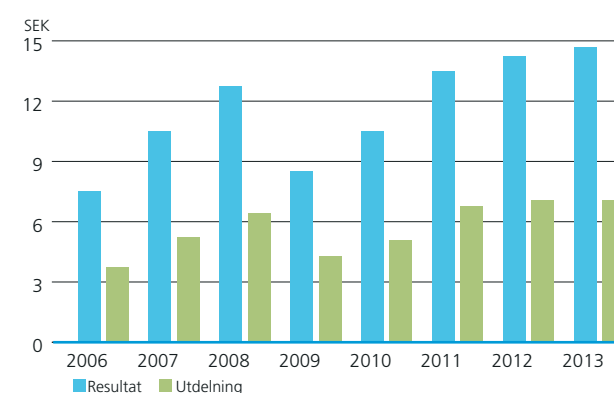
Aktiens utveckling okt 2005-2013



Aktiens totalavkastning okt 2005-2013



Resultat och utdelning per aktie



Mål och strategier

Övergripande mål

Koncernen eftersträvar att med begränsad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv. Koncernens övergripande mål för att skapa lönsam tillväxt är:

- » att vara den ledande teknikförsäljningskoncernen i norra Europa, såväl beträffande nettoomsättning som teknisk kompetens;
- » att vara en internationell koncern med egenutvecklade produkter och egna varumärken.

Finansiella mål

Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

Målet för EBITA-marginalen är att uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.

Avkastningen på operativt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

1) Målet för avkastning på operativt kapital ändrades i början av 2014 till att vara minst 20 procent i stället för den tidigare nivån 25 procent.

Nettoskuld-sättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 60 procent av resultatet efter skatt.

1) Målet var tidigare en utdelningsandel om minst 50 procent av resultat efter skatt.

Måluppfyllelse

Under den senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten till 5 procent. Under 2013 ökade nettoomsättningen med 5 procent. För jämförbara enheter var förändringen marginell medan den förvärvade tillväxten var 6 procent. Valutaeffekten under 2013 uppgick till -1 procent.

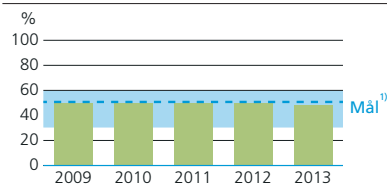
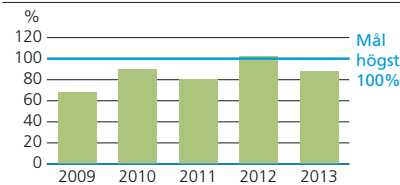
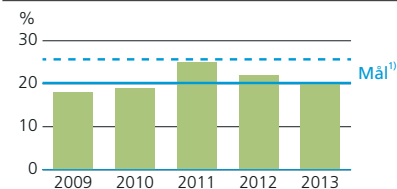
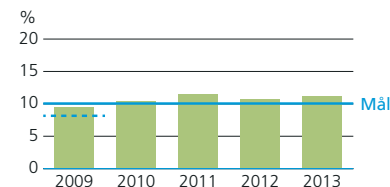
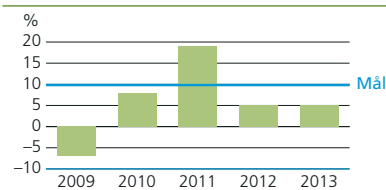
Genomsnittet för EBITA-marginalen har de senaste fem åren varit 10,7 procent. Under 2013 uppgick EBITA-marginalen till 11,2 procent.

De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på operativt kapital uppgått till 21 procent. Under 2013 var den 20 procent.

De senaste fem åren har nettoskuld-sättningsgraden vid respektive års utgång varierat mellan 68 och 102 procent. Vid årsskiftet 2013/2014 uppgick nettoskuld-sättningsgraden till 88 procent.

Utdelningsandelen för åren 2009-2012 har uppgått till 50 procent. För 2013 föreslås en utdelning om 7,05 SEK vilket motsvarar 48 procent.

Historisk måluppfyllelse



--- Tidigare målnivå

Strategier

För att nå målen tillämpar Indutrade följande strategier:

Tillväxt med begränsad rörelserisk

Tillväxt ska ske i tre dimensioner:

- Inom nya och befintliga teknikområden
- Genom ett breddat kunderbjudande, exempelvis utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster
- Geografisk tillväxt på utvalda marknader

Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

När bolagen i Indutradekoncernen växer bedöms inträdesbarriärerna för potentiella konkurrenter öka. Samtidigt minskar risken för att Indutrades leverantörer etablerar egna försäljningsorganisationer på bolagets marknader.

- » Affärsutveckling och tillväxt är strategiska verktyg för att minska rörelserisken.

Förvärv

Indutrade förvärvar välskötta, långsiktigt framgångsrika, ofta ägarledda industriföretag med en ledning som har en ambition att fortsatt vilja driva och utveckla verksamheten. Bolagen tillverkar eller säljer produkter på en tydlig marknad.

- » I normalfallet säljer Indutrade inte bolag. Inte heller byter vi namn eller slår ihop bolag, vilket innebär att säljaren vet att företaget även på lång sikt kommer att finnas kvar som en aktör på marknaden.

Starka marknadspositioner

Indutrade fokuserar på försäljning av produkter inom nischer där en ledande position kan uppnås.

- » Starka marknadspositioner är ofta en förutsättning för god lönsamhet. Det gör det också lättare att attrahera de bästa leverantörerna, vilket ytterligare befäster Indutrades ställning.

Långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer

Indutrade prioriterar leverantörer som via egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll. Ett samarbete med Indutrade ska vara det mest lönsamma sättet för leverantörerna att sälja sina produkter på de geografiska marknader där Indutrade är verksamt.

- » Ett sortiment med marknadsledande produkter från de bästa leverantörerna, tillsammans med Indutrades teknik- och marknadskunnande, gör Indutrade till en mer attraktiv samarbetspartner för befintliga och potentiella kunder.

Bolag med egna produkter och varumärken

Indutrade har ett antal bolag med egna produkter och varumärken. Produkterna ska ha ett högt teknikinnehåll och bolagen en stark marknadsposition med god tillväxtpotential.

- » Egna produkter och varumärken balanserar teknikförsäljningsbolagen. Sedan 2004 har andelen bolag med egna produkter ökat med 29 procentenheter och motsvarade 38 procent av koncernens nettoomsättning 2013.

Hög andel repetitiv försäljning samt fokus på utvalda kundsegment

Koncernen prioriterar kunder med repetitiva behov verksamma inom branscher med goda förutsättningar att bibehålla konkurrenskraftig produktion på Indutrades hemmamarknader. Dessa branscher karaktäriseras ofta av hög automatisering, höga distributionskostnader och/eller stora initiala investeringar.

- » Detta bidrar till stabilitet i verksamheten och förutsägbarhet i intäktsflödena.

Försäljningsorganisation med hög teknisk kompetens

Indutrades produkt- och tjänsteutbud, som riktar sig till både slutförbrukare och OEM-kunder (kunder som integrerar Indutrades produkter i sina egna produkter), ska ha ett högt teknikinnehåll och innefatta en hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning. Indutrades säljare ska ha hög teknisk kompetens inom sina respektive nischer och en ingående kunskap om kundernas produktionsprocesser.

- » Detta gör Indutrade till en attraktiv samarbetspartner som skapar mervärde för såväl kunder som leverantörer.

Decentraliserad organisation med stark lokal förankring

Indutrades styrmodell kännetecknas av decentralisering, eftersom de bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

- » Dotterbolagen har eget lönsamhetsansvar, vilket bidrar till ökad flexibilitet och starkare entreprenörsanda.

Drivkrafter och omvärld

Globala makrotrender som befolkningsökning, längre livslängd, klimatförändringar och energibrist driver våra kunder att ständigt förnya sig och effektivisera sina tillverkningsprocesser. Indutrade är en viktig partner som stödjer dem i deras utveckling.

» Befolkningstillväxt och växande medelklass

Världens befolkning väntas stiga till nära 9 miljarder år 2050 enligt FN:s beräkningar. Samtidigt innebär industrialiseringen i utvecklingsländerna stigande inkomster och därmed en växande medelklass. Även marknadsbalansen ändras när tillväxtmarknaderna utgör en allt större andel av den globala ekonomin. Sammantaget medför detta stigande efterfrågan på såväl kapital- som konsumtionsvaror.

» Knappa resurser

Världens samlade resurser är knappa och råvarupriserna tenderar att röra sig uppåt. Även kraven på en hållbar tillväxt och miljövänliga tillverkningsmetoder ökar. Samtidigt betyder befolkningstillväxten, en snabbt växande medelklass och ökad köpkraft att allt fler konsumerar allt mer. Det är därför nödvändigt för företag och tillverkare att öka produktiviteten och att arbeta energieffektivt för att tillgodose den ökade efterfrågan från befolkningen.

» Åldrande befolkning

Vi lever allt längre vilket framför allt medför ökade behov inom hälso- och sjukvårdssektorerna. Efterfrågan på nya läkemedel samt medicinsk utrustning för allt fler äldre behöver tillgodoses.

» Globalisering

Globaliseringen har medfört ökad internationell handel och spridning av både varor och kompetens. Såväl konsumenter som företag förväntar sig tillgång till de senaste varorna och de nyaste teknikerna.

» Hållbar utveckling

Den ökade internationella handeln har historiskt medfört att tillverkningen i högre utsträckning skett på ett ställe i världen och konsumtionen på ett annat. Men ökad miljömedvetenhet och krav på en långsiktigt hållbar utveckling leder nu till att konsumenter i ökande grad efterfrågar varor som produceras lokalt.

Miljövänligare produktion med Indutrade

Indutrades produkter och lösningar hjälper kunderna att bedriva sina verksamheter energieffektivare och miljövänligare.

Vår tillväxtstrategi är inriktad mot branscher med höga krav på effektivisering och därmed hög automatiseringsgrad. Produkter som hjälper industrin att mäta, styra, kontrollera, automatisera och rationalisera sina processer, tillsammans med produkter som stöder industrins miljökrav och energibehov, är prioriterade.

Riskspridning

I syfte att sprida riskerna och minska känsligheten för svängningar i konjunkturer arbetar Indutrade med produkter och lösningar som riktar sig till ett flertal olika branscher.

De ökade kraven på generellt förbättrad miljö och effektivare energiproduktion tillsammans med ökad internationell handel gör att de segment som bedöms vara viktigast för Indutrades fortsatta expansion och utveckling är:

- Energi
- Vatten och avlopp
- Miljö
- Transport
- Medicin
- Verkstad
- Livsmedel

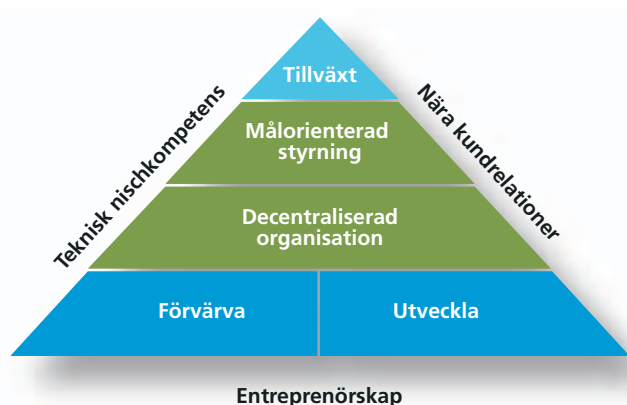
De segment inom vilka Indutrade för närvarande omsätter mest är verkstad, läkemedel, energi och VA/VVS.

» Indutrades produkter och lösningar hjälper kunderna att bedriva sina verksamheter energieffektivare och miljövänligare.

Affärsfilosofi och förvärvsprocess

Vår affärsfilosofi bygger på *entreprenörskap, självbestämmande och ett kundanpassat ledarskap. Vi köper lönsamma, välskötta bolag som efter förvärvet får fortsätta sin verksamhet som tidigare och behålla sitt namn, kultur och ledning.*

Att dotterbolagen har stor frihet leder till kundanpassning och flexibilitet, och skapar goda förutsättningar för att behålla entreprenörskap i organisationen. Vår styrmodell är starkt decentraliserad vilket ställer krav på förvärvade bolag att ha en väl fungerande verksamhet och ledning.



Nyttan av att ingå i Indutrade

Indutrade stödjer dotterbolagen med industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning. Vi är en stabil, börsnoterad ägare som tar ansvar för dotterbolagens långsiktiga fortlevnad. Koncernens finansiella styrka underlättar dotterbolagens expansion och skapar stabilitet.

Vid interna nätverksträffar ges möjlighet till jämförelser och informellt utbyte av idéer och erfarenheter mellan dotterbolagen. Varje kvartal görs en intern benchmarking i form av en rankinglista för att tydliggöra målen för bolagen och att ge bolagens VD:ar kunskap om andra bolags utveckling i koncernen.

Indutrades förvärvsprocess

Identifiering

Indutrade strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägarna till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Indutrade ofta den naturliga samtalspartnern för ägarna inför en eventuell försäljning. Indutrade för kontinuerligt diskussioner med fem till tio förvärvskandidater.

Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån parametrar som marknadsposition, marknadssegmentets attraktivitet, kunder, konkurrenter, huvudleverantörens strategiska och tekniska inriktning, repetitiva inslag i produktutbudet, finansiell ställning, historik, nyckelpersoners fortsatta engagemang samt vilket mervärde bolaget kan skapa för kunder och leverantörer. En grundlig utvärdering minimerar den operativa och finansiella risk som är förenad med ett förvärv.

Förhandling

Förhandlingsfasens främsta syften är att säkerställa bland annat:

- att förvärvet kan genomföras till ett pris som gör att affären blir värdeskapande. Historiskt har Indutrade förvärvat verksamheter till ett pris om 4-8 gånger resultatet efter skatt vid en normal kapitalstruktur,
- nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet. Då nyckelpersonerna ofta är delägare i det bolag som förvärvas används vanligen en förvärvsstruktur med villkorad köpeskilling. Nyckelpersoner ges därmed ett incitament att fortsätta verka i koncernen och bidra till fortsatt tillväxt,
- att förvärvskandidatens huvudleverantörer samtycker till förvärvet, för att väsentliga produktagenturer inte ska förloras.

Implementering

I samband med ett förvärv görs en strukturerad genomgång som främst fokuserar på det förvärvade bolagets:

- kunder och leverantörer i syfte att bredda kundkrets och produktsortiment,
- organisation i syfte att effektivisera och öka fokus på kunder och försäljning,
- kostnader, marginaler och lageromsättning i syfte att höja lönsamheten.

Nya finansiella mål, anpassade efter bolagets förutsättningar fastställs.

Uppföljning

Koncernledningen och ledningen för respektive affärsområde för en kontinuerlig dialog med bolagets ledning. Den löpande styrningen är målorienterad med fokus på tillväxt, marginal och kapitalbindning.



Kvartalsöversikt

Nettoomsättning, MSEK	2013					2012				
	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Engineering & Equipment	1 265	334	301	331	299	1 325	339	320	341	325
Flow Technology	1 979	508	471	531	469	2 123	577	516	524	506
Fluids & Mechanical Solutions	993	258	234	258	243	1 020	273	240	257	250
Industrial Components	1 717	466	409	438	404	1 531	405	357	403	366
Special Products	2 920	795	741	730	654	2 444	696	564	632	552
Moderbolag & koncernposter	-43	-9	-8	-8	-18	-59	-23	-9	-10	-17
	8 831	2 352	2 148	2 280	2 051	8 384	2 267	1 988	2 147	1 982
EBITA, MSEK	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Engineering & Equipment	103	28	25	30	20	105	20	36	24	25
Flow Technology	159	39	40	54	26	196	51	48	57	40
Fluids & Mechanical Solutions	110	26	25	29	30	125	33	30	31	31
Industrial Components	212	64	55	53	40	165	44	41	45	35
Special Products	443	122	120	110	91	364	124	76	91	73
Moderbolag & koncernposter	-37	4	-13	-12	-16	-50	-12	-12	-14	-12
	990	283	252	264	191	905	260	219	234	192
EBITA-marginal, %	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Engineering & Equipment	8,1	8,4	8,3	9,1	6,7	7,9	5,9	11,3	7,0	7,7
Flow Technology	8,0	7,7	8,5	10,2	5,5	9,2	8,8	9,3	10,9	7,9
Fluids & Mechanical Solutions	11,1	10,1	10,7	11,2	12,3	12,3	12,1	12,5	12,1	12,4
Industrial Components	12,3	13,7	13,4	12,1	9,9	10,8	10,9	11,5	11,2	9,6
Special Products	15,2	15,3	16,2	15,1	13,9	14,9	17,8	13,5	14,4	13,2
	11,2	12,0	11,7	11,6	9,3	10,8	11,5	11,0	10,9	9,7

Flerårsöversikt

Resultaträkningar i sammandrag, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning	8 831	8 384	7 994	6 745	6 271	6 778	5 673	4 516	3 822	3 486
Kostnad för sålda varor	-5 833	-5 545	-5 268	-4 480	-4 207	-4 520	-3 826	-3 027	-2 582	-2 367
Utvecklingskostnader	-110	-95	-74	-48	-44	-32	-20	-15	-12	-11
Försäljningskostnader	-1 601	-1 527	-1 430	-1 224	-1 169	-1 169	-972	-835	-725	-677
Administrationskostnader	-449	-426	-398	-376	-323	-299	-250	-205	-182	-177
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	18	6	-2	-3	-3	2	4	2	3	0
Rörelseresultat	856	797	822	614	525	760	609	436	324	256
Finansiella intäkter och kostnader	-100	-83	-93	-61	-64	-68	-31	-20	-15	-13
Resultat efter finansiella poster	756	714	729	553	461	692	578	416	309	243
Skatt	-169	-145	-189	-148	-120	-182	-159	-116	-87	-75
Årets resultat	587	569	540	405	341	510	419	300	222	168
EBITA	990	905	917	703	594	820	650	460	333	264
EBITA-marginal, %	11,2	10,8	11,5	10,4	9,5	12,1	11,5	10,2	8,7	7,6

Balansräkningar i sammandrag, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Tillgångar										
Goodwill	1 308	1 188	822	712	514	574	378	265	210	156
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 286	1 215	888	761	555	599	364	183	88	15
Materiella anläggningstillgångar	849	741	706	657	563	554	388	327	287	277
Finansiella anläggningstillgångar	61	59	45	50	48	52	43	25	31	18
Varulager	1 546	1 472	1 328	1 183	1 064	1 207	936	719	615	556
Kundfordringar	1 435	1 411	1 263	1 047	901	1 102	859	679	532	461
Kortfristiga fordringar	208	204	149	164	125	100	100	69	53	56
Likvida medel	261	243	264	219	229	223	203	119	117	97
Summa tillgångar	6 954	6 533	5 465	4 793	3 999	4 411	3 271	2 386	1 933	1 636
Skulder och eget kapital										
Eget kapital	2 626	2 290	2 064	1 744	1 644	1 597	1 189	892	714	708
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	2 201	1 158	837	939	886	930	431	406	415	183
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	353	333	255	231	132	148	237	73	44	16
Kortfristiga räntebärande skulder	381	1 424	1 083	841	462	622	393	236	116	204
Leverantörsskulder	602	586	556	493	424	584	470	398	322	263
Övriga kortfristiga skulder	791	742	670	545	451	530	551	381	322	262
Summa skulder och eget kapital	6 954	6 533	5 465	4 793	3 999	4 411	3 271	2 386	1 933	1 636

Reviderade IAS 19 Ersättningar till anställda gäller fr.o.m. 2013. Jämförelsetalen för 2012 har omräknats.

Kassaflödesanalyser i sammandrag, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	790	720	764	616	438	619	526	369	313	251
Förändringar i rörelsekapital	69	-201	-55	40	120	-129	-127	-104	9	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	859	519	709	656	558	490	399	265	322	267
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-206	-127	-139	-111	-90	-130	-67	-41	-41	-24
Företagsförvärv och avyttringar	-444	-572	-467	-684	-188	-276	-307	-157	-148	-14
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	1	-5	13	0	0	0	1	-16	-8	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-649	-704	-593	-795	-278	-406	-373	-214	-197	-36
Nettouplåning	88	442	134	321	-12	131	203	65	192	-157
Utbetald utdelning	-282	-270	-204	-172	-256	-210	-150	-110	-301	-144
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-194	172	-70	149	-268	-79	53	-45	-109	-301
Periodens kassaflöde	16	-13	46	10	12	5	79	6	16	-70
Likvida medel vid årets början	243	264	219	229	223	203	119	117	97	168
Kursdifferens	2	-8	-1	-20	-6	15	5	-4	4	-1
Likvida medel vid årets slut	261	243	264	219	229	223	203	119	117	97

Finansiella mått, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Långfristiga räntebärande skulder	2 201	1 158	837	939	886	930	431	406	415	183
Kortfristiga räntebärande skulder	381	1 424	1 083	841	462	622	393	236	116	204
Likvida medel	-261	-243	-264	-219	-229	-223	-203	-119	-117	-97
Koncernens nettolåneskuld	2 321	2 339	1 656	1 561	1 119	1 329	621	523	414	290
Nettoskuldsättningsgrad, %	88	102	80	90	68	83	52	59	58	41
Räntetäckningsgrad, ggr	8,9	9,0	8,9	9,4	7,6	10,4	15,8	18,4	18,2	16,3
Soliditet, %	38	35	38	36	41	36	36	37	37	43
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,1	2,3	1,6	2,0	1,6	1,5	0,9	1,0	1,1	1,0
Avkastningstal	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Avkastning på eget kapital, %	25	27	29	24	21	38	41	39	33	24
Avkastning på operativt kapital, %	20	22	25	19	18	33	38	35	30	26
Nyckeltal per anställd	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Medelantal anställda	4 151	3 939	3 778	3 420	3 122	2 728	1 929	1 673	1 510	1 415
Nettoomsättning, TSEK	2 127	2 128	2 116	1 972	2 009	2 485	2 941	2 699	2 531	2 464
Resultat före skatt, TSEK	182	180	193	162	148	254	300	249	205	172

Nyckeltal per aktie	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Aktiekurs per 31 december, SEK	268,50	197,00	183,00	232,00	135,00	66,25	123,75	135,00	89,00
Börsvärde per 31 december, MSEK	10 740	7 880	7 320	9 280	5 400	2 650	4 930	5 400	3 560
Utdelning ¹⁾ , SEK	7,05	7,05	6,75	5,10	4,30	6,40	5,25	3,75	2,75
Resultat, SEK	14,68	14,23	13,50	10,18	8,53	12,75	10,48	7,50	5,55
Utestående antal aktier, 1 000-tal	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Antal aktieägare per 31 december	6 038	5 721	5 025	5 388	5 369	4 577	4 739	5 230	6 165
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	272,50	229,50	239,00	234,00	153,00	149,00	172,00	139,00	91,00
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	198,00	175,00	153,50	134,50	69,50	63,75	117,00	80,50	65,00
Direktavkastning ²⁾ , %	2,6	3,6	3,7	2,2	3,2	9,7	4,3	2,8	3,8
Eget kapital, SEK	65,58	57,20	51,55	43,55	41,10	39,93	29,73	22,30	17,85
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	21,48	12,98	17,73	16,40	13,95	12,25	9,98	6,63	8,05

1) Styrelsens förslag för 2013.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital per kvartal.

Avkastning på operativt kapital

EBITA dividerat med genomsnittligt operativt kapital per kvartal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

EBITA -marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier.

Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

Nettoskultsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Operativt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensions-skuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Indutrade AB (publ), organisationsnummer 556017-9367, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2013.

Verksamheten

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll inom utvalda nischer till industrin. Genom att ha god kunskap om kundernas system och processer i kombination med hög teknisk kompetens, ska Indutrade vara den mest effektiva samarbetspartnern för såväl kunder som leverantörer.

Koncernen är organiserad i fem affärsområden: Engineering & Equipment, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components och Special Products. Verksamheten bedrivs i cirka 180 dotterbolag i 26 länder fördelade över fyra världsdelar. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm och ingår i Mid Cap-listan.

Utveckling under året

Marknaden för Indutrades bolag förbättrades successivt under 2013. Såväl nettoomsättningen som orderingen nådde sin högsta nivå någonsin, strax under respektive strax över 9 miljarder kronor. Tillväxten var dock ojämnt fördelad; vissa segment/marknader visade ingen tillväxt alls medan andra hade en mycket god tillväxt.

Kvartal 1

Affärsläget var under inledningen av året generellt svagt och trenden från 2012 med en successivt svagare efterfrågan inom många marknader och nischer bröts inte under årets inledande kvartal. Ett undantag var efterfrågan från den internationella energisektorn, som allt sedan senare delen av 2011 haft god tillväxt och som stabiliserades på en hög nivå under andra halvåret 2012. Under årets första kvartal ökade även efterfrågan på komponenter till vindkraft och viss stabilisering noterades även hos vissa kunder inom till exempel fordonssektorn.

Samtliga affärsområden utom Special Products uppvisade under årets inledning en minskning av orderingen för jämförbara enheter. För Special Products var det sammantaget en mindre ökning.

Affärsområde Engineering och Equipment hade en fortsatt svag utveckling kopplat till utvecklingen i finsk industri. Kostnadsreduktioner genomfördes för att förbättra lönsamheten. Flow Technology noterade en svag ordergång under kvartalet. Den enskilt största förklaringen var marinsektorns tillbakagång, men även en återhållsam efterfrågan från processindustrin. Även i detta affärsområde genomfördes kostnadsbesparingar. Fluids

& Mechanical Solutions hade inom vissa segment, som exempelvis hydraulik till fordon, en svag utveckling medan man inom andra områden mötte ett gynnsammare affärsklimat. För Industrial Components var efterfrågan generellt svag, men tack vare förvärv ökade omsättningen för affärsområdet. Special Products kunde uppvisa organisk tillväxt i både ordergång och fakturering, främst driven av god utveckling för affärsområdets verksamhet i Schweiz men även för internationellt verksamma bolag med egna produkter. Inom energisegmentet, som är en viktig del för affärsområdet, var aktiviteten fortsatt på en hög nivå.

Kvartal 2

Det generellt svaga affärsläget fortsatte även under det andra kvartalet. Efterfrågan från den internationella energisektorn var fortsatt god och för vissa av koncernens internationellt verksamma bolag med egna produkter, inom exempelvis mätteknikområdet, fortsatte efterfrågan att förbättras under årets andra kvartal.

I de nordiska länderna var utvecklingen svag i Finland och Danmark. Sverige, och i viss mån Norge, hade en mer positiv utveckling med vissa segment som uppvisade tillväxt. Utanför Norden fortsatte verksamheten i Indutrade Schweiz att ha en stark tillväxt, både organiskt och via förvärv. Andra viktiga länder som Tyskland, Benelux, England och Irland var stabila.

Under det andra kvartalet uppvisade samtliga affärsområden utom Special Products en minskning av orderingen för jämförbara enheter.

Affärsområde Engineering och Equipment hade en fortsatt svag utveckling beroende på en dämpad utveckling i finsk industri. Flow Technology hade en svag ordergång under perioden även om den förbättrades under slutet av det andra kvartalet. Orderingen var allmänt svag inom såväl marinsektorn som från processindustrin i Sverige. Fluids & Mechanical Solutions hade inom vissa segment, som exempelvis hydraulik till fordonssektorn, en dämpad utveckling medan man inom andra områden mötte ett gynnsammare affärsklimat. För Industrial Components var efterfrågan generellt svag, men tack vare förvärv ökade såväl omsättning som ordergång för affärsområdet. Kommersiella fordon fortsatte att visa en positiv utveckling samtidigt som vissa segment inom medicinteknik hade en trög start på året. Special Products kunde uppvisa tillväxt i både ordergång och fakturering, bland annat till följd av hög aktivitet inom energisegmentet.

Kvartal 3

Under det tredje kvartalet skedde en viss förbättring av affärsläget där ökningen av efterfrågan för jämförbara enheter speglade ett genomgående något starkare affärs-

läge i flertalet segment och geografier. Under årets första halvår var det endast affärsområdet Special Products som uppvisade organisk tillväxt. Under det tredje kvartalet redovisade även Engineering & Equipment och Industrial Components tillväxt för jämförbara enheter. För övriga två affärsområden var minskningen för jämförbara enheter procentuellt sett lägre under det tredje kvartalet än under inledningen av året.

Special Products, som under året haft den kraftigaste tillväxten, påverkades positivt av god utveckling för verksamheten i Schweiz och även för internationellt verk-samma bolag med egna produkter exempelvis inom mät-teknikområdet. Aktiviteten på den internationella energi-marknaden för konventionell kraft låg kvar på en hög nivå. Industrial Components påverkades positivt av ökad aktivitet inom medicinteknikområdet, fordonsindustrin och vissa delar av verkstadsindustrin, vilket även påverkade Fluids & Mechanical Solutions. Flow Technology fortsatte försvagas jämfört med föregående år till följd av svag efterfrågan inom processindustrin och marinsektorn. Aktiviteten i Finland, där Engineering & Equipment har huvuddelen av sin verksamhet, var efter sommaren fortsatt svag.

Kvartal 4

Ökningen av orderingen för jämförbara enheter under det fjärde kvartalet speglade ett något starkare affärs-läge i flertalet segment och geografier. Fyra av fem affärsområden hade en ordergång överstigande motsvarande period förra året. Det var endast Engineering & Equipment, som till följd av en fortsatt svag utveckling i Finland inom flertalet sektorer hade en något lägre ordergång i perioden. Likaså var utvecklingen svag i Danmark. Sverige hade en mer positiv utveckling med tillväxt i flera segment. Utanför Norden fortsatte verksamheten i Schweiz, England och Irland att ha en stark tillväxt. Andra viktiga länder som Tyskland och Benelux var stabila.

För Flow Technology ökade orderingen. Ökningen var inte generell utan det var fortfarande flera segment som inte börjat växa. Inom Fluids & Mechanical Solutions ökade orderingen till följd av god utveckling i flera bolag och den tidigare svaga hydrauliksektorn vände till tillväxt under perioden. Industrial Components hade en fortsatt stark utveckling med såväl organisk som förvärvs-driven tillväxt. Flertalet bolag visade tillväxt, t ex inom medicinteknik, mekaniska komponenter och kemiprodukter till verkstadsindustrin. Special Products fortsatte att utvecklas starkt med en ordergång som ökade med 32 procent. Främsta drivkraften var en genomgående bra utveckling i jämförbara enheter, god tillväxt inom energi-segmentet och i den schweiziska verksamheten samt tillskottet från genomförda förvärv.

Ordergång, nettoomsättning och resultat

Orderingen under året uppgick till 9 014 (8 444) MSEK, en ökning med 7 procent. För jämförbara enheter ökade orderingen med 2 procent medan den förvärvade tillväxten uppgick till 6 procent. Valutakursförändringar påverkade orderingen negativt med 1 procent. För affärsområdena Industrial Components och Special Products ökade orderingen för jämförbara enheter under året. För övriga affärsområden minskade orderingen för jämförbara enheter.

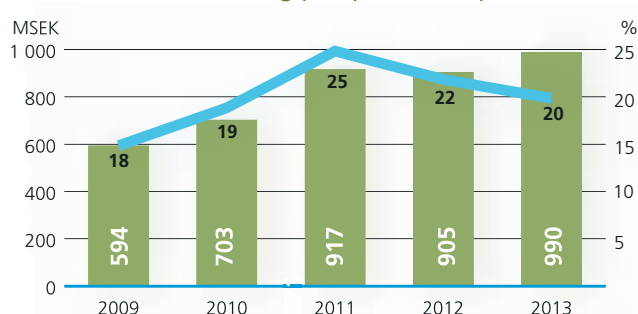
Nettoomsättning MSEK, EBITA-marginal %



Nettoomsättningen under året uppgick till 8 831 (8 384) MSEK, en ökning med 5 procent. För jämförbara enheter var ökningen marginell och den förvärvade tillväxten uppgick till 6 procent. Den negativa valutakursförändringen uppgick till 1 procent.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 990 (905) MSEK, en ökning med 9 procent. Rörelsemarginalen före avskrivning av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) uppgick till 11,2 (10,8) procent. Bruttomarginalen var för koncernen som helhet i nivå med föregående år och uppgick till 33,9 (33,9) procent. Resultatökningen och förstärkningen av EBITA-marginalen berodde i allt väsentligt på tillskottet från förvärv. Med en endast marginell ökning av nettoomsättningen i jämförbara enheter var god kostnadskontroll betydelsefull för resultatutvecklingen i koncernen. Under helåret överträffade tre av koncernens fem affärsområden koncernens mål om en EBITA-marginal överstigande 10 procent.

EBITA MSEK, Avkastning på operativt kapital %



Valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter påverkade EBITA-resultatet negativt med –11 MSEK motsvarande –1 procent. Finansnettot uppgick till –100 (–83) MSEK, varav räntenetto –90 (–77) MSEK. Räntenettet påverkades positivt av en lägre genomsnittlig räntesats, som delvis kompenserade för den högre genomsnittliga nettoskulden. Skatt på årets resultat uppgick till –169 (–145) MSEK, motsvarande en skattebelastning på 22,4 (20,3) procent. Föregående år minskade skattebelastningen med 4,2 procentenheter genom en uppskjuten skatteintäkt om ca 30 MSEK till följd av den sänkta bolagsskatten i Sverige från och med 1 januari 2013. Resultatet efter skatt ökade med 3 procent till 587 (569) MSEK. Resultat per aktie ökade till 14,68 (14,23) SEK.

Lösamhet, finansiell ställning och kassaflöde

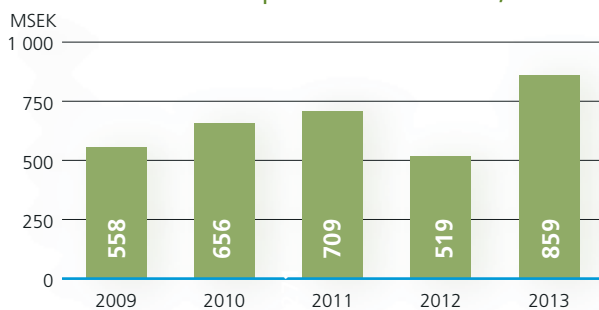
Avkastning på operativt kapital uppgick till 20 (22) procent och på eget kapital till 25 (27) procent.

Det egna kapitalet uppgick till 2 626 (2 290) MSEK och soliditeten till 38 (35) procent.

Likvida medel uppgick till 261 (243) MSEK. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 1 233 (896) MSEK. Den räntebärande nettoskulden uppgick till 2 321 (2 339) MSEK. Nettoskuldssättningsgraden vid utgången av perioden var 88 (102) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 859 (519) MSEK. Kassaflödet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 653 (392) MSEK. Det ökade kassaflödet berodde främst på en minskad rörelsekapitalbindning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 206 (127) MSEK. Investeringar i fastigheter om sammanlagt 99 MSEK i främst några av koncernens tillverkande bolag ledde till den högre investeringsnivån. Avskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 114 (107) MSEK. Företagsförvärv uppgick till 335 (519) MSEK. Därutöver utbetalades villkorade köpeskillingar avseende tidigare års förvärv med 128 (72) MSEK. Under året avyttrades en mindre verksamhet till ett belopp om 19 (19) MSEK.

Affärsområden

Engineering & Equipment

Nettoomsättningen minskade under året med 5 procent till 1 265 (1 325) MSEK. För jämförbara enheter uppgick minskningen till 5 procent. Förvärv bidrog med 1 procent medan valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent.

Utvecklingen inom finsk industri var sedan tidigare svag på bred front och trenden bröts inte under året. Affärsområdet påverkades av låg aktivitet inom internationella och inhemska projekt för processindustrin, lägre aktivitet inom byggsektorn och en återhållsamhet vad gällde investeringar i Finland.

EBITA minskade med 2 procent till 103 (105) MSEK motsvarande en EBITA-marginal om 8,1 (7,9) procent. Genomförda kostnadsbesparande och effektivitetshöjande åtgärder motverkade effekten av den lägre omsättningen.

Engineering & Equipment

Nettoomsättning per kundsegment, %		Nettoomsättning per produktområde, %	
Verkstad	27	Hydraulik & Industriell utrustning	30
VA/VVS	25	Mätteknik	21
Bygg	12	Ventiler	15
Infrastruktur	9	Service	10
Kemi	7	Pumpar	8
Bilverkstäder	6	Rör & Rörsystem	5
Kommersiella fordon	5	Automation	4
Energi	4	Filter & Processteknik	3
Papper & Massa	4	Fästelement/Elektronik/Industriefjädrar	3
Livsmedel	1	Kemiteknik	1

Flow Technology

Nettoomsättningen uppgick under året till 1 979 (2 123) MSEK, en minskning med 7 procent. För jämförbara enheter var minskningen 7 procent medan den förvärvade tillväxten uppgick till 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent.

Året som helhet präglades av en avvaktande efterfrågesituation med en lägre orderingång för inhemska och internationella projekt till processindustrin, inom VA/VVS och inom marinsidan. Det svagare affärsläget återspeglades i lägre omsättning i många av affärsområdets bolag. Affärsläget förstärktes dock något under det fjärde kvartalet, såväl i jämförelse med tredje kvartalet som motsvarande kvartal föregående år. Förstärkningen gällde flertalet segment med undantag för marinsidan.

EBITA minskade med 19 procent till 159 (196) MSEK och EBITA-marginalen nådde 8,0 (9,2) procent. Lägre resultat och marginal följde av minskad omsättning för jämförbara enheter.

Flow Technology

Nettoomsättning per kundsegment, %		Nettoomsättning per produktområde, %	
VA/VVS	25	Ventiler	48
Energi	14	Mätteknik	13
Kemi	14	Rör & Rörssystem	12
Marin/Offshore	13	Pumpar	12
Verkstad	10	Hydraulik & Industriell utrustning	7
Läkemedel	7	Service	2
Papper & Massa	6	Medicinteknik	2
Livsmedel	5	Fästelement/Elektronik/Industrifjädrar	1
Bygg	2	Glas/Plast/Keramik	1
Kommersiella fordon	1	Övriga	2
Övriga	3		

Fluids & Mechanical Solutions

Nettoomsättningen minskade under året med 3 procent till 993 (1 020) MSEK. För jämförbara enheter uppgick minskningen till 5 procent. Förvärv bidrog med 3 procent medan valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent.

Vissa bolag förstärkte under året sina positioner på respektive marknad. Det gällde exempelvis inom industriella plastkomponenter, konstruktionslösningar för fasader samt produkter för vätskefiltrering. För bolag med en bredare exponering mot nordisk verkstadsindustri var utvecklingen blandad. Bolag med kunder inom segmentet kommersiella fordon påverkades främst under årets första hälft negativt av marknadsutvecklingen, men sedan inledningen av hösten var utvecklingen mera positiv.

EBITA minskade med 12 procent till 110 (125) MSEK och EBITA-marginalen nådde 11,1 (12,3) procent. I de bolag som påverkades mest negativt av det svagare affärsläget och den lägre omsättningen initierades åtgärder för anpassning av kostnadsmassan.

Fluids & Mechanical Solutions

Nettoomsättning per kundsegment, %		Nettoomsättning per produktområde, %	
Verkstad	32	Filter & Processteknik	24
Bygg	19	Hydraulik & Industriell utrustning	20
VA/VVS	13	Ventiler	11
Kommersiella fordon	8	Glas/Plast/Keramik	10
Livsmedel	7	Fästelement/Elektronik/Industrifjädrar	9
Infrastruktur	6	Rör & Rörssystem	6
Läkemedel	3	Kemiteknik	6
Marin/Offshore	3	Automation	5
Papper & Massa	2	Pumpar	2
Bilverkstäder	2	Övriga	7
Kemi	2		
Energi	1		
Övriga	2		

Industrial Components

Nettoomsättningen ökade under året med 12 procent till 1 717 (1 531) MSEK. För jämförbara enheter var ökningen 2 procent. Förvärv bidrog med 10 procent och förändrade valutakurser hade en marginell påverkan.

Affärsläget för kommersiella fordon återhämtade sig successivt under året. Efterfrågan till fordonsindustrins produktionsanläggningar var under året god med flera intressanta projekt. För kunder inriktade mot gruvindustri var utvecklingen under året svag. För affärsområdets bolag med inriktning mot generell verkstadsindustri var utvecklingen blandad. Från att under det första halvåret haft en svag utveckling noterades under det tredje och fjärde kvartalet en positiv utveckling för efterfrågan på medicinteknisk utrustning inom främst sjukvård och till viss del även ögonvård.

EBITA ökade med 28 procent till 212 (165) MSEK motsvarande en EBITA-marginal på 12,3 (10,8) procent. Förvärv svarade för större delen av resultat- och marginalökningen.

I januari förvärvades Thermotech AS med en årsomsättning om 70 MSEK, i juli AMAB (Allen Myrin Aktiebolag) med en årsomsättning om 35 MSEK och i september förvärvades verksamheten i Micro Joining KB med en årsomsättning om 15 MSEK. I oktober förvärvades Medexa Diagnostisk Service AB med en årsomsättning om 25 MSEK.

Industrial Components

Nettoomsättning per kundsegment, %		Nettoomsättning per produktområde, %	
Verkstad	37	Hydraulik och Industriell utrustning	29
Läkemedel	23	Medicinteknik	21
Kommersiella fordon	8	Fästelement/Elektronik/Industrifjädrar	16
Marin/Offshore	7	Kemiteknik	16
Livsmedel	5	Automation	9
Bygg	4	Filter & Processteknik	6
Papper & Massa	4	Glas/Plast/Keramik	1
Energi	2	Övriga	2
VA/VVS	1		
Kemi	1		
Övriga	8		

Special Products

Nettoomsättningen ökade under året med 19 procent till 2 920 (2 444) MSEK. För jämförbara enheter var ökningen 10 procent. Den förvärvade tillväxten uppgick ackumulerat till 11 procent medan valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 2 procent.

Ökningen av nettoomsättningen för jämförbara enheter förklaras främst av framgång för koncernens verksamhet i Schweiz. Därutöver återfinns ökning för ett flertal ytterligare verksamheter, såsom leveranser till den internationella konventionella energimarknaden, verksamheten i Benelux samt vissa internationellt verkamma bolag med egna produkter inom mätteknikområdet. Trots den betydande faktureringen till energimarknaden var ändå orderingsången från detta segment högre än faktureringen under året.

EBITA ökade med 22 procent till 443 (364) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 15,2 (14,9) procent. Resultatökningen fördelas i stort sett lika mellan jämförbara enheter och förvärv.

I april förvärvades ESI Technologies Ltd med en årsomsättning om 160 MSEK, i november förvärvades Kin Pompentechnik B.V. med en årsomsättning om 76 MSEK och Verplas Ltd med en årsomsättning om 80 MSEK.

Special Products

Nettoomsättning per kundsegment, %		Nettoomsättning per produktområde, %	
Energi	24	Ventiler	36
Verkstad	21	Mätteknik	24
Läkemedel	19	Isolering	12
Bygg	12	Hydraulik & Industriell utrustning	6
Kemi	7	Automation	4
Kommersiella fordon	5	Filter & Processteknik	3
Livsmedel	4	Fästelement/Elektronik/Industrifjädrar	3
VA/VVS	3	Glas/Plast/Keramik	2
Marine/Offshore	3	Rör & Rörssystem	2
Papper & Massa	1	Medicinteknik	2
Övriga	1	Pumpar	1
		Service	1
		Kemiteknik	1
		Övriga	3

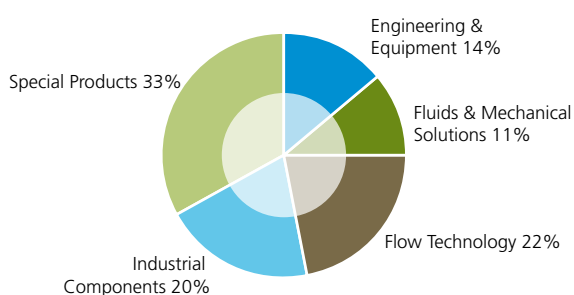
Geografisk fördelning av nettoomsättning per affärsområde, %

Land	Engineering & Equipment	Flow Technology	Fluids & Mechanical Solutions	Industrial Components	Special Products
Asien	1	4	1		14
Baltikum/Ryssland/Polen	2	8	20	4	1
Benelux	1		1	2	24
Danmark		14	12	5	1
Finland	92	7		13	
Nordamerika			1		9
Norge		11	10	10	
Schweiz			1		15
Storbritannien & Irland		7			6
Sverige	1	47	47	64	8
Tyskland	2	1	2	1	14
Övriga	1	1	5	1	8

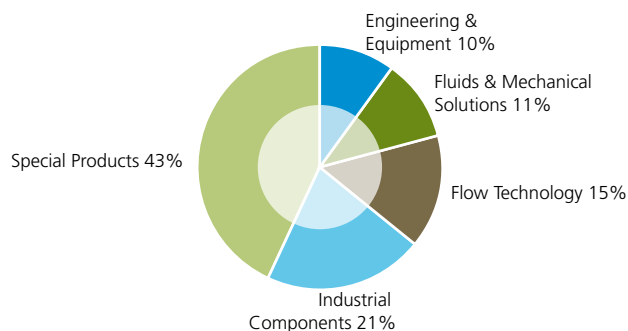
Nyckeltal per affärsområde

	Engineering & Equipment		Flow Technology		Fluids & Mechanical Solutions		Industrial Components		Special Products	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
MSEK										
Nettoomsättning, MSEK	1 265	1 325	1 979	2 123	993	1 020	1 717	1 531	2 920	2 444
EBITA, MSEK	103	105	159	196	110	125	212	165	443	364
EBITA-marginal, %	8,1	7,9	8,0	9,2	11,1	12,3	12,3	10,8	15,2	14,9
Avkastning på operativt kapital, %	23	23	16	21	18	20	25	26	20	21
Medelantal anställda	484	508	645	669	452	442	565	500	2 005	1 820

Nettoomsättning per affärsområde, %



EBITA per affärsområde, %



Förvärv under 2013

Tillträde	Förvärv	Land	Tillhör affärsområde	Omsättning, MSEK ¹	Antal anställda
Januari	Thermotech AS	Norge	Industrial Components	70	54
April	ESI Technologies Ltd	Irland	Special Products	160	47
Juli	AMAB	Sverige	Industrial Components	35	13
September	Micro Joining (rörelsen)	Sverige	Industrial Components	15	2
Oktober	Medexa Diagnostisk Service AB	Sverige	Industrial Components	25	9
November	Kin Pompentechnik B.V.	Nederländerna	Special Products	76	19
November	Verplas Ltd	Storbritannien	Special Products	80	85
Summa				461	229

1) Bedömd årsomsättning vid tidpunkten för förvärvet.

- » **Thermotech AS** säljer produkter och tjänster inom värmebehandling, maskinservice samt monteringsutrustning för skruvförband. Thermotech AS har en årsomsättning om cirka 70 MSEK och ingår i koncernen från och med 1 januari 2013.
- » **ESI Technologies Ltd**, med en årsomsättning om cirka 160 MSEK, är ett teknikförsäljningsbolag med fokus på flödesteknik. Verksamheten bedrivs i Irland och Storbritannien. Kunderna finns främst inom läkemedels-, kemi- samt olje- och gasindustrin. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 april 2013.
- » **AMAB** är en av marknadens ledande leverantörer av kallelsesignalsystem, övervaknings- och trygghetssystem till vårdsektorn. AMAB har en årsomsättning om cirka 35 MSEK och ingår i koncernen från och med 1 juli 2013.
- » Verksamheten från **Micro Joining KB** ingår i koncernen från och med 1 september 2013. Micro Joining säljer lim och utrustning för mikroelektronik och har en omsättning om cirka 15 MSEK.
- » **Medexa Diagnostisk Service AB** är verksam inom högteknologisk sjukvård med fokus på förlossningsvård och ultraljud. Medexa har en årsomsättning om 25 MSEK och ingår i koncernen från och med 8 oktober 2013.
- » **Kin Pompentechnik B.V.** med en årsomsättning om 76 MSEK, säljer pumpar från ledande leverantörer och ingår i koncernen från och med 1 november 2013.
- » **Verplas Ltd**, med en årsomsättning om 80 MSEK, tillverkar och distribuerar ett utbud av fasta och flexibla ventilationsprodukter och ingår i koncernen från och med 22 november 2013.

Risker och riskhantering

Indutrade är exponerat för ett antal risker som kan ha större eller mindre betydande påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som påverkar Indutrades möjligheter att nå uppställda mål.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka företaget både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan målpuffyllelsen

bli bättre än förväntat. På så sätt innehåller riskerna även möjligheter för Indutrade. Exempel på detta är konjunktur och kundbeteenden samt variationer i marknadspris.

Indutrade bedriver verksamhet i 26 länder, i fyra världsdelar, genom cirka 180 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer inom olika teknikområden begränsar de affärsmässiga riskerna.

Risk	Riskhantering
Konjunkturförändringar	
Indutrades verksamhet är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar.	Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografier. Likaså har fördelningen mellan försäljning av OEM-komponenter, förbrukningsvaror, underhållsprodukter, investeringsvaror samt service en utjämnande effekt.
Utflyttning av verksamheter	
Utflyttning av industriproduktion till lågkostnadsländer förekommer på marknader där Indutrade är verksamt.	Utflyttning har haft en begränsad inverkan på Indutrade då koncernen valt att fokusera på kunder med repetitiva behov i branscher med exempelvis hög automatisering och/eller stora initiala investeringar, vilka inte tenderar att flytta ut.
Konkurrens från lågkostnadsländer	
På Indutrades marknader märks en ökning av produkter från lågkostnadsländer.	För att motverka effekter av denna konkurrens erbjuder Indutrade produkter och tjänster med högt teknikinnehåll, hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning. Indutrade strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadiet där medarbetarna kan bidra med sitt kunnande i olika processer.
Operativ risk	
Koncernen drivs med två huvudinriktningar; dels bolag med industriell teknikförsäljning, dels bolag med egentillverkade produkter. För bolagen som är handelsföretag finns risken att ett agenturförhållande kan komma att upphöra, till exempel vid en strukturförändring i leverantörsledet.	Att ett agenturförhållande kan upphöra är en naturlig del i ett agenturföretags verksamhet och det finns en erfarenhet inom organisationen att hantera detta. Indutrade har ett 100-tal handelsbolag med några huvudagenturer per bolag, kompletterade med ett antal mindre agenturer. Det stora antalet agenturer gör att ingen enskild agentur står för en avgörande ekonomisk risk ur koncernens perspektiv. Risken för att större kunder ska välja att gå förbi agenturledet och handla direkt av producenterna begränsas genom att kunderna värdesätter den tekniska kunskap, tillgänglighet och leveranssäkerhet som ett lagerhållande lokalt teknikförsäljningsbolag tillhandahåller. Indutradebolagen tillhandahåller även eftermarknadstjänster som till exempel service.

Risk	Riskhantering
Förändringar i leverantörsledet	
Det finns alltid en risk att leverantörer går från ett samarbete med ett teknikförsäljningsbolag till egen försäljning. En trend på marknaden som talar för detta är konsolideringen bland tillverkare.	Indutrade möter detta genom att välja leverantörer som ser ett samarbete med Indutrade som den mest lönsamma försäljningsmetoden. Stabila leverantörssamarbeten är en av parametrarna som värderas vid Indutrades köp av bolag. För att säkerställa att de bolag som förvärvas inte förlorar produktagenturer får bolagets huvudleverantörer ge sitt samtycke till förvärvet.
Beroende av nyckelpersoner	
Risken för kompetenstapp höjs vid företagsförvärv.	I förvävsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att fortsätta driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner arbetar Indutrade också med kontinuerlig kompetensutveckling och särskilda ledarutvecklingsprogram.
Finansieringsrisk	
Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas.	Finansieringsrisken motverkas i möjligaste mån av att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. I princip all extern finansiering upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor.
Ränterisk	
Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.	Indutrade strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt.
Valutarisk	
Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK: <ul style="list-style-type: none"> • Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor. • Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. 	Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår exempelvis då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköp. I vissa fall används terminskontrakt. Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras för närvarande inte.

Miljö

Tio av koncernens svenska dotterbolag bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. I de utländska dotterbolagen bedriver tre bolag verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

Medarbetare

Vid årets slut var antalet medarbetare 4 218 (4 086) och medelantalet anställda var 4 151 (3 939). 229 medarbetare tillkom genom förvärv.

Incitamentsprogram

Styrelsen i Indutrade riktade, i samarbete med AB Industrivärden och efter beslut av årsstämman i maj 2010, ett erbjudande till ledande befattningshavare att delta i ett incitamentsprogram. Syftet med programmet var att främja ledningens långsiktiga delaktighet och engagemang i bolaget.

49 ledande befattningshavare förvärvade sammanlagt 358 000 köpoptioner, utställda av AB Industrivärden, och 10 000 aktier. Köpoptionerna utnyttjades under löptiden som avslutades 31 oktober 2013.

Indutrade betalade en subvention om 22 SEK för varje förvärvat köpoption och aktie under förutsättning att deltagarna kvarstod i sin anställning och vid tidpunkten för utbetalning av subventionen inte avyttrat de förvärvade köpoptionerna/aktierna. Subventionen utbetalades av bolaget till deltagarna vid två tillfällen och till lika delar, under december 2011 respektive juni 2013. Den totala kostnaden för bolaget uppgick till cirka 9 MSEK motsvarande cirka 3 MSEK per år.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman den 28 april 2014 att fatta beslut om ett nytt långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram riktat till cirka 140 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet, som kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman, kommer att ha en löptid om fyra år och baseras på teckningsoptioner.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under 2013 framgår av not 7. Bolagets revisorer har granskat att de av årsstämman beslutade riktlinjerna följts. Inför årsstämman 2014 är det styrelsens avsikt att föreslå i allt väsentligt oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande förslag:

- Indutrade ska tillämpa ersättningsnivåer och anställ-

ningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningsformerna ska därför vara marknadsmässiga samt enkla, långsiktiga och mätbara. Ersättningen till bolagsledningen ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen ska belöna tydligt målrelaterade resultat och förbättringar av dessa i enkla och transparenta konstruktioner samt vara maximerad. Den fasta lönen för bolagsledningen ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Bolagsledningens rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga sju månadslöner och relateras till uppfyllelsen av målsättningarna avseende bolagets och respektive affärsområdes resultatnivå samt koncernens tillväxt. Den rörliga lönen kan sammantaget maximalt uppgå till 10 MSEK. Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara aktiekursrelaterade och omfatta personer i ledande ställning i bolaget som har en väsentlig påverkan på bolagets resultat och tillväxt samt på att uppsatta mål infrias. Ett incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor. Bolaget ska kunna utge konstant ersättning kopplad till ledande befattningshavares förvärv av aktier eller aktierelaterade instrument. Sådan konstant ersättning ska i normalfallet inte överstiga 15 procent av den fasta lönen.

- Bolagsledningens icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.
- Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.
- Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.
- Med bolagsledningen förstärkt i detta sammanhang verkställande direktören, ekonomidirektören, affärsområdeschefer samt koncernkontrollern.
- Styrelsens ersättningsutskott bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens insatser. Ersättningsutskottet

behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättningsfrågor för bolagsledningen för beslut i styrelsen. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

- Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer för ersättning för bolagsledningen om det i enskilda fall finns särskilda skäl.

Forskning och utveckling

Utveckling av egna produkter förekommer främst i bolag inom affärsområde Special Products.

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 3 (3) MSEK. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier i fem nya bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 10 (10) personer.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Under januari slutfördes förvärvet av AP Tobler, Schweiz, med en årsomsättning om cirka 37 MSEK. Tobler är specialiserat på ytbehandling av rostfritt stål och aluminium till läkemedelsindustrin i främst Schweiz och inom EU.

I slutet av februari upprättade Indutrade ett företagscertifikatprogram. Genom programmet kan Indutrade emittera företagscertifikat till ett maximalt belopp om 1,5 miljarder kronor. Löptiden för certifikaten är högst 12 månader.

I mitten av mars förvärvades Svenska Geotech AB, med en årsomsättning om cirka 40 MSEK. Svenska Geotech importerar och levererar mark- och anläggningsprodukter.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

Framtidsutsikter

De senaste två åren har många kunder förväntat sig att marknaden skulle ta fart, speciellt under andra halvan av 2012 respektive 2013. Tillväxtprognoser har efterhand blivit nedjusterade baserat på verkligheten. Hösten 2013 har för Indutrade konkret visat att orderingången förbättrats för ett antal bolag, dock långt ifrån alla.

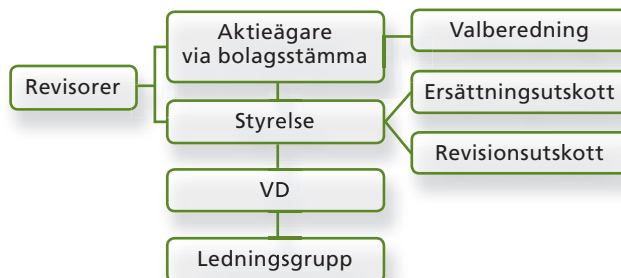
Indutrades ambition är att över tiden nå de fastställda målen för tillväxt och lönsamhet under fortsatt finansiell balans. Någon prognos för 2014 lämnas inte.

Bolagsstyrningsrapport

Indutrade tillämpar sedan 1 juli 2006 svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2013 har Indutrade inga avvikelser att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning

Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.



Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 40 miljoner kronor fördelat på totalt 40 000 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till en krona per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2013 hade Indutrade 6 038 (5 721) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 66 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inkluderande institutioner som försäkringsbolag och fonder, uppgick vid årsskiftet till 72 procent av aktiekapital och röster. Utländska investerare ägde 20 procent av aktiekapital och röster.

En aktieägare, L E Lundbergföretagen AB med 23,8 procent av aktiekapital och röster, kontrollerade vid årsskiftet 10 procent eller mer av aktiekapital och röster.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköps-erbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen

Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "självt eller genom dotterbolag, idka handel i samband med import och export av maskiner, råvaror och hel- och halvfabrikat samt av industriförnödenheter, även som tillverkning, företrädesvis inom plast-, mekaniska och kemiska branscher samt idka annan därmed förenlig verksamhet". Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta av bolagsstämma valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats inom de tidsramar som gäller enligt aktiebolagslagen. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädde aktier.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2014 års årsstämma framgår av sidan 74 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 28 april 2014 beräknas offentliggöras den 24 mars 2014 i Post- och Inrikes Tidningar och på Indutrades hemsida på Internet. Av kallelsen kommer att framgå förslaget till dagordning med bland annat förslag till utdelning, val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, arvode till revisorerna samt förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Årsstämma 2013

Vid årsstämman den 6 maj 2013 var aktieägare som representerade 71,8 procent av såväl röster som aktier närvarande. Advokaten Klaes Edhall utsågs till ordförande vid stämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. Styrelseordföranden Bengt Kjell lämnade information om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till företagsledningen samt för arbetet i revisions- respektive ersättningsutskotten. Vidare höll verkställande direktören Johnny Alvarsson ett anförande om Indutrades verksamhet under år 2012 och inledningen av 2013.

Revisorerna redogjorde för revisionen av koncernen och föredrog delar av revisionsberättelsen för år 2012.

Årsstämman år 2013 beslöt:

- att fastställa räkenskaperna för 2012
- att fastställa utdelningen till 7,05 SEK per aktie
- att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret
- att till styrelseledamöter omvälja Eva Färnstrand, Bengt Kjell, Martin Lindqvist, Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Mats Olsson och Johnny Alvarsson.
- att omvälja Bengt Kjell till styrelsens ordförande
- att valberedningen ska utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande
- att valberedningens sammansättning ska baseras på ägaruppgifter 31 augusti 2013 och offentliggöras senast sex månader före årsstämman; samt
- att Indutrade ska tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de i normalfallet ska bestå av en fast och en rörlig del, vara marknadsmässiga samt kopplade till kompetens, ansvar och prestation.

Extra bolagsstämma 2013

Efter ägarförändringar sommaren 2013 hölls extra bolagsstämma den 21 augusti 2013. Vid stämman valdes till nya styrelseledamöter Fredrik Lundberg och Lars Pettersson. Den tidigare styrelseledamoten Mats Olsson hade inför stämman meddelat att han önskade lämna sitt uppdrag som styrelseledamot i samband med den extra bolagsstämman. Stämman valde även Fredrik Lundberg till styrelseordförande och Bengt Kjell till vice styrelseordförande.

Styrelsens ledamöter

Indutrades styrelse, som utsetts av årsstämman, består av åtta ledamöter inklusive VD. Indutrade har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

Ordförande Fredrik Lundberg är VD och koncernchef i L E Lundbergföretagen. Vice ordförande Bengt Kjell har varit vice VD i Industrivärden och är VD i AB Handel och Industri. Eva Färnstrand har varit platschef för Södra Cell Mönsterås och är ordförande i Infranord. Martin Lindqvist är VD i SSAB och har tidigare haft andra ledande befattningar inom SSAB-koncernen. Ulf Lundahl har varit vice VD i L E Lundbergföretagen. Krister Mellvé har varit verksam inom Robert Bosch Group. Lars Pettersson har tidigare varit verkställande direktör i Sandvik. Johnny Alvarsson är VD i Indutrade.

Närvaro vid styrelsemöten under 2013

Ledamot	Invald	Antal styrelsemöten	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare ¹⁾
Johnny Alvarsson	2004	15/15	Nej	Ja
Eva Färnstrand	1998	14/15	Ja	Ja
Bengt Kjell (styrelsens vice ordförande)	2002	15/15	Ja	Ja
Martin Lindqvist	2011	12/15	Ja	Ja
Ulf Lundahl	2006	15/15	Ja	Nej
Fredrik Lundberg (styrelsens ordförande)	2013	5/5	Ja	Nej
Krister Mellvé	2012	15/15	Ja	Ja
Lars Pettersson	2013	3/5	Ja	Nej

1) Bedömningen avser situationen under 2013.

En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidan 32 i årsredovisningen. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

Samtliga styrelseledamöter utom Johnny Alvarsson är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Johnny Alvarsson, Eva Färnstrand, Bengt Kjell, Martin Lindqvist och Krister Mellvé oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Johnny Alvarsson, har en operativ funktion i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, t.ex. Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets

strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst åtta ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2013 hade styrelsen 15 sammanträden inklusive konstituerande sammanträden. Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Frågor som styrelsen särskilt fokuserat på har varit strategi-, finans- och förvärvsrelaterade.

Som en del i styrelsearbetet under året har ett flertal dotterbolagschefer och affärsområdeschefer gjort fördjupade presentationer av sina verksamheter.

Samtliga beslut under året har fattats enhälligt av styrelsen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Fredrik Lundberg, vice ordföranden, Bengt Kjell, och styrelseledamoten Martin Lindqvist. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare". Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut.

Styrelsens ersättningsutskott bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören. Ersättningsutskottet behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättningsfrågor för bolagsledningen för beslut i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut.

Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Ersättningsutskottet har under 2013 sammanträtt vid tre tillfällen. Vid dessa möten var samtliga ledamöter närvarande.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelsen med undantag för verkställande direktören i bolaget. Ordförande i revisionsutskottet är Ulf Lundahl.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har under 2013 sammanträtt tre gånger. Martin Lindqvist och Lars Pettersson har vid vardera ett tillfälle varit frånvarande, medan övriga ledamöter närvarat vid samtliga möten.

Vid tre tillfällen under 2013 har utskottet haft genomgångar med och fått rapporter från bolagets externa revisorer.

Arvode till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelseordföranden erhåller ett arvode om 500 000 SEK, vice ordföranden 375 000 SEK och till övriga styrelseledamöter utgår ett arvode om 250 000 SEK per ledamot. Dock utgår inget arvode till ledamot som är anställd i bolag tillhörande Indutrade-

koncernen. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår ett arvode om 50 000 SEK och till ledamöter i ersättningsutskottet utgår ett arvode om 25 000 SEK vardera. Det sammanlagda årsarvodet uppgår därmed till 2 250 000 SEK.

Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 beslutades att valberedningen ska utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2014 ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti 2013 och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2014 offentliggjordes den 5 oktober 2013.

Valberedningen inför årsstämman 2014 består av:

Valberedningens sammansättning

Representant	Ägare	Röstandel
Claes Boustedt	L E Lundbergföretagen, Valberedningens ordförande	23,8 %
Mats Gustafsson	Lannebo Fonder	9,6 %
Anders Oscarsson	AMF Försäkring och Fonder	8,5 %
Håkan Sandberg	SHB Pensionskassa, Pen- sionsstiftelse, m.fl.	4,4 %
Fredrik Lundberg	Styrelsens ordförande	

Valberedningen har haft två sammanträden där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och, i förekommande fall, val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Genom att bland annat ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Inför årsstämman 2014 föreslår valberedningen omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Eva Färnstrand, Bengt Kjell, Martin Lindqvist, Fredrik Lundberg, Ulf Lundahl, Krister Mellvé, och Lars Pettersson. Fredrik Lundberg föreslås bli omvald till ordförande och Bengt Kjell till vice

ordförande. Valberedningens förslag innebär att antalet ledamöter är oförändrat under kommande mandatperiod och att styrelsen därmed består av totalt åtta ledamöter. En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidan 32 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VDs beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

VD Johnny Alvarsson är anställd i Indutrade sedan 2004. Åren 2001–2004 var Johnny Alvarsson VD i Elektronikgruppen AB, 1988–2000 VD i Zeteco AB och under åren 1975–1987 innehade han olika chefsbefattningar inom Ericsson. VD innehar 8 050 aktier i Indutrade.

Revisorerna

Vid årsstämman 2010 utsågs det auktoriserade revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2014.

Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor är sedan 2013 auktoriserade revisorn Michael Bengtsson som efterträdde Lennart Danielsson, som var ansvarig för revisionen av Indutrade under perioden 2006–2013. Under 2013 hade PwC totalt 98 revisionsuppdrag i företag noterade på Nasdaq OMX Stockholm samt fyra revisionsuppdrag i företag noterade på NGM Equity. Ersättning till revisorerna framgår av not 10 i årsredovisningen.

Kvartalsvis revisorsgranskning

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2013 granskats av bolagets revisorer.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs

en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Policy för socialt ansvar och miljöarbete, Ekonomisk och finansiell rapportering, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens ekonomihandbok.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning

Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.

Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärsaktiviteter, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i t ex intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Kontrollaktiviteter

Koncernens bolag är organiserade i fem affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef även en controller. Controllern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomiavdelning ansvarar även för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Vid utvärderingen har koncernens bolag delats in i tre grupper beroende på art och omfattning av respektive bolags verksamhet. För varje grupp av bolag har formulär för utvärdering av den interna kontrollen utformats med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. För respektive grupp har fastställts en accepterad nivå på den interna kontrollen vilken varit utgångspunkt för utvärderingen.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av 2013 har fått besvara formulär för utvärdering. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats per grupp av bolag och totalt för koncernen. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av respektive bolags besvarade frågeformulär. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Återkoppling ges till de bolag inom koncernen där behov av förbättrade rutiner identifierats. Den samlade bedömningen från utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och vissa nyckeltal.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

Bolaget har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående samt av varandra oberoende verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (MSEK)

Balanserade vinstmedel	1 348
Årets resultat	474
Summa	1 822

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (MSEK)

Utdelning med 7,05 SEK per aktie	282
Balanseras i ny räkning	1 540
Summa	1 822

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 15 procent av moderbolagets eget kapital respektive 11 procent av koncernens eget kapital. Indutrades utdelningspolicy är att utdelningen över tiden skall uppgå till mellan 30 och 60 procent av resultat efter skatt.

Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risker samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

Om utdelningen hade utbetalts vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 34 procent. Indutrade förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.

Styrelse och revisorer



Namn/ Befattning	Född	Utbildning	Tidigare erfarenhet	Övriga styrelseuppdrag	Antal aktier
Fredrik Lundberg Ordförande sedan 2013 VD och koncernchef i L E Lundbergföretagen	1951	Civ ing, civ ekon, ekon dr h c, tekn dr h c. h c.	VD och koncernchef i L E Lundbergföretagen	Ordförande i Holmen och Hufvudstaden, vice ordförande i Svenska Handelsbanken. Ledamot i Industrivärden, Sandvik, Skanska och L E Lundberg- företagen	9 500 000 (via Lundberg- företagen)
Bengt Kjell Viceordförande sedan 2013 Styrelseledamot sedan 2002 VD AB Handel och Industri	1954	Diplomerad HHS Stockholm	Vice VD, Head of Investment Industri- värden, Auktoriserad revisor, Chef Corporate Finance Securum, Senior Partner Navet	Ordförande i Hemfosa Fastigheter. Ledamot i Pandox, Helsingborgs Dagblad, Skånska Byggaror, Swegon och ICA	20 000
Eva Färnstrand Styrelseledamot sedan 1998	1951	Civilingenjör Kemi KTH	Platschef Södra Cell Mönsterås, VD Tidningstryckarna Aftonbladet Svenska Dagbladet, Affärsrådes- chef Tidningspapper, SCA Graphic Sundsvall	Ordförande i Infranord. Ledamot i Sveaskog	1 000
Martin Lindqvist Styrelseledamot sedan 2011 VD och koncernchef SSAB	1962	Civilekonom	Affärsrådeschef SSAB EMEA, Divisionschef SSAB Strip Products, Ekonomi- och Finansdirektör SSAB, Ekonomichef SSAB Tunnpått samt Chefscontroller NCC	Ordförande i Jernkontoret och Industriarbetsgivarna. Ledamot i SSAB och Svenskt Näringsliv	0
Ulf Lundahl Styrelseledamot sedan 2006	1952	Jur. kand. och civilekonom	Vice VD och VDs ställföreträdare i L E Lundbergföretagen, VD Östgöta Enskilda Bank, Sverigechef i Danske Bank, VD Danske Securities	Ordförande i Fidelio Capital. Ledamot i Holmen, Husqvarna och SHB Regionbank Stockholm	4 000
Krister Mellvé Styrelseledamot sedan 2012	1949	Civilekonom	Olika ledande befattningar inom Robert Bosch gruppen	Ordförande i DeltaNordic. Ledamot i Modern Metal Ltd, Kina, PSM International Ltd, Kina samt CellMax Technologies och Modular Management	8 000
Lars Pettersson Styrelseledamot sedan 2013	1954	Civ ing Uppsala Universitet, fil dr h c Uppsala Universitet	VD och koncernchef Sandvik AB, Sandvik Materials Technology, Sandvik Tooling och Sandvik Coromant	Ledamot i Skanska, PMC Group, L E Lundbergföretagen, LKAB och Uppsala Universitets Konsistorium	700
Johnny Alvarsson VD och koncernchef. Styrelseledamot sedan 2004	1950	Se vidare sid 33			

Revisorer PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor. Född 1959. Revisor i Indutrade sedan 2013.

Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag: Bure, Haldex och Betsson. Övriga revisionsuppdrag i större onoterade bolag: Perstorp och Carnegie.

Koncernledning



Namn/ Befattning	Född	Anställd sedan	Utbildning	Tidigare erfarenhet	Antal aktier
Johnny Alvarsson VD och koncernchef. Affärsområdeschef Special Products	1950	2004	Civilingenjör, Managementutbildning	VD Elektronikgruppen, VD Zeteco, olika chefsbefattningar inom Ericsson	8 050
Peter Eriksson Affärsområdeschef Flow Technology	1953	1995	Gymnasieingenjör, Marknadsekonom, IFL	VD Alnab, Försäljningschef Alnab	13 450
Kennet Göransson Ekonomidirektör	1963	2010	Civilekonom	Ekonomidirektör Addtech, vice VD Addtech, Ekonomidirektör Bergman & Beving	3 000
Claes Hjalmarson Koncerncontroller	1954	1984	Civilekonom	Ekonomichef Colly koncernen, Ekonomichef G A Lindberg koncernen, Revisor Ernst & Young	4 200
Juha Kujala Affärsområdeschef Engineering & Equipment	1967	2006	eMBA, Gymnasieingenjör	VD Kontram Oy, VD Maansähkö Oy, Försäljningschef Kontram Oy, Exportchef Kalmar Industries Oy	1 000
Göte Mattsson Affärsområdeschef Fluids & Mechanical Solutions	1955	1999	Civilekonom, Managementutbildning	VD och delägare Industri Belos, VD J Sörling, Controller Transventor- koncernen, vice VD Parator	5 400
Olof Paulsson Affärsområdeschef Industrial Components	1949	1983	Gymnasieingenjör, Marknadsekonom, IFL	VD Colly Company, VD Colly Filtrerings- teknik, VD Colly Components, Divisionschef Colly Company	3 200

Resultaträkning koncernen

MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	3	8 831	8 384
Kostnad för sålda varor		-5 833	-5 545
Bruttoresultat		2 998	2 839
Utvecklingskostnader		-110	-95
Försäljningskostnader		-1 601	-1 527
Administrationskostnader		-449	-426
Övriga rörelseintäkter	5	142	69
Övriga rörelsekostnader	5	-124	-63
Rörelseresultat	4, 6, 7, 8, 9, 10	856	797
Finansiella intäkter	11	9	12
Finansiella kostnader	12	-109	-95
Resultat efter finansiella poster		756	714
Inkomstskatt	14	-169	-145
Årets resultat		587	569
Resultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		587	569
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
		587	569
Resultat per aktie, hänförligt till moderföretagets aktieägare, SEK ¹⁾		14,68	14,23
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		7,05	7,05

1) Periodens resultat delat med 40 000 000 aktier. Någon utspädningseffekt föreligger ej.

Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	Not	2013	2012
Årets resultat		587	569
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	3	-13
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	2	-1	2
Årets omräkningseffekt		22	-49
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster	23	9	-19
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	23	-2	4
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		31	-75
Summa totalresultat för perioden		618	494
Totalresultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		617	494
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0
		618	494

Balansräkning koncernen

MSEK	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
	15		
Goodwill		1 308	1 188
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 286	1 215
Summa immateriella tillgångar		2 594	2 403
Materiella anläggningstillgångar			
	16		
Byggnader och mark		457	404
Maskiner		158	144
Inventarier		207	189
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		27	4
Summa materiella anläggningstillgångar		849	741
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar som kan säljas	17	7	6
Långfristiga fordringar	18	12	13
Uppskjutna skattefordringar	14	42	40
Summa finansiella anläggningstillgångar		61	59
Summa anläggningstillgångar		3 504	3 203
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	1 546	1 472
Kundfordringar	20	1 435	1 411
Aktuella skattefordringar		55	42
Övriga kortfristiga fordringar		68	94
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	85	68
Likvida medel	28	261	243
Summa omsättningstillgångar		3 450	3 330
SUMMA TILLGÅNGAR		6 954	6 533

Balansräkning koncernen, forts.

MSEK	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		40	40
Reserver		-95	-118
Balanserad vinst inkl årets resultat		2 678	2 366
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 623	2 288
Innehav utan bestämmande inflytande		3	2
Summa eget kapital		2 626	2 290
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	2 034	991
Andra långfristiga skulder		0	0
Pensionsförpliktelser	23	167	167
Uppskjutna skatteskulder	14	344	328
Övriga avsättningar	24	9	5
Summa långfristiga skulder		2 554	1 491
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	381	1 424
Leverantörsskulder		602	586
Aktuella skatteskulder		64	75
Övriga kortfristiga skulder		262	258
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	465	409
Summa kortfristiga skulder		1 774	2 752
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 954	6 533
Ställda panter	26	246	183
Eventualförpliktelser	27	2	8

Rapport över förändringar i eget kapital koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans per 1 januari 2012	40	-58	2 080	2 062	2	2 064
Ändring av redovisningsprincip IAS 19			2	2	-	2
JUSTERAD INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2012	40	-58	2 082	2 064	2	2 066
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	569	569	0	569
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	-	-13	-	-13	-	-13
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-	2	-	2	-	2
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-19	-19	-	-19
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	4	4	-	4
Årets omräkningseffekt	-	-49	-	-49	0	-49
Summa totalresultat	-	-60	554	494	0	494
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2011	-	-	-270 ¹⁾	-270	-	-270
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-270	-270	-	-270
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2013	40	-118	2 366	2 288	2	2 290
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	587	587	0	587
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	-	3	-	3	-	3
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-	-1	-	-1	-	-1
Aktuariella vinster/förluster	-	-	9	9	-	9
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-2	-2	-	-2
Årets omräkningseffekt	-	21	-	21	1	22
Summa totalresultat	-	23	594	617	1	618
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2012	-	-	-282 ²⁾	-282	-	-282
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-282	-282	-	-282
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2013	40	-95	2 678	2 623	3	2 626

1) Utdelning per aktie avseende 2011 uppgick till 6,75 kr.

2) Utdelning per aktie avseende 2012 uppgick till 7,05 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2013 uppgår till 7,05 kr.

Kassaflödesanalys koncernen

MSEK	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		856	797
Justering för			
Avskrivningar och nedskrivningar	8,15,16	344	225
Justering av villkorade köpeskillningar	29	-89	-9
Nettovinst vid försäljning av verksamheter, materiella anläggningstillgångar och aktier		-11	-11
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		8	6
Betald skatt		-237	-219
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-2	-20
Kundfordringar		86	-76
Leverantörsskulder		-27	3
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		12	-108
Erhållna räntor		7	10
Betalda räntor		-78	-73
Övriga finansiella poster		-10	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		859	519
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	29	-463	-591
Avyttring av dotterföretag och verksamheter	29	19	19
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-210	-119
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	24	19
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-20	-27
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar		1	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-649	-704
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		1 665	704
Amortering av lån		-1 577	-262
Utdelning		-282	-270
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-194	172
Årets kassaflöde		16	-13
Likvida medel vid årets början		243	264
Kursdifferenser i likvida medel		2	-8
Likvida medel vid årets slut	28	261	243

Resultaträkning moderbolaget

MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning		3	3
Bruttoresultat		3	3
Administrationskostnader		-55	-49
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	5	5	-1
Rörelseresultat	4, 6, 7, 8, 9, 10	-47	-47
Finansiella intäkter	11	39	41
Finansiella kostnader	12	-87	-72
Resultat från andelar i koncernföretag	13	269	340
		221	309
Resultat efter finansiella poster		174	262
Erhållna koncernbidrag		516	388
Lämnade koncernbidrag		-60	-72
Förändring av periodiseringsfond		-94	-62
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Resultat före skatt		536	516
Inkomstskatt	14	-62	-48
Årets resultat		474	468

Rapport över totalresultat moderbolaget

MSEK	Not	2013	2012
Årets resultat		474	468
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för perioden		474	468

Balansräkning moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Program och licenser	15	0	1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	16	1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	17	2 943	2 573
Långfristiga fordringar	18	6	4
Långfristig fordran koncernbolag		3	–
Uppskjutna skattefordringar	14	2	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 954	2 578
Summa anläggningstillgångar		2 955	2 580
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernbolag		2 078	1 701
Aktuella skattefordringar		23	12
Övriga fordringar		0	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	4	1
Summa kortfristiga fordringar		2 105	1 719
Likvida medel	28	7	0
Summa omsättningstillgångar		2 112	1 719
SUMMA TILLGÅNGAR		5 067	4 299

MSEK	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	32		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		40	40
Reservfond		5	5
		45	45
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 348	1 162
Årets resultat		474	468
		1 822	1 630
Summa eget kapital		1 867	1 675
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		315	221
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Summa obeskattade reserver		315	221
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 871	831
Pensionsförpliktelser	23	8	6
Summa långfristiga skulder		1 879	837
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	282	1 053
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernbolag		700	494
Övriga kortfristiga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	22	17
Summa kortfristiga skulder		1 006	1 566
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 067	4 299
Ställda panter	26	6	4
Ansvarsförbindelser	27	112	340

Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget

MSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 1 januari 2012	40	5	1 432	1 477
Totalresultat				
Årets resultat	–	–	468	468
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Transaktioner med aktieägare				
Lämnad utdelning avseende 2011	–	–	–270 ¹⁾	–270
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2013	40	5	1 630	1 675
Totalresultat				
Årets resultat	–	–	474	474
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Transaktioner med aktieägare				
Lämnad utdelning avseende 2012	–	–	–282 ²⁾	–282
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2013	40	5	1 822	1 867

1) Utdelning per aktie avseende 2011 uppgick till 6,75 kr.

2) Utdelning per aktie avseende 2012 uppgick till 7,05 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2013 uppgår till 7,05 kr.

Kassaflödesanalys moderbolaget

MSEK		2013	2012
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-47	-47
Justering för			
Avskrivningar och nedskrivningar		1	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		2	3
Betald skatt		-73	-75
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		1	-1
Leverantörsskulder		-1	0
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		-85	-510
Erhållna räntor		38	35
Betalda räntor		-68	-51
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		616	876
Övriga finansiella poster		-5	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		379	226
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	17	-486	-428
Avyttring av dotterbolag	17	-	19
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	0	-
Förändring av finansiella tillgångar		-6	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-492	-411
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		1 226	701
Amortering av skuld		-175	-
Förändring av kortfristiga finansiella skulder		-649	-253
Utbetalda utdelningar		-282	-270
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		120	178
Årets kassaflöde		7	-7
Likvida medel vid årets början		0	7
Likvida medel vid årets slut	28	7	0

Noter

Belopp i noterna är i MSEK där inget annat anges.

NOT 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Indutradekoncernen marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Från och med 2013-01-01 är koncernen organiserad i fem affärsområden, vilket beskrivs i not 3. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 26 länder. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm och ingår i Mid Cap-listan.

Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna årsredovisning har den 20 mars 2014 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2014.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för Indutradekoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder har redovisats till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) samt finansiella tillgångar som kan säljas som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under avsnittet Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2013

Koncernen tillämpar sedan 2013 den reviderade IAS 19 Ersättnings till anställda. Påverkan på koncernen är inte väsentlig, då aktuariella vinster och förluster redan tidigare redovisats i övrigt totalresultat. Övergången till de reviderade redovisningsprinciperna har medfört att pensionskulden minskat med 2 miljoner kronor och eget kapital ökat med 2 miljoner kronor per den 1 januari 2012. Per den 31 december 2012 är pensionskulden och eget kapital oförändrade. Finansiella intäkter har ökat med 4 miljoner kronor och övrigt totalresultat har minskat med 6 miljoner kronor i kvartal fyra 2012. Resultat per aktie ökar som en följd av omräkningen med 0,10 SEK per aktie för helåret 2012. Jämförelsetalen har räknats om.

Från och med 2013 tillämpas den nya standarden IFRS 13 Värdering till verkligt värde och ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: upplysningar. Förändringarna innebär att ytterligare upplysningar tillkommit.

Från och med 2013 innebär IAS 1 att övrigt totalresultat ska delas upp i poster som kan återföras i resultaträkningen och poster som inte ska återföras.

Förutom ovanstående standarder finns det inte några nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2013.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2014

Det finns inga nya IFRS standarder eller IFRIC uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under 2014.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i Eget kapital.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för dotterbolagens balansräkningar omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för året och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning eller realisering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning eller realisering av rörelsetillgångar/-skulder redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad medan kursdifferenser som uppkommer vid betalning av finansiella tillgångar/skulder redovisas som finansiell intäkt/kostnad.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas normalt på segmentsnivå vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. För årets nedskrivningsprövning se stycket Nedskrivningsprövning av icke finansiella tillgångar nedan.

Agenturer, varumärken, kundrelationer etc

Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att agenturer, kundrelationer etc och posten program, licenser etc har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken är möjligt att identifiera vid större företagsförvärv. De hittills aktiverade varumärkena har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker. Nedskrivningsprövning görs istället minst årligen i likhet med goodwill.

Vid nästan alla genomförda företagsförvärv i Indutrade identifieras ett värde för köpta agenturer och de kundrelationer som utgör en del av köpet. Då flertalet förvärv är mindre går det inte att dela upp de immateriella tillgångarna. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer värderas för mindre förvärv normalt till mellan ett halvt till ett års täckningsbidrag. Enligt IFRS ska för varje immateriell tillgång av betydelse lämnas tilläggsinformation. Då Indutradekoncernens immateriella tillgångar till övervägande del består av många mindre delposter där ingen enskild del utgör en post med väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning lämnas inte tilläggsupplysningar avseende dessa mindre immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Agenturer, kundrelationer etc	5–20 år
Varumärken	–
Program, licenser etc	5–10 år
Övriga immateriella tillgångar	5–20 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att

komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25–40 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier	3–10 år

Inga avskrivningar görs på mark.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i den funktion där avskrivningar redovisats innan avyttringen alternativt i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Nedskrivningsprövning av ickefinansiella tillgångar

Goodwill, mark och varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det normalt att bedömningen görs på segmentsnivå. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella instrument

Koncernen har huvudsakligen följande finansiella instrument: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning, villkorade köpeskillningar och derivatinstrument.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till det värde som efter individuell prövning väntas bli betalt. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns indikationer på att koncernen inte kommer att kunna erhålla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Prövningen görs lokalt i respektive dotterbolag. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras försäljningskostnader i resultaträkningen. Då koncernen består av drygt 180 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Dotterbolagen har en nära kontakt med kunderna varför värderingen av kundfordringar

NOT 1

fortsättning

sällan utgör någon svårighet. Risken minskar och dotterbolagen kan agera snabbt om någon inte betalar enligt villkoren, se vidare not 2. Då Indutrades kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader, kassa och banktillgodohavanden.

I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit i posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Då Indutrades leverantörsskulder i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåningen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen minst 12 månader efter balansdagen.

Villkorade köpeskillingar

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Villkorad köpeskillning baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas den villkorade köpeskillningen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnad periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskillning omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader. Villkorade köpeskillningar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktetsdag och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Koncernens övriga derivat utgörs av terminskontrakt. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen för den period då de uppstår. Vinster och förluster avseende flödestermener rubriceras som övriga rörelseintäkter/-kostnader och resultateffekten av terminer för säkring av lån redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt

totalresultat. Indutrade använder i dagsläget ränteswappar för att säkra upplåning till rörlig ränta. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten räntekostnader.

Akkumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade räntebetalning som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänförs till den effektiva delen av ränteswappar, redovisas i resultaträkningsposten räntekostnader.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i säkringsreserven via övrigt totalresultat omedelbart till resultaträkningens post finansiella poster.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifieras som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Koncernen har endast obetydliga innehav. Det redovisade värdet anses ej markant avvika från verkligt värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillningar, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat, samt bankkostnader.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Framtida åtaganden för garantiförpliktelser baseras på utgifter för liknande kostnader under räkenskapsåret eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Leasingavtal

IAS 17 definierar leasing som ett avtal enligt vilket en leasegivare enligt avtalade villkor under en avtalad period ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalningar.

Koncernen leasar vissa anläggningstillgångar, huvudsakligen lokaler och bilar.

Leasing där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Om så ej är fallet klassificeras leasingen som operationell.

Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostna-

NOT 1

fortsättning

der för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster lång- och kortfristiga räntebärande skulder. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas inte som tillgångar i koncernens balansräkning och operationella leasingavtal ger inte heller upphov till någon skuld. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader.

Segmentrapportering

Koncernen tillämpar IFRS 8. Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Industrade innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då skatten är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen medan moderbolaget fortfarande redovisar skillnaden avseende maskiner och inventarier som obeskattad reserv. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Värdering av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och utnyttjade förlustavdrag redovisas i den mån utnyttjande inom överskådlig framtid bedöms vara sannolik.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån den anställda erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts (förvaltningstillgångar). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer i de länder där det finns en

sådan marknad, alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar löptiden för förpliktelsen och valutan.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Eftersom relevanta uppgifter om dessa inte kan erhållas från Alecta redovisas dessa åtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt. Redovisning sker i den period kostnaden avser.

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss produktspecifik utvecklingsverksamhet. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt upparbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar. Standardens krav är att utvecklingskostnaderna avser identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen. Aktivering sker om det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är att använda eller sälja tillgången, det kan visas att framtida ekonomiska fördelar är troliga, samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäkten redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter. Koncernens omsättning består till allt väsentligt av försäljning av varor. Försäljningen av varor intäktsredovisas när ägandet, d.v.s. förmåner och risker, övergått till köparen. Vid vilken tidpunkt ägandet övergår regleras vid de flesta av koncernens försäljningar av skriftliga avtal med köparen. Den mindre del av omsättningen som hänför sig till sålda service-tjänster intäktsredovisas när tjänsten utförts.

Ränteintäkter redovisas med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill och förmånsbaserade pensionsåtaganden. Antaganden och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Nedskrivningsprövning av icke finansiella tillgångar

Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för icke finansiella tillgångar. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras. Dessa framgår av not 15 Immateriella tillgångar.

Värdering av pensionsåtaganden

Vid beräkningen av den skuld i balansräkningen som avser förmånsbestämda pensionsplaner har olika antaganden gjorts som framgår av not 23.

Diskonteringsräntan för förmånsbestämda planer i Holland och Schweiz har fastställts genom hänvisning till den marknads-mässiga avkastningen på förstklassiga företagsobligationer. Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden i Sverige har diskonteringsräntan fastställts med hänvisning till räntan på bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna. Indutrade har bedömt att det finns en fungerande marknad (deep market) för förstklassiga företagsobligationer i Sverige. Indutrade anser att de svenska bostadsobligationer som är utgivna av svenska aktieföretag inom den finansiella sektorn rymms i begreppet företagsobligationer. Utifrån utestående volym, omsättning och antalet paper på bostadsobligationsmarknaden har bedömningen gjorts att en fungerande marknad föreligger avseende dessa obligationer. Följaktligen har bostadsobligationer använts som grund för räntesatsen.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för villkorad köpeskilling värdet av andelar i dotterbolag. En villkorad köpeskilling redovisas i moderbolaget då förpliktelsen är säker eller sannolik till sin förekomst.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Erhållna och lämnade koncernbidrag har tidigare nettoredovisats i moderbolaget under Resultat från andelar i koncernföretag. Från och med 2013 bruttoredovisas koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Jämförelsetalen har omklassificerats.

Not 2

Risker och riskhantering

Marknadsrisker

Indutradekoncernens verksamhet bedrivs i 26 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad riskexponering och konjunkturkänslighet. Koncernen drivs med två huvudinriktningar; dels handelsföretag med industriell teknikförsäljning, dels bolag med egentillverkade produkter.

För bolagen som är handelsföretag finns risken att ett agenturförhållande kan komma att upphöra, detta kan t ex ske vid en strukturförändring i leverantörsledet. Att detta sker är en naturlig del i ett agenturföretags verksamhet och det finns en erfarenhet inom organisationen att hantera detta. Indutrade har ett hundratal handelsföretag med några huvudagenturer per bolag, kompletterade med ett antal mindre agenturer. Det stora antalet agenturer gör att ingen enskild agentur står för en avgörande ekonomisk risk ur koncernens perspektiv.

Risken för att större kunder ska välja att gå förbi agenturledet och handla direkt av producenterna begränsas genom att kunderna värdesätter den tekniska kunskap, tillgänglighet och leveranssäkerhet som ett lagerhållande lokalt teknikförsäljningsbolag tillhandahåller. Indutradebolagen tillhandahåller även eftermarknadstjänster som till exempel service.

Finansiella risker

Indutradekoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy

Indutrades styrelse beslutar årligen om bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försäras eller fördras. Detta motverkas i möjligaste mån av en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. I princip all extern finansiering upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Koncernkontosystem finns etablerade i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland och Holland.

Moderbolaget hade vid årsskiftet externa räntebärande skulder till ett belopp av motsvarande 2 153 (1 884) MSEK. Motsvarande belopp för koncernen uppgick till 2 415 (2 415) MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årsskiftet 2 321 MSEK jämfört med 2 339 MSEK föregående år.

Koncernen hade vid årsskiftet 261 (243) MSEK i likvida medel samt 1 233 (896) MSEK i outnyttjade kreditlöften. Av koncernens räntebärande lån förfaller 86 procent av det totala beloppet till betalning senare än 31 december 2014. För en mer detaljerad analys över löptid, se beskrivning av koncernens räntebärande skulder i not 22.

NOT 2 fortsättning

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Koncernens mål är att nettoskuldssättningsgraden, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital, normalt inte ska överstiga 100 procent. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldssättningsgraden till 88 (102) procent.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta.

Moderbolaget har ingått kontrakt om att säkra 1 200 MSEK av den upplåning som är till rörlig ränta, till ränta bunden i fem år. 500 MSEK förfaller 2015, 300 MSEK förfaller 2016 och 400 MSEK 2018. Resultaträkningen belastas av skillnaden mellan bunden och rörlig ränta. Värderingen av ränteswapparna har under året resulterat i en vinst på 2 (förlust på 12) MSEK före skatt som tagits till övrigt totalresultat.

Med utgångspunkt från lånestrukturen vid årsskiftet skulle 1 procentens höjning av räntenivån på helårsbasis ge cirka 21 (20) MSEK i högre räntekostnader, detta utan hänsyn tagen till lånens räntebindningstid. Med hänsyn taget till befintlig räntebindning skulle effekten bli cirka 9 (12) MSEK. Resultat efter skatt skulle påverkas med -7 (-9) MSEK.

I nedanstående tabell visas återstående kontraktstid till förfall inklusive ränta för lån, leasingåtaganden och villkorade köpeskillningar. Leverantörsskulder har i normalfallet en löptid på under sex månader.

För utnyttjad checkräkning och beviljad kredit se not 22.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Förfallotidpunkt för lån, leasingåtaganden och villkorade köpeskillningar				
Förfallotidpunkt år 2013	-	1 519	-	1 137
Förfallotidpunkt år 2014	433	186	329	106
Förfallotidpunkt år 2015	1 083	388	1 038	356
Förfallotidpunkt år 2016	668	421	607	389
Förfallotidpunkt år 2017	105	28	87	-
Förfallotidpunkt år 2018 eller därefter	262		203	
Summa upplåning inkl ränta, MSEK	2 551	2 542	2 264	1 988

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker. I vissa fall används terminskontrakt. Indutrade bedömer därför att transaktionsexponeringen är begränsad.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto -2 (1) MSEK i rörelseresultatet och med netto -4 (-1) MSEK i finansnettot.

Avseende transaktionsexponeringen hade Indutrade per 31 december 2013 en nettoexponering om -47 (9) MSEK i utländsk valuta. Se fördelningen mellan valutorna i nedanstående tabell.

Nettoexponering vid årsskiftet

i miljoner	2013		2012	
	lokal valuta	i SEK	lokal valuta	i SEK
EUR	-5,1	-46	-2,9	-25
GBP	-1,5	-16	-0,8	-8
USD	1,7	11	5,3	35
CHF	-0,9	-7	-0,8	-6
DKK	7,2	9	9,6	11
Övriga valutor		2		2

Vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt till ett belopp av 263 (178) MSEK för att reducera valutarisken i framtida flöden, varav 40 (10) MSEK avser EUR och 223 (168) MSEK avser USD. Kontrakten i EUR förfaller inom 11 månader från årsskiftet medan USD-kontrakten förfaller inom 22 månader. En marknadsvärdering av utestående terminskontrakt per den 31 december 2013 har resulterat i en icke realiserad vinst på 1 (förlust på 1) MSEK som tagits till övrigt totalresultat.

Därutöver har moderbolaget säkrat utestående fordringar på och skulder till dotterbolag och förväntade utdelningar enligt nedanstående tabell.

Terminskontrakt

MSEK	MODERBOLAGET	
	2013	2012
EUR	154	394
CHF	55	42
GBP	24	35
DKK	22	28
NOK	17	55
PLN	6	15
SGD	2	9
RUR	-	7

Alla kontrakt har en löptid på under 1 år.

Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras ej. Vid årsskiftet uppgick nettoinvesteringen i utländska dotterbolag enligt tabellen nedan. Det fanns även nettoinvesteringar i andra valutor både 2013 och 2012 men dessa är inte väsentliga.

NOT 2 fortsättning

Nettoinvestering i utländska dotterbolag

KONCERNEN

Nettoexponering i miljoner	2013		2012	
	lokal valuta	i SEK	lokal valuta	i SEK
EUR	96,4	862	75,5	651
CHF	34,4	251	30,8	219
GBP	13,2	141	7,8	82
LKR	2005	100	1 490	76
DKK	69,6	83	71,3	82
NOK	67,2	71	65,5	76

Indutrade uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor resulterar i en årlig positiv/negativ effekt (vid försvagning/förstärkning av den svenska kronan) motsvarande cirka 54 (54) MSEK på nettoomsättningen samt cirka 5 (4) MSEK på resultatet efter skatt. Effekten på det egna kapitalet vid 1 procents förändring skulle uppgå till 16 (13) MSEK.

Kund- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisiker i samband med utnyttjandet av terminskontrakt. Dessa risker begränsas genom att utnyttjade motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyn.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom Indutrade hanteras kreditrisksbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive dotterbolag. Indutrades exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god. Ingen enskild kund svarar för mer än 3 procent (3) av koncernens försäljning. Indutradekoncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket leder till att kreditrisksk exponeringen sprids på flera geografiska områden. För försäljning och resultat per geografiskt område, se not 3.

Åldersanalys, reserv för osäkra kundfordringar och kundförluster, se vidare not 20.

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

1. Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder (nivå 1)
2. Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2)
3. Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara marknadsdata) (nivå 3).

Koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde den 31 december 2013

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	7	7
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	3	–	3
Skulder				
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	27	–	27
Villkorade köpeskillingar	–	–	268	268

Koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde den 31 december 2012

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	6	6
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	2	–	2
Skulder				
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	29	–	29
Villkorade köpeskillingar	–	–	370	370

Derivatinstrument består av valutaterminskontrakt och ränteswappar. Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Omrubricering har skett mellan nivå 1 och 2 och jämförelsetalen har ändrats. Tillgångar i nivå 3 består i allt väsentligt av innehav av aktier och andelar i icke noterade bolag. Verkligt värde anses vara lika med anskaffningsvärdet. För mer information se not 17. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig. Lång- och kortfristiga lån löper i allt väsentligt med rörlig ränta varför verkligt värde är lika med redovisat värde. För mer information om villkorade köpeskillingar och lån, se not 22. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, t ex kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar

	2013	2012
Ingående bokfört värde	370	168
Årets förvärv	98	261
Förvärvat köpeskillning	–	16
Återförda via resultaträkningen	–89	–9
Utbetalda köpeskillingar	–128	–72
Räntekostnader	14	8
Valutakursdifferenser	3	–2
Utgående bokfört värde	268	370

Not 3

Segmentsredovisning

Koncernen är från och med 1 januari 2013 organiserad i fem affärsområden, Engineering & Equipment, Flow Technology, Fluids and Mechanical Solutions, Industrial Components och Special Products, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Koncernens affärsområden bedriver verksamhet huvudsakligen i Norden, mellersta och norra Europa.

Affärsområdet Engineering & Equipments verksamhet utgörs av såväl komponentförsäljning som specialanpassning, sammanställning och installation av produkter från olika leverantörer.

Verksamheten bedrivs främst i Finland.

Affärsområdet Flow Technology erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik.

Affärsområdet Fluids and Mechanical Solutions erbjuder hydrauliska och mekaniska komponenter till industrin i Norden och Baltikum. Viktiga produktområden är filter, hydraulik, verktyg och transmission, industrifjädrar, ventiler, kompressorer, produktmärkning samt konstruktionsplaster.

Affärsområde Industrial Components erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror.

Affärsområdet Special Products erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning. Affärsområdet är det inom Indutrade som har den högsta andelen egna produkter.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Indutrade är det endast moderbolaget som ingår i Övriga segment. Indutrade AB saknar större intäktskälla, vilket är anledningen till att moderbolaget inte utgör något eget rörelsesegment.

Rörelsesegmenten följs upp på Nettoomsättning som innefattar både extern och intern försäljning. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan.

Det resultatmått som följs upp i Indutrade är EBITA. I tabellen nedan redovisas även Resultat före skatt.

Affärsområdena följs upp utifrån samma redovisningsprinciper som koncernen.

Indutradekoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Investeringar i anläggningstillgångar omfattar inköp av immateriella tillgångar (not 15) och materiella anläggningstillgångar (not 16).

Principen för fördelning av externa intäkter och anläggningstillgångar per geografiskt område i tabellerna nedan är att redovisningen utgår från dotterbolagets säte.

De produkter Indutrade säljer kan delas in i ca 20 produktgrupper. Den största, Ventiler, svarade 2013 för 26 procent av nettoomsättningen eller 2 303 (2 197) MSEK. Hydraulik och industriell utrustning svarade för 16 procent eller 1 386 (1 311) MSEK och Mätteknik för 14 procent vilket motsvarar 1 196 (1 148) MSEK. Övriga produktgrupper svarade för 7 procent eller mindre av nettoomsättningen.

NOT 3

fortsättning

INDUTRADES RÖRELSESEGMENT

2013	EE	FT	FM	IC	SP	MB	Elim.	Total
Nettoomsättning	1 265	1 979	993	1 717	2 920	3	-46	8 831
Rörelseresultat	92	137	90	182	393	-47	9	856
Finansnetto	-6	-18	-2	-9	-27	221	-259 ¹⁾	-100
Resultat före skatt	86	119	88	173	366	536	-612 ¹⁾	756
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-16	-23	-21	-30	-57	-1	-	-148
EBITA	103	159	110	212	443	-47	10	990
EBITA-marginal, %	8,1	8,0	11,1	12,3	15,2	-	-	11,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-9	-21	-18	-22	-44	0	-	-114
Försäljningstillväxt, %	-5	-7	-3	12	19	-	-	5
Operativt kapital	465	987	607	853	2 348	1 959	-2 272 ¹⁾	4 947
Avkastning på operativt kapital, %	23	16	18	25	20	-	-	20
Investeringar i anläggningstillgångar	14	28	29	33	136	0	-	240
Totala tillgångar	660	1 494	917	1 441	3 157	5 067	-5 782¹⁾	6 954
Totala skulder	446	1 211	380	883	1 270	2 885	-2 747¹⁾	4 328
2012	EE	FT	FM	IC	SP	MB	Elim.	Total
Nettoomsättning	1 325	2 123	1 020	1 531	2 444	3	-62	8 384
Rörelseresultat	94	174	105	146	327	-47	-2	797
Finansnetto	-7	-20	-2	-8	-24	309	-331 ¹⁾	-83
Resultat före skatt	87	154	103	138	303	516	-587 ¹⁾	714
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-16	-23	-19	-20	-40	0	-	-118
EBITA	105	196	125	165	364	-47	-3	905
EBITA-marginal, %	7,9	9,2	12,3	10,8	14,9	-	-	10,8
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-7	-22	-17	-18	-43	0	-	-107
Försäljningstillväxt, %	2	4	1	3	11	-	-	5
Operativt kapital	458	980	608	732	2 057	1 582	-1 788 ¹⁾	4 629
Avkastning på operativt kapital, %	23	21	20	26	21	-	-	22
Investeringar i anläggningstillgångar	22	28	16	22	61	0	-	149
Totala tillgångar	641	1 574	923	1 187	2 735	4 299	-4 826¹⁾	6 533
Totala skulder	444	1 290	370	740	1 170	2 403	-2 174¹⁾	4 243

1) Avser huvudsakligen eliminering av moderbolagets utdelningar från dotterbolag, nedskrivning av dotterbolagsaktier, aktier i dotterbolag och lån till och från dotterbolag.

EE – Engineering & Equipment
SP – Special Products

IC – Industrial Components
FM – Fluids & Mechanical Solutions

FT – Flow Technology
MB – Moderbolag

NOT 3

fortsättning

INTÄKTER FRÅN EXTERNA KUNDER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen	2013		2012	
Sverige	3 395	3 337		
Finland	1 586	1 646		
Benelux	1 075	992		
Danmark och Norge	805	762		
Övriga världen	1 970	1 647		
Summa	8 831	8 384		

Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Uppgiften på sidan 2 baserar sig på var kunderna finns.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen	2013		2012	
Sverige	1 970	2 081		
Finland	248	254		
Benelux	237	191		
Övriga världen	988	618		
Summa	3 443	3 144		

Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist exklusive finansiella anläggningstillgångar.

NOT 4

Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	-4 759	-4 391	-	-
Kostnader för ersättningar till anställda	-1 949	-1 811	-34	-29
Avskrivningar	-262	-225	-1	0
Övriga kostnader	-1 023	-1 166	-20	-20
Summa	-7 993	-7 593	-55	-49

NOT 5

Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	28	40	1	1
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar	89	9	-	-
Resultat vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	17	13	-	-
Övrigt	8	7	5	-
Summa	142	69	6	1
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-30	-39	-1	-2
Transaktionskostnader vid förvärv	-6	-2	-	-
Nedskrivning av goodwill	-82	-	-	-
Övrigt	-6	-22	-	-
Summa	-124	-63	-1	-2
Övriga rörelseintäkter/-kostnader, netto	18	6	5	-1

NOT 6

Medelantal anställda

	2013		2012	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	10	5	10	6
Dotterbolag i Sverige	1 219	245	1 216	253
Totalt Sverige	1 229	250	1 226	259
Dotterbolag utomlands	2 922	767	2 713	525
Summa	4 151	1 017	3 939	784

Moderbolagets styrelse består av en kvinna och sju män, (föregående år en kvinna och sex män). I dotterbolagens styrelser och ledningar ingår tre kvinnor (föregående år fyra kvinnor). Det ingår ej några kvinnor i moderbolagets ledning.

NOT 7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2013			2012		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	22	12	4	18	11	4
Dotterbolag i Sverige	562	253	60	530	241	59
Totalt Sverige	584	265	64	548	252	63
Dotterbolag, utomlands	930	179	95	846	165	91
Summa	1 514	444	159	1 394	417	154

Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 (2) MSEK styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 28 (26) MSEK.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan bolagens ledning och övriga anställda

	2013			2012		
	Bolagens ledning	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda	Bolagens ledning	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda
Moderbolaget	10	2	12	8	1	10
Dotterbolag i Sverige	65	7	497	63	3	467
Totalt Sverige	75	9	509	71	4	477
Dotterbolag, utomlands	98	10	832	90	9	756
Summa	173	19	1 341	161	13	1 233

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare

Information lämnad vid årsstämma 2013 avseende verksamheten 2013

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Ett arvode om 500 000 kronor utgår till styrelseordföranden och 375 000 till vice ordföranden. Till övriga styrelseledamöter, som ej är anställda i bolaget, utgår ett arvode om 250 000 kronor per ledamot och till ordföranden i revisionsutskottet 50 000 kronor. Till ledamot i ersättningsutskottet utgår 25 000 kronor. Vid extra bolagsstämma den 21 augusti 2013 valdes Fredrik Lundberg och Lars Pettersson till nya styrelseledamöter och Mats Olsson lämnade sitt styrelseuppdrag. Fredrik Lundberg utsågs till styrelsens ordförande och Bengt Kjell till vice styrelseordförande.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare

avsågs sex personer; ekonomi- och finansdirektören, fyra affärsområdeschefer samt koncerncontrollern.

De ledande befattningshavare som är anställda i dotterbolagen erhåller sin ersättning från respektive dotterbolag.

För verkställande direktören i moderbolaget är den rörliga ersättningen maximerad till sex månadslöner, dvs till 50 procent av fast lön. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan tre och sju månadslöner eller mellan 25 och 58 procent av fast lön. Den rörliga ersättningen är relaterad till resultatutvecklingen i koncernen eller respektive affärsområde. Pensionsåldern för verkställande direktören är normalt 65 år. Utöver pensionsförmåner enligt lag ska Indutrade erlagga pensionspremier exklusive premier för sjukförsäkring och premiefrielse motsvarande 35 procent av den fasta lönen.

Verkställande direktören har rätt att inom nämnda kostnadsram efter styrelseordförandens godkännande välja pensionsarrangemang. Johnny Alvarsson har fått förlängt förordnande som VD fram till årsstämman 2017 till oförändrade villkor.

Övriga ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om i genomsnitt 32 procent av fast lön. Pensionsåldern är 65 år. Intjänade pensionsförmåner är inte villkorade av framtida anställning i Indutrade.

Uppsägningsvillkor

Verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till 24 månaders uppsägningstid med bibehållna anställningsförmåner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. För andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från respektive bolags sida, beroende på de enskildas aktuella ålder, en uppsägningstid på mellan sex och 24 månader. Den ersättning som utgår under uppsägningstiden avräknas inte mot andra inkomster.

Incitamentsprogram

Styrelsen i Indutrade riktade, i samarbete med AB Industrivärden och efter beslut av årsstämman i maj 2010, ett erbjudande till ledande befattningshavare att delta i ett incitamentsprogram. Syftet med programmet var att främja ledningens långsiktiga delaktighet och engagemang i bolaget. Programmet löpte till och med 31 oktober 2013.

49 ledande befattningshavare förvärvade sammanlagt 358 000 köpoptioner, utställda av AB Industrivärden, och 10 000 aktier. Indutrade betalade en subvention om 22 SEK för varje förvärvat köpoption och aktie under förutsättning att deltagarna kvarstod i sin anställning och vid tidpunkten för utbetalning av subventionen inte avyttrat de förvärvade köpoptionerna/aktierna. Hälften av subventionen betalades ut av bolaget till deltagarna i december 2011 och resten i juni 2013. Den totala kostnaden för bolaget uppgick till cirka 9 MSEK motsvarande cirka 3 MSEK per år.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i april 2014 att fatta beslut om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram riktat till cirka 140 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet kommer att ha en löptid om fyra år och baseras på teckningsoptioner.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare beslutat på årsstämman 2013

Med bolagsledningen förstås i detta sammanhang verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören, affärsområdeschefer samt koncerncontrollern. Indutrade ska tillämpa ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål.

NOT 7 fortsättning

Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningsformerna ska därför vara marknadsmässiga samt enkla, långsiktiga och mätbara. Ersättningen till bolagsledningen ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen ska belöna tydligt målrelaterade resultat och förbättringar av dessa i enkla och transparenta konstruktioner samt vara maximerad. Den fasta lönen för bolagsledningen ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Bolagsledningens rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga sju månadslöner och relateras till uppfyllelsen av målsättningarna avseende bolagets och respektive affärsområdes resultatnivå samt koncernens tillväxt. Den rörliga lönen kan maximalt uppgå till 7 MSEK.

Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara aktiekursrelaterade och omfatta personer i ledande ställning i bolaget som har en väsentlig påverkan på bolagets resultat och tillväxt samt på att uppsatta mål infrias. Ett incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling

och implementeras på marknadsmässiga villkor. Bolaget ska kunna utge kontant ersättning kopplad till ledande befattningshavares förvärv av aktier eller aktierelaterade instrument. Sådan kontant ersättning ska i normalfallet inte överstiga 15 procent av den fasta lönen.

Bolagsledningens icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad där respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.

Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Styrelsens ersättningsutskott bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens insatser. Ersättningsutskottet behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättningsfrågor för bolagsledningen för beslut i styrelsen. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Styrelsen ska äga rätt att frånga omständiga riktlinjer för ersättning för bolagsledningen om det i enskilda fall finns särskilda skäl.

Ersättningar och övriga förmåner, 2013

TSEK	Fast lön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Fredrik Lundberg styrelsens ordförande, ledamot ersättnings- utskottet	372	–	–	–	372
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet	436	–	–	–	436
Eva Färnstrand, styrelseledamot	250	–	–	–	250
Martin Lindqvist, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	275	–	–	–	275
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande i revisions- utskottet	293	–	–	–	293
Krister Mellvé, styrelseledamot	250	–	–	–	250
Mats Olsson, styrelse- ledamot, ordförande i revisionsutskottet (t.o.m. 21 augusti)	88	–	–	–	88
Lars Pettersson, styrelseledamot	177	–	–	–	177
Johnny Alvarsson, Verkställande direktör	6 000	2 024	119	2 158	10 301
Andra ledande befatt- ningshavare (6 personer)	11 580	2 546	769	3 736	18 631
Summa	19 721	4 570	888	5 894	31 073

1) Inkl ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i ovan beskrivna incitamentsprogram.

Ersättningar och övriga förmåner, 2012

TSEK	Fast lön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Bengt Kjell, styrelsens ordförande	450	–	–	–	450
Eva Färnstrand, styrelseledamot	225	–	–	–	225
Mats Olsson, styrelseledamot ordförande i revisionsutskottet	275	–	–	–	275
Martin Lindqvist, styrelseledamot	225	–	–	–	225
Ulf Lundahl, styrelseledamot	225	–	–	–	225
Krister Mellvé, styrelseledamot	225	–	–	–	225
Johnny Alvarsson, Verkställande direktör	5 520	1 051	100	2 012	8 683
Andra ledande befatt- ningshavare (5 personer)	9 771	859	512	3 145	14 287
Summa	16 916	1 910	612	5 157	24 595

1) Inkl ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i ovan beskrivna incitamentsprogram.

NOT 8

Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår i följande funktioner med:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Kostnad för sålda varor	184	148	–	–
Utvecklingskostnader	7	7	–	–
Försäljningskostnader	53	50	–	–
Administrationskostnader	18	20	1	0
Summa	262	225	1	0

NOT 9

Operationella hyres- och leasingavtal

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Årets kostnadsförda leasingavgifter:	154	143	2	1
Framtida avtalade leasingavgifter				
Förfallotidpunkt år 1	156	141	2	1
Förfallotidpunkt år 2	124	120	2	2
Förfallotidpunkt år 3	93	91	1	2
Förfallotidpunkt år 4	60	66	–	1
Förfallotidpunkt år 5	50	43	–	–
Förfallotidpunkt år 6–	64	61	–	–
Summa framtida avtalade leasingavgifter	547	522	5	6

De operationella hyresavtalen i såväl moderbolaget som koncernen avser huvudsakligen lokaler.

NOT 10

Ersättningar till revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	9	8	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	2	0	0
Skatterådgivning	1	1	0	0
Övriga tjänster	1	1	0	0
Total ersättning PricewaterhouseCoopers	12	12	1	1
Övriga revisionsföretag				
Ersättning för revisionsuppdrag	2	2		

Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post i år eller föregående år.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

NOT 11

Finansiella intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Räntor	7	9	38	39
Kursdifferenser	2	2	1	2
Övrigt	0	1	–	–
Summa finansiella intäkter	9	12	39	41
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	37	36

NOT 12

Finansiella kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader lån	-76	-71	-70	-62
Räntekostnader pensionsskuld	-4	-5	-	-
Räntekostnader finansiell leasing	-3	-2	0	0
Räntekostnader villkorade köpeskillingar	-14	-8	-10	-4
Summa räntekostnader	-97	-86	-80	-66
Kursdifferenser	-6	-3	-2	-1
Övrigt	-6	-6	-5	-5
Summa finansiella kostnader	-109	-95	-87	-72
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	-	-	-5	-6

NOT 13

Resultat från andelar i koncernbolag

	MODERBOLAGET	
	2013	2012
Utdelning från dotterbolag	299	375
Resultat vid försäljning av dotterbolag	-	10
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-30	-45
Summa	269	340

NOT 14

Skatt

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-201	-190	-63	-49
Uppskjuten skatt	33	46	1	1
Övrig skatt	-1	-1	-	-
Summa	-169	-145	-62	-48

Koncernens skattekostnad utgör 22,4 (20,3) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad (vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser) förklaras nedan.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Resultat före skatt	756	714	536	516
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser (koncern 22,4% resp 23,4%, moderbolag 22,0% resp 26,3%)	-169	-167	-118	-136
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar	-3	-2	-2	-1
Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv	-2	0	0	0
Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar	21	2	-	-
Ej avdragsgill nedskrivning av goodwill	-19	-	-	-
Andra ej avdragsgilla övr. kostnader / ej skattepliktiga intäkter	-1	-7	58	89
Utnyttjande av förlustavdrag där skatt inte tidigare redovisats	1	0	-	-
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	0	-3	-	-
Förändring av skattesats	4	30	-	0
Övriga poster	-1	2	-	-
Summa	-169	-145	-62	-48
	22,4%	20,3%	11,6%	9,3%

NOT 14

fortsättning

Bolagsskatten i Sverige sänktes 2013 från 26,3 till 22 procent. Uppskjutna skatteskulder och fordringar gav upphov till en skatteintäkt om 30 MSEK 2012. Från och med 2014 sänktes bolagsskatten bland annat i Finland och Storbritannien. Uppskjutna skatteskulder och fordringar har räknats om per 31 december 2013 och gav upphov till en skatteintäkt om 4 MSEK.

Förlustavdrag uppgår till 20 (10) MSEK. Uppskjuten skattefordran i temporära skillnader och förlustavdrag som ej aktiverats uppgår till 2 (3) MSEK.

Väsentliga utdelningar kan tas hem utan kupongskatt.

KONCERNEN

	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Pensionsförpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Per 1 jan 2013						
Uppskjuten skatt, netto	-227	-32	-67	22	16	-288
1 jan-31 dec 2013						
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	27	1	-3	2	2	29
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	4	0	0	0	0	4
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-	-	-2	-1	-3
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärv	-37	-1	-1	0	-4	-43
Valutakursdifferenser	0	0	0	-2	1	-1
Uppskjuten skatt, netto	-233	-32	-71	20	14	-302
Per 31 dec 2013						
Uppskjuten skattefordran	2	1	-	20	19	42
Uppskjuten skatteskuld	-235	-33	-71	0	-5	-344
Uppskjuten skatt, netto	-233	-32	-71	20	14	-302

KONCERNEN

	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Pensionsförpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Per 1 jan 2012						
Uppskjuten skatt, netto	-179	-27	-45	17	11	-223
1 jan-31 dec 2012						
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	29	-1	-16	1	3	16
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	19	1	10	0	0	30
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-	-	4	2	6
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärv	-98	-7	-13	1	0	-117
Omklassificering	1	2	-3	-	-	0
Valutakursdifferenser	1	0	0	-1	0	0
Uppskjuten skatt, netto	-227	-32	-67	22	16	-288
Per 31 dec 2012						
Uppskjuten skattefordran	3	1	-	20	16	40
Uppskjuten skatteskuld	-230	-33	-67	2	0	-328
Uppskjuten skatt, netto	-227	-32	-67	22	16	-288

Av de uppskjutna skatteskulderna bedöms att 30 MSEK kommer att upplösas under 2014. Beräkningen baseras på förvärvskalkylernas beräknade avskrivningar kommande år.

NOT 14 fortsättning

MODERBOLAGET

	Pensions- förpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Per 1 jan 2013			
Uppskjuten skatt, netto 1 jan–31 dec 2013	1	0	1
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	1	0	1
Uppskjuten skatt, netto	2	0	2
Per 31 dec 2013			
Uppskjuten skattefordran	2	0	2
Uppskjuten skatteskuld	–	–	–
Uppskjuten skatt, netto	2	0	2
Per 1 jan 2012			
Uppskjuten skatt, netto 1 jan–31 dec 2012	1	–1	0
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	0	1	1
Uppskjuten skatt, netto	1	0	1
Per 31 dec 2012			
Uppskjuten skattefordran	1	0	1
Uppskjuten skatteskuld	–	–	–
Uppskjuten skatt, netto	1	0	1

NOT 15 Immateriella tillgångar

KONCERNEN

	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immate- riella tillgångar	Summa immate- riella tillgångar
Per 1 jan 2012						
Anskaffningsvärde	824	990	207	79	38	2 138
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–2	–366	–	–45	–15	–428
Bokfört värde	822	624	207	34	23	1 710
1 jan–31 dec 2012						
Ingående bokfört värde	822	624	207	34	23	1 710
Valutakursdifferenser	–8	–4	–1	–1	–3	–17
Årets investeringar	–	–	–	13	14	27
Företagsförvärv	378	381	32	0	11	802
Försäljning och utrangering	–	–	–	0	–	0
Omklassificering	–	–	–	3	–	3
Justering av preliminär förvärvskalkyl	–4	–	–	–	–	–4
Avskrivningar (not 8)	–	–108	–	–9	–1	–118
Utgående bokfört värde	1 188	893	238	40	44	2 403
Per 31 dec 2012						
Anskaffningsvärde	1 190	1 363	238	88	67	2 946
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–2	–470	–	–48	–23	–543
Bokfört värde	1 188	893	238	40	44	2 403
1 jan–31 dec 2013						
Ingående bokfört värde	1 188	893	238	40	44	2 403
Valutakursdifferenser	5	2	2	–1	0	8
Årets investeringar	–	1	–	8	11	20
Företagsförvärv	200	189	8	–	0	397
Försäljning och utrangering	–	–	–	0	0	0
Omklassificering	–	–	–	–	–	–
Justering av preliminär förvärvskalkyl	–3	–1	–	–	–	–4
Avskrivningar (not 8)	–	–133	–	–10	–5	–148
Nedskrivningar	–82	–	–	–	–	–82
Utgående bokfört värde	1 308	951	248	37	50	2 594
Per 31 dec 2013						
Anskaffningsvärde	1 392	1 559	248	94	79	3 372
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–84	–608	–	–57	–29	–778
Bokfört värde	1 308	951	248	37	50	2 594

NOT 15

fortsättning

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2013.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilket för Indutrade är lika med rörelsesegment.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande fem åren. Antagande har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för räkenskapsåret 2014. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt antagits till 2 (2) procent per år. Där större förändringar förväntas har antagandena anpassats för att bättre motsvara dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vanligtvis 2 procent. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 14 (14) procent före skatt. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga segment då de bedriver likartad verksamhet. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på segmentsnivå. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

I samband med ny bedömning av villkorade köpeskillingar under 2013, till följd av lägre resultatnivå i förhållande till den förväntansbild som legat till grund för den tidigare uppbokade villkorade köpeskillingen, gjordes nedskrivningsprövning av goodwill i berörda bolag enligt ovanstående principer. Till följd av denna nedskrivningsprövning har goodwill i affärsområdet Special Products skrivits ned med 82 MSEK under 2013.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken på segmentsnivå enligt samma principer och vid samma tidpunkt som vid prövningen av goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Koncernens fördelning av goodwill på segmentsnivå

	2013	2012
Engineering & Equipment	126	121
Flow Technology	214	213
Fluids & Mechanical Solutions	204	205
Industrial Components	233	154
Special Products	531	495
Summa	1 308	1 188

Koncernens fördelning av varumärken på segmentsnivå

	2013	2012
Engineering & Equipment	0	0
Flow Technology	59	59
Fluids & Mechanical Solutions	–	–
Industrial Components	–	–
Special Products	189	179
Summa	248	238

MODERBOLAGET

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Årets investeringar	0	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2	2
Ingående avskrivningar	–1	–1
Årets avskrivningar	–1	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	–2	–1
Planenligt restvärde	0	1

NOT 16

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN

	Byggnader mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Per 1 jan 2012					
Anskaffningsvärde	574	415	556	10	1 555
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-191	-271	-387	-	-849
Bokfört värde	383	144	169	10	706
1 jan–31 dec 2012					
Ingående bokfört värde	383	144	169	10	706
Valutakursdifferenser	-5	-5	-1	0	-11
Årets investeringar ¹⁾	8	29	82	3	122
Företagsförvärv	35	8	15	-	58
Överfört från pågående nyanläggningar	0	1	1	-2	-
Försäljning och utrangering	0	-1	-18	-	-19
Omklassificering	3	0	0	-6	-3
Avyttring av dotterbolag	-2	-1	-1	-1	-5
Avskrivningar (not 8)	-18	-31	-58	-	-107
Utgående bokfört värde	404	144	189	4	741
Per 31 dec 2012					
Anskaffningsvärde	609	462	602	4	1 677
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-205	-318	-413	-	-936
Bokfört värde	404	144	189	4	741

KONCERNEN

	Byggnader mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
1 jan–31 dec 2013					
Ingående bokfört värde	404	144	189	4	741
Valutakursdifferenser	3	0	1	0	4
Årets investeringar ¹⁾	61	37	83	39	220
Företagsförvärv	1	11	15	-	27
Överfört från pågående nyanläggningar	16	0	0	-16	-
Försäljning och utrangering ¹⁾	-9	-1	-19	-	-29
Omklassificering	-	0	0	-	0
Avskrivningar (not 8)	-19	-33	-62	-	-114
Utgående bokfört värde	457	158	207	27	849
Per 31 dec 2013					
Anskaffningsvärde	677	521	665	27	1 890
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-220	-363	-458	-	-1 041
Bokfört värde	457	158	207	27	849

1) Av nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar har 186 (100) MSEK haft effekt på kassaflödet medan 7 (3) MSEK är investeringar finansierade med finansiell leasing.

I posten inventarier ingår leasingobjekt som koncernen innehar enligt finansiella leasingavtal med följande belopp:

	2013	2012
Anskaffningsvärden		
– aktiverad finansiell leasing	115	102
Akkumulerade avskrivningar	-39	-32
Bokfört värde	76	70

Leasingobjekt utgörs främst av bilar.

MODERBOLAGET

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	3	4
Årets investeringar	0	0
Försäljning och utrangering	0	-1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3	3
Ingående avskrivningar	-2	-3
Årets avskrivningar	0	0
Försäljning och utrangering	0	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2	-2
Planenligt restvärde	1	1

NOT 17

Aktier och andelar

MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERBOLAG

Bolagsnamn / Org nr	Säte	Andel	Antal	Bokfört värde
Gustaf Fagerberg Holding AB, 556040-9087	Göteborg	100%	100 000	17
Bengtssons Maskin AB, 556037-8670	Arlöv	100%	2 000	21
C&M Plast AB, 556554-3856	Malmö	100%	1 000	0
GEFA Processtechnik GmbH, Tyskland	Dortmund	100%	–	25
Colly Company AB, 556193-8472	Stockholm	100%	30 000	31
ETP Transmission AB, 556158-5398	Linköping	100%	20 000	28
Indutrade A/S, Danmark	Glostrup	100%	167 443	45
Indutrade Benelux B.V., Holland	Uithoorn	100%	3 502	33
Indutrade Flödesteknik AB, 556364-7469	Stockholm	100%	1 000	210
Indutrade Oy, Finland	Helsingfors	100%	42 000	48
Ingenjörfirman GA Lindberg AB, 556606-8747	Stockholm	100%	1 000	8
Saniflex AB, 556441-5882	Stockholm	100%	2 500	2
Pentronic AB, 556042-5141	Västervik	100%	30 000	22
Carlsson & Möller AB, 556057-0011	Helsingborg	100%	1 800	22
Eie Maskin AB, 556029-6336	Stockholm	100%	30 000	24
Robota AB, 556042-4912	Täby	100%	1 000	13
Gedevelop AB, 556291-8945	Helsingborg	100%	9 868	22
Spinova AB, 556188-7430	Torsås	100%	20 000	63
Tribotec AB, 556234-6089	Mölnlycke	100%	4 000	33
Damalini AB, 556474-3705	Möln dal	100%	1 000 000	64
Palmstiernas Svenska AB, 556650-7314	Karlstad	100%	100	6
International Plastic Systems Ltd, UK	Newcastle	100%	10 000	112
Carrab Industri AB, 556092-1214	Mönsterås	100%	10 000	13
Aluflex System AB, 556367-4067	Helsingborg	100%	20 000	41
Precision Products Ltd, UK	Chesterfield	100%	157 500	53
EssMeditec AB, 556111-3670	Härryda	100%	40 000	22
Flintec Group AB, 556736-7098	Västerås	100%	100 000	274
Kabetex Kullager & Transmission AB, 556254-1523	Mark	100%	2 500	11
Techno Skruv i Värnamo AB, 556459-4116	Värnamo	100%	1 000	94
Filtarteknik Sverige AB, 556271-3577	Karlstad	100%	10 000	62
Lekang Maskin AS, Norge	Hölen	100%	5 000	64
Filtarteknik A/S, Danmark	Köpenhamn	100%	530	17
Lekang Filtersystem AS, Norge	Hölen	100%	3 500	9
Stålprofil PK AB, 556629-6066	Vårgårda	100%	5 000	132
Indutrade Switzerland AG, Schweiz	Rheinfelden	100%	100	253
Abelko Innovation AB, 556444-0112	Luleå	100%	8 086	62
Dasa Control Systems AB, 556360-4338	Växjö	100%	1 000	59
Topflight AB, 556352-9691	Ängelholm	100%	5 000	58
Hydnet AB, 556552-9848	Västra Frölunda	100%	500	131
Nolek AB, 556331-7915	Norsborg	100%	10 000	282
AMAB (Allen Myrin AB), 556131-8220	Karlstad	100%	1 000	30
Thermotech AS, Norge	Haugesund	100%	200	102
ESI Process International Ltd, Irland	Cork	100%	26 790	231
Verplas Ltd, Storbritannien	Verwood	100%	99	55
Medexa Diagnostisk Service AB, 556399-8789	Limhamn	100%	7 500	39
Totalt				2 943

NOT 17

fortsättning

Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag

	Säte	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal	Bokfört värde
A S Fors MW	Estland	11	11	14 324	3
Kiinteistö Oy Honkakoli	Finland	–	–	18	1
Kytäjän Golf Oy	Finland	–	–	6	1
Övrigt		–	–	–	2
Finansiella tillgångar som kan säljas					7

För koncernens innehav i aktier och andelar i övriga bolag anses verkligt värde vara lika med anskaffningsvärde. Se vidare not 2.

Aktier och andelar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	6	6	3 161	2 571
Externa förvärv	–	–	461	601
Intern omstrukturering	–	–	–	–29
Aktieägartillskott	–	–	10	31
Försäljning	–	–	–	–9
Justering beräknad villkorad köpeskilling	–	–	–71	–4
Företagsförvärv	–	0	–	–
Valutakursdifferenser	1	0	–	–
Utg. ack. anskaffningsvärden	7	6	3 561	3 161
Ingående uppskrivningar	–	–	8	8
Utg. ack. uppskrivningar	–	–	8	8
Ingående nedskrivningar	–	–	–596	–551
Årets nedskrivning	–	–	–30	–45
Utg. ack. nedskrivningar	–	–	–626	–596
Bokfört värde	7	6	2 943	2 573

Effekt på kassaflödet

Köpeskilling externa förvärv	–461	–601
Ej utbetald köpeskilling	76	191
Återförd villkorad köpeskilling	4	4
Utbetald köpeskilling från förvärv tidigare år	–94	–31
Avyttring av dotterbolag	–	19
Utbetalda aktieägartillskott	–11	–20
Intern omstrukturering	–	29
Summa	–486	–409

NOT 18

Långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Ingående balans	13	11	4	3
Tillkommande fordringar	0	1	–	–
Återbetalda depositioner/amorteringar	–1	0	–	–
Företagsförvärv	0	2	–	–
Värdeförändring pensioner	0	0	0	0
Nettoredoisad mot pensionsförpliktelser	0	1	2	1
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Övriga förändringar	0	–2	–	–
Summa	12	13	6	4

Koncernens långfristiga fordringar avser framförallt kapitalförsäkringar men även depositioner. Bokfört värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Förfallotidpunkterna för kapitalförsäkringarna är beroende av pensionstidpunkten för personerna som är försäkrade.

Moderbolagets långfristiga fordringar avser en kapitalförsäkring.

NOT 19

Varulager

KONCERNEN

Varulagret fördelar sig på följande poster:	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	256	253
Varor under tillverkning	219	133
Färdiga varor och handelsvaror	1 071	1 086
Summa	1 546	1 472

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 29 (29) MSEK. Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2013 eller 2012.

NOT 20

Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar

KONCERNEN		
	2013	2012
Kundfordringar		
Kundfordringar ej förfallna	985	1 008
Kundfordringar förfallna, 0–3 månader	384	315
Kundfordringar förfallna, 3–6 månader	27	55
Kundfordringar förfallna, mer än 6 månader	72	58
Reserv för osäkra kundfordringar	–33	–25
Summa	1 435	1 411
Reserv för osäkra kundfordringar		
Reserv för kundfordringar, 0–3 månader	–2	–2
Reserv för kundfordringar, 3–6 månader	–3	–2
Reserv för kundfordringar, äldre än 6 månader	–28	–21
Summa	–33	–25
Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående reserv	–25	–25
Fordringar som skrivits bort som kundförluster	2	9
Återförda outnyttjade reserver	3	2
Årets reservering för osäkra kundfordringar	–13	–11
Företagsförvärv	0	0
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående reserv	–33	–25

Beskrivning av risker som är förknippade med bolagets kundfordringar se not 2.

NOT 21

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalda hyror	12	13	–	–
Förutbetalda försäkringspremier	8	7	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	51	41	4	1
Upplupna intäkter	11	5	–	–
Derivatinstrument	3	2	–	0
Summa	85	68	4	1

NOT 22

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Långfristiga				
Framtida leasingåtaganden för finansiell leasing	44	42	0	0
SEK-lån med längre löptid än 1 år	1 304	604	1 300	600
EUR-lån med längre löptid än 1 år	433	90	429	78
Lån i annan valuta med längre löptid än 1 år	53	16	–	–
Villkorade köpeskillningar i SEK med längre löptid än 1 år	110	168	110	153
Villkorade köpeskillningar i EUR med längre löptid än 1 år	45	27	22	–
Villkorade köpeskillningar i annan valuta med längre löptid än 1 år	45	44	10	–
	2 034	991	1 871	831
Kortfristiga				
Utnyttjade checkräkningskrediter	276	320	252	217
Framtida leasingåtaganden för finansiell leasing	32	28	0	0
SEK-lån med kortare löptid än 1 år	0	743	–	742
EUR-lån med kortare löptid än 1 år	1	192	–	–
Lån i annan valuta med kortare löptid än 1 år	4	10	–	–
Villkorade köpeskillningar i SEK med kortare löptid än 1 år	14	76	–	54
Villkorade köpeskillningar i EUR med kortare löptid än 1 år	40	6	22	–
Villkorade köpeskillningar i annan valuta med kortare löptid än 1 år	14	49	8	40
	381	1 424	282	1 053
Summa.	2 415	2 415	2 153	1 884

Finansiella leasingavtal avseende bilar redovisas som finansiell leasing enligt IFRS, vilket innebär en ökning av såväl tillgångar som skulder med 76 (70) MSEK. Av koncernens långfristiga leasingåtaganden förfaller 25 MSEK 2015, 17 MSEK 2016 och 2 MSEK 2017 eller senare.

Externt beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 742 (844) MSEK och i moderbolaget till 702 (622) MSEK.

NOT 22
fortsättning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Belopp i MSEK				
Förfallotidpunkt för långfristiga SEK-lån				
Förfallotidpunkt år 2014	–	1	–	–
Förfallotidpunkt år 2015	800	300	800	300
Förfallotidpunkt år 2016	300	300	300	300
Förfallotidpunkt år 2017	0	0	–	–
Förfallotidpunkt år 2018 eller därefter	204	3	200	–
Summa långfristig upplåning i MSEK	1 304	604	1 300	600

Långfristiga SEK-lån har rörlig ränta. Det redovisade värdet överensstämmer med verkligt värde. Moderbolaget har ingått kontrakt om att säkra del av upplåningen som är till rörlig ränta till bunden ränta. Se not 2.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Belopp i MEUR				
Förfallotidpunkt för långfristiga EUR-lån				
Förfallotidpunkt år 2014	–	0,2	–	–
Förfallotidpunkt år 2015	17,1	0,2	17,0	–
Förfallotidpunkt år 2016	22,0	0,1	22,0	–
Förfallotidpunkt år 2017	9,0	9,9	9,0	9,0
Förfallotidpunkt år 2018 eller därefter	0,4	–	–	–
Summa långfristig upplåning i MEUR	48,5	10,4	48,0	9,0
Motsvarande belopp i MSEK	433	90	429	78

Långfristiga lån i EUR har rörlig ränta. Det redovisade värdet överensstämmer med verkligt värde.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Belopp i MSEK				
Förfallotidpunkt för långfristiga lån i annan valuta				
Förfallotidpunkt år 2014	–	1	–	–
Förfallotidpunkt år 2015	1	1	–	–
Förfallotidpunkt år 2016	4	1	–	–
Förfallotidpunkt år 2017	8	12	–	–
Förfallotidpunkt år 2018 eller därefter	40	1	–	–
Summa långfristig upplåning i annan valuta	53	16	–	–

Med annan valuta avses GBP, KRW, LKR och MYR. Både rörlig och fast ränta förekommer. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är oväsentlig.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Belopp i MSEK				
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillningar i SEK				
Förfallotidpunkt år 2014	–	41	–	26
Förfallotidpunkt år 2015	19	39	19	39
Förfallotidpunkt år 2016	91	88	91	88
Summa långfristiga villkorade köpeskillningar i MSEK	110	168	110	153

Nuvärdet är beräknat med användande av en räntesats på 4 procent.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Belopp i MEUR				
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillningar i EUR				
Förfallotidpunkt år 2014	–	2,5	–	–
Förfallotidpunkt år 2015	3,5	0,7	2,4	–
Förfallotidpunkt år 2016	0,5	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2017	0,5	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2018	0,5	–	–	–
Summa långfristiga villkorade köpeskillningar i MEUR	5,0	3,2	2,4	–
Motsvarande belopp i MSEK	45	27	22	–

Nuvärdet är beräknat med användande av en räntesats på 4 procent avseende 41 MSEK och en räntesats på 5 procent avseende 4 MSEK.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Belopp i MSEK				
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillningar i annan valuta				
Förfallotidpunkt år 2014	–	13	–	–
Förfallotidpunkt år 2015	15	4	10	–
Förfallotidpunkt år 2016	30	27	–	–
Summa långfristiga villkorade köpeskillningar i annan valuta	45	44	10	–

Med annan valuta avses GBP, CHF, KRW och MYR. Nuvärdet är beräknat med användande av en räntesats på 4 procent avseende 14 MSEK och en räntesats på 5 procent avseende 31 MSEK.

NOT 23

Pensionsförpliktelser

Pensionsplanerna i Indutradekoncernen omfattar både förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda planer

I enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda, har aktuarie, på uppdrag av Indutrade, beräknat koncernens pensionsskuld och de belopp som ska sättas av löpande till pensioner för koncernens anställda.

Koncernen tillämpar sedan 2013 den reviderade IAS 19 Ersättning till anställda. Påverkan på koncernen är inte väsentlig, då aktuariella vinster och förluster redan tidigare redovisats i övrigt totalresultat. För en beskrivning av effekterna se not 1. Jämförelsesiffror har räknats om.

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Beräkning sker individuellt och baseras på lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. I koncernen finns förutom PRI-planen i Sverige även förmånsbestämda planer i främst Holland och Schweiz. Schweiz har en riskfördelning för de förmånsbestämda planerna där risk delas mellan bolaget och de anställda.

Nettoskulden fördelning i MSEK

	2013	2012
PRI-planen	101	105
Förmånsbestämda planer, Holland och Schweiz	53	51
Summa förmånsbestämda planer	154	156
Övriga pensionsåtaganden	13	11
Summa	167	167

Koncernens förvaltningstillgångar, 425 (378).MSEK, består av placeringar hos försäkringsbolag, huvudsakligen i statsobligationer, företagsobligationer och räntederivat. Således föreligger en låg risk. Pensionsskulden är oantastbar.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premier betalas löpande under året till fristående juridiska personer. Pensionspremiens storlek baseras på lönenivån för den anställda och kostnaden för premien redovisas löpande över resultaträkningen.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggt genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2013 har Indutrade inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 16 (17) MSEK. Avgifterna för 2014 bedöms ligga i linje med 2013. Konsolideringsgraden för Alecta var 148 (129) procent i december 2013.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Diskonteringsräntan för förmånsbestämda planer i Holland och Schweiz har fastställts genom hänvisning till den marknadsmässiga avkastningen på förstklassiga företagsobligationer. Vid beräkning

av förmånsbestämda pensionsåtaganden i Sverige har diskonteringsräntan från och med 2011 fastställts med hänvisning till räntan på bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna.

Durationen för pensionsförpliktelser i Sverige är beräknad till 19 år. I Holland är den beräknad till 18 år och i Schweiz uppgår den till 17 år.

Känslighetsanalys för ändring i väsentliga antaganden:

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelserna, MSEK	Sverige	Holland	Schweiz
Diskonteringsräntan, ökning med 1,00 %	-13	-56	-24
Diskonteringsräntan, minskning med 1,00 %	17	43	29
Löneökning, ökning med 1,00 %	10	6	4

Aktuariella vinster och förluster inklusive löneskatter i Sverige redovisas i övrigt totalresultat. Vid räkenskapsårets utgång uppgick de ackumulerade aktuariella förlusterna, som redovisats i totalresultatet, till 52 (61) MSEK.

KONCERNEN

	2013			2012		
	Sverige	Holland	Schweiz	Sverige	Holland	Schweiz
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden						
Diskonteringsränta, %	3,70	3,50	2,40	3,20	3,60	2,25
Framtida löneökningar, %	3,50	2,50	1,00	3,50	2,50	1,00
Förväntad inflation, %	2,00	2,00	0,50	2,00	2,00	0,50
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	1,80	0,00	2,00	2,00	0,00
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	2,00	1)	1)

1) Åldersberoende

Belopp redovisade i balansräkningen	2013	2012
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	478	434
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-425	-383
	53	51
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	101	105
	101	105
Nettoskuld, förmånsbestämda planer, i balansräkningen	154	156

Omvärdering i övrigt totalresultat

Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	-1	9
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	-3	-49
Demografiska justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	0	-
Finansiella justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	-5	59
Summa	-9	19

NOT 23
fortsättning

	2013	2012
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets början	534	446
Pensionskostnader	19	15
Räntekostnader	16	17
Inbetalningar från anställda	6	4
Pensionsutbetalningar	-5	-13
Avyttring av dotterbolag	-	-13
Företagsförvärv	-	22
Aktuariella vinster(-)/förluster (+)	-6	68
Valutakursdifferenser	15	-12
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets slut	579	534
Förvaltningstillgångar vid årets början	378	303
Ränteintäkter	12	12
Inbetalningar från anställda	7	4
Inbetalningar från bolaget	14	12
Pensionsbetalningar	-2	-9
Företagsförvärv	-	18
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	3	49
Valutakursdifferenser	13	-11
Förvaltningstillgångar vid årets slut	425	378
Nettoskuld vid årets början	156	143
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	23	20
Pensionsutbetalningar	-4	-4
Inbetalningar från bolaget	-14	-12
Avyttring av dotterbolag	-	-13
Företagsförvärv	-	4
Aktuariella vinster (-)/förluster (+)	-9	19
Valutakursdifferenser på utländska planer	2	-1
Nettoskuld vid årets slut	154	156

KONCERNEN	2013			2012		
	Förm.best planer	Avg.best. planer	Totalt	Förm.best planer	Avg.best. planer	Totalt
Belopp redovisade i resultaträkningen						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	19	136	155	15	132	147
Ränta på förpliktelsen	16	-	16	17	-	17
Ränta på förvaltningstillgångar	-12	-	-12	-12	-	-12
Nettokostnad i resultaträkningen	23	136	159	20	132	152
varav ingår i försäljningskostnader	19	106	125	15	103	118
varav ingår i administrationskostnader	0	30	30	0	29	29
varav ingår i finansiella poster	4	-	4	5	-	5

Förväntade inbetalningar från bolaget till förmånsbestämda pensionsplaner uppgår för 2014 till 17 (13) MSEK.

NOT 24

Övriga avsättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Garantiåtaganden	9	5	–	–
Summa långfristiga avsättningar	9	5	–	–
			Garantiåtaganden	
Ingående balans 1 jan 2013				5
Garantiåtaganden i förvärvade bolag				0
Årets förändring i garantiåtaganden				4
Utgående balans 31 dec 2013				9

NOT 25

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna personalrelaterade kostnader	285	258	10	7
Derivatinstrument	27	29	–	–
Ränta	11	9	10	8
Övrigt	142	113	2	2
Summa	465	409	22	17

NOT 26

Ställda panter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
För egna skulder:				
Fastighetsinteckningar	76	70	–	–
Företagsinteckningar	86	34	–	–
Tillgångar belastade med ägarrettsförbehåll	76	70	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	–	–
Kapitalförsäkring	8	6	6	4
Övriga	–	3	–	–
Summa	246	183	6	4

Finansiella leasingavtal avseende bilar redovisas som finansiell leasing enligt IFRS, vilket innebär en ökning av tillgång, skuld och ställda panter med 76 (70) MSEK.

NOT 27

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Ansvarsförbindelse för dotterbolags PRI-skulder	–	–	76	75
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	36	265
Ansvarsförbindelse för egen PRI-skuld	2	2	–	–
Övriga ansvarsförbindelser	–	6	–	–
Summa	2	8	112	340

NOT 28

Likvida medel

LIKVIDA MEDEL I BALANSRÄKNINGEN OCH KASSAFLÖDESANALYSEN BESTÅR AV:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Kassa och bank	258	243	7	0
Kortfristiga placeringar	3	–	–	–
Summa	261	243	7	0

NOT 29

Förvärv och avyttring av dotterföretag

Förvärv 2013

Samtliga aktier har förvärvats i Thermotech AS, Norge, ESI Technologies Ltd, Irland, AMAB (Allen Myrin Aktiebolag), verksamheten i Micro Joining KB, Medexa Diagnostisk Service AB, Sverige, Kin Pompentechnik B.V., Nederländerna och Verplas Ltd, Storbritannien.

Industrial Components

Thermotech AS säljer produkter och tjänster inom värmebehandling, maskinservice samt monteringsutrustning för skruvförband. Thermotech AS har en årsomsättning om 70 MSEK och ingår i koncernen från och med 1 januari 2013.

AMAB är en av marknadens ledande leverantörer av kallelse-signalsystem, övervaknings- och trygghetssystem till vårdsektorn. AMAB har en årsomsättning om 35 MSEK och ingår i koncernen från och med 1 juli 2013.

Verksamheten från Micro Joining KB har förvärvats och ingår i koncernen från och med 1 september 2013. Micro Joining säljer lim och utrustning för mikroelektronik och har en omsättning om 15 MSEK.

Medexa Diagnostisk Service AB är verksam inom högteknologisk sjukvård med fokus på förlösningssvård och ultraljud. Medexa har en årsomsättning om 25 MSEK och ingår i koncernen från och med 8 oktober 2013.

NOT 29 fortsättning

Special Products

ESI Technologies Ltd, med en årsomsättning om 160 MSEK, är ett teknikförsäljningsbolag med fokus på flödesteknik. Verksamheten bedrivs i Irland och Storbritannien. Kunderna finns främst inom läkemedels-, kemi- samt olje- och gasindustrin. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 april 2013.

Kin Pompentechnik B.V. med en årsomsättning om 76 MSEK, säljer pumpar från ledande leverantörer och ingår i koncernen från och med 1 november 2013.

Verplas Ltd, med en årsomsättning om 80 MSEK, tillverkar och distribuerar ett utbud av fasta och flexibla ventilationsprodukter och ingår i koncernen från och med 22 november 2013.

Effekt av gjorda förvärv 2012 och 2013

Avser påverkan på 2013 års
resultaträkning

	jan–dec	
MSEK	Netto- omsättning	EBITA
Affärsområde		
Engineering & Equipment	18	1
Flow Technology	24	3
Fluids & Mechanical Solutions	26	4
Industrial Components	159	38
Special Products	321	42
Effekt på koncernen	548	88
Förvärv genomförda 2012	310	47
Förvärv genomförda 2013	238	41
Effekt på koncernen	548	88

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2013 skulle årets nettoomsättning ha ökat med 210 MSEK till 9 041 MSEK och EBITA skulle ha ökat med 32 MSEK till 1 022 MSEK.

Förvärvade tillgångar i Thermotech AS, ESI Technologies Ltd, AMAB, Micro Joining, Medexa Diagnostisk Service AB, Kin Pompentechnik B.V. samt Verplas Ltd.

Preliminär förvärvskalkyl	MSEK		
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 98 MSEK	550		
	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Förvärvade tillgångar			
Goodwill	–	200	200
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	–	196	196
Materiella anläggningstillgångar	27	–	27
Finansiella anläggningstillgångar	0	–	0
Varulager	56	–	56
Övriga omsättningstillgångar ¹⁾	106	4	110
Likvida medel	117	–	117
Uppskjutet skatteskuld	–4	–40	–44
Upplåning och pensionsförpliktelser	–7	–	–7
Övriga rörelseskulder	–105	–	–105
	190	360	550

1) Huvudsakligen kundfordringar.

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har värderats till ett halvt till ett års täckningsbidrag och har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. De kommer att skrivas av under 10-20 år, med undantag för varumärken, som antas ha obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 8 MSEK. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Villkorad köpeskilling baseras på resultatet i de förvärvade bolagen under de närmast kommande åren. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 98 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom 1 till 5 år och utfallet kan maximalt bli 102 MSEK. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–102 MSEK.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 6 (2) MSEK och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 89 (9) MSEK. Intäkten redovisas i Övriga rörelseintäkter i resultaträkningen. I samband med ny bedömning av villkorade köpeskillingar har även nedskrivningsbehov av goodwill i dessa bolag prövats. Till följd av denna nedskrivningsprövning har goodwill i koncernen skrivits ned med 82 MSEK. Kostnaden redovisas i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Förvärvskalkylerna för Krämer AG och Nolek AB, som förvärvades 2012, är definitiva. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

NOT 29

fortsättning

Effekt på kassaflödet

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	550
Ej utbetald villkorad köpeskilling	-98
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-117
Utbetald villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv	128
Summa effekt på kassaflödet	463

Avyttring 2013

I december avyttrades delar av verksamheten i Gedevelop AB, som ingått i affärsområdet Special Products, med en nettoomsättning om 10 MSEK. Försäljningen gav upphov till en realisationsvinst om 17 MSEK.

Förvärv 2012

Samtliga aktier har förvärvats i Rostfria VA-system i Storfors AB, Dasa Control Systems AB, Rubin Medical AB, Conroy Medical AB, Topflight AB, Hydnet AB, Euroflon Tekniska Produkter AB samt Nolek AB, Sverige, Eco Analytics AG, Krämer AG, Schweiz och Geotrim Oy, Finland.

Engineering & Equipment

Geotrim Oy i Helsingfors levererar instrument, system och mjukvara för geospatiala lösningar för hantering av kvalificerad och satellitbaserad positionering. Bolaget tillhandahåller nät med täckning över hela Finland. Geotrim Oy har en årsomsättning om 100 MSEK och ingår i koncernen från och med 1 mars 2012.

Flow Technology

Rostfria VA-system i Storfors AB med en årsomsättning om 15 MSEK ingår i koncernen från och med 1 januari 2012. Bolaget levererar pumpstationer och rörsystem till reningsverk.

Euroflon Tekniska Produkter AB med en årsomsättning om 40 MSEK ingår i koncernen från och med 1 september 2012. Bolaget levererar kundanpassade metall-, PTFE- och silikonslangar, kompensatorer och snabbkopplingar.

Industrial Components

Rubin Medical AB levererar medicintekniska produkter med fokus på diabetesvård i Skandinavien. Rubin Medical har en årsomsättning om 100 MSEK och ingår i koncernen från och med 1 april 2012.

Conroy Medical AB med en årsomsättning om 30 MSEK ingår i koncernen från och med 1 juni 2012. Bolaget tillverkar och säljer medicintekniska produkter främst inom blodhantering.

Hydnet AB levererar hydraulikkomponenter och industristötdämpare från ledande tillverkare inom hydraulik och rörelsekontroll. Bolaget har en årsomsättning om 80 MSEK och ingår i koncernen från och med 1 augusti 2012.

Special Products

Dasa Control Systems AB med en årsomsättning om 50 MSEK levererar egenutvecklade, avancerade styr- och kommunikationssystem för tunga fordon. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 januari 2012.

Eco Analytics AG, som har en årsomsättning om 22 MSEK, är verksamt inom gas- och vattenanalys och erbjuder ett komplett produktprogram av gasmätare mot giftiga eller explosiva gaser. Eco Analytics AG ingår i koncernen från och med 1 mars 2012.

Topflight AB utvecklar, tillverkar och levererar etikettlösningar för industriellt bruk. Bolaget har en årsomsättning om 60 MSEK och ingår i koncernen från och med 1 juni 2012. Vid förvärvstillfället ingick bolaget i affärsområdet Special Products men hör från och med 1 januari 2013 till affärsområdet Fluids & Mechanical Solutions vilket även framgår av tabellen nedan.

Krämer AG med en årsomsättning om 70 MSEK, är en ledande tillverkare av utrustning till läkemedelsmarknaden och är specialiserat på applikationer som tar bort överskottspulver vid tillverkning av tabletter och kapslar. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 oktober 2012.

Nolek AB är en ledande tillverkare av instrument och maskiner för tätkontroll, läcksökning och provtryckning med en årsomsättning om 160 MSEK. Nolek AB ingår i koncernen från och med 1 december 2012.

Effekt av gjorda förvärv 2011 och 2012

Avser påverkan på 2012 års resultaträkning	jan-dec	
	Nettoomsättning	EBITA
MSEK		
Affärsområde		
Engineering & Equipment	95	16
Flow Technology	42	2
Fluids & Mechanical Solutions	33	4
Industrial Components	136	23
Special Products	113	17
Effekt på koncernen	419	62
Förvärv genomförda 2011	55	4
Förvärv genomförda 2012	364	58
Effekt på koncernen	419	62

Om de under 2012 förvärvade enheterna konsoliderats fr.o.m. 1 januari 2012 skulle nettoomsättningen ha ökat med 358 MSEK till 8 742 MSEK och EBITA skulle ha ökat med 68 MSEK till 973 MSEK.

NOT 29

fortsättning

Förvärvade tillgångar i Rostfria VA-system i Storfors AB, Dasa Control Systems AB, Eco Analytics AG, Geotrim Oy, Rubin Medical AB, Conroy Medical AB, Topflight AB, Hydnet AB, Euroflon Tekniska Produkter AB, Krämer AG och Nolek AB.

Preliminär förvärvskalkyl	MSEK
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 261 MSEK	943

	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Förvärvade tillgångar			
Goodwill	–	378	378
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	11	413	424
Materiella anläggningstillgångar	45	13	58
Finansiella anläggningstillgångar	0	–	0
Varulager	159	5	164
Övriga omsättningstillgångar 1)	146	–	146
Likvida medel	163	–	163
Uppskjutet skatteskuld	–18	–100	–118
Upplåning och pensionsförpliktelser	–37	–6	–43
Övriga rörelseskulder	–229	–	–229
	240	703	943

¹⁾Huvudsakligen kundfordringar.

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har värderats till ett halvt till ett års täckningsbidrag och har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. De kommer att skrivas av under 10-20 år, med undantag för varumärken, som antas ha obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 32 miljoner kronor. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Villkorad köpeskilling baseras på resultatet i de förvärvade bolagen under de närmast kommande åren. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för 2012 års förvärv var 261 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom 1 till 3 år och utfallet kan maximalt bli 280 MSEK. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-280 MSEK.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 2 (2) MSEK och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 9 (0) MSEK. Intäkten redovisas i Övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

Effekt på kassaflödet

Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling	943
Ej utbetald villkorad köpeskilling	–261
Likvida medel i de förvärvade bolagen	–163
Utbetald villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv	72
Summa effekt på kassaflödet	591

Förvärv efter rapportperiodens utgång

I början av januari 2014 förvärvades AP Tobler AG i Schweiz, med en årsomsättning om 37 MSEK. Tobler är specialiserade på ytbehandling av rostfritt stål och aluminium till läkemedelsindustrin och ingår i affärsområdet Special Products.

I mitten av mars 2014 förvärvades Svenska Geotech AB, med en årsomsättning om 40 MSEK. Svenska Geotech importerar och levererar mark- och anläggningsprodukter och ingår i affärsområdet Industrial Components.

Preliminär förvärvskalkyl kommer att presenteras i kvartalsrapporten för kvartal ett 2014.

NOT 30

Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i obetydlig omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Indutradekoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om transaktioner med dessa närstående framgår av not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

NOT 31

Händelser efter balansdagen

I januari tillträdde AP Tobler AG och i mars Svenska Geotech AB, vilket presenteras i not 29.

I slutet av februari 2014 upprättade Indutrade ett företagscertifikatprogram till ett belopp om max 1,5 miljarder kronor.

Utöver ovanstående har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

NOT 32

Upplysningar om moderbolag

Indutrade AB, med organisationsnummer 556017-9367, är moderbolag i koncernen. Bolaget är ett svenskt aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, med följande adress:

Indutrade AB
Box 6044
SE-164 06 Kista
Telefon +46 (0)8 703 03 00
Hemsida: www.indutrade.se

Aktiekapitalet i Indutrade AB utgjordes per den 31 december 2012 och 2013 av 40 000 000 aktier med ett kvotvärde om 1 krona.

På årsstämman den 28 april 2014 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2013 på 7,05 kr per aktie, totalt 282 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 20 mars 2014

Fredrik Lundberg
Styrelsens ordförande

Bengt Kjell
Styrelsens vice ordförande

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Martin Lindqvist
Styrelseledamot.

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Krister Mellvé
Styrelseledamot

Lars Pettersson
Styrelseledamot

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2014
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I INDUTRADE AB (PUBL),
ORG.NR 556017-9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Indutrade AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16-72.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden

rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Indutrade AB (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 mars 2014
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Årsstämma och rapporteringstillfällen

Årsstämma

Tid och plats

Årsstämman äger rum måndagen den 28 april 2014 kl 16.00 på IVAs Konferenscenter, Wallenbergsalen, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Vem har rätt att delta?

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 22 april 2014 och har anmält sitt deltagande i stämman till Bolaget senast tisdagen den 22 april 2014.

Hur blir man införd i aktieboken?

Aktieägare som har registrerat sina aktier i eget namn hos Euroclear förs automatiskt in i aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 22 april genom förvaltares försorg tillfälligt omregistrera aktierna i aktieboken i eget namn för att ha rätt att delta vid årsstämman.

Hur anmäler man sig?

Anmälan kan göras till Bolaget enligt ett av följande alternativ:

- på Bolagets hemsida www.indutrade.se
- per post under adress Indutrade AB, Box 6044, 164 06 Kista.
- per telefon +46 (0)8 703 03 00

Vid anmälan ska aktieägare alltid uppge

- namn
- personnummer eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer

Anmälan ska vara Bolaget tillhanda senast tisdagen den 22 april 2014.

Ombud

Aktieägares rätt vid årsstämman får utövas av befullmäktigat ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och bör i god tid före årsstämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Företrädare för juridisk person ska vidare insända bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar.

Utdelning

Utdelning betalas till dem som på avstämningsdagen den 2 maj 2014 är registrerade i aktieboken. Om stämman beslutar enligt styrelsens förslag innebär det att utbetalning av utdelning beräknas ske genom Euroclears försorg den 7 maj 2014.

Rapporteringstillfällen

Delårsrapport

1 januari–31 mars 2014	28 april 2014
1 januari–30 juni 2014	23 juli 2014
1 januari–30 september 2014	29 oktober 2014

KONTAKTUPPGIFTER

Indutrade AB, Box 6044, 164 06 Kista, Sweden

Besöksadress: Raseborgsgatan 9

Org.nr. 556017-9367

Tel: +46 (0)8 703 03 00, E-mail: info@indutrade.se, www.indutrade.se