
ÅRSREDOVISNING
2016

 Indutrade

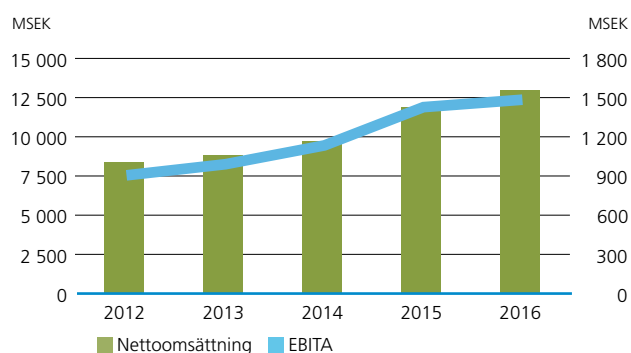


Året som gått

- » Orderingsången ökade med 9 procent till 13 004 MSEK (11 939).
- » Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 12 955 MSEK (11 881).
- » Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) ökade med 4 procent till 1 484 MSEK (1 427).
- » Årets resultat ökade med 5 procent till 936 MSEK (894) vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 7,80 SEK (7,44).
- » 11 förvärv gjordes med en sammanlagd årsomsättning om 1 130 MSEK.
- » Styrelsen föreslår en utdelning för 2016 om 3,20 SEK (3,00) per aktie.
- » Bo Annvik har utsetts till ny VD och koncernchef och tillträder vid årsstämman 26 april 2017.

Nyckeltal	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	12 955	11 881
Rörelseresultat, MSEK	1 272	1 235
EBITA, MSEK	1 484	1 427
EBITA marginal, %	11,5	12,0
Resultat före skatt, MSEK	1 194	1 137
Årets resultat efter skatt, MSEK	936	894
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,80	7,44
Avkastning på operativt kapital, %	20	22
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 207	1 076
Nettoskuld sättningsgrad, %	82	80
Medelantal anställda	5 495	4 978

Nettoomsättning och resultat



I maj 2016 genomfördes en fondemission 2:1, där antalet aktier ökade från 40 miljoner till 120 miljoner. Relevanta jämförelsetal i denna årsredovisning är omräknade med hänsyn till detta.

» Innehållsförteckning

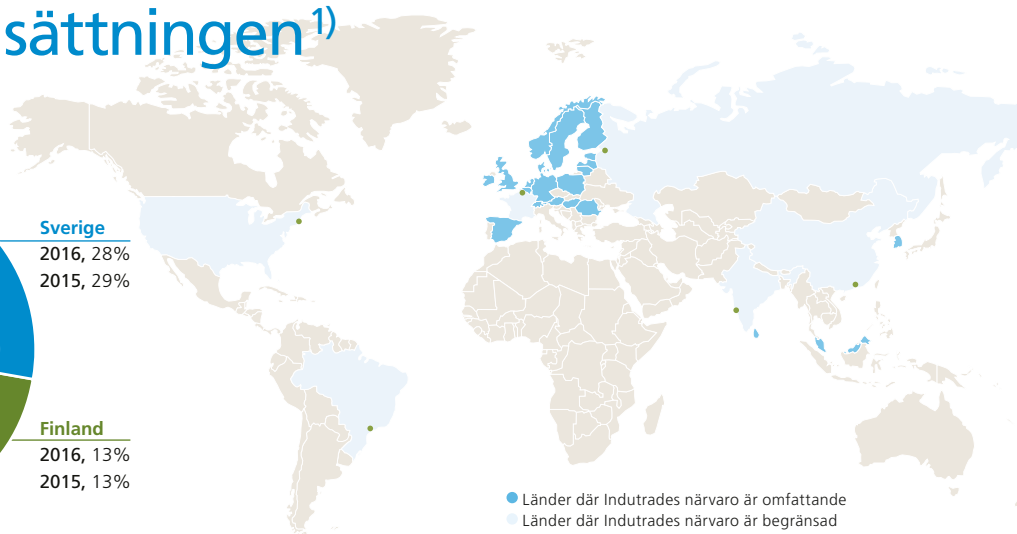
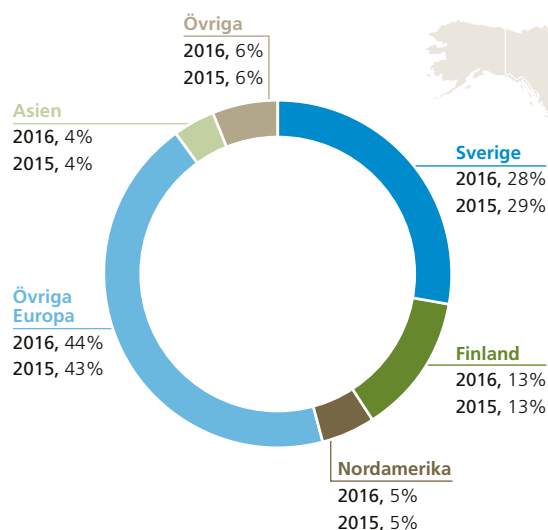
Affärsidé.....	1	Kvartalsöversikt.....	16	Koncernens räkenskaper	41
Indutrade i korthet.....	2	Flerårsöversikt.....	17	Moderbolagets räkenskaper	45
VD har ordet.....	4	Definitioner.....	19	Noter	49
Mål och strategier	6	Förvaltningsberättelse	20	Revisionsberättelse.....	79
Affärsfilosofi och förvävsprocess.....	8	Bolagsstyrningsrapport	32	Årsstämma och rapporteringsstillfällen	82
Drivkrafter och omvärld	9	Förslag till vinstdisposition.....	37	Kontaktuppgifter	82
Aktien	10	Styrelse och revisorer	38		
Hållbart företagande.....	13	Koncernledning.....	40		

» Affärsidé

Indutrade **marknadsför** och **säljer** komponenter, system och tjänster med **högt teknikinnehåll** inom utvalda nischer till industrin. Genom att ha god kunskap om kundernas system och processer i kombination med hög teknisk kompetens, ska **Indutrade** vara den **mest effektiva** samarbetspartnern för såväl kunder som leverantörer.

Omsättningstillväxt, %	Antal förvärv	EBITA-marginal, %	Föreslagen utdelning, SEK
9	11	11,5	3,20

» Andel av omsättningen¹⁾



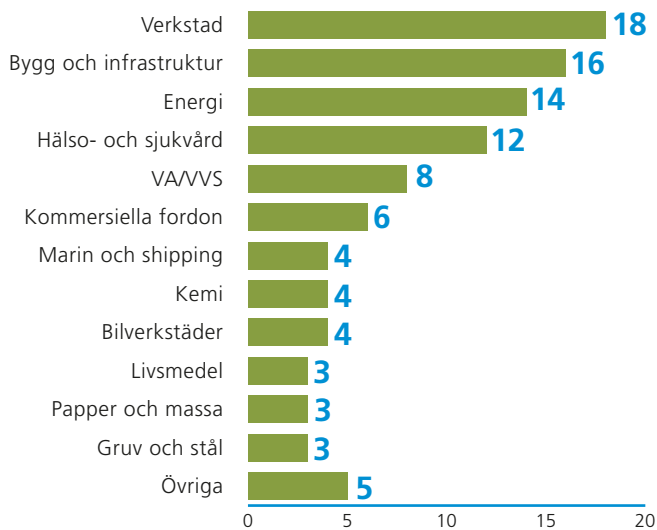
Belgien	Irland	Polen	Storbritannien
Brasilien	Kina	Rumänien	Sverige
Danmark	Lettland	Ryssland	Sydkorea
Estland	Litauen	Schweiz	Tyskland
Finland	Malaysia	Singapore	Ungern
Frankrike	Nederländerna	Spanien	USA
Indien	Norge	Sri Lanka	Österrike

1) Baserat på kundens hemvist.

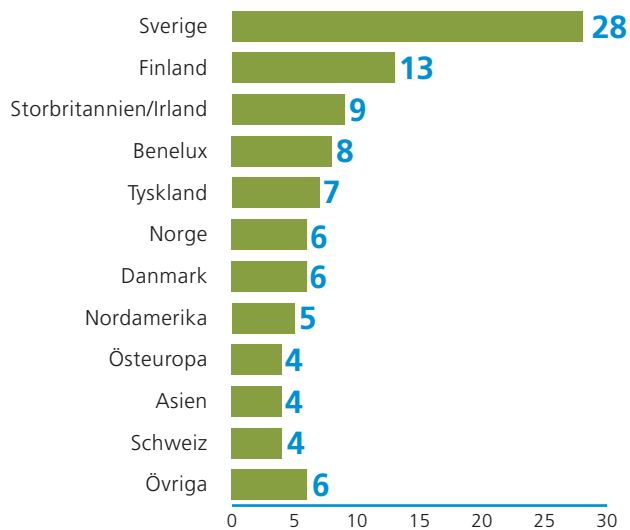
Indutrade i korthet

- » Sedan börsintroduktionen 2005 har vi vuxit med i genomsnitt 12 procent per år och vi omsätter nu närmare 13 miljarder kronor. Indutrade består idag av fler än 200 bolag i 28 länder i fyra världsdelar. Våra bolag kännetecknas av högt teknikkunskande och förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.
- » Vår affärsfilosofi bygger på entreprenörskap, självbestämmande och ett kundanpassat ledarskap.
- » Vi håller fast vid vår förvävsstrategi att köpa bolag som är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt erbjudande.

Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per marknad, %¹⁾



1) Baserat på kundens hemvist.

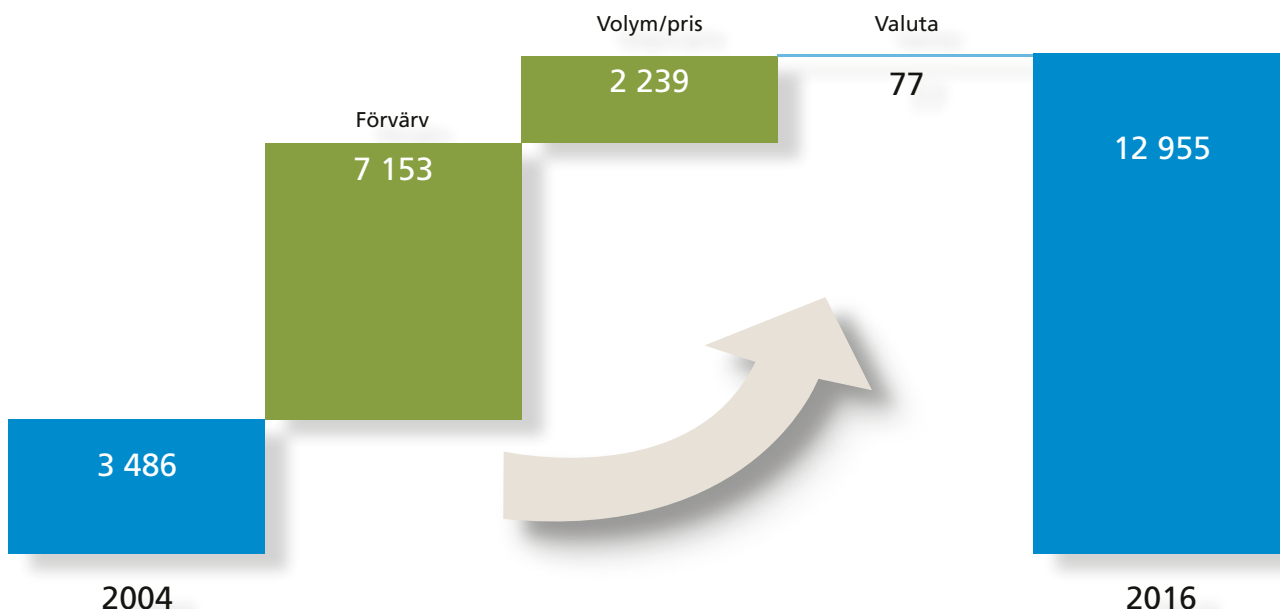
» Förvärva

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt kund-erbjudande. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé och som vill utveckla verksamheten ytterligare. Vi förvärvar bolag där ägaren vill fortsätta att leda och utveckla företaget utan att vara ägare. Skälen att sälja kan variera. Kanske står bolaget inför en expansions- eller investeringsfas, eller kanske vill ägaren se sitt livsverk leva vidare. Indutrade har ingen exit-strategi och genom att sälja till Indutrade säkras bolagets framtid.

» Utveckla

Att ingå i Indutradekoncernen betyder att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. Bolagen i koncernen berikar varandra och vi får en kunskapsöverföring. Nätverks-träffar och intern benchmarking bidrar till att hitta best practice som kan spridas i koncernen. Alla bolag i Indutradekoncernen har ett tydligt decentraliserat ansvar liksom befogenhet. Indutrade stödjer genom industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning.

Försäljningstillväxt, MSEK



Ett bolag att vara stolt över

När jag nu skriver mitt sista VD-ord i årsredovisningen kan jag återigen konstatera att vi ännu en gång når rekordnivåer i omsättning och resultat. Trots en i många avseenden utmanande omvärld blev 2016 det hittills bästa året i Industrades historia. Omsättningen steg med 9 procent till nära 13 miljarder kronor medan resultatet före skatt ökade med 5 procent.

Tillväxttakten var dock något lägre än vi vant oss vid, vilket bland annat förklaras av att försäljning av ventiler avseende kraftgenerering hade ett exceptionellt bra år 2015 med ett flertal stora utleveranser, vilka inte har haft sin motsvarighet under 2016. "Fallet" sker alltså från en mycket hög nivå. Ytterligare en förklaring till den lägre tillväxttakten är den prispress och svaga efterfrågan som för närvarande kännetecknar marinsegmentet.

Bredd som skapar stabilitet

Den globala tillväxten är generellt sett svag, men vår breda geografiska närvaro minskar beroendet av enskilda marknader. Bredden bidrar också till att vi kan vara uthålliga även

i svåra tider och ett stort glädjeämne är trendbrottet i Finland; efter en lång period av svag efterfrågan kan vi notera en klar förbättring i affärsläget, framför allt inom bygg och varvsindustrin.

I Storbritannien och på Irland påverkades marknaderna negativt av den initiala chocken efter det oväntade utfallet i Brexit-omröstningen. Men nu ser vi att optimismen har börjat återvända och att efterfrågan åter tar fart.

De verksamheter som påverkas av den amerikanska marknaden går för närvarande mycket bra. Men det är en mycket begränsad del av vår omsättning som är direkt beroende av USA, däremot påverkas den underliggande utvecklingen i många bolag positivt då de levererar till andra företag som gynnas direkt av den amerikanska tillväxten.



“Den typ av ledarskap som jag och mina kollegor står för, fokuserar på att ta fram de resurser som redan finns i de företag vi äger och förvärvar. Jag är fullt och fast övertygad om att våra framgångar till stor del förklaras av att vi låter individer få och ta ansvar.”

Fortsatt hög förvärvstakt

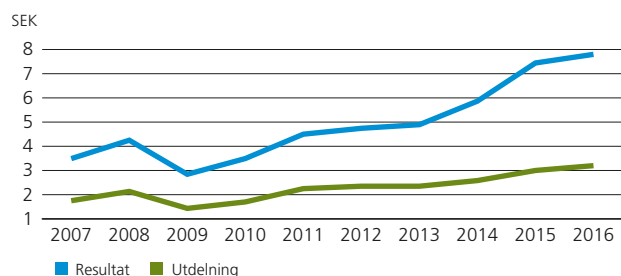
Även förvärvstakten har hållit i sig och vi har under året kunnat välkomna elva nya bolag med en sammanlagd omsättning om drygt 1,1 miljarder kronor till Indutrade-koncernen. Nio av de förvärvade bolagen har egna varumärken, vilket är helt i linje med vår strategi att öka andelen bolag med egna produkter. Flera av bolagen har dessutom kompetens inom avancerad test- och mätteknik, ett segment som vi bedömer har goda tillväxtpotentialer då vi ser ett ökat fokus på effektivt resursutnyttjande hos alla våra kunder.

I likhet med tidigare år har de flesta förvärven skett utomlands, endast två bolag är svenska. Det finns visserligen många bra förvärvskandidater i Sverige men vi kan tydligt märka att konkurrensen om bolagen ökat och att priserna därmed stigit. För några år sedan var vi tämligen ensamma om vår förvärvsmodell med fortsatt stort självbestämmande för de bolag vi köpte, men idag är det fler aktörer på den svenska marknaden som anammat samma modell. Då vi inte konkurrerar med pris har vi istället ökat vårt förvärvsfokus på marknader utanför Sverige där vi kan hitta attraktiva objekt till priser som inte höjer risknivån.

Infriade mål

När jag blickar tillbaka på mina dryga tolv år som VD för Indutrade finns det många saker som jag är mycket stolt över. Bland annat har vi vuxit geografiskt och blivit en global koncern med verksamhet i 28 länder. Antalet bolag har stigit från ett 60-tal till över 200. Vi har också dramatiskt ökat andelen bolag med egna varumärken vilket skapar stabilitet. Omsättningen har ökat varje år, förutom under finanskrisen 2009. Tillväxten har dessutom alltid skett med lönsamhet i fokus. Såväl resultat som utdelning har stigit i stadig takt genom åren.

Resultat per aktie



Styrkan i att ge ansvar

Det jag är allra mest stolt över är kraften hos alla människor i alla våra bolag och hur vi har låtit denna kraft ta plats och blomma ut. Den typ av ledarskap som jag och mina kollegor står för, fokuserar på att ta fram de resurser som redan finns i de företag vi äger och förvärvar. Jag är fullt och fast övertygad om att våra framgångar till stor del förklaras av att vi låter individer få och ta ansvar. Vi ser talanger, vi stärker dem och ger dem utrymme att växa.

Krävande ledarskap

De frihetsgrader vi ger är en styrka, men det ställer särskilda krav på det centrala ledarskapet. Framför allt krävs det att man kan lyssna och har tillit till andras förmåga. Indutrade består av en mängd framgångsrika företagare som kan och känner sina respektive marknader. Framgångsreceptet är att låta dessa entreprenörer fortsätta att bedriva sina verksamheter på sitt sätt och att sporra och inspirera dem till att utvecklas ännu mer. På detta sätt har vi byggt upp ett starkt strukturkapital i koncernen. I varje land och i varje affärsområde finns starka organisationer.

Till sist...

Avslutningsvis vill jag framföra mitt djupt kända tack till alla anställda i koncernen, kollegor och affärsrelationer som jag haft glädjen att få dela denna resa med. Ni har alla bidragit till att göra Indutrade till en stark och stabil koncern som levererar resultat.

Till min efterträdare vill jag säga stort lycka till – du kommer till ett fantastiskt bra bolag. Indutrades affärsmodell har med stor framgång fungerat på samma sätt ända sedan 1978 och mitt främsta råd är att hålla fast vid den; 'if it ain't broke, don't fix it'.

Johnny Alvarsson
VD Indutrade

Mål och strategier

Övergripande mål

Koncernen eftersträvar att med begränsad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv. Koncernens övergripande mål för att skapa lönsam tillväxt är:

- » att vara den ledande teknikförsäljningskoncernen i norra Europa, såväl beträffande nettoomsättning som teknisk kompetens;
- » att vara en internationell koncern med egenutvecklade produkter och egna varumärken.

Finansiella mål

Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

Målet för EBITA-marginalen är att uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.

Avkastningen på operativt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

Nettoskuldssättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 60 procent av resultatet efter skatt.

Måluppfyllelse

Under den senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten till 10 procent. Under 2016 ökade nettoomsättningen med 9 procent. Jämförbara enheter ökade med 2 procent, den förvärvade tillväxten uppgick till 8 procent och valutaeffekten uppgick till -1 procent.

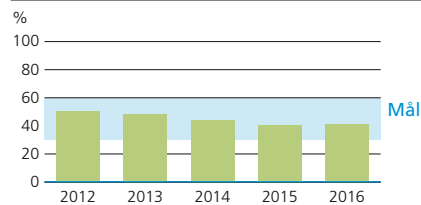
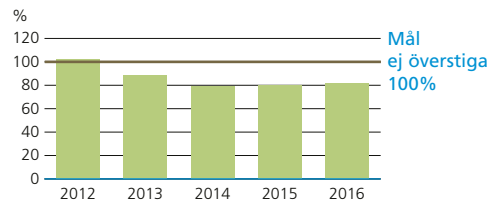
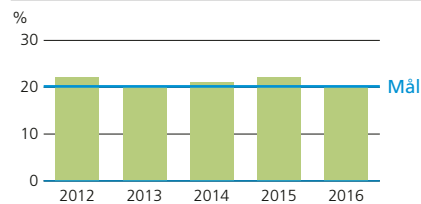
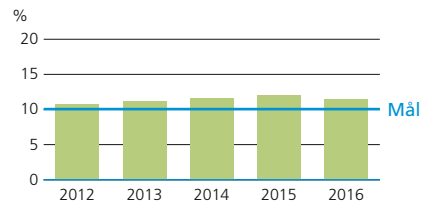
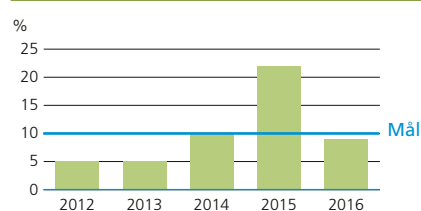
Genomsnittet för EBITA-marginalen har de senaste fem åren varit 11,5 procent. Under 2016 uppgick EBITA-marginalen till 11,5 procent.

De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på operativt kapital uppgått till 21 procent. Under 2016 var den 20 procent.

De senaste fem åren har nettoskuldssättningsgraden vid respektive års utgång varierat mellan 79 och 102 procent. Vid årsskiftet 2016/2017 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 82 procent.

De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 44 procent, inklusive föreslagen utdelning. För 2016 föreslås en utdelning om 3,20 SEK vilket motsvarar 41 procent.

Historisk måluppfyllelse



Strategier

För att nå de övergripande målen tillämpar Indutrade följande strategier:

Tillväxt med begränsad rörelserisk

Tillväxt ska ske i tre dimensioner:

- Inom nya och befintliga teknikområden
- Genom ett breddat kunderbudande, exempelvis utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster
- Geografisk tillväxt på utvalda marknader

Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

När bolagen i Indutradekoncernen växer bedöms inträdesbarriärerna för potentiella konkurrenter öka. Samtidigt minskar risken för att Indutrades leverantörer till de tekniska försäljningsbolagen etablerar egna försäljningsorganisationer på bolagets marknader.

- » Affärsutveckling och tillväxt är strategiska verktyg för att minska rörelserisken.

Förvärv

Indutrade förvärvar välskötta, långsiktigt framgångsrika, ofta ägarledda industribolag med en ledning som har en ambition att fortsatt vilja driva och utveckla verksamheten. Bolagen tillverkar eller säljer produkter på en tydlig marknad.

- » I normalfallet säljer Indutrade inte bolag. Inte heller byter vi namn eller slår ihop bolag, vilket innebär att säljaren vet att bolaget även på lång sikt kommer att finnas kvar som en aktör på marknaden.

Starka marknadspositioner

Indutrade fokuserar på försäljning av produkter inom nischer där en ledande position kan uppnås.

- » Starka marknadspositioner är ofta en förutsättning för god lönsamhet. Det gör det också lättare att attrahera de bästa leverantörerna, vilket ytterligare befäster Indutrades ställning.

Långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer

Indutrade prioriterar leverantörer som via egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll. Ett samarbete med Indutrade ska vara det mest lönsamma sättet för leverantörerna att sälja sina produkter på de geografiska marknader där Indutrade är verksamt.

- » Ett sortiment med marknadsledande produkter från de bästa leverantörerna, tillsammans med Indutrades teknik- och marknadskunnande, gör Indutrade till en mer attraktiv samarbetspartner för befintliga och potentiella kunder.

Bolag med egna produkter och varumärken

Indutrade har många bolag med egna produkter och varumärken. Produkterna ska ha ett högt teknikinnehåll och bolagen en stark marknadsposition med god tillväxtpotential.

- » Egna produkter och varumärken balanserar teknikförsäljningsbolagen. Sedan 2004 har andelen bolag med egna produkter ökat med 31 procentenheter och motsvarade 40 procent av koncernens nettoomsättning 2016.

Hög andel repetitiv försäljning samt fokus på utvalda kundsegment

Koncernen prioriterar kunder med repetitiva behov verksamma inom branscher med goda förutsättningar att bibehålla konkurrenskraftig produktion på Indutrades hemmamarknader. Dessa branscher karaktäriseras ofta av hög automatisering, höga distributionskostnader och/eller stora initiala investeringar.

- » Detta bidrar till stabilitet i verksamheten och förutsägbarhet i intäktsflödena.

Försäljningsorganisation med hög teknisk kompetens

Indutrades produkt- och tjänsteutbud, som riktar sig till både slutförbrukare och OEM-kunder (kunder som integrerar Indutrades produkter i sina egna produkter), ska ha ett högt teknikinnehåll och innefatta en hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning. Indutrades säljare ska ha hög teknisk kompetens inom sina respektive nischer och en ingående kunskap om kundernas produktionsprocesser.

- » Detta gör Indutrade till en attraktiv samarbetspartner som skapar mervärde för såväl kunder som leverantörer.

Decentraliserad organisation med stark lokal förankring

Indutrades styrmodell kännetecknas av decentralisering, eftersom de bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

- » Dotterbolagen har eget lönsamhetsansvar, vilket bidrar till ökad flexibilitet och starkare entreprenörsanda.

Affärsfilosofi och förvärvsprocess

Vår affärsfilosofi bygger på *entreprenörskap, självbestämmande och ett kundanpassat ledarskap. Vi köper lönsamma, välskötta bolag som efter förvärvet får fortsätta sin verksamhet som tidigare och behålla sitt namn, kultur och ledning.*

Att dotterbolagen har stor frihet leder till kundanpassning och flexibilitet, vilket skapar goda förutsättningar för att behålla entreprenörskap i organisationen. Vår styrmodell är starkt decentraliserad vilket ställer krav på förvärvade bolag att ha en väl fungerande verksamhet och ledning.



Nyttan av att ingå i Indutrade

Indutrade stödjer dotterbolagen med industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning. Vi är en stabil, börsnoterad ägare som tar ansvar för dotterbolagens långsiktiga fortlevnad. Koncernens finansiella styrka underlättar dotterbolagens expansion och skapar stabilitet.

Vid interna nätverksträffar ges möjlighet till jämförelser och informellt utbyte av idéer och erfarenheter mellan bolagen. Varje kvartal görs en intern benchmarking i form av en rankinglista för att tydliggöra målen för bolagen och att ge dess VD:ar kunskap om andras utveckling i koncernen.

Förvärvsprocess

Identifiering

Indutrade strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägarna till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Indutrade ofta den naturliga samtalspartnern för ägarna inför en eventuell försäljning. Indutrade för kontinuerligt diskussioner med förvärvskandidater.

Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån parametrar som marknadsposition, marknadssegmentets attraktivitet, kunder, konkurrenter, huvudleverantörens strategiska och tekniska inriktning, repetitiva inslag i produktutbudet, finansiell ställning, historik, nyckelpersoners fortsatta engagemang samt vilket mervärde bolaget kan skapa för kunder och leverantörer. En grundlig utvärdering minimerar den operativa och finansiella risk som är förenad med ett förvärv.

Förhandling

Förhandlingsfasens främsta syften är att säkerställa bland annat:

- att förvärvet kan genomföras till ett pris som gör att affären blir värdeskapande,
- nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet. Då nyckelpersonerna ofta är delägare i det bolag som förvärvas används vanligen en förvärvsstruktur med villkorad köpeskilling. Nyckelpersoner ges därmed ett incitament att fortsätta verka i koncernen och bidra till fortsatt tillväxt,
- att förvärvskandidatens huvudleverantörer samtycker till förvärvet, för att väsentliga produktagenturer inte ska förloras.

Styrprocess

Implementering

I samband med ett förvärv görs en strukturerad genomgång som främst fokuserar på det förvärvade bolagets:

- kunder och leverantörer i syfte att bredda kundkrets och produktsortiment,
- organisation i syfte att effektivisera och öka fokus på kunder och försäljning,
- kostnader, marginaler och lageromsättning i syfte att höja lönsamheten.

Nya finansiella mål, anpassade efter bolagets förutsättningar fastställs.

Uppföljning

Koncernledningen och ledningen för respektive affärsområde har en kontinuerlig dialog med bolagets ledning. Den löpande styrningen är målorienterad med fokus på tillväxt, marginal och kapitalbindning.



Drivkrafter och omvärld

DRIVKRAFTER

Makro

- Befolkningsstillväxt
- Växande medelklass
- Knappa resurser
- Åldrande befolkning
- Globalisering
- Hållbar utveckling
- Digitalisering
- Urbanisering

AFFÄRSPRIORITERINGAR

Lönsam tillväxt

- Förvärv av välskötta, ägarledda industribolag
- Breddat kunderbudande
- Tillväxt på utvalda geografiska marknader
- Stärkta marknadspositioner
- Repetitiv försäljning

BOLAGSPORTFÖLJ

Branschfokus

- Verkstad
- Energi
- VA/VVS
- Miljö
- Transport
- Hälso- och sjukvård
- Livsmedel
- Infrastruktur

VÄRDESKAPANDE

Kunder

- Energieffektivare och miljövänligare verksamhet
- Lägre kostnader
- Ökad produktivitet
- Bredare produktutbud

Samhälle

- Bättre resursutnyttjande
- Minskade transporter
- Miljövinster
- Klimateffekter

Aktieägare

- Utdelning
- Värdestegring

Medarbetare

- Kompetensutveckling

Globala makrotrender som klimatförändringar, demografiska förändringar och ökad globalisering ställer våra kunder inför ständigt nya utmaningar. Effektivare produktion och förnyelse eftersträvas kontinuerligt. Indutrade är en viktig partner som bidrar till kundernas utvecklingsförmåga.

En aktiv omvärldsbevakning där de stora trenderna identifieras, följs och analyseras är avgörande för att Indutrade ska kunna fatta väl underbyggda beslut angående verksamheten. De globala trenderna innebär utmaningar men också stora affärsmöjligheter.

Befolkningsstillväxt och en växande medelklass medför ökad efterfrågan på såväl kapital- som konsumtionsvaror samtidigt som längre livslängd ökar behoven inom hälso- och sjukvård. Migrationen i stora delar av världen skapar behov av utbyggd infrastruktur. Begränsade naturtillgångar ökar kraven på effektivare resursanvändning samt ställer större krav på återvinning av material och energibesparingar i industrin. Klimatförändringar medför krav på ökad användning av förnybara energikällor samt en hållbar transportsektor med förbättrad bränsleeffektivitet och lägre koldioxidutsläpp. Den ökade miljömedvetenheten tillsammans med kraven på en långsiktigt hållbar utveckling gör att konsumenter i ökande grad efterfrågar lokalt producerade varor.

Effektivare produktion med Indutrade

Indutrade erbjuder komponenter, system och tjänster som förbättrar våra kunders förmåga att hantera förändring och därmed klara de utmaningar som förändringar i omvärlden medför.

Vår tillväxtstrategi är inriktad mot branscher med höga krav på effektivisering och därmed hög automatiseringsgrad. Produkter som hjälper industrin att mäta, styra, kontrollera, automatisera och rationalisera sina processer, tillsammans med produkter som stöder industrins miljökrav och energibehov, är prioriterade. Med hjälp av Indutrade kan kunderna bedriva sina verksamheter energieffektivare och miljövänligare.

Riskspridning

För att sprida riskerna och minska känsligheten för svängningar i konjunkturer arbetar Indutrade med produkter och lösningar som riktar sig till ett flertal olika branscher.

De ökade kraven på generellt förbättrad miljö och effektivare energiproduktion tillsammans med ökad internationell handel gör att de segment som bedöms vara viktigast för Indutrades fortsatta expansion och utveckling är: energi, vatten och avlopp, miljö, transport, bygg- och infrastruktur, hälso- och sjukvård, verkstad och livsmedel. De segment inom vilka vi för närvarande omsätter mest är verkstad, bygg- och infrastruktur, energi och hälso- och sjukvård.

Aktien

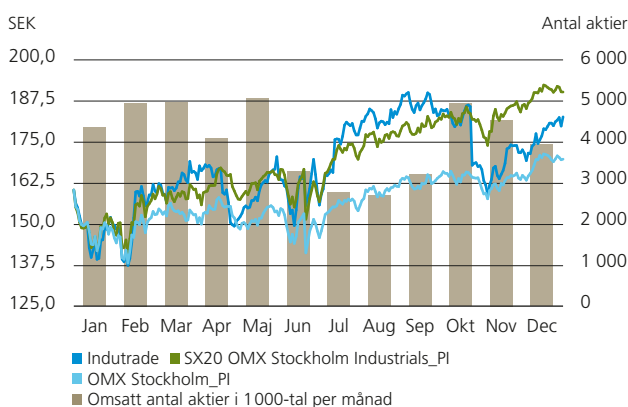
Indutrades aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien ingår i Large Cap-listan från och med 1 januari 2015. Bolagets börsvärde den 31 december 2016 var 21 960 (19 220) MSEK.

Indutrades kurs steg under året från 160,17 SEK till 183,00 SEK, en ökning med 14 procent. Stockholmsbörsen steg under året med 6 procent och branschindexet OMX Industrials PI steg med 19 procent. Inklusive återinvesterad utdelning blev totalavkastningen för Indutrade-aktien 17 procent. Under 2016 noterades den högsta kursen den 8 september 191,00 SEK och den lägsta kursen den 9 februari 136,23 SEK. Under den senaste tioårsperioden har aktien gett en totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar, om 448 procent. SIX Return Index, som mäter totalavkastningen på börsen, har under samma period gett en totalavkastning om 107 procent.

Omsättning i aktien

Totalt omsattes 48,9 (42,9) miljoner aktier under året till ett sammanlagt värde om 8,1 (5,6) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 41 (36) procent. Varje handelsdag omsattes i genomsnitt 193 398 (170 743) Indutrade-aktier i 895 (559) avslut.

Aktiens utveckling 2016



Fondemission

Årsstämman den 27 april 2016 beslutade om en fondemission 2:1 med avstämningsdag den 27 maj 2016. För varje befintlig aktie som innehades på avstämningsdagen har två nya aktier tilldelats utan kostnad. Efter fondemissionen har antalet aktier i Indutrade tredubblats och priset per aktie har minskat till cirka en tredjedel. Per 31 maj 2016 uppgick antalet aktier i Indutrade till 120 000 000.

Aktiekapital

Den 31 december 2016 uppgick aktiekapitalet i Indutrade till 240 (40) MSEK fördelat på totalt 120 000 000 (40 000 000) aktier med ett kvotvärde om 2 (1) kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

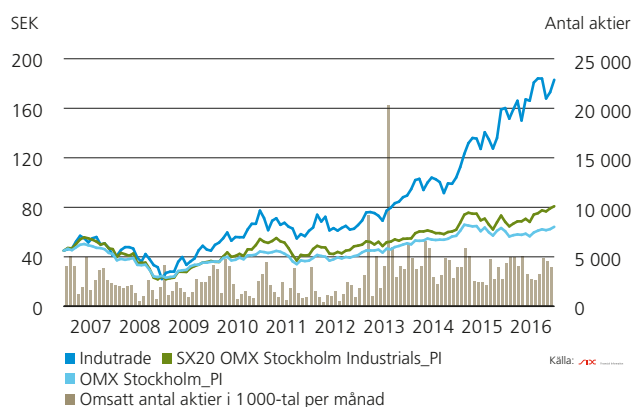
Ägarförhållanden

Den 31 december 2016 var antalet aktieägare 10 518 (7 965). De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 61 (65) procent av kapital och röster. Svenska juridiska personer, däribland institutioner såsom försäkringsbolag och fonder, ägde vid årsskiftet 69 (67) procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 24 (26) procent.

Incitamentsprogram

Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2014 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2014, omfattande

Aktiens utveckling 2007-2016



sammanlagt högst 460 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen.

Inom ramen för serie I, som erbjöds 135 personer, tecknade deltagarna totalt 257 500 optioner och inom ramen för serie II, som erbjöds 13 personer, tecknades totalt 27 500 optioner. Efter fondemission i maj 2016 ger varje option rätt till teckning av tre aktier. Lösenkursen för serie I är omräknad till 118,80 kronor per aktie och för serie II till 116,70 kronor per aktier.

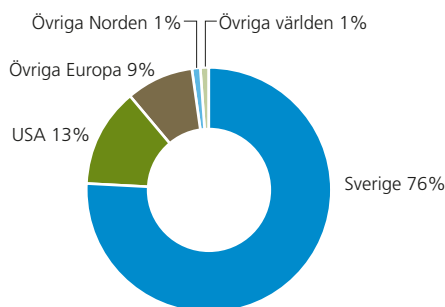
Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med fredagen den 18 maj 2018. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående aktier att öka med 855 000 motsvarande 0,7 procent av totala antalet aktier och röster. Under helåret finns en marginell utspädningseffekt om 0,21 (0,08) procent.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i april 2017 att fatta beslut om ytterligare ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram riktat till cirka 180 befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Även detta program kommer att baseras på teckningsoptioner.

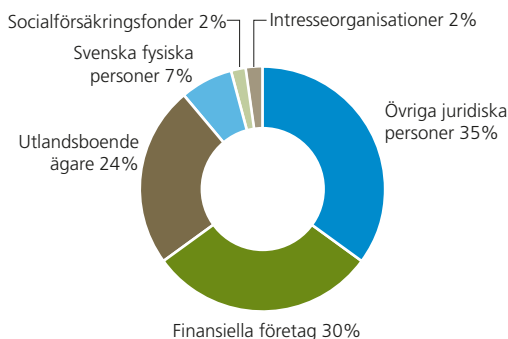
Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och hög utdelningstillväxt. Målet är att utdelningen över tiden ska uppgå till mellan 30 och 60 procent av resultatet efter skatt. Under den senaste femårsperioden har av Indutrades sammantagna vinst efter skatt på 3 689 MSEK till aktieägarna utdelats 1 618 MSEK, inklusive årets föreslagna utdelning, vilket motsvarar en utdelningsandel på 44 procent.

Ägande per land, %



Ägare per kategori, %



Nyckeltal per aktie

	2016	2015
Aktiekurs per 31 december, SEK	183,00	160,17
Börsvärde per 31 december, MSEK	21 960	19 220
Utdelning, SEK	3,20 ¹⁾	3,00
Resultat före utspädning, SEK	7,80	7,44
Resultat efter utspädning, SEK	7,78	7,44
Utestående antal aktier, '000	120 000	120 000
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	120 000	120 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	120 251	120 094
Antal aktieägare per 31 december	10 518	7 965
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	191,00	162,77
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	136,23	103,50
Direktavkastning ²⁾ , %	1,7	1,9
Eget kapital, SEK	36,58	30,86
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	10,06	8,97

1) Styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

10 största ägare per 31 december 2016

	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
L E Lundbergföretagen	31 575 000	26,3
Didner & Gerge Fonder	11 743 689	9,8
AMF – Försäkring och Fonder	7 829 190	6,5
Handelsbanken fonder	6 659 032	5,6
SEB Investment Management	4 459 700	3,7
Första AP-Fonden	2 389 000	2,0
JPM Chase NA	2 311 932	1,9
SSB Client Omnibus AC OM07	2 135 333	1,8
Odin Norden	1 996 951	1,7
Länsförsäkringar fondförvaltning	1 962 531	1,6
Övriga	46 937 642	39,1

Fyra skäl att investera i Indutrade



1.

Hållbar tillväxt

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 12 procent sedan börsnoteringen 2005
- 448 procent totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar den senaste tioårsperioden
- Historia av framgångsrika förvärv
- Möjligheter att bredda produktutbud, öka värdet som skapas samt att expandera geografiskt



2.

Attraktiv marknadsställning och riskprofil

- Ledande ställning i utvalda, nischade branscher
- Fokus på hög kvalitet och tekniskt avancerade produkter för upprepade behov
- Diversifierad och stabil kundbas
- Stabila långsiktiga relationer med ledande leverantörer
- Ej beroende av en enda leverantör



3.

Stabil lönsamhet och starkt kassaflöde

- Historia av stabil lönsamhet
- Genomsnittlig EBITA-marginal på 11,5 procent de senaste fem åren
- Genomsnittlig avkastning på operativt kapital på 21 procent de senaste fem åren
- Starkt operativt kassaflöde genererat över åren
- Hög genomsnittlig utdelning, 44 procent av nettovinsten de senaste fem åren
- Soliditet uppgick till 40 procent vid utgången av 2016



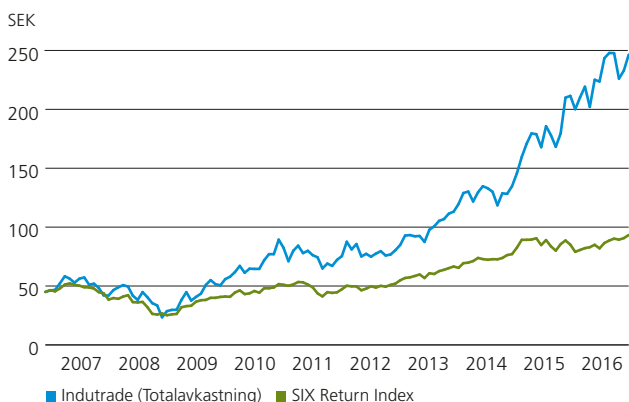
4.

Stark kultur och stort kunnande

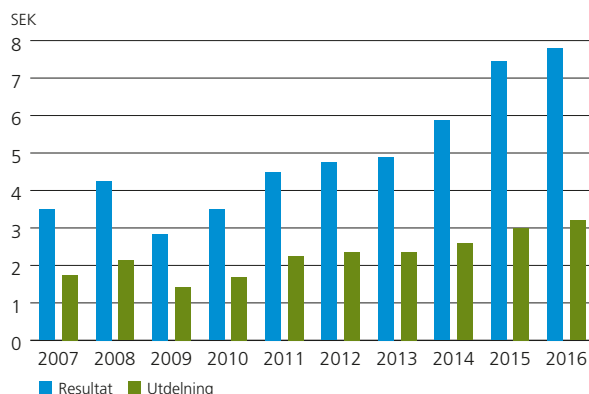
- Decentraliserad organisation
- Entreprenörsanda
- Strikt intäkt- och kostnadskontroll
- Säljorganisation med omfattande tekniskt kunnande

Analysfirmor som följer Indutrade ABG Sundal Collier, Carnegie Investment Bank, Danske Bank Markets, Handelsbanken, Nordea, SEB och Swedbank.

Aktiens totalavkastning 2007-2016



Resultat och utdelning per aktie



Ett ökat fokus på hållbart företagande

En av hörnstenarna i Indutrades affärsmodell är att förvärva bolag. I vår förvärvsprocess är det därför av största vikt att säkerställa gemensamma värderingar och principer när det gäller hållbart företagande. Vår ambition är att bedriva vår verksamhet i nära dialog med de intressenter som i hög utsträckning påverkar och påverkas av våra affärsbeslut. Att lyssna in omvärlden och verka för en hållbar värdekedja ger oss förutsättningar att erbjuda kunderna innovativa lösningar på dagens och morgondagens utmaningar!

VÅR SYN PÅ HÅLLBART FÖRETAGANDE

Vår roll som ägare

Indutrades viktigaste uppgift är att genom våra dotterbolag skapa hållbara värden både för oss själva och för samhället i stort. Vi förvärvar välskötta och lönsamma bolag som delar våra värderingar. Ett av de viktigaste skälen bakom att Indutrade får köpa bolag är att ägaren vill se sitt livsverk leva vidare och utvecklas. Att vara en långsiktig, ansvarsfull ägare innebär för vår del att göra noggranna avvägningar när vi ställer krav på och ger stöd åt våra dotterbolag inom frågor som rör hållbart företagande. Hållbarhetsfrågorna är återkommande inslag i diskussioner kring dotterbolagets strategiska inriktning och finansiella målsättning. Vår ambition är att vi ska utveckla och stärka våra bolag även inom detta område.

Tydligare fokus för hållbarhetsarbetet

Vi behöver ständigt anpassa våra prioriteringar till hur Indutrade utvecklas och till förändringar i omvärlden. Att kartlägga och analysera förväntningar från våra nyckelintressenter; dotterbolag, ägare och medarbetare, hjälper oss att fokusera vårt arbete och våra resurser till de områden där vi har störst påverkan och där det finns högt ställda förväntningar från omvärlden. Det är en förutsättning för att vi ska kunna skapa de hållbara värden som vi önskar. Under 2016 inledde vi arbetet med en översiktlig väsentlighetsanalys, vilken resulterade i tre fokusområden för Indutrades hållbarhetsarbete: långsiktigt ägande, kompetens och kvalifikationer samt affäretik. Vi har för avsikt att under 2017 validera analysen med Indutrades nyckelintressenter.

Genomförda aktiviteter för 2016:

- Inlett väsentlighetsanalys
- Genomfört riskanalys avseende hållbarhetsrisker i verksamheten
- Formulerat målområden
- Följt upp implementering av uppförandekoden
- Kartlagt hållbarhetsrisker i leverantörsledet

Planerade aktiviteter för 2017:

- Validera väsentlighetsanalys
- Formalisera hållbarhetshänsyn i processen för due diligence
- Formalisera successionsplanering
- Utveckla och följa upp utbildningsinsatser
- Genomföra anti-korrupsionskartläggning
- Följa upp kartläggning av risker i leverantörsledet



LÅNGSIKTIGT ÄGANDE			KOMPETENS OCH KVALIFIKATIONER			AFFÄRSETIK		
Företagskultur	En hållbar förvärvsprocess	Decentralisering	Stark lokal förankring	Mångfald	Kompetensutveckling	Successionsplanering	Uppförandekodens implementering	Hållbarhet i leverantörsledet

VÅR SYN PÅ LÅNGSIKTIGT ÄGANDE

Värderingsstyrda förvärv

Vi är övertygade om att tydligt formulerade värderingar ligger till grund för en god affärsetik, vilket är centralt för att behålla förtroendet såväl från kunder och medarbetare som från övriga intressenter. I vår förvärvsprocess är det därför centralt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma principer. Vi lägger stor vikt vid att under förvärvsprocessen lära känna bolaget med dess ledning, personal och ägare för att förstå hur väl de passar in i Indutrade. Diskussioner och resonemang kring vår decentraliserade styrningsmodell och våra grundläggande värderingar sker så tidigt som möjligt i förvärvsprocessen. Under 2017 kommer vi att inleda ett arbete för att formalisera hur vi inkluderar perspektiven företagskultur och decen-

traliserad i processen för due diligence. Vi kommer också att följa upp hur dotterbolagen ser på Indutrade som en ansvarfull ägare ur dessa perspektiv.

Verksamhet med lokal förankring

Verksamheten i Indutrades bolag baseras på långvariga och starka relationer med kunder och leverantörer, men också med de orter där bolagen finns och verkar. Våra bolag bidrar till lokal utveckling genom en långsiktig närvaro och lönsam verksamhet. Var och en av våra medarbetare bidrar till att Indutrades bolag uppfattas som pålitliga och ansvarstagande företag som lever upp till sina åtaganden i alla avseenden.

VÅR SYN PÅ KOMPETENS OCH KVALIFIKATIONER

Mångfald ger dynamik och konkurrenskraft

Mångfald och avståndstagande från alla former av diskriminering är en förutsättning för att bibehålla konkurrenskraften och dynamiken i vår organisation och för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare. Alla våra medarbetare ska ges samma möjligheter till yrkesmässig utveckling oavsett kön, etnicitet, religion eller trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Med en decentraliserad styrningsmodell är mångfald i dotterbolagen främst en fråga för respektive bolags VD. Indutrade kommer under 2017 att undersöka vilka åtgärder som kan främja mångfald vid tillsättning av VD:ar för dotterbolagen.

Tillgången till rätt kompetens

Indutrades största potential inom hållbarhetsområdet ligger i att dotterbolagen hjälper kunderna att möta ökade krav och förväntningar på ansvarsfulla och hållbara lösningar. Utöver att vara en ansvarsfull affärspartner innebär detta att i utveckling av kunderbjudande och positionering av dotterbolagen påvisa mervärden, exempelvis ur ett miljömässigt eller socialt perspektiv. I Indutrades bolag

finns många goda exempel på miljöanpassade lösningar eller lösningar som bidrar till ökad effektivitet, säkerhet och produktivitet hos kunden. I samband med våra interna möten, exempelvis det årliga VD-mötet, månatliga koncernledningsmöten och interna styrelsemöten, lyfter vi fram framgångsrika exempel på hållbara kunderbjudanden som kan verka som inspiration för dotterbolagen.

En förutsättning för att vi ska kunna utveckla vår verksamhet är att såväl vi som våra dotterbolag kan attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och rätt värderingar. Dotterbolagen är många gånger problemlösare åt kunden, vilket kräver att medarbetarna har hög affärsmässig och teknisk kompetens. Vi lägger därför stor vikt vid kontinuerlig kompetensutveckling i bolagen, något som även bidrar till att attrahera och behålla nyckelpersoner. Det hjälper oss också att säkerställa tillgången till personer som är beredda och kompetenta att ta ett ansvar som VD i våra dotterbolag. Under 2017 kommer vi att utveckla och följa upp våra interna utvecklingsprogram samt formalisera successionsplaneringen inom koncernen.

Uppförandekod – allas ansvar och rättighet

I den uppförandekod som lanserades 2015 har vi fastställt ett antal övergripande principer och riktlinjer som sätter ord på hur vi vill vara och uppfattas. Uppförandekoden, som omfattar miljöhänsyn, hälsa och säkerhet, affärsetik, medarbetarrelationer, mänskliga rättigheter och samhällspåverkan, utgör en plattform för det dagliga arbetet med hållbarhetsfrågor och gäller för samtliga medarbetare. VD i respektive dotterbolag är ansvarig för att uppförandekoden görs känd för medarbetarna i den egna organisationen. Det är också respektive dotterbolags-VD som avgör om det finns ytterligare aktörer i bolagets värdekedja som ska omfattas av koden, såsom leverantörer, entreprenörer eller underkonsulter. Under 2016 gjordes en första uppföljning av hur dotterbolagen har implementerat uppförandekoden i sina verksamheter. Uppföljningen visade att den stora majoriteten bolag har informerat eller diskuterat kodens innehåll med sina medarbetare. Den viktigaste frågan anses vara den om affärsetik. Indutrade har för avsikt att göra en översyn av sitt anti-korruptionsarbete under 2017.

Uppföljning av uppförandekoden kommer att fortsätta ske som en del av den årliga uppföljningen av internkontroll. Medarbetarna kan, anonymt om de så önskar, rapportera avvikelser från uppförandekoden eller miss-tankar om andra oegentligheter via en etablerad visselblåsarfunktion.

En trygg och säker arbetsplats

Alla medarbetare i Indutrade ska ha en säker och hälsosam arbetsplats. Att proaktivt bygga bort uppenbara fysiska risker och att följa upp säkerhetsarbetet och medarbetarnas arbetssituation är en självklarhet för oss. Generellt sett har Indutrades dotterbolag verksamhet som innefattar lättare

verkstads- och monteringsarbete. Vi vill ge dotterbolagen de allra bästa förutsättningarna att växa, bland annat genom att kontinuerligt investera i deras produktionsmiljö. Förutom att ge en ökad produktivitet leder detta också till en säkrare arbetsplats, med färre riskmoment och monotona rörelser.

Miljöarbete genom hela värdekedjan

Den direkta miljöpåverkan inom Indutrade är relativt begränsad. Den huvudsakliga miljöpåverkan uppstår i dotterbolagen i samband med transporter av färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Inte desto mindre är vår målsättning att miljöpåverkan ska minska genom ett systematiskt förbättringsarbete genom hela värdekedjan. Ett antal dotterbolag är certifierade enligt ISO 14001, men även bolag utan certifiering driver ett systematiskt miljöarbete med strävan efter kontinuerliga förbättringar som följs upp med mål och handlingsplaner inom ramen för respektive dotterbolag. Prioriterade områden är en effektiv användning av energi och naturresurser, etablerade system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebyggande av miljöföroreningar.

Hållbarhet i leverantörsledet

Indutrade vill utveckla och stärka dotterbolagen inom området hållbarhet i leverantörsledet. En kartläggning av dotterbolagens leverantörer genomfördes under 2016. Under 2017 kommer vi att analysera utfallet av kartläggningen och göra en bedömning av hur vi som ägare på bästa sätt kan ge dotterbolagen stöd i att hantera eventuella risker i leverantörsledet.

Kvartalsöversikt

Nettoomsättning, MSEK	2016					2015				
	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Engineering & Equipment	1 537	415	389	397	336	1 466	376	373	371	346
Flow Technology	2 231	580	531	591	529	2 234	612	545	593	484
Fluids & Mechanical Solutions	1 558	445	385	404	324	1 249	339	316	307	287
Industrial Components	2 501	690	596	649	566	2 263	628	557	589	489
Measurement & Sensor Technology	1 171	338	295	297	241	938	246	227	246	219
Special Products	3 997	1 040	990	991	976	3 772	1 029	1 030	928	785
Moderbolag & koncernposter	-40	-9	-10	-12	-9	-41	-11	-12	-9	-9
	12 955	3 499	3 176	3 317	2 963	11 881	3 219	3 036	3 025	2 601
EBITA, MSEK	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Engineering & Equipment	124	29	42	38	15	125	29	41	32	23
Flow Technology	168	38	35	55	40	217	59	52	63	43
Fluids & Mechanical Solutions	199	54	48	56	41	163	41	43	40	39
Industrial Components	265	76	67	72	50	249	64	72	68	45
Measurement & Sensor Technology	177	51	51	45	30	164	43	42	38	41
Special Products	597	144	142	159	152	564	166	154	140	104
Moderbolag & koncernposter	-46	-1	-8	-20	-17	-55	-4	-17	-19	-15
	1 484	391	377	405	311	1 427	398	387	362	280
EBITA-marginal, %	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Totalt	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Engineering & Equipment	8,1	7,0	10,8	9,6	4,5	8,5	7,7	11,0	8,6	6,6
Flow Technology	7,5	6,6	6,6	9,3	7,6	9,7	9,6	9,5	10,6	8,9
Fluids & Mechanical Solutions	12,8	12,1	12,5	13,9	12,7	13,1	12,1	13,6	13,0	13,6
Industrial Components	10,6	11,0	11,2	11,1	8,8	11,0	10,2	12,9	11,5	9,2
Measurement & Sensor Technology	15,1	15,1	17,3	15,2	12,4	17,5	17,5	18,5	15,4	18,7
Special Products	14,9	13,8	14,3	16,0	15,6	15,0	16,1	15,0	15,1	13,2
	11,5	11,2	11,9	12,2	10,5	12,0	12,4	12,7	12,0	10,8

Flerårsöversikt

Resultaträkningar i sammandrag, MSEK	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	12 955	11 881	9 746	8 831	8 384	7 994	6 745	6 271	6 778	5 673
Kostnad för sålda varor	-8 607	-7 847	-6 464	-5 833	-5 545	-5 268	-4 480	-4 207	-4 520	-3 826
Utvecklingskostnader	-156	-133	-107	-110	-95	-74	-48	-44	-32	-20
Försäljningskostnader	-2 179	-2 044	-1 708	-1 601	-1 527	-1 430	-1 224	-1 169	-1 169	-972
Administrationskostnader	-791	-635	-535	-449	-426	-398	-376	-323	-299	-250
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	50	13	49	18	6	-2	-3	-3	2	4
Rörelseresultat	1 272	1 235	981	856	797	822	614	525	760	609
Finansiella intäkter och kostnader	-78	-98	-86	-100	-83	-93	-61	-64	-68	-31
Resultat efter finansiella poster	1 194	1 137	895	756	714	729	553	461	692	578
Skatt	-258	-243	-192	-169	-145	-189	-148	-120	-182	-159
Årets resultat	936	894	703	587	569	540	405	341	510	419
EBITA	1 484	1 427	1 134	990	905	917	703	594	820	650
EBITA-marginal, %	11,5	12,0	11,6	11,2	10,8	11,5	10,4	9,5	12,1	11,5

Balansräkningar i sammandrag, MSEK	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Tillgångar										
Goodwill	2 388	1 942	1 572	1 308	1 188	822	712	514	574	378
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 879	1 636	1 445	1 286	1 215	888	761	555	599	364
Materiella anläggningstillgångar	1 451	1 117	971	849	741	706	657	563	554	388
Finansiella anläggningstillgångar	117	101	87	61	59	45	50	48	52	43
Varulager	2 249	1 931	1 617	1 546	1 472	1 328	1 183	1 064	1 207	936
Kundfordringar	2 292	1 995	1 702	1 435	1 411	1 263	1 047	901	1 102	859
Övriga fordringar	345	300	336	208	204	149	164	125	100	100
Likvida medel	332	339	357	261	243	264	219	229	223	203
Summa tillgångar	11 053	9 361	8 087	6 954	6 533	5 465	4 793	3 999	4 411	3 271

Skulder och eget kapital

Eget kapital	4 399	3 707	3 162	2 626	2 290	2 064	1 744	1 644	1 597	1 189
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	2 274	1 260	1 216	2 201	1 158	837	939	886	930	431
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	563	480	412	353	333	255	231	132	148	237
Kortfristiga räntebärande skulder	1 686	2 028	1 635	381	1 424	1 083	841	462	622	393
Leverantörsskulder	968	848	763	602	586	556	493	424	584	470
Övriga kortfristiga skulder	1 163	1 038	899	791	742	670	545	451	530	551
Summa skulder och eget kapital	11 053	9 361	8 087	6 954	6 533	5 465	4 793	3 999	4 411	3 271

Kassaflödesanalys i sammandrag, MSEK	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	1 318	1 315	970	790	720	764	616	438	619	526
Förändringar i rörelsekapital	-111	-239	-66	69	-201	-55	40	120	-129	-127
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 207	1 076	904	859	519	709	656	558	490	399
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-320	-221	-124	-206	-127	-139	-111	-90	-130	-67
Företagsförvärv och avyttringar	-1 164	-878	-585	-444	-572	-467	-684	-188	-276	-307
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	8	-1	3	1	-5	13	0	0	0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 476	-1 100	-706	-649	-704	-593	-795	-278	-406	-373
Nettopplåning	620	303	165	88	442	134	321	-12	131	203
Utbetald utdelning	-360	-310	-282	-282	-270	-204	-172	-256	-210	-150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	260	-7	-117	-194	172	-70	149	-268	-79	53
Periodens kassaflöde	-9	-31	81	16	-13	46	10	12	5	79
Likvida medel vid årets början	339	357	261	243	264	219	229	223	203	119
Kursdifferens	2	13	15	2	-8	-1	-20	-6	15	5
Likvida medel vid årets slut	332	339	357	261	243	264	219	229	223	203
Finansiella mått, MSEK	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Långfristiga räntebärande skulder	2 274	1 260	1 216	2 201	1 158	837	939	886	930	431
Kortfristiga räntebärande skulder	1 686	2 028	1 635	381	1 424	1 083	841	462	622	393
Likvida medel	-332	-339	-357	-261	-243	-264	-219	-229	-223	-203
Räntebärande nettoskuld	3 628	2 949	2 494	2 321	2 339	1 656	1 561	1 119	1 329	621
Nettoskudsättningsgrad, %	82	80	79	88	102	80	90	68	83	52
Räntetäckningsgrad, ggr	16,5	14,6	12,2	8,9	9,0	8,9	9,4	7,6	10,4	15,8
Soliditet, %	40	40	39	38	35	38	36	41	36	36
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,2	1,8	1,9	2,1	2,3	1,6	2,0	1,6	1,5	0,9
Avkastningstal										
Operativt kapital genomsnitt, MSEK	7 491	6 537	5 324	4 894	4 078	3 680	3 605	3 211	2 484	1 711
Avkastning på operativt kapital, %	20	22	21	20	22	25	19	18	33	38
Eget kapital genomsnitt, MSEK	3 976	3 440	2 818	2 377	2 113	1 849	1 672	1 602	1 337	1 020
Avkastning på eget kapital, %	24	26	25	25	27	29	24	21	38	41
Antal anställda										
Medelantal	5 495	4 978	4 418	4 151	3 939	3 778	3 420	3 122	2 728	1 929
Antal vid årets slut	5 705	5 107	4 578	4 218	4 086	3 807	3 444	3 040	3 269	2 083

Nyckeltal per aktie	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Aktiekurs per 31 december, SEK	183,00	160,17	104,00	89,50	65,67	61,00	77,33	45,00	22,08	41,25
Börsvärde per 31 december, MSEK	21 960	19 220	12 480	10 740	7 880	7 320	9 280	5 400	2 650	4 930
Utdelning, SEK	3,20 ¹⁾	3,00	2,58	2,35	2,35	2,25	1,70	1,43	2,13	1,75
Resultat före utspädning, SEK	7,80	7,44	5,87	4,89	4,74	4,50	3,39	2,84	4,25	3,49
Resultat efter utspädning, SEK	7,78	7,44	5,87	4,89	4,74	4,50	3,39	2,84	4,25	3,49
Utestående antal aktier, '000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	120 251	120 094	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
Antal aktieägare per 31 december	10 518	7 965	5 970	6 038	5 721	5 025	5 388	5 369	4 577	4 739
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	191,00	162,77	106,50	90,83	76,50	79,67	78,00	51,00	49,67	57,33
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	136,23	103,50	80,33	66,00	58,33	51,17	44,83	23,17	21,25	39,00
Direktavkastning ²⁾ , %	1,7	1,9	2,5	2,6	3,6	3,7	2,2	3,2	9,7	4,3
Eget kapital, SEK	36,58	30,86	26,33	21,86	19,07	17,18	14,52	13,70	13,31	9,91
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	10,06	8,97	7,53	7,16	4,33	5,91	5,47	4,65	4,08	3,33

1) Styrelsens förslag för 2016.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

Definitioner

Indutrade presenterar i årsredovisningen nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Indutrade anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och ledningen då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvs-intensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på operativt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt operativt kapital per månad.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterbolag och verksamheter.

Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Operativt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensions-skuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Indutrade AB (publ), organisationsnummer 556017-9367, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2016.

Verksamheten

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll inom utvalda nischer till industrin. Genom att ha god kunskap om kundernas system och processer i kombination med hög teknisk kompetens, ska Indutrade vara den mest effektiva samarbetspartnern för såväl kunder som leverantörer.

Koncernen har under året varit organiserad i sex affärsområden: Engineering & Equipment, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och Special Products. Verksamheten har under 2016 bedrivits i cirka 200 dotterbolag i 28 länder fördelade över fyra världsdelar. Indutrade-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår sedan januari 2015 i Large Cap-listan.

Utveckling under året

Vi har under året noterat en ökad osäkerhet på marknaden, vilket också medfört en större variation i ordergång och nettoomsättning för koncernens bolag mellan månader, segment och länder. De nordiska länderna har som helhet utvecklats positivt och efterfrågan från kunderna har ökat. I Finland har efterfrågan stigit under senare delen av året, efter en lång period av svag tillväxt. Bolagen i Irland och Benelux visar fortsatt stabil tillväxt, medan Storbritannien haft utmaningar.

Ordergång, nettoomsättning och resultat

Ordergången under året uppgick till 13 004 (11 939) MSEK, en ökning med 9 procent. För jämförbara enheter ökade ordergången med 2 procent, den förvärvade tillväxten bidrog med 8 procent och valutakursförändringar

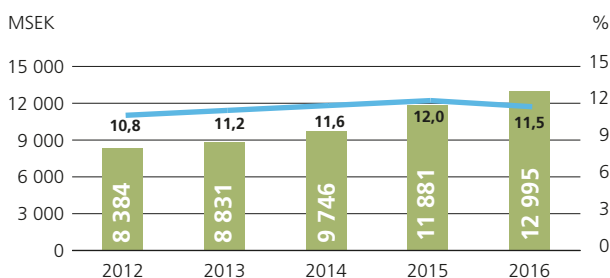
påverkade ordergången negativt med 1 procent. För alla affärsområden, förutom Special Products, ökade ordergången för jämförbara enheter under året. För Special Products minskade ordergången för jämförbara enheter med 3 procent.

Nettoomsättningen under året uppgick till 12 955 (11 881) MSEK, en ökning med 9 procent. Jämförbara enheter ökade med 2 procent, den förvärvade tillväxten bidrog med 8 procent och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent.

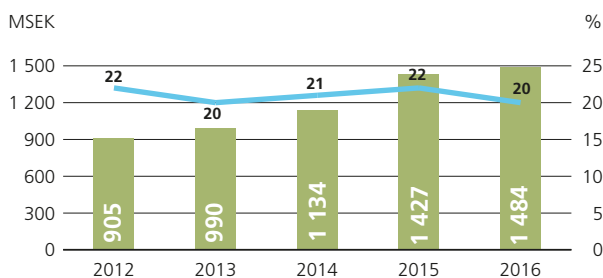
Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick för året till 1 484 (1 427) MSEK, en ökning med 4 procent. Jämförbara enheter minskade med 4 procent, medan förvärv bidrog med 9 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med 1 procent. EBITA-marginalen blev 11,5 (12,0) procent. Bruttomarginalen var för koncernen som helhet något lägre jämfört med föregående år och slutade på 33,6 (34,0) procent. Resultatförbättringen uppnåddes genom en positiv utveckling för flertalet jämförbara bolag i kombination med tillskott från genomförda förvärv. Detta har motverkats av lägre utleveranser av ventiler för kraftgenerering inom energisegmentet samt ett utmanande affärsläge för bolag inom marinsegmentet, vilka också är huvudorsakerna till att EBITA-marginalen inte når samma nivå som föregående år. Under helåret överträffade fyra av koncernens sex affärsområden koncernens mål om en EBITA-marginal överstigande 10 procent.

Finansnettot uppgick till -78 (-98) MSEK, varav räntenetto -68 (-78) MSEK. Räntenettet påverkades positivt av en lägre genomsnittlig räntesats. Skatt på årets resultat blev -258 (-243) MSEK, motsvarande en skattebelastning på 22 (21) procent. Årets resultat ökade med 5 procent till 936 (894) MSEK. Resultat per aktie före utspädning ökade med 5 procent till 7,80 (7,44) SEK.

Nettoomsättning MSEK, EBITA-marginal %



EBITA MSEK, Avkastning på operativt kapital %



Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastning på operativt kapital uppgick till 20 (22) procent och på eget kapital till 24 (26) procent.

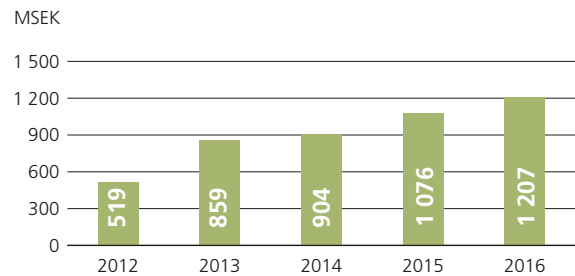
Det egna kapitalet var vid årets slut 4 399 (3 707) MSEK och soliditeten blev 40 (40) procent.

Likvida medel uppgick till 332 (339) MSEK. Därutöver fanns utnyttjade kreditlöften om 2 854 (2 580) MSEK. Den räntebärande nettoskulden uppgick till 3 628 (2 949) MSEK. Nettoskuldssättningsgraden vid utgången av året var 82 (80) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 207 (1 076) MSEK. Kassaflödet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 887 (855) MSEK.

Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 320 (221) MSEK. Avskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 178 (156) MSEK. Investeringar i företagsförvärv uppgick till 996 (774) MSEK. Därutöver utbetalades villkorade köpeskillningar avseende tidigare års förvärv med 168 (106) MSEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



Affärsområden

» Engineering & Equipment



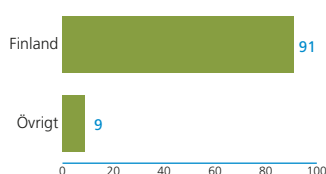
Nettoomsättningen ökade under året med 5 procent till 1 537 (1 466) MSEK. För jämförbara enheter var det en ökning med 4 procent och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent.

Affärsområdet har huvuddelen av sin omsättning i Finland där affärsområdet varit utmanade de senaste åren.

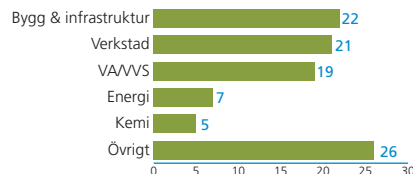
Inledningen av året präglades också av fortsatt svag efterfrågan men aktiviteten har successivt ökat under året och ordergången under fjärde kvartalet ger förhoppningar om ett trendbrott.

EBITA minskade marginellt till 124 (125) MSEK motsvarande en EBITA-marginal om 8,1 (8,5) procent.

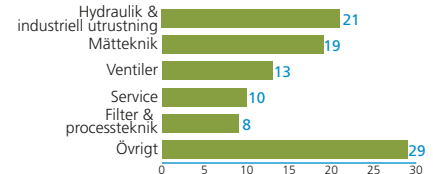
Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



Flow Technology



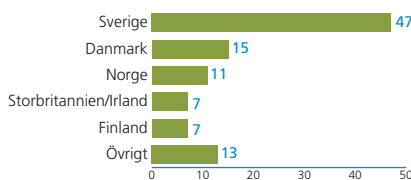
Nettoomsättningen uppgick under året till 2 231 (2 234) MSEK. För jämförbara enheter var ökningen 1 procent, medan valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent.

Efterfrågesituationen har präglats av stora variationer mellan månader och kvartal likväl som mellan olika segment, men flertalet bolag har som helhet utvecklats positivt under året. En lägre investeringsnivå inom kärnkraftsindustrin har tillsammans med ett kraftigt försämrat

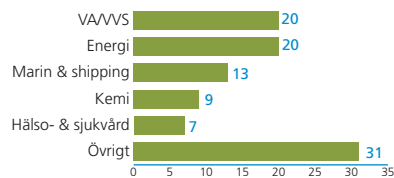
affärsläge för bolag inom marinsektorn motverkat den i övriga segment stabila efterfrågesituationen.

EBITA minskade med 23 procent till 168 (217) MSEK och EBITA-marginalen nådde 7,5 (9,7) procent. Det försämrade resultatet var till största delen hänförligt till lägre fakturering för bolag inom marinsegmentet, där också omstruktureringskostnader bidragit till den negativa utvecklingen.

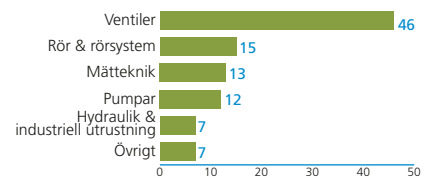
Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



Fluids & Mechanical Solutions



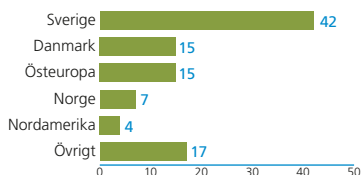
Nettoomsättningen ökade under året med 25 procent till 1 558 (1 249) MSEK. För jämförbara enheter uppgick ökningen till 2 procent, förvärv bidrog med 22 procent och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent.

Efterfrågan var stabil under året och flertalet bolag inom affärsområdet rapporterar lönsam tillväxt.

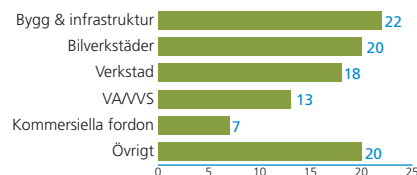
EBITA ökade med 22 procent till 199 (163) MSEK och EBITA-marginalen nådde 12,8 (13,1) procent. Det förbättrade resultatet var i huvudsak hänförligt till genomförda förvärv i kombination med stabil lönsamhet i jämförbara enheter.

Klokkerholm Karosseridele A/S i Danmark och Scanmaskin-koncernen i Sverige har förvärvats under året.

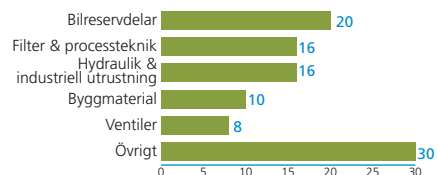
Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



» Industrial Components



Nettoomsättningen ökade under året med 11 procent till 2 501 (2 263) MSEK. Jämförbara enheter ökade med 4 procent och förvärv bidrog med 7 procent. Valutakursförändringar hade en marginell påverkan på nettoomsättningen.

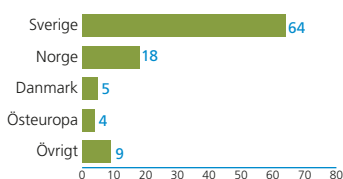
Sammantaget stärktes efterfrågan för affärsområdet under året, även om variationen är fortsatt stor mellan bolag och segment. Under året har bland annat bolag inom segment som bygg och infrastruktur, hälso- och sjukvård och kommersiella fordon utvecklats positivt.

Vidare noteras ett förbättrat affärsläge för bolag med kunder inom norsk offshore industri.

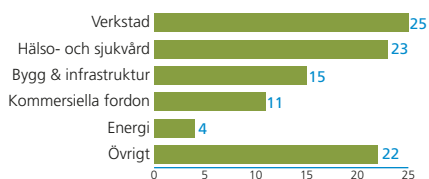
EBITA ökade med 6 procent till 265 (249) MSEK motsvarande en EBITA-marginal på 10,6 (11,0) procent. Resultatförbättringen, var i huvudsak hänförlig till förvärv.

Industri Verktøy AS i Norge och KA Olsson & Gems AB i Sverige har förvärvats under året.

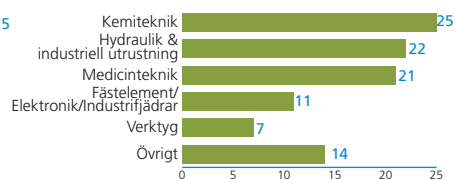
Nettoomsättning per geografisk marknad, %



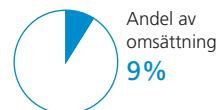
Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %



» Measurement & Sensor Technology



Nettoomsättningen ökade under året med 25 procent till 1 171 (938) MSEK. För jämförbara enheter uppgick ökningen till 5 procent, förvärv bidrog med 20 procent och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen marginellt.

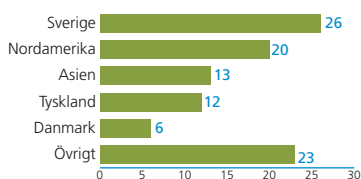
Affärsområdet innehåller bolag med egen tillverkning och egna produkter samt en relativt hög andel projekt-affärer, varför ordergång och fakturering varierar mellan månader och kvartal. För affärsområdets bolag har efterfrågan generellt varit stark under året och såväl omsättning

som resultat har utvecklats positivt för flertalet jämförbara bolag. USA är den marknad som utvecklats starkast under året, vilket motverkat svag efterfrågan i Asien och då framförallt i Kina.

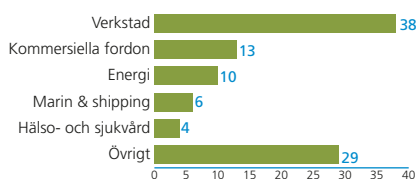
EBITA ökade med 8 procent till 177 (164) MSEK motsvarande en EBITA-marginal på 15,1 (17,5) procent. Resultatförbättringen är i huvudsak hänförlig till förvärv.

Senmatic A/S och Crysberg A/S, båda i Danmark, har förvärvats under året.

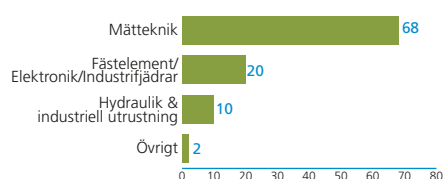
Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per produktområde, %





Nettoomsättningen ökade under året med 6 procent till 3 997 (3 772) MSEK. För jämförbara enheter var det en minskning med 1 procent, den förvärvade tillväxten uppgick till 8 procent och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent.

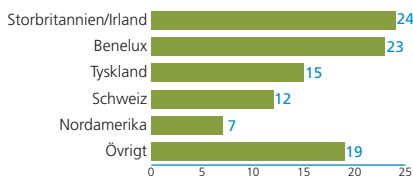
Affärsområdet, vars bolag återfinns utanför Norden, har noterat stor variation i ordergång och fakturering för olika segment och länder. Special Products är också ett affärsområde med relativt hög andel bolag med projekt-affärer, varför variationen också är stor mellan månader och kvartal. För bolagen i Benelux och Irland har affärsläget utvecklats positivt under året, vilket motverkat en svag efterfrågesituation i Storbritannien. Det utmanande affärsområdet i Schweiz består, även om situationen nu stabiliserats efter den kraftiga förstärkningen av schweizerfrancen i januari 2015.

Under året har lägre ordergång och utleveranser avseende ventiler för kraftgenerering inom energisegmentet väsentligt påverkat jämförelsen mot föregående år. Marknaden är fortsatt stark, men utleveranser av motsvarande mycket stora projekt under 2015 har inte skett detta år.

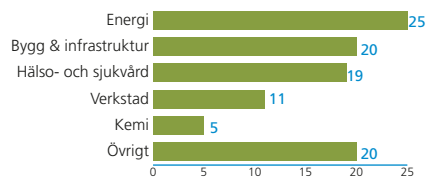
EBITA ökade med 6 procent till 597 (564) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 14,9 (15,0) procent. Resultatökningen är hänförlig till förvärv och en totalt sett positiv utveckling för flertalet bolag, vilket motverkat lägre utleveranser av ventiler för kraftgenerering.

PECO Select Fasteners BV i Nederländerna, Beldam Crossley Ltd, Fluid Controls Ltd, Vacuum Engineering Services Ltd och Alphr Technology Ltd, samtliga i Storbritannien, har förvärvats under året.

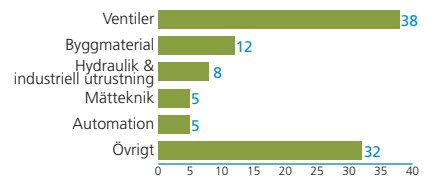
Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per kundsegment, %



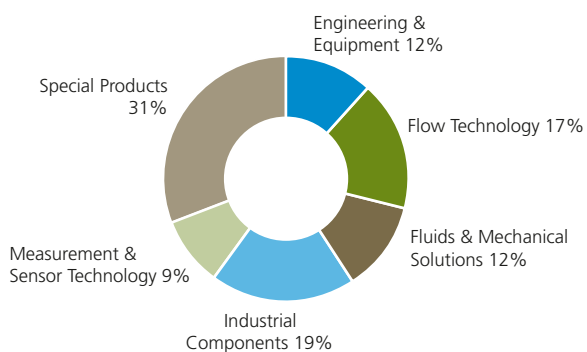
Nettoomsättning per produktområde, %



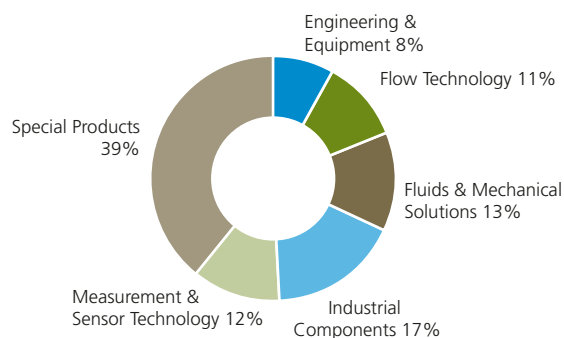
Nyckeltal per affärsområde

	Engineering & Equipment		Flow Technology		Fluids & Mechanical Solutions		Industrial Components		Measurement & Sensor Technology		Special Products	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	1 537	1 466	2 231	2 234	1 558	1 249	2 501	2 263	1 171	938	3 997	3 772
EBITA, MSEK	124	125	168	217	199	163	265	249	177	164	597	564
EBITA-marginal, %	8,1	8,5	7,5	9,7	12,8	13,1	10,6	11,0	15,1	17,5	14,9	15,0
Avkastning på operativt kapital, %	24	22	17	23	19	21	20	22	13	14	22	24
Medelantal anställda	526	517	680	670	620	513	695	645	1 315	1 176	1 649	1 447

Nettoomsättning per affärsområde, %



EBITA per affärsområde, %



Förvärv

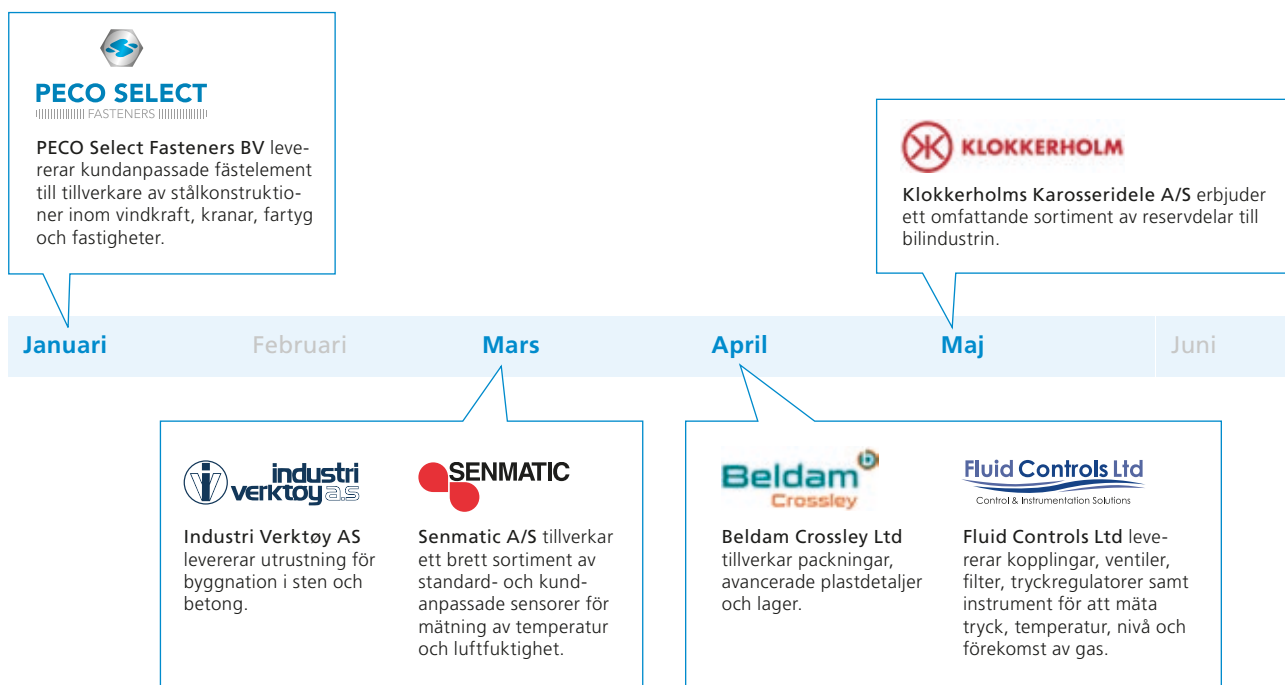
Förvärv är en naturlig del av Indutrades verksamhet och ett väsentligt inslag i vår strategi för tillväxt. Vi håller en hög förvärvstakt och normalt sett förvärvar vi tio eller fler bolag per år.

De bolag vi förvärvar är välskötta och framgångsrika med en väl definierad marknad. Bolagen har dessutom teknisk nischkompetens. De har en väl fungerande och motiverad ledning som präglas av entreprenörskap och som vill fortsätta sitt engagemang även efter förvärvet. Vi har en decentraliserad styrningsmodell med stort självbestämmande i bolagen.

Indutrade har ingen exit-strategi utan agerar som långsiktig ägare.

Den geografiska spridningen är stor och vid 2016 års utgång ägde vi bolag i 28 länder. Av historiska skäl har vi störst verksamhet i Sverige och Finland. Utanför dessa båda marknader är den primära strategin att stärka vår position på marknader där vi redan är etablerade.

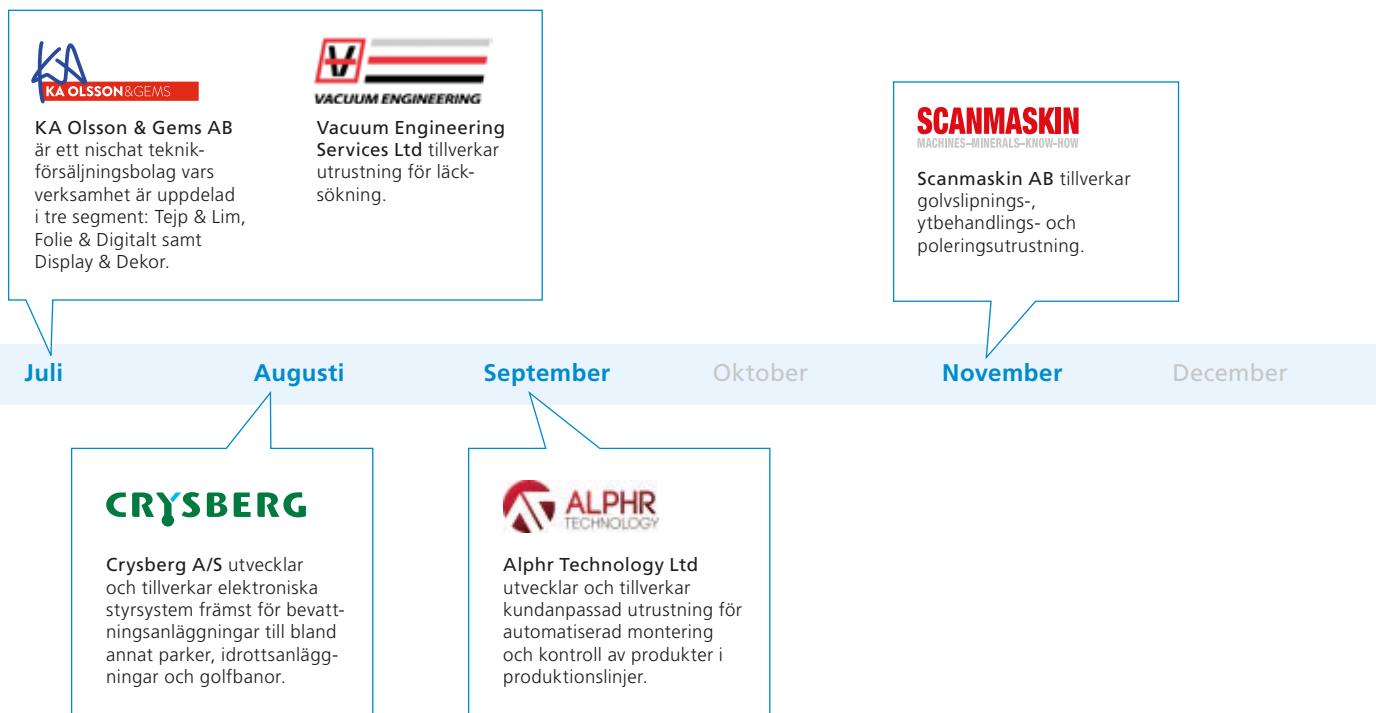
Under 2016 förvärvades elva bolag med en sammanlagd omsättning på drygt 1,1 miljarder kronor.



Förvärv under 2016

Tillträde	Förvärv	Land	Tillhör affärsområde	Omsättning, MSEK ¹⁾	Antal anställda
Januari	PECO Select Fasteners BV	Nederländerna	Special Products	30	4
Mars	Industri Verktøy AS	Norge	Industrial Components	40	10
Mars	Senmatic A/S	Danmark	Measurement & Sensor Technology	150	87
April	Beldam Crossley Ltd	Storbritannien	Special Products	80	63
April	Fluid Controls Ltd	Storbritannien	Special Products	40	10
Maj	Klokkerholm Karosseridele A/S	Danmark	Fluids & Mechanical Solutions	310	114
Juli	KA Olsson & Gems AB	Sverige	Industrial Components	90	21
Juli	Vacuum Engineering Services Ltd	Storbritannien	Special Products	100	45
Augusti	Crysberg A/S	Danmark	Measurement & Sensor Technology	90	46
September	Alphr Technology Ltd	Storbritannien	Special Products	80	78
November	Scanmaskin-koncernen	Sverige	Fluids & Mechanical Solutions	120	28
Summa				1 130	506

¹⁾ Bedömd årsomsättning vid tidpunkten för förvärvet.



Risker och riskhantering

Indutrade är exponerat för ett antal risker som kan ha större eller mindre betydande påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som påverkar Indutrades möjligheter att nå uppställda mål.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka koncernen både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan måluppfyllelsen

bli bättre än förväntat. På så sätt innehåller riskerna även möjligheter för Indutrade. Exempel på detta är konjunktur och kundbeteenden samt variationer i marknadspris.

Indutrade bedrev vid utgången av 2016 verksamhet i 28 länder, i fyra världsdelar, genom 200 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer inom olika teknikområden begränsar de affärsmässiga riskerna.

Risk

Riskhantering

Konjunkturförändringar

Indutrades verksamhet är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar.

Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att koncernen är verksam inom många olika branscher och geografier. Likaså har fördelningen mellan försäljning av OEM-komponenter, förbrukningsvaror, underhållsprodukter, investeringsvaror samt service en utjämnande effekt.

Utflyttning av verksamheter

Utflyttning av industriproduktion till lågkostnadsländer förekommer på marknader där Indutrade är verksam.

Utflyttning har haft en begränsad inverkan på Indutrade då koncernen valt att fokusera på kunder med repetitiva behov i branscher med exempelvis hög automatisering och/eller stora initiala investeringar, vilka inte tenderar att flytta ut.

Konkurrens från lågkostnadsländer

På Indutrades marknader märks en ökning av produkter från lågkostnadsländer.

För att motverka effekter av denna konkurrens erbjuder Indutrade produkter och tjänster med högt teknikinnehåll, hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning. Indutrade strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadiet där medarbetarna kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Operativ risk

Koncernen drivs med två huvudinriktningar; dels bolag med industriell teknikförsäljning, dels bolag med egentillverkade produkter. För bolagen som är handelsföretag finns risken att ett agenturförhållande kan komma att upphöra, till exempel vid en strukturförändring i leverantörsledet.

Att ett agenturförhållande kan upphöra är en naturlig del i ett agenturföretags verksamhet och det finns en erfarenhet inom organisationen att hantera detta. Indutrade har ett 100-tal handelsbolag med några huvudagenturer per bolag, kompletterade med ett antal mindre agenturer. Det stora antalet agenturer gör att ingen enskild agentur står för en avgörande ekonomisk risk ur koncernens perspektiv. Risken för att större kunder ska välja att gå förbi agenturledet och handla direkt av producenterna begränsas genom att kunderna värdesätter den tekniska kunskap, tillgänglighet och leveranssäkerhet som ett lagerhållande lokalt teknikförsäljningsbolag tillhandahåller. Indutradebolagen tillhandahåller även eftermarknadstjänster som till exempel service.

Risk

Riskhantering

Förändringar i leverantörsledet

Det finns alltid en risk att leverantörer går från ett samarbete med ett teknikförsäljningsbolag till egen försäljning.

Indutrade möter detta genom att välja leverantörer som ser ett samarbete med Indutrade som den mest lönsamma försäljningsmetoden. Stabila leverantörssamarbeten är en av parametrarna som värderas vid Indutrades förvärv av bolag. För att säkerställa att de bolag som förvärvas inte förlorar produkt-agenturer får bolagets huvudleverantörer ge sitt samtycke till förvärvet.

Beroende av nyckelpersoner

Risken för kompetenstapp höjs vid företagsförvärv.

I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att fortsätta driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner arbetar Indutrade också med kontinuerlig kompetensutveckling och särskilda ledarutvecklingsprogram.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försåras eller fördröjas.

För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. I princip all extern finansiering upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag i lokala valutor.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

Indutrade strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår exempelvis då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköp. I vissa fall används terminskontrakt.

Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras för närvarande inte.

Miljö

Nio av koncernens svenska dotterbolag bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. I de utländska dotterbolagen bedriver två bolag verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

Implementering av uppförandekod

Indutrade har en uppförandekod som omfattar miljöhänsyn, hälsa och säkerhet, affärsetik, medarbetarrelationer, mänskliga rättigheter och samhällspåverkan. Koderna gäller för samtliga medarbetare och dotterbolagen har i uppdrag att implementera uppförandekoden på det sätt som passar deras respektive verksamheter. Medarbetarna kan välja att anonymt rapportera avvikelser från uppförandekoden eller misstankar om andra oegentligheter via en etablerad visselblåsarfunktion.

Medarbetare

Vid årets slut var antalet medarbetare 5 705 (5 107) och medelantalet anställda var 5 495 (4 978). 506 medarbetare har tillkommit genom förvärv.

Incitamentsprogram

Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2014 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2014, omfattande sammanlagt högst 460 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen.

Inom ramen för serie I, som erbjöds 135 personer, tecknade deltagarna totalt 257 500 optioner för sammanlagt 3 914 000 kronor. Priset per teckningsoption uppgick till 15,20 kronor och teckningskursen fastställdes till 118,80 kronor per aktie efter genomförd fondemission.

Inom ramen för serie II, som erbjöds 13 personer, tecknades totalt 27 500 optioner för sammanlagt 319 000 kronor. Priset per teckningsoption uppgick till 11,60 kronor och teckningskursen för denna serie fastställdes till 116,70 kronor per aktie efter genomförd fondemission.

Aktierna kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder från och med andra kvartalet 2017 fram till och med fredagen den 18 maj 2018. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående aktier att öka med 855 000 motsvarande 0,7 procent av totala antalet aktier och röster.

Styrelsen har beslutat föreslå stämman att fatta beslut om ett nytt långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram riktat till cirka 180 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet kommer att baseras på teckningsoptioner.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under 2016 framgår av not 7. Bolagets revisorer har granskat att de av årsstämman beslutade riktlinjerna följts. Inför årsstämman 2017 är det styrelsens avsikt att föreslå i allt väsentligt oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande förslag:

- Indutrade ska tillämpa ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningsformerna ska därför vara marknadsmässiga samt enkla, långsiktiga och mätbara. Ersättningen till bolagsledningen ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den fasta lönen för bolagsledningen ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Den rörliga delen ska belöna uppfyllelsen av tydliga målsättningar avseende bolagets och respektive affärsområdes resultatnivå samt koncernens tillväxt i enkla och transparenta konstruktioner. Bolagsledningens rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga sju månadslöner och kan maximalt uppgå till 14 miljoner kronor.
- Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara aktiekursrelaterade och omfatta personer i ledande ställning i bolaget som har en väsentlig påverkan på bolagets resultat och tillväxt samt på att uppsatta mål infrias. Ett incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor. Bolaget ska kunna utge kontant ersättning kopplad till ledande befattningshavares förvärv av aktier eller aktierelaterade instrument. Sådan kontant ersättning ska i normalfallet inte överstiga 15 procent av den fasta årslönen.
- Bolagsledningens icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.
- Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.
- Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

- Med bolagsledningen förstås i detta sammanhang verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören, affärsområdeschefer, head of group finance samt affärsutvecklingschefen.
- Styrelsens ersättningsutskott bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens insatser. Ersättningsutskottet behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen för beslut i styrelsen. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.
- Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer för ersättning till bolagsledningen om det i enskilda fall finns särskilda skäl.

Forskning och utveckling

Utveckling av egna produkter förekommer främst i tillverkande bolag, vilka i huvudsak återfinns i affärsområdena Measurement & Sensor Technology och Special Products.

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 4 (4) MSEK. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier i sju nya bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 11 (10) personer.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Under januari – mars 2017 har fyra företagsförvärv genomförts. För mer information, se avsnitt Förvärv, not 29.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

Framtidsutsikter

Indutrades bedömning är att volatiliteten på marknaden kommer att kvarstå, vilket ställer stora krav på bolagens förmåga att anpassa sig till rådande möjligheter och utmaningar. Den decentraliserade affärsmodellen, där ledningarna i våra 200 bolag kan fatta snabba och verksamhetsnära beslut, skapar engagemang och ansvarstagande. Denna Indutrade-modell ger goda förutsättningar till fortsatt lönsam tillväxt.

Bolagsstyrningsrapport

Indutrade tillämpar sedan 1 juli 2006 svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2016 har Indutrade inga avvikelser att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning

Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 240 miljoner kronor fördelat på totalt 120 000 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till två kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2016 hade Indutrade 10 518 (7 965) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 61 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inkluderande institutioner som försäkringsbolag och fonder,

uppgick vid årsskiftet till 69 procent av aktiekapital och röster. Utländska investerare (juridiska personer) ägde 24 procent av aktiekapital och röster.

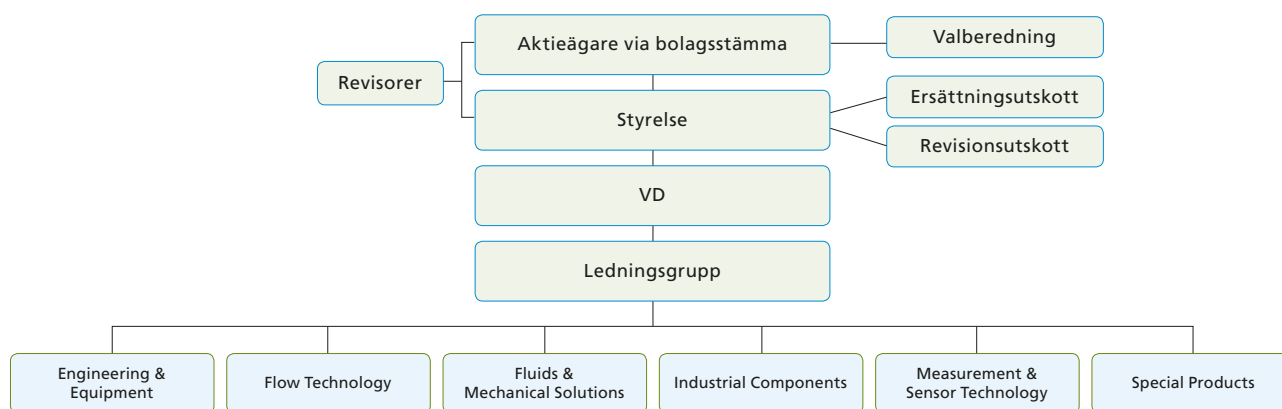
En aktieägare, L E Lundbergföretagen AB med 26,3 procent av aktiekapital och röster, kontrollerade vid årsskiftet 10 procent eller mer av aktiekapital och röster.

Indutrade-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår sedan januari 2015 i Large Cap-listan.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköps-erbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen

Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "självt eller genom dotterbolag, idka handel i samband med import och export av maskiner, råvaror och hel- och halvfabrikat samt av industriförnödenheter, ävensom tillverkning, företrädesvis inom plast-, mekaniska och kemiska branscher samt idka annan annan därmed förenlig verksamhet". Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta av bolagsstämma valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats inom de tidsramar som gäller enligt aktiebolagslagen. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.



Externa regelverk

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Indutrade

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat bokföringslagen, Årsredovisningslagen och IFRS
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Interna regelverk

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Indutrade

- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Policyer

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

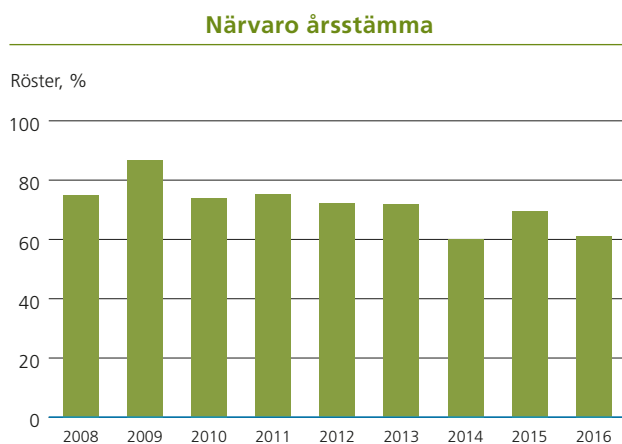
Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2017 års årsstämma framgår av sidan 82 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 26 april 2017 beräknas offentliggöras den 22 mars 2017 i Post- och Inrikes Tidningar och på Indutrades hemsida på Internet. Av kallelsen kommer att framgå förslaget till dagordning med bland annat förslag till utdelning, val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, arvode till revisorerna, förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare, samt förslag till nytt långsiktigt incitamentsprogram.

Årsstämma 2016

Vid årsstämman den 27 april 2016 var aktieägare som representerade 61,2 procent av såväl röster som aktier närvarande. Fredrik Lundberg utsågs till ordförande vid stämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. Styrelseordföranden Fredrik Lundberg lämnade information om styrelsens arbete, riktlinjerna för ersättning till företagsledningen samt arbetet i revisionsrespektive ersättningsutskotten. Vidare höll verkställande direktören Johnny Alvarsson ett anförande om Indutrades verksamhet under år 2015 och inledningen av 2016.

Revisorerna redogjorde för revisionen av koncernen och föredrog delar av revisionsberättelsen för år 2015.



Årsstämman år 2016 beslöt:

- att fastställa räkenskaperna för 2015
- att fastställa utdelningen till 9,00 SEK per aktie
- att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret
- att till styrelseledamöter omvälja Fredrik Lundberg, Bengt Kjell, Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Lars Pettersson, Katarina Martinson och Johnny Alvarsson, samt nyval av Annica Bresky.
- att omvälja Fredrik Lundberg till styrelsens ordförande
- att Indutrade ska tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de i normalfallet ska bestå av en fast och en rörlig del, vara marknadsmässiga samt kopplade till kompetens, ansvar och prestation.

Vid årsstämman den 6 maj 2013 fattades beslut om en stående instruktion för Indutrades valberedning som gäller tills vidare. Enligt denna instruktion ska valberedningen inför kommande stämmor utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande.

Styrelsens ledamöter

Indutrades styrelse, som utsetts av årsstämman, består av åtta ledamöter inklusive VD. Indutrade har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

Ordförande Fredrik Lundberg är VD och koncernchef i L E Lundbergföretagen. Vice ordförande Bengt Kjell har varit vice VD i Industrivärden och VD i AB Handel och Industri. Ulf Lundahl har varit vice VD i L E Lundbergföretagen. Krister Mellvé har haft olika ledande befattningar inom Robert Bosch-gruppen. Lars Pettersson har tidigare varit VD i Sandvik. Katarina Martinson arbetar med kapitalförvaltning för familjen Lundberg. Annica Bresky har varit VD och Affärsområdeschef i Iggesund Paperboard. Johnny Alvarsson är VD i Indutrade.

En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidan 38 i årsredovisningen. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

Samtliga styrelseledamöter utom Johnny Alvarsson är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Johnny Alvarsson, Bengt Kjell, Krister Mellvé, Ulf Lundahl och Annica Bresky oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Johnny Alvarsson, har en operativ funktion i bolaget.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten 2016

■ Ledamot ● Ordförande	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Invald	Närvaro styrelse- möten	Närvaro Revisions- utskott	Närvaro Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare ¹⁾
Johnny Alvarsson			2004	11/11			Nej	Ja
Eva Färnstrand	■		1998	3/11	1/5		Ja	Ja
Bengt Kjell (styrelsens vice ordförande)	■	■	2002	11/11	5/5	3/3	Ja	Ja
Annica Bresky	■		2016	7/11	4/5		Ja	Ja
Ulf Lundahl	●		2006	11/11	5/5		Ja	Ja
Fredrik Lundberg (styrelsens ordförande)	■	●	2013	11/11	5/5	3/3	Ja	Nej
Krister Mellvé	■		2012	11/11	5/5		Ja	Ja
Lars Pettersson	■	■	2013	10/11	5/5	3/3	Ja	Nej
Katarina Martinson	■		2015	11/11	5/5		Ja	Nej

1) Bedömningen avser situationen under 2016.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, till exempel Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2016 hade styrelsen elva sammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Frågor som styrelsen särskilt fokuserat på har varit strategi-, finans-, förvärvs- och hållbarhetsrelaterade.

Som en väsentlig del i styrelsearbetet under året har ett flertal dotterbolagschefer och affärsområdeschefer gjort fördjupade presentationer av sina verksamheter.

Samtliga beslut under året har fattats enhälligt av styrelsen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2016 skedde utvärderingen genom att varje styrelseledamot fyllde i en enkät. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade

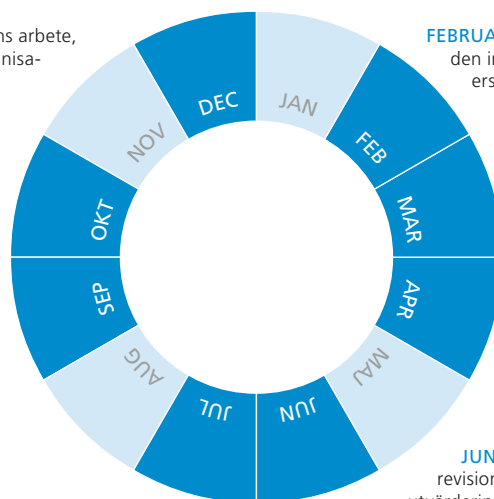
Styrelsemöten 2016

DECEMBER Budget, utvärdering av styrelsens arbete, utvärdering av VD och företagsledning, organisationsutveckling och ledarförsörjning.

OKTOBER (Två möten) Beslut om ny VD och koncernchef. Besök av ny fabrik i Nederländerna. Kvartalsrapport januari-september, rapport från revisionsutskottet, rapport från revisorerna, rapport från genomförd internrevision samt utvärdering av behov av internrevision.

SEPTEMBER Besök av tre bolag i Storbritannien. Koncernens strategi, uppföljning förvärv, kapitalstruktur.

JULI (Två möten) Beslut om ny insiderpolicy samt reviderad informationspolicy. Kvartalsrapport januari-juni.



FEBRUARI Bokslutskommuniké, årsredovisning, ärenden inför årsstämman, rapport från revisorerna och ersättningsutskottet.

MARS Beslut om årsredovisning och kallelse till årsstämma.

APRIL Kvartalsrapport januari-mars. **Årsstämma. Konstituerande möte.** Beslut om firmateckning, fastställande av instruktioner och policyer, val av ersättningsutskott och revisionsutskott, sammanträdesplan.

JUNI Marknadsläge, omvärldsanalys, rapport från revisionsutskott och ersättningsutskott, utvärdering av rapporteringen till styrelsen.

detta gemensamt vid styrelsemötet i oktober. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskottet

Styrelsens ersättningsutskott bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören. Ersättningsutskottet behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen som föreläggs årsstämman för beslut.

Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen.

Under året har en upphandling av revision genomförts i enlighet med Revisorsförordningen, artikel 16.1-16.5 (EU 537/2014). Revisionsutskottet har därefter lämnat en rekommendation till förslag av revisor till valberedningen.

Vid tre tillfällen under 2016 har utskottet haft genomgångar med och fått rapporter från bolagets externa revisorer.

Arvode till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelseordföranden erhåller ett arvode om 530 000 SEK, vice ordföranden 398 000 SEK och till övriga styrelseledamöter utgår ett arvode om 266 000 SEK per ledamot. Dock utgår inget arvode till ledamot som är anställd i bolag tillhörande Indutrade-koncernen. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår ett arvode om 52 000 SEK och till ledamöter i ersättningsutskottet utgår ett arvode om 26 000 SEK vardera. Det sammanlagda årsarvodet uppgår därmed till 2 388 000 SEK.

Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 fattades beslut om en stående instruktion för Indutrades valberedning som gäller tills vidare. Enligt denna instruktion ska valberedningen inför kommande stämmor utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti varje år och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2017 offentliggjordes den 4 oktober 2016 baserat på ägaruppgifter per 31 augusti 2016.

Valberedningens sammansättning

Representant	Ägare	Röstandel per 31 aug 2016
Claes Boustedt	L E Lundbergföretagen, Valberedningens ordförande	26,3 %
Henrik Didner	Didner & Gerge Fonder	9,8 %
Anders Oscarsson	AMF Försäkring och Fonder	6,4 %
Jonathan Schönback	Handelsbanken Fonder	5,8 %
Fredrik Lundberg	Styrelsens ordförande	

Valberedningen har haft två protokollförda möten där man bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Genom att bland annat ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Inför årsstämman 2017 föreslår valberedningen omval av styrelseledamöterna Fredrik Lundberg, Bengt Kjell, Ulf Lundahl, Katarina Martinson, Krister Mellvé och Lars Pettersson. Annica Bresky har meddelat att hon inte står till förfogande för omval. Till ny styrelseledamot föreslås Susanna Campbell. Susanna Campbell, född 1973, är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Hon har tidigare varit VD på Ratos och sitter bland annat i styrelsen för Telia Company AB.

Johnny Alvarsson, VD i Indutrade AB, går i pension vid årsstämman 2017 och står inte till förfogande för omval. Tillträdande VD, Bo Annvik, föreslås som ny ledamot. Bo Annvik är civilekonom och var fram till och med februari 2017 VD för Haldex. Han har tidigare arbetat i ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.

Fredrik Lundberg föreslås bli omvald till ordförande. Valberedningens förslag innebär att antalet ledamöter är oförändrat under kommande mandatperiod och att styrelsen därmed består av totalt åtta ledamöter. En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidan 38 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VDs beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

VD Johnny Alvarsson är anställd i Indutrade sedan 2004. Åren 2001-2004 var Johnny Alvarsson VD i Elektronikgruppen AB, 1988-2000 VD i Zeteco AB och under åren 1975-1987 innehade han olika chefsbefattningar inom Ericsson. VD innehar 2 150 aktier och 15 000 teckningsoptioner i Indutrade.

Vid årsstämman 2017 går Johnny Alvarsson i pension och Bo Annvik tillträder som VD.

Extern revisor

Vid årsstämman 2016 omvaldes det auktoriserade revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2017.

Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor är sedan 2013 auktoriserade revisorn Michael Bengtsson. Ersättning till revisorerna framgår av not 10 i årsredovisningen.

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2016 granskats av bolagets revisorer.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö

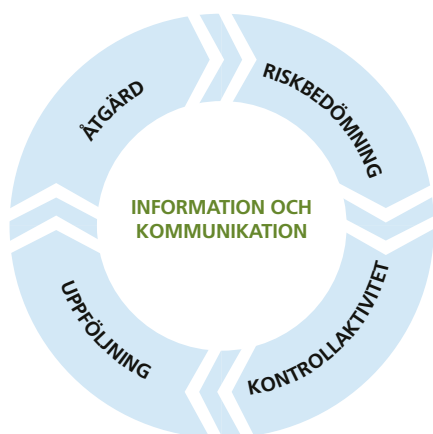
Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Indutrades uppförandekod, Ekonomisk och finansiell rapportering, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende concernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i concernens ekonomihandbok.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för concernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning

Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.



Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärsaktiviteter, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Kontrollaktiviteter

Koncernen är organiserad i sex affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef även en controller. Controllern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomiavdelning ansvarar även för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Vid utvärderingen har koncernens bolag delats in i tre kategorier beroende på art och omfattning av respektive bolags verksamhet. För varje kategori av bolag har formulär för utvärdering av den interna kontrollen utformats med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av 2016 har fått besvara formulär för utvärdering. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats per kategori av bolag och totalt för koncernen. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar

av respektive bolags besvarade frågeformulär. Utöver detta följer controllers i affärsområden och moderbolaget upp internkontrollen via besök hos ett antal bolag årligen. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Återkoppling ges till de bolag inom koncernen där behov av förbättrade rutiner identifierats. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras till koncernens bolag. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående, samt av varandra oberoende, verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Förslag till vinstdisposition

	MSEK
Utdelning med 3,20 SEK per aktie	384
Balanseras i ny räkning	2 888
Summa	3 272

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,20 kronor per aktie eller totalt 384 MSEK. Styrelsens förslag till vinstdisposition redovisas i sin helhet i not 33.

Styrelse och revisorer



Fredrik Lundberg



Bengt Kjell



Annica Bresky



Ulf Lundahl

FREDRIK LUNDBERG

Ordförande sedan 2013
VD och koncernchef i L E Lundbergföretagen

Född
1951

Utbildning
Civilingenjör, civilekonom, tekniker

Tidigare erfarenhet
VD och koncernchef i L E Lundbergföretagen

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande i Holmen, Hufvudstaden och Industrivärden, vice ordförande i Svenska Handelsbanken. Ledamot i Skanska och L E Lundbergföretagen.

Antal aktier
31 575 000
(via L E Lundbergföretagen)

BENGT KJELL

Vice ordförande sedan 2013
Styrelseledamot sedan 2002
Egen investeringsverksamhet

Född
1954

Utbildning
Diplomerad HHS Stockholm

Tidigare erfarenhet
Vice VD Industrivärden, VD Handel och Industri, vice VD och Head of Investment Industrivärden, Chef Corporate Finance Securum, Senior Partner och grundare Navet, Auktoriserad revisor

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande i Hemfosa Fastigheter och SSAB. Ledamot i Industrivärden, ICA Gruppen och Pandox m.fl.

Antal aktier
60 000

ANNICA BRESKY

Styrelseledamot sedan 2016

Född
1975

Utbildning
Civilingenjör och Executive MBA examen

Tidigare erfarenhet
VD Iggesund Paperboard, VD BillerudKorsnäs Karlsborg och Sektionschef med operativt produktionsansvar på StoraEnso Kvarnsveden.

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i i stiftelsen Åforsk och förhandlingsdelegationen för Industriarbetsgivarna Massa och Papper. Suppleant i Skogsindustriernas styrelse.

Antal aktier
1 660

ULF LUNDAHL

Styrelseledamot sedan 2006

Född
1952

Utbildning
Jur. kand. och civilekonom

Tidigare erfarenhet
Vice VD och VDs ställföreträdare i L E Lundbergföretagen, VD Östgöta Enskilda Bank, Sverigechef Danske Bank, VD Danske Securities

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande i Fidelio Capital, Ramirent, Eltel och SHB Regionbank Stockholm. Ledamot i Holmen och Attendo.

Antal aktier
12 000



Katarina Martinson



Krister Mellvé



Lars Pettersson



Johnny Alvarsson

KATARINA MARTINSON

Styrelseledamot sedan 2015
Arbetar med kapitalförvaltning för familjen Lundberg

Född
1981

Utbildning
Civilekonom

Tidigare erfarenhet
Analytiker Handelsbanken Capital Markets, Vice President Strategas Research Partners LLC, New York, Analys av investeringsstrategier investment research, International Strategy & Investment Group, New York

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i L E Lundbergföretagen, Fastighets AB L E Lundberg, Fidelio Capital, Husqvarna, Karlsson & Wingsjö, Lundbergs Kapitalförvaltning, AniCura och Lyko.

Antal aktier
31 575 000
(via L E Lundbergföretagen)

KRISTER MELLVÉ

Styrelseledamot sedan 2012

Född
1949

Utbildning
Civilekonom

Tidigare erfarenhet
Olika ledande befattningar inom Robert Bosch gruppen

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande i DeltaNordic och Giganse. Ledamot i Modular Management och Mannerheim Invest Holding AB.

Antal aktier
45 000

LARS PETERSSON

Styrelseledamot sedan 2013

Född
1954

Utbildning
Civilingenjör Uppsala Universitet, fil dr h c Uppsala Universitet

Tidigare erfarenhet
VD och koncernchef Sandvik AB, Sandvik Materials Technology, Sandvik Tooling och Sandvik Coromant

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande i KP Komponenter A/S. Ledamot i Husqvarna, Industrivärden, L E Lundbergföretagen och Festo AG.

Antal aktier
2 100

JOHNNY ALVARSSON

VD och koncernchef.
Styrelseledamot sedan 2004

Född
1950

Utbildning
Civilingenjör, Managementutbildning

Tidigare erfarenhet
VD Elektronikgruppen, VD Zeteco, olika chefsbefattningar inom Ericsson

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande i FM Mattsson Mora Group. Ledamot i VBG Group, Instalco och Sdiptech.

Antal aktier
2 150

Antal optioner
15 000

Revisorer PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor. Född 1959. Revisor i Indutrade sedan 2013.
Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag: Bure, Sweco, Nobina, Invisio Communication och Eniro.
Övriga revisionsuppdrag i större onoterade bolag: Perstorp och Carnegie.

Koncernledning



JOHNNY ALVARSSON

VD och koncernchef.
Affärsområdeschef
Special Products

Född
1950

Anställd sedan
2004

Utbildning
Civilingenjör,
Managementutbildning

Tidigare erfarenhet
VD Elektronikgruppen,
VD Zeteco, olika chefs-
befattningar inom
Ericsson

Antal aktier
2 150

Antal optioner
15 000



PETER ERIKSSON

Affärsområdeschef
Flow Technology

Född
1953

Anställd sedan
1995

Utbildning
Gymnasieingenjör,
Marknadsekonom, IFL

Tidigare erfarenhet
VD och delägare Alnab,
Försäljningschef Alnab

Antal aktier
44 150

Antal optioner
10 000



CLAES HJALMARSSON

Affärsutvecklingschef

Född
1954

Anställd sedan
1984

Utbildning
Civilekonom

Tidigare erfarenhet
Ekonomichef Colly
koncernen,
Ekonomichef G A
Lindberg koncernen,
Revisor Ernst & Young

Antal aktier
12 600

Antal optioner
10 000



JUHA KUJALA

Affärsområdeschef
Engineering & Equipment

Född
1967

Anställd sedan
2006

Utbildning
MBA, Gymnasieingenjör

Tidigare erfarenhet
VD Kontram Oy,
VD Maansähkö Oy,
Försäljningschef Kontram
Oy, Exportchef Kalmar
Industries Oy

Antal aktier
3 000

Antal optioner
10 000



GÖTE MATSSON

Affärsområdeschef
Fluids & Mechanical
Solutions

Född
1955

Anställd sedan
1999

Utbildning
Civilekonom,
Managementutbildning

Tidigare erfarenhet
VD och delägare Industri
Belos, VD J Sörling,
Controller Transventor-
koncernen, vice VD
Parator

Antal aktier
16 200

Antal optioner
10 000



SUSANN NYBERG

Head of Group Finance

Född
1963

Anställd sedan
2012

Utbildning
Civilekonom

Tidigare erfarenhet
Group Controller
Addtech, Management-
konsult KPMG, Ekonomi-
chefsbeftattning inom
Telia, Ekonomichefs- och
Controllerbefattningar
inom SKF

Antal aktier
1 438

Antal optioner
3 500



JOAKIM SKANTZE

Affärsområdeschef
Industrial Components

Född
1967

Anställd sedan
2016

Utbildning
Civilingenjör
Elektroteknik,
ekonomi- och
managementutbildning

Tidigare erfarenhet
Venture Manager
Traction, VD Gnosjö
Plast, Affärsområdeschef
och delägare Schneidler
Grafiska, Senior konsult
Accenture.

Antal aktier
0

Antal optioner
0



PATRIK STOLPE

Affärsområdeschef
Measurement & Sensor
Technology

Född
1965

Anställd sedan
2015

Utbildning
Högskoleingenjör
Elektronik, Industriell
marknadsföring

Tidigare erfarenhet
Affärsområdeschef Xylem,
VD Lorentzen & Wettre

Antal aktier
1 521

Antal optioner
10 000



JAN ÖHMAN

Ekonomi- och
finansdirektör

Född
1960

Anställd sedan
2014

Utbildning
Gymnasieekonom

Tidigare erfarenhet
CFO Sandvik Venture,
CFO och vice VD Sandvik
Materials Technology,
General Manager Boliden
Aitik Mining Operation

Antal aktier
10 000

Antal optioner
20 000

Resultaträkning koncernen

MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	3	12 955	11 881
Kostnad för sålda varor		-8 607	-7 847
Bruttoresultat		4 348	4 034
Utvecklingskostnader		-156	-133
Försäljningskostnader		-2 179	-2 044
Administrationskostnader		-791	-635
Övriga rörelseintäkter	5	154	117
Övriga rörelsekostnader	5	-104	-104
Rörelseresultat	4, 7, 8, 9, 10	1 272	1 235
Finansiella intäkter	11	59	46
Finansiella kostnader	12	-137	-144
Resultat efter finansiella poster		1 194	1 137
Inkomstskatt	14	-258	-243
Årets resultat		936	894
Resultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		936	893
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK		7,80	7,44
Resultat per aktie efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK		7,78	7,44
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000		120 000	120 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000		120 251	120 094
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		3,20	3,00

Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	Not	2016	2015
Årets resultat		936	894
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	25	16
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering		-5	-3
Årets omräkningseffekt		103	-50
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster	23	-15	-5
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster		3	2
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		111	-40
Summa totalresultat för perioden		1 047	854
Totalresultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		1 047	853
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1

Balansräkning koncernen

MSEK	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill		2 388	1 942
Agenturer, kundrelationer etc		1 446	1 254
Varumärken		279	259
Program, licenser etc		53	52
Övriga immateriella anläggningstillgångar		101	71
Summa immateriella anläggningstillgångar	15	4 267	3 578
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		803	559
Maskiner		357	280
Inventarier		285	258
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		6	20
Summa materiella anläggningstillgångar	16	1 451	1 117
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar som kan säljas	17	15	5
Långfristiga fordringar	18	19	19
Uppskjutna skattefordringar	14	83	77
Summa finansiella anläggningstillgångar		117	101
Summa anläggningstillgångar		5 835	4 796
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	2 249	1 931
Kundfordringar	20	2 292	1 995
Aktuella skattefordringar		18	17
Övriga kortfristiga fordringar		189	172
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	138	111
Likvida medel	28	332	339
Summa omsättningstillgångar		5 218	4 565
SUMMA TILLGÅNGAR		11 053	9 361

MSEK	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		240	40
Reserver		143	20
Balanserad vinst inkl årets resultat		4 006	3 643
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 389	3 703
Innehav utan bestämmande inflytande		10	4
Summa eget kapital		4 399	3 707
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 993	1 005
Andra långfristiga skulder		4	–
Pensionsförpliktelser	23	281	255
Uppskjutna skatteskulder	14	549	472
Övriga avsättningar	24	10	8
Summa långfristiga skulder		2 837	1 740
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	1 686	2 028
Leverantörsskulder		968	848
Aktuella skatteskulder		127	106
Övriga kortfristiga skulder		465	437
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	571	495
Summa kortfristiga skulder		3 817	3 914
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 053	9 361

Information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 26 och 27.

Rapport över förändringar i eget kapital koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2015	40	57	3 063	3 160	2	3 162
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	893	893	1	894
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	16	–	16	–	16
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–3	–	–3	–	–3
Aktuariella vinster/förluster	–	–	–5	–5	–	–5
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	2	2	–	2
Årets omräkningseffekt	–	–50	–	–50	–	–50
Summa totalresultat	–	–37	890	853	1	854
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av bolag med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	1	1
Lämnad utdelning avseende 2014	–	–	–310 ¹⁾	–310	–	–310
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–310	–310	1	–310
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2016	40	20	3 643	3 703	4	3 707
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	936	936	0	936
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	25	–	25	–	25
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–5	–	–5	–	–5
Aktuariella vinster/förluster	–	–	–15	–15	–	–15
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	3	3	–	3
Årets omräkningseffekt	–	103	–	103	0	103
Summa totalresultat	–	123	924	1 047	0	1 047
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av bolag med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	6	6
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–1	–1	0	–1
Fondemission	200	–	–200	–	–	–
Lämnad utdelning avseende 2015	–	–	–360 ²⁾	–360	0	–360
Summa transaktioner med aktieägare	200	–	–561	–361	6	–355
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016	240	143	4 006	4 389	10	4 399

1) Utdelning per aktie avseende 2014 uppgick till 2,58 kr.

2) Utdelning per aktie avseende 2015 uppgick till 3,00 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2016 uppgår till 3,20 kr.

Kassaflödesanalys koncernen

MSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 272	1 235
Justering för			
Avskrivningar och nedskrivningar	8, 15, 16	411	365
Justering av villkorade köpeskillingar	29	-32	-7
Nettovinst vid försäljning av verksamheter, materiella anläggningstillgångar och aktier		0	1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		28	24
Betald skatt		-299	-215
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-45	-149
Kundfordringar		-71	-160
Leverantörsskulder		10	20
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		-5	50
Erhållna räntor		8	6
Betalda räntor		-65	-66
Övriga finansiella poster		-5	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 207	1 076
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	29	-1 164	-880
Avyttring av dotterbolag och verksamheter	29	0	2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-306	-199
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	14	11
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-28	-33
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar		8	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 476	-1 100
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		4 724	4 221
Amortering av lån		-4 104	-3 918
Utbetald utdelning		-360	-310
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		260	-7
Årets kassaflöde		-9	-31
Likvida medel vid årets början		339	357
Kursdifferenser i likvida medel		2	13
Likvida medel vid årets slut	28	332	339

Resultaträkning moderbolaget

MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning		4	4
Bruttoresultat		4	4
Administrationskostnader	4	-64	-55
Rörelseresultat	7, 8, 9, 10	-60	-51
Finansiella intäkter	11	97	55
Finansiella kostnader	12	-107	-99
Resultat från andelar i koncernföretag	13	664	573
Resultat efter finansiella poster		594	478
Erhållna koncernbidrag		605	599
Lämnade koncernbidrag		-66	-70
Förändring av periodiseringsfond		-55	-110
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Resultat före skatt		1 078	897
Inkomstskatt	14	-92	-73
Årets resultat		986	824

Rapport över totalresultat moderbolaget

MSEK	Not	2016	2015
Årets resultat		986	824
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	12	15
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering		-3	-3
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		9	12
Summa totalresultat för perioden		995	836

Balansräkning moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Program och licenser	15	0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	16	1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	17	4 564	4 112
Långfristiga fordringar	18	14	12
Uppskjutna skattefordringar	14	6	9
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 584	4 133
Summa anläggningstillgångar		4 585	4 134
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		3 838	2 908
Övriga fordringar		50	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	6	5
Summa kortfristiga fordringar		3 894	2 928
Likvida medel	28	0	29
Summa omsättningstillgångar		3 894	2 957
SUMMA TILLGÅNGAR		8 479	7 091

MSEK	Not	31 dec 2016	31 dec 2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	32	240	40
Reservfond		5	5
		245	45
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4	4
Fond för verkligt värde		-11	-20
Balanserad vinst		2 293	2 029
Årets resultat		986	824
		3 272	2 837
Summa eget kapital		3 517	2 882
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		553	498
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Summa obeskattade reserver		553	498
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 807	832
Andra långfristiga skulder		2	-
Pensionsförpliktelser	23	15	14
Uppskjutna skatteskulder	14	11	3
Summa långfristiga skulder		1 835	849
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	1 538	1 852
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernbolag		961	927
Övriga kortfristiga skulder		20	37
Aktuella skatteskulder		37	25
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	17	20
Summa kortfristiga skulder		2 574	2 862
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 479	7 091

Information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 26 och 27.

Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget

MSEK	Aktiekapital	Reserver	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Summa
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2015						
Totalresultat	40	5	4	-32	2 339	2 356
Årets resultat	-	-	-	-	824	824
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	-	-	-	15	-	15
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-	-	-	-3	-	-3
Summa totalresultat	-	-	-	12	824	836
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2014	-	-	-	-	-310 ¹⁾	-310
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-310	-310
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2016						
	40	5	4	-20	2 853	2 882
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	986	986
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	-	-	-	12	-	12
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-	-	-	-3	-	-3
Summa totalresultat	-	-	-	9	986	995
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2015	-	-	-	-	-360 ²⁾	-360
Fondemission	200	-	-	-	-200	-
Summa transaktioner med aktieägare	200	-	-	-	-560	-360
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016	240	5	4	-11	3 279	3 517

1) Utdelning per aktie avseende 2014 uppgick till 2,58 kr.

2) Utdelning per aktie avseende 2015 uppgick till 3,00 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2016 uppgår till 3,20 kr.

Kassaflödesanalys moderbolaget

MSEK		2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-60	-51
Justering för			
Avskrivningar och nedskrivningar	8, 15, 16	0	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0	4
Betald skatt		-72	-11
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		0	0
Leverantörsskulder		1	-1
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		-563	-266
Erhållna räntor		53	40
Betalda räntor		-53	-56
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		1 247	969
Övriga finansiella poster		-8	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		545	607
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	17	-960	-625
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-	0
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-961	-625
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		4 718	4 179
Amortering av lån		-3 971	-3 822
Utbetald utdelning		-360	-310
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		387	47
Årets kassaflöde		-29	29
Likvida medel vid årets början		29	0
Likvida medel vid årets slut	28	0	29

Noter

Belopp i noterna är i MSEK där inget annat anges.

Följande symboler **RR** och **BR** visar vilka belopp i noterna som återfinns i resultat- alternativt balansräkningen.

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Indutradekoncernen marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Verksamheten bedrivs i cirka 200 dotterbolag i 28 länder. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2005 och från och med 2015 på Large Cap-listan. Koncernen är organiserad i sex affärsområden.

Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna årsredovisning har den 21 mars 2017 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2017.

Övergripande redovisningsprinciper och nya standarder redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för Indutradekoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder har redovisats till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) samt finansiella tillgångar som kan säljas, som värderats till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under avsnittet Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2016

Det finns inte några nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2016.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2017

Det finns inga nya IFRS standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under 2017.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Övriga nya redovisningsprinciper som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder, den nya IFRS-standard för intäktsredovisning, har antagits av EU och träder i kraft 2018. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. Den nya standarden är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg. IFRS 15 bygger på principen att intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att

intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Indutrade har under året kartlagt tänkbara effekter av den nya standarden. Utvärderingen är ännu inte klar, men hittills har inga väsentliga effekter framkommit. Effekterna av utökade upplysningskrav kommer att fastställas under 2017. Vi har ännu inte tagit ställning till vilken övergångsmetod som ska tillämpas.

IFRS 9 Finansiella instrument, som antagits av EU och träder i kraft 2018, ersätter större delen av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IFRS 9 hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder och inför nya regler för säkringsredovisning. Standarden introducerar en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar som baseras på förväntade förluster och inte som tidigare i IAS 39, i samband med att en förlusthändelse inträffat. Den nya standarden underlättar också för fler säkringsstrategier att kvalificera för säkringsredovisning. När det gäller nedskrivningar är det främst kundfordringar som berörs för Indutrades del. De kvantitativa effekterna fastställs under 2017.

Den nya leasingstandarden IFRS 16 ersätter nuvarande IAS 17. Standarden innebär förändringar framförallt för leasetagaren genom att uppdelningen av leasingavtal i operationell och finansiell leasing tas bort. Tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, ska redovisas i balansräkningen. IFRS 16 träder i kraft 2019 och har ännu inte antagits av EU. De upplysningar som lämnas i not 9 Operationella hyres- och leasingavtal ger en indikation på omfattningen av de avtal som finns för närvarande.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till innehavets proportionella andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller till verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Efterföljande förvärv upp till 100 procent redovisas som en eget kapitaltransaktion.

Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i Eget kapital.

Not 1

fortsättning

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för dotterbolagens balansräkningar omräknas till balansdagkurs,
- intäkter och kostnader för resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för året och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid omräkning eller realisering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning eller realisering av rörelsetillgångar/skulder redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad medan kursdifferenser som uppkommer vid betalning av finansiella tillgångar/skulder redovisas som finansiell intäkt/kostnad.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill och förmånsbaserade pensionsåtaganden. Antaganden och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för villkorad köpeskilling värdet av andelar i dotterbolag. En villkorad köpeskilling redovisas i moderbolaget då förpliktelsen är säker eller sannolik till sin förekomst.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag bruttoredo visas som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

Not 2

Risker och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella instrument

Koncernen har huvudsakligen följande finansiella instrument: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning, villkorade köpeskillingar och derivatinstrument.

Leverantörsskulder

Då Industrades leverantörsskulder i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktetsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Se vidare under Kassaflödessäkring nedan.

Koncernens övriga derivat utgörs av terminskontrakt. Realiserade och realiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen för den period då de uppstår. Vinster och förluster avseende flödestermener rubriceras som övriga rörelseintäkter/-kostnader och resultateffekten av terminer för säkring av lån redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivaten redovisas i resultaträkningen på samma rad och vid samma tidpunkt som den säkrade posten.

Industrade använder till viss del ränteswappar för att säkra upplåning till rörlig ränta. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen redovisas i övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas omedelbart i posten räntekostnader i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade räntebetalning som är säkrad äger rum. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av ränteswappar, redovisas då i posten räntekostnader i resultaträkningen.

Not 2

fortsättning

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust, som tidigare redovisats i säkringsreserven via övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförs till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. De ingår i anläggnings-tillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Koncernen har endast obetydliga innehav. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde bedöms som oväsentlig.

Marknadsrisker

Indutradekoncernens verksamhet bedrevs vid utgången av 2016 i 28 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad riskexponering och konjunkturkänslighet. Koncernen drivs med två huvudinriktningar; dels handelsföretag med industriell teknikförsäljning, dels bolag med egentillverkade produkter.

För bolagen som är handelsföretag finns risken att ett agenturförhållande kan komma att upphöra, detta kan till exempel ske vid en strukturförändring i leverantörsledet. Att detta sker är en naturlig del i ett agenturföretags verksamhet och det finns en erfarenhet inom organisationen att hantera detta. Indutrade har ett hundratal handelsföretag med några huvudagenturer per bolag, kompletterade med ett antal mindre agenturer. Det stora antalet agenturer gör att ingen enskild agentur står för en avgörande ekonomisk risk ur koncernens perspektiv.

Risken för att större kunder ska välja att gå förbi agenturledet och handla direkt av producenterna begränsas genom att kunderna värdesätter den tekniska kunskap, tillgänglighet och leveranssäkerhet som ett lagerhållande lokalt teknikförsäljningsbolag tillhandahåller. Indutradebolagen tillhandahåller även eftermarknadstjänster som till exempel service.

Finansiella risker

Indutradekoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy

Indutrades styrelse beslutar årligen om bolagets finanspolicy. Policyen fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyen reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. I princip all extern finansiering upptas av moderbolaget som

sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cash pooler finns etablerade i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland, Nederländerna och Storbritannien.

Indutrade har sedan 2014 ett företagscertifikatprogram. Ramen i programmet utökades under 2016 från 1 500 till 2 000 MSEK.

Moderbolaget hade vid årsskiftet externa räntebärande skulder till ett belopp av motsvarande 3 345 (2 684) MSEK. Motsvarande belopp för koncernen uppgick till 3 679 (3 033) MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årsskiftet 3 628 (2 949) MSEK.

Koncernen hade vid årsskiftet 332 (339) MSEK i likvida medel samt 2 854 (2 580) MSEK i outnyttjade kreditlöften. Av koncernens räntebärande lån förfaller 54 procent av det totala beloppet till betalning senare än 31 december 2017. För en mer detaljerad analys över löptid, se beskrivning av koncernens räntebärande skulder i not 22.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Koncernens mål är att nettoskuldssättningsgraden, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital, normalt inte ska överstiga 100 procent. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldssättningsgraden till 82 (80) procent.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta.

Moderbolaget har ingått två kontrakt om att säkra 400 MSEK av den upplåning som är till rörlig ränta, till ränta bunden i fem år. Båda kontrakten förfaller 2018. Resultaträkningen belastas av skillnaden mellan bunden och rörlig ränta. Värderingen av ränteswapparna har under året resulterat i en vinst i koncernen på 13 (15) MSEK före skatt som tagits till övrigt totalresultat. I moderbolaget blev det en motsvarande vinst på 12 (15) MSEK.

Med utgångspunkt från lånestrukturen vid årsskiftet skulle 1 procentens höjning av räntenivån på helårsbasis ge cirka 35 (27) MSEK i högre räntekostnader, detta utan hänsyn tagen till lånens räntebindningstid. Med hänsyn tagen till ränteswappar skulle effekten bli cirka –31 (–20) MSEK. Resultat efter skatt skulle påverkas med –24 (–16) MSEK.

I nedanstående tabell visas återstående kontraktstid till förfall inklusive ränta för lån, leasingåtaganden och villkorade köpeskillingar. Leverantörsskulder har i normalfallet en löptid på under sex månader.

För utnyttjad checkräkning och beviljad kredit se not 22.

Not 2

fortsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förfallotidpunkt för lån, leasingåtaganden och villkorade köpeskillningar, inkl. ränta:				
Förfallotidpunkt år 2016		2 051		1 868
Förfallotidpunkt år 2017	1 716	137	1 558	42
Förfallotidpunkt år 2018	929	864	820	805
Förfallotidpunkt år 2019	545	13	507	–
Förfallotidpunkt år 2020	20	9	5	–
Förfallotidpunkt år 2021 eller därefter	523	7	501	–
Summa upplåning inkl ränta, MSEK	3 733	3 081	3 391	2 715

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker. I vissa fall används terminskontrakt. Indutrade bedömer därför att transaktionsexponeringen är begränsad.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto 12 (11) MSEK i rörelseresultatet och med netto 2 (–7) MSEK i finansnettot.

Avseende transaktionsexponeringen hade Indutrade per 31 december 2016 en nettoexponering om 150 (105) MSEK i utländsk valuta. Se fördelningen mellan valutorna i nedanstående tabell.

Nettoexponering vid årsskiftet

Koncernen	2016		2015	
	lokal valuta	SEK	lokal valuta	SEK
MSEK				
USD	9,6	87	15,7	131
EUR	4,7	45	–2,4	–22
GBP	1,9	21	–0,6	–8
DKK	4,3	6	10,7	13
CHF	–0,7	–6	–1,0	–8
Övriga valutor		–3		–1
Summa		150		105

Vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt för att reducera valutarisken i framtida flöden. Samtliga kontrakt förfaller inom 16 månader. En marknadsvärdering av utestående terminskontrakt per den 31 december 2016 har resulterat i en icke realiserad vinst på 10 (16) MSEK före skatt som tagits till övrigt totalresultat.

Terminskontrakt

Koncernen

MSEK	2016	2015
USD	121	207
EUR	80	98
SEK	27	–
GBP	26	–
SGD	6	15
AUD	3	–
Summa	263	320

Därutöver har moderbolaget säkrat utestående fordringar på och skulder till dotterbolag, villkorade köpeskillningar och förväntade utdelningar enligt nedanstående tabell. Fordringar på dotterbolag har ökat under året.

Terminskontrakt

Moderbolaget

MSEK	2016	2015
EUR	1 131	391
GBP	822	161
CHF	160	103
NOK	38	29
PLN	22	21
DKK	77	20
RUB	7	12
SGD	3	2
Summa	2 260	739

Alla kontrakt förfaller inom 14 månader.

Not 2

fortsättning

Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras ej. Vid årsskiftet uppgick nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till belopp enligt tabellen nedan. Det fanns även nettoinvesteringar i andra valutor både 2016 och 2015 men dessa är inte väsentliga.

Nettoinvestering i utländska dotterbolag

Koncernen	2016		2015	
	lokal valuta	i SEK	lokal valuta	i SEK
EUR	153	1 462	142	1 296
GBP	69	776	52	641
DKK	459	591	120	146
NOK	378	399	320	305
CHF	20	180	22	182
Summa		3 408		2 570

Indutrade uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procent förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor resulterar i en årlig positiv/negativ effekt (vid försvagning/förstärkning av den svenska kronan) motsvarande cirka 90 (81) MSEK på nettoomsättningen samt cirka 7 (6) MSEK på resultatet efter skatt. Effekten på det egna kapitalet vid 1 procent förändring skulle uppgå till 35 (27) MSEK.

Kund- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisiker i samband med utnyttjandet av terminkontrakt. Dessa risker begränsas genom att utnyttja motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyen.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom Indutrade hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive dotterbolag. Indutrades exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god. Ingen enskild kund svarar för mer än 3 procent (3) av koncernens försäljning. Indutradekoncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket leder till att kreditriskexponeringen sprids på flera geografiska områden. För försäljning och resultat per geografiskt område, se not 3.

Åldersanalys, reserv för osäkra kundfordringar och kundförluster, se not 20.

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

1. Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder (nivå 1).
2. Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
3. Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara marknadsdata) (nivå 3).

Koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde den 31 december 2016

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	15	15
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	0	–	0
Skulder				
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	18	–	18
Villkorade köpeskillingar	–	–	129	129

Koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde den 31 december 2015

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	5	5
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	3	–	3
Skulder				
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	38	–	38
Villkorade köpeskillingar	–	–	259	259

Derivatinstrument består av valutaterminkontrakt och ränteswappar. Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Tillgångar i nivå 3 består i allt väsentligt av innehav av aktier och andelar i icke noterade bolag. Verkligt värde anses vara lika med anskaffningsvärdet. För mer information se not 17. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig. Lång- och kortfristiga lån löper i allt väsentligt med rörlig ränta varför verkligt värde är lika med redovisat värde. För mer information om villkorade köpeskillingar och lån, se not 22. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, t ex kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar

	2016	2015
Ingående bokfört värde	259	241
Årets förvärv	72	120
Utbetalda köpeskillingar	–174	–106
Återföring via resultaträkningen	–32	–7
Räntekostnader	3	10
Valutakursdifferenser	1	1
Utgående bokfört värde	129	259

Not 3

Segmentsredovisning

REDOVISNINGSPRINCIP

Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Indutrade innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäkten redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter. Koncernens omsättning består i allt väsentligt av försäljning av varor. Försäljningen av varor intäktsredovisas när ägandet, d.v.s. förmåner och risker, övergått till köparen. Vid vilken tidpunkt ägandet övergår regleras vid de flesta av koncernens försäljningar av skriftliga avtal med köparen. Den mindre del av omsättningen som hänförs till sålda service-tjänster intäktsredovisas när tjänsten utförts.

Koncernen är organiserad i de sex affärsområdena Engineering & Equipment, Flow Technology, Fluids and Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement and Sensor Technology och Special Products, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Koncernens affärsområden bedriver verksamhet huvudsakligen i Norden samt i mellersta och norra Europa.

Affärsområdet Engineering & Equipments verksamhet utgörs av såväl komponentförsäljning som specialanpassning, sammanställning och installation av produkter från olika leverantörer. Verksamheten bedrivs främst i Finland.

Affärsområdet Flow Technology erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik.

Affärsområdet Fluids & Mechanical Solutions erbjuder hydrauliska och mekaniska komponenter till industrin i Norden och Baltikum. Viktiga produktområden är filter, hydraulik, verktyg & transmission, industrifjädrar, ventiler, VA-produkter, stålkonstruktioner, kompressorer, produktmärkning samt konstruktionsplaster.

Affärsområdet Industrial Components erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror.

Affärsområdet Measurement & Sensor Technology erbjuder konstruktionslösningar, mätinstrument, mätsystem och sensorer för olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning.

Affärsområdet Special Products erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Indutrade är det endast moderbolaget som ingår i Övriga segment. Indutrade AB saknar större intäktskälla, vilket är anledningen till att moderbolaget inte utgör något eget rörelsesegment.

Rörelsesegmenten följs upp på Nettoomsättning som innefattar både extern och intern försäljning. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan.

Det resultatmått som följs upp i Indutrade är EBITA. I tabellen nedan redovisas även Resultat före skatt.

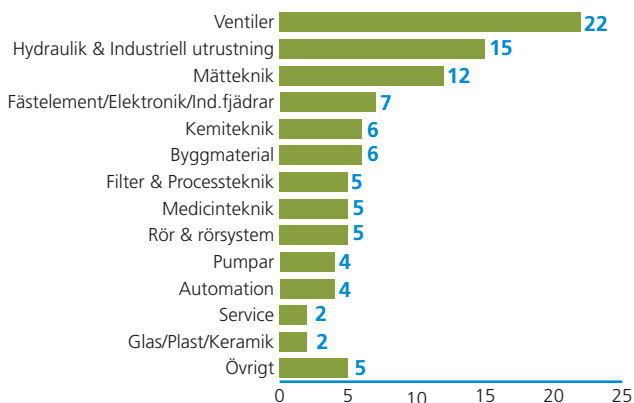
Affärsområdena följs upp utifrån samma redovisningsprinciper som koncernen.

Indutradekoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Investeringar i anläggningstillgångar omfattar inköp av immateriella tillgångar (not 15) och materiella anläggningstillgångar (not 16).

Principen för fördelning av externa intäkter och anläggningstillgångar per geografiskt område i tabellerna nedan är att redovisningen utgår från dotterbolagets säte.

Omsättning per produktområde, %



Not 3

fortsättning

2016	EE	FT	FM	IC	MST	SP	MB	Elim. ¹⁾	Total
Nettoomsättning	1 537	2 231	1 558	2 501	1 171	3 997	4	-44	12 955
Rörelseresultat	112	147	168	222	139	532	-60	12	1 272
Finansnetto	-5	-14	-3	-6	0	-35	654	-669	-78
Resultat före skatt	108	133	165	215	139	498	1 078	-1 142	1 194
EBITA	124	168	199	265	177	597	-60	14	1 484
EBITA-marginal, %	8,1	7,5	12,8	10,6	15,1	14,9	-	-	11,5
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-19	-24	-34	-45	-44	-67	0	-	-233
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-12	-23	-25	-27	-30	-61	0	-	-178
Försäljningstillväxt, %	5	0	25	11	25	6	-	-	9
Operativt kapital vid årets slut	557	927	1 213	1 362	1 479	2 989	3 723	-4 223	8 027
Avkastning på operativt kapital, %	24	17	19	20	13	22	-	-	20
Investeringar i anläggningstillgångar	27	32	24	51	26	223	1	-	384
Totala tillgångar	805	1 484	1 744	2 122	1 903	3 935	8 479	-9 419	11 053
Totala skulder	666	1 339	625	1 191	638	2 524	4 409	-4 738	6 654

2015	EE	FT	FM	IC	MST	SP	MB	Elim. ¹⁾	Total
Nettoomsättning	1 466	2 234	1 249	2 263	938	3 772	4	-45	11 881
Rörelseresultat	113	194	136	209	133	505	-51	-4	1 235
Finansnetto	-6	-14	-1	-6	-10	-22	529	-568	-98
Resultat före skatt	107	180	135	203	123	483	897	-991	1 137
EBITA	125	217	163	249	164	564	-51	-4	1 427
EBITA-marginal, %	8,5	9,7	13,1	11,0	17,5	15,0	-	-	12,0
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-17	-25	-28	-42	-34	-63	0	-	-209
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-13	-20	-21	-24	-27	-51	0	-	-156
Försäljningstillväxt, %	1	8	18	29	25	39	-	-	22
Operativt kapital vid årets slut	532	935	798	1 234	1 145	2 484	2 764	-3 236	6 656
Avkastning på operativt kapital, %	22	23	21	22	14	24	-	-	22
Investeringar i anläggningstillgångar	27	38	25	61	31	91	1	-	274
Totala tillgångar	749	1 557	1 213	1 915	1 472	3 367	7 091	-8 003	9 361
Totala skulder	592	1 399	481	1 102	485	1 669	3 711	-3 785	5 654

¹⁾ Avser huvudsakligen eliminering av moderbolagets utdelningar från dotterbolag, nedskrivning av dotterbolagsaktier, aktier i dotterbolag och lån till och från dotterbolag.

EE – Engineering & Equipment
SP – Special Products
MB – Moderbolag

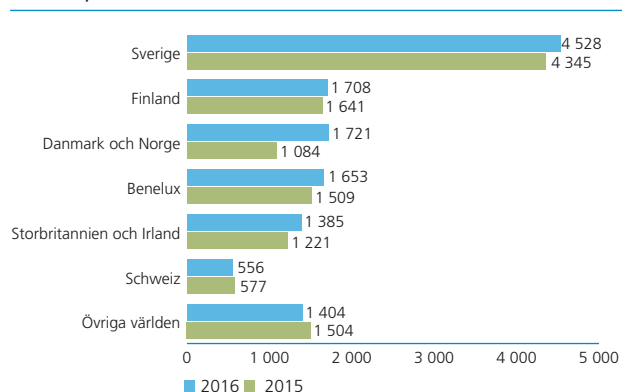
IC – Industrial Components
FM – Fluids & Mechanical Solutions

FT – Flow Technology
MST – Measurement & Sensor Technology

Not 3

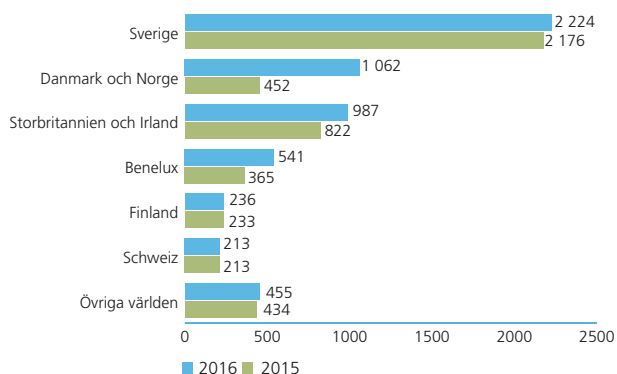
fortsättning

Koncernens intäkter från externa kunder per geografiskt område, MSEK



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Uppgiften på sidan 2 baserar sig på var kunderna finns.

Koncernens anläggningstillgångar per geografiskt område, MSEK



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist exklusive finansiella anläggningstillgångar.

Not 4

Kostnadslagsindelad resultaträkning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	-6 929	-6 423	-	-
Kostnader för ersättningar till anställda	-2 980	-2 674	-41	-39
Avskrivningar	-411	-365	0	0
Transportkostnader	-269	-236	0	-
Marknadsföringskostnader	-100	-88	-1	-4
Fastighetsrelaterade kostnader	-502	-429	-7	0
Övriga kostnader	-542	-444	-15	-12
RR Summa	-11 733	-10 659	-64	-55

Not 5

Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	108	109	-	-
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar	31	7	-	-
Resultat vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	0	1	-	-
Övrigt	15	0	-	-
RR Summa	154	117	-	-
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-96	-98	-	-
Transaktionskostnader vid förvärv	-8	-6	-	-
Övrigt	-	0	-	-
RR Summa	-104	-104	-	-
Övriga rörelseintäkter/-kostnader, netto	50	13	-	-

Not 6

Medelantal anställda

	2016		2015	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	11	5	10	5
Dotterbolag i Sverige	1 449	308	1 387	291
Totalt Sverige	1 460	313	1 397	296
Dotterbolag utomlands	4 035	1 008	3 581	916
Summa	5 495	1 321	4 978	1 212

Moderbolagets styrelse består av två kvinnor och sex män, (i likhet med föregående år). I dotterbolagens styrelser och ledningar ingår sex kvinnor (fem kvinnor). Koncernledningen bestod fram till och med 31 december 2016 av en kvinna och åtta män (i likhet med föregående år).

Not 7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen har för avsikt endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt. Redovisning sker i den period kostnaden avser.

	2016			2015		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	30	12	3	25	14	5
Dotterbolag i Sverige	761	331	76	667	301	72
Totalt Sverige	791	343	79	692	315	77
Dotterbolag, utomlands	1 588	277	145	1 348	262	128
Summa	2 379	620	224	2 040	577	205

Av moderbolagets pensionskostnader avser – (2) MSEK styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 35 (34) MSEK.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan bolagens ledning och övriga anställda

	2016			2015		
	Bolagens ledning ¹⁾	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda	Bolagens ledning ¹⁾	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda
Moderbolaget	15	2	15	13	3	12
Dotterbolag i Sverige	94	10	667	85	13	582
Totalt Sverige	109	12	682	98	16	594
Dotterbolag, utomlands	152	21	1 436	155	21	1 193
Summa	261	33	2 118	253	37	1 787

1) Avser styrelse och VD

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare

Information lämnad vid årsstämma 2016 avseende verksamheten 2016

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Ett arvode om 530 000 kronor utgår till styrelseordföranden och 398 000 till vice ordföranden. Till övriga styrelseledamöter, som ej är anställda i bolaget, utgår ett arvode om 266 000 kronor per ledamot och till ordföranden i revisionsutskottet 52 000 kronor. Till ledamot i ersättningsutskottet utgår 26 000 kronor.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avsågs åtta personer; ekonomi- och finansdirektören, fem affärsområdeschefer, head of group finance samt affärsutvecklingschefen. De ledande befattningshavare som är anställda i dotterbolagen erhåller sin ersättning från respektive dotterbolag.

För verkställande direktören i moderbolaget är den rörliga ersättningen maximerad till sex månadslöner, dvs till 50 procent av fast lön. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan fyra och sju månadslöner eller mellan 33 och 58 procent av fast lön. Den rörliga ersättningen är relaterad till resultatutvecklingen i koncernen eller respektive affärsområde.

Pensionsåldern för verkställande direktören är normalt 65 år. Utöver pensionsförmåner enligt lag ska Indutrade erlagga pensionspremier exklusive premier för sjukförsäkring och premiebefrielse motsvarande 35 procent av den fasta lönen. Verkställande direktören har rätt att inom nämnda kostnadsram efter styrelseordförandens godkännande välja pensionsarrangemang. Johnny Alvarsson har fått förlängt förordnande som VD fram till årsstämma 2017 till oförändrade villkor. Övriga ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om i genomsnitt 30 procent av fast lön. Pensionsåldern är 65 år. Intjänade pensionsförmåner är inte villkorade av framtida anställning i Indutrade.

Uppsägningsvillkor

Verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till 24 månaders uppsägningstid med bibehållna anställningsförmåner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. För andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från respektive bolags sida, beroende på de enskildas aktuella ålder, en uppsägningstid på mellan sex och 24 månader. Den ersättning som utgår under uppsägningstiden avräknas inte mot andra inkomster.

Incitamentsprogram

Årsstämman beslutade i april 2014 i enlighet med styrelsens förslag att införa ett incitamentsprogram, LTI 2014, omfattande sammanlagt högst 460 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen. Inom ramen för serie I, som erbjöds 135 personer, tecknade deltagarna totalt 257 500 teckningsoptioner för totalt 3 914 000 kronor. Priset per teckningsoption uppgick till 15,20 kronor, vilket motsvarade marknadspriset. Teckningskursen fastställdes till 118,80 kronor per aktie omräknat för fondemission i maj 2016. Inom ramen för serie II, som erbjöds 13 personer, tecknades 27 500 teckningsoptioner för totalt 319 000 kronor. Priset per teckningsoption uppgick till 11,60 kronor, vilket motsvarade marknadspriset. Teckningskursen fastställdes till 116,70 kronor per aktie omräknat för fondemission i maj 2016. VD har

Not 7

fortsättning

förvärvat 15 000 optioner och andra ledande befattningshavare 73 500 optioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av tre aktier i Indutrade under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med 18 maj 2018. En kontant subvention motsvarande 120 procent av det pris som deltagarna erlagt för teckningsoptionerna betalas ut vid två tillfällen och till lika delar efter halva tiden av programmet respektive efter tre år, normalt under förutsättning att deltagaren inte har avyttrat några optioner och är fortsatt anställd i koncernen vid utbetalningstidpunkten. Halften av subventionen har betalats ut 2016.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i april 2017 att fatta beslut om ytterligare ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram riktat till cirka 180 befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet kommer att baseras på teckningsoptioner.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare beslutat på årsstämman 2016

Med bolagsledningen förstås i detta sammanhang verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören, affärsområdeschefer, head of group finance samt affärsutvecklingschefen.

Indutrade ska tillämpa ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen.

Ersättningsformerna ska därför vara marknadsmässiga samt enkla, långsiktiga och mätbara. Ersättningen till bolagsledningen ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den fasta lönen för bolagsledningen ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Den rörliga delen ska belöna uppfyllelsen av tydliga målsättningar avseende bolagets och respektive affärsområdes resultatnivå samt koncernens tillväxt i enkla och transparenta konstruktioner. Bolagsledningens rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga sju månadslöner och kan maximalt uppgå till 14 MSEK.

Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara aktiekursrelaterade och omfatta personer i ledande ställning i bolaget som har en väsentlig påverkan på bolagets resultat och tillväxt samt på att uppsatta mål infrias. Ett incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor. Bolaget ska kunna utge kontant ersättning kopplad till ledande befattningshavares förvärv av aktier eller aktierelaterade instrument. Sådan kontant ersättning ska i normalfallet inte överstiga 15 procent av den fasta lönen.

Bolagsledningens icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad där respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.

Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Styrelsens ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens

insatser. Ersättningsutskottet behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen för beslut i styrelsen. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer för ersättning till bolagsledningen om det i enskilda fall finns särskilda skäl.

Ersättningar och övriga förmåner, 2016

	Fast lön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
TSEK					
Fredrik Lundberg styrelsens ordförande, ledamot ersättnings- utskottet	556	–	–	–	556
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet	424	–	–	–	424
Annica Bresky, styrelseledamot	266	–	–	–	266
Katarina Martinson, styrelseledamot	266	–	–	–	266
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande i revisions- utskottet	318	–	–	–	318
Krister Mellvé, styrelseledamot	266	–	–	–	266
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot av ersättningsutskottet	292	–	–	–	292
Johnny Alvarsson, Verkställande direktör	10 897	2 126	114	– ²⁾	13 137
Andra ledande befatt- ningshavare (8 personer)	16 828	4 057	844	5 697	27 426
Summa	30 113	6 183	958	5 697	42 951

1) Inkl ersättning (årets kostnad för subvention) för de ledande befattningshavare som deltar i ovan beskrivna incitamentsprogram, vilken för VD uppgår till 74 TSEK och för andra ledande befattningshavare till 413 TSEK.

2) Efter överenskommelse med ersättningsutskottet har VD valt att ta ut ett belopp motsvarande pensionpremierna som lön.

Not 7

fortsättning

Ersättningar och övriga förmåner, 2015

TSEK	Fast lön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Fredrik Lundberg styrelsens ordförande, ledamot ersättnings- utskottet	546	–	–	–	546
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet	416	–	–	–	416
Eva Färnstrand, styrelseledamot	260	–	–	–	260
Martin Lindqvist, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	260	–	–	–	260
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande i revisions- utskottet	312	–	–	–	312
Krister Mellvé, styrelseledamot	260	–	–	–	260
Lars Pettersson, styrelseledamot	286	–	–	–	286
Johnny Alvarsson, Verkställande direktör	6 720	3 474	120	2 364	12 678
Andra ledande befatt- ningshavare (6 personer)	16 899	7 717	926	4 609	30 151
Summa	25 959	11 191	1 046	6 973	45 169

1) Inkl ersättning (årets kostnad för subvention) för de ledande befattningshavare som deltar i ovan beskrivna incitamentsprogram, vilken för VD uppgår till 114 TSEK och för andra ledande befattningshavare till 465 TSEK.

Not 8

Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår i följande funktioner med:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kostnad för sålda varor	301	267	–	–
Utvecklingskostnader	8	5	–	–
Försäljningskostnader	66	61	–	–
Administrationskostnader	36	32	0	0
Summa	411	365	0	0

Not 9

Operationella hyres- och leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Årets kostnadsförda leasingavgifter:	223	189	2	2
Framtida avtalade leasingavgifter				
Förfallotidpunkt år 1	212	182	2	2
Förfallotidpunkt år 2	172	140	2	2
Förfallotidpunkt år 3	127	104	2	2
Förfallotidpunkt år 4	87	62	2	2
Förfallotidpunkt år 5	51	45	2	2
Förfallotidpunkt år 6–	100	75	10	12
Summa framtida avtalade leasingavgifter	749	608	20	22

De operationella hyresavtalen i såväl moderbolaget som koncernen avser huvudsakligen lokaler.

Not 10

Ersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	13	12	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	–	–
Skatterådgivning	1	1	–	–
Övriga tjänster	1	1	0	0
Total ersättning PricewaterhouseCooper	16	15	1	1
Övriga revisionsföretag				
Ersättning för revisionsuppdrag	5	4	–	–

Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2016 eller föregående år.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 11

Finansiella intäkter

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntor	8	7	53	40
Kursdifferenser	51	39	44	15
Övrigt	–	0	–	–
RR Summa finansiella intäkter	59	46	97	55
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	52	38

Not 12

Finansiella kostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionskulder, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat, samt bankkostnader. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader lån	–67	–68	–57	–59
Räntekostnader pensionsskuld	–4	–5	–	–
Räntekostnader finansiell leasing	–2	–2	0	0
Räntekostnader villkorade köpeskillingar	–3	–10	–1	–6
Summa räntekostnader	–76	–85	–58	–65
Kursdifferenser	–49	–46	–38	–23
Övrigt	–12	–13	–11	–11
RR Summa finansiella kostnader	–137	–144	–107	–99
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	–3	–3

Not 13

Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2016	2015
Utdelning från dotterbolag	664	573
RR Summa	664	573

Not 14

Skatt

REDOVISNINGSPRINCIP

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då skatten är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen medan moderbolaget fortfarande redovisar skillnaden avseende maskiner och inventarier som obeskattad reserv. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Värdering av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och utnyttjade förlustavdrag redovisas i den mån utnyttjande inom överskådlig framtid bedöms vara sannolik.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-299	-283	-84	-73
Uppskjuten skatt	41	41	-8	0
Övrig skatt	0	-1	-	-
Summa	-258	-243	-92	-73

Koncernens skattekostnad utgör 21,6 (21,4) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad (vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser) förklaras nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Resultat före skatt	1 194	1 137	1 078	897
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser (koncern 21,7% resp 22,0%, moderbolag 22,0% resp 22,0%)	-259	-250	-237	-197
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar	-1	-2	0	-1
Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv	-2	-1	-	-
Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar	7	2	-	-
Andra ej avdragsgilla övr. kostnader / ej skattepliktiga intäkter	-9	1	145	125
Utnyttjande av förlustavdrag där skatt inte tidigare redovisats	0	2	-	-
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	2	0	-	-
Förändring av skattesats	4	6	-	-
Övriga poster	0	-1	-	-
RR Summa	-258	-243	-92	-73
	21,6%	21,4%	8,5%	8,1%

Not 14

fortsättning

Koncernen

	Immateriella anläggnings- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Obeskattade reserver	Pensionsför- pliktelser	Övriga poster	Summa skatt
1 jan - 31 dec 2015						
Uppskjuten skatt, netto	-264	-35	-93	33	23	-336
Ingående bokfört värde						
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	41	-3	-19	2	14	35
Förändring av skattesats som påverkat resultat- räkningen	6	0	-	0	0	6
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-	-	2	-3	-1
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	-88	-4	-6	-	0	-98
Valutakursdifferenser	1	0	-	-1	-1	-1
Uppskjuten skatt, netto	-304	-42	-118	36	33	-395
Utgående bokfört värde						
Per 31 dec 2015						
Uppskjuten skattefordran	1	1	-	36	39	77
Uppskjuten skatteskuld	-305	-43	-118	0	-6	-472
Uppskjuten skatt, netto	-304	-42	-118	36	33	-395

Koncernen

	Immateriella anläggnings- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Obeskattade reserver	Pensionsför- pliktelser	Övriga poster	Summa skatt
1 jan - 31 dec 2016						
Uppskjuten skatt, netto	-304	-42	-118	36	33	-395
Ingående bokfört värde						
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	44	-6	-4	3	0	37
Förändring av skattesats som påverkat resultat- räkningen	4	0	-	-	0	4
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-	-	3	-5	-2
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	-88	-14	-5	-	0	-107
Valutakursdifferenser	-5	0	-	1	1	-3
Uppskjuten skatt, netto	-349	-62	-127	43	29	-466
Utgående bokfört värde						
Per 31 dec 2016						
BR Uppskjuten skattefordran	0	1	-	43	39	83
BR Uppskjuten skatteskuld	-349	-63	-127	0	-10	-549
Uppskjuten skatt, netto	-349	-62	-127	43	29	-466

Förlustavdrag, där uppskjuten skatt aktiverats, uppgår till 98 (74) MSEK, motsvarande en skattefordran på 29 (22) MSEK. Ej aktiverade förlustavdrag uppgår till 32 (10) MSEK, motsvarande en skattefordran på 9 (3) MSEK.

Väsentliga utdelningar kan tas hem utan kupongskatt.

Av de uppskjutna skatteskulderna bedöms att 48 MSEK kommer att upplösas under 2017. Beräkningen baseras på förvärvskalkylernas beräknade avskrivningar kommande år.

Not 14

fortsättning

Moderbolaget

	Pensions- förpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
1 jan – 31 dec 2015			
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	2	7	9
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	1	-1	0
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-3	-3
Uppskjuten skatt, netto	3	3	6
Per 31 dec 2015			
Uppskjuten skattefordran	3	6	9
Uppskjuten skatteskuld	-	-3	-3
Uppskjuten skatt, netto	3	3	6
1 jan - 31 dec 2016			
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	3	3	6
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	0	-8	-8
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-3	-3
Uppskjuten skatt, netto	3	-8	-5
Per 31 dec 2016			
BR Uppskjuten skattefordran	3	3	6
BR Uppskjuten skatteskuld	-	-11	-11
Uppskjuten skatt, netto	3	-8	-5

Not 15

Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas normalt på segmentsnivå vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. För årets nedskrivningsprövning se stycket Nedskrivningsprövning av icke finansiella tillgångar nedan.

Agenturer, varumärken, kundrelationer, etc

Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att agenturer, kundrelationer etc och posten program, licenser etc har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken är möjligt att identifiera vid större företagsförvärv. De hittills aktiverade varumärkena har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker. Nedskrivningsprövning görs istället minst årligen i likhet med goodwill.

Vid nästan alla genomförda företagsförvärv i Indutrade identifieras ett värde för köpta agenturer och de kundrelationer som utgör en del av köpet. Då flertalet förvärv är mindre går det inte att dela upp de immateriella tillgångarna. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer värderas för mindre förvärv normalt till mellan ett halvt till ett års täckningsbidrag. Enligt IFRS ska för varje immateriell tillgång av betydelse lämnas tilläggsinformation. Då Indutradekoncernens immateriella tillgångar till övervägande del består av många mindre delposter där ingen enskild del utgör en post med väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning lämnas inte tilläggsupplysningar avseende dessa mindre immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Agenturer, kundrelationer etc	5–20 år
Varumärken	-
Program, licenser etc	5–10 år
Övriga immateriella tillgångar	5–20 år

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss produktspecifik utvecklingsverksamhet. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt utarbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar. Standardens krav är att utvecklingskostnaderna avser identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen. Aktivering sker om det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är att använda eller sälja tillgången, det kan visas att framtida ekonomiska fördelar är troliga, samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningsprövning av ickefinansiella tillgångar

Goodwill och varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde

Not 15

fortsättning

överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det normalt att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Koncernen

	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
1 jan – 31 dec 2015						
Ingående bokfört värde	1 572	1 089	252	46	58	3 017
Valutakursdifferenser	-35	-15	2	-2	0	-50
Årets investeringar	-	-	-	19	14	33
Företagsförvärv	404	372	5	1	4	786
Omklassificering	-	-	-	0	-	0
Justering av preliminär förvärvskalkyl	1	0	-	-	-	1
Avskrivningar	-	-192	0	-12	-5	-209
Utgående bokfört värde	1 942	1 254	259	52	71	3 578
Per 31 dec 2015						
Anskaffningsvärde	2 066	2 211	259	133	101	4 770
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-124	-957	0	-81	-30	-1 192
Bokfört värde	1 942	1 254	259	52	71	3 578

Koncernen

	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
1 jan – 31 dec 2016						
Ingående bokfört värde	1 942	1 254	259	52	71	3 578
Valutakursdifferenser	26	12	4	2	2	46
Årets investeringar	-	-	-	14	14	28
Företagsförvärv	424	389	16	0	23	852
Försäljning och utträngning	-	-	-	0	0	0
Justering av preliminär förvärvskalkyl	-4	-	-	-	-	-4
Avskrivningar	-	-209	0	-15	-9	-233
BR Utgående bokfört värde	2 388	1 446	279	53	101	4 267
Per 31 dec 2016						
Anskaffningsvärde	2 513	2 636	279	156	151	5 735
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-125	-1 190	0	-103	-50	-1 468
BR Bokfört värde	2 388	1 446	279	53	101	4 267

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2016.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilket för Indutrade är lika med rörelsesegment, som motsvaras av Indutrades affärsområden.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande fem åren. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för räkenskapsåret 2017. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt antagits till 2 (2) procent per år. Där större förändringar förväntas har antagandena anpassats för att bättre motsvara dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vanligtvis 2 procent. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 9 (10) procent före skatt. Vägd kapitalkostnad har anpassats efter det rådande ränteläget. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga segment då de bedriver likartad verksamhet. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på segmentsnivå. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Not 15

fortsättning

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken på segmentsnivå enligt samma principer och vid samma tidpunkt som vid prövningen av goodwill.

Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Koncernens fördelning av goodwill på segmentsnivå

	2016	2015
Engineering & Equipment	134	128
Flow Technology	179	180
Fluids & Mechanical Solutions	436	295
Industrial Components	461	403
Measurement & Sensor Technology	436	316
Special Products	742	620
Summa	2 388	1 942

Koncernens fördelning av varumärken på segmentsnivå

	2016	2015
Engineering & Equipment	0	0
Flow Technology	59	59
Fluids & Mechanical Solutions	17	–
Industrial Components	5	4
Measurement & Sensor Technology	146	146
Special Products	52	50
Summa	279	259

Moderbolaget	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Årets investeringar	–	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2	2
Ingående avskrivningar	–2	–2
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	–2	–2
BR Planenligt restvärde	0	0

Not 16

Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25–40 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier	3–10 år

Inga avskrivningar görs på mark.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i den funktion där avskrivningar redovisats före avyttringen alternativt i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Nedskrivningsprövning av ickefinansiella tillgångar

Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det normalt att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Not 16

fortsättning

Koncernen

	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
1 jan–31 dec 2015					
Ingående bokfört värde	524	214	226	7	971
Valutakursdifferenser	-2	10	-2	0	6
Årets investeringar ¹⁾	34	70	111	24	239
Företagsförvärv	25	33	28	-	86
Överfört från pågående nyanläggningar	0	10	1	-11	0
Försäljning och utrangering ¹⁾	-	-1	-28	-	-29
Omklassificering	0	1	-1	-	0
Avskrivningar	-22	-57	-77	-	-156
Utgående bokfört värde	559	280	258	20	1 117
Per 31 dec 2015					
Anskaffningsvärde	825	843	806	20	2 494
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-266	-563	-548	-	-1 377
Bokfört värde	559	280	258	20	1 117
1 jan–31 dec 2016					
Ingående bokfört värde	559	280	258	20	1 117
Valutakursdifferenser	12	0	5	1	18
Årets investeringar ¹⁾	8	69	117	162	356
Företagsförvärv	122	26	18	2	168
Överfört från pågående nyanläggningar	127	51	1	-179	0
Försäljning och utrangering ¹⁾	-	-2	-28	-	-30
Omklassificering	-	-1	1	-	0
Avskrivningar	-25	-66	-87	-	-178
BR Utgående bokfört värde	803	357	285	6	1 451
Per 31 dec 2016					
Anskaffningsvärde	1 158	1 162	929	6	3 255
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-355	-805	-644	-	-1 804
BR Bokfört värde	803	357	285	6	1 451

1) Av nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar har 292 (188) MSEK haft effekt på kassaflödet medan 46 (46) MSEK är investeringar finansierade med finansiell leasing.

I posten inventarier ingår leasingobjekt som koncernen innehar enligt finansiella leasingavtal med följande belopp:

	2016	2015
Anskaffningsvärden		
– aktiverad finansiell leasing	158	132
Akkumulerade avskrivningar	-56	-41
Bokfört värde	102	91

Leasingobjekt utgörs främst av bilar.

Moderbolaget	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	4	4
Årets investeringar	1	1
Försäljning och utrangering	-1	-1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4	4
Ingående avskrivningar	-3	-3
Årets avskrivningar	0	0
Försäljning och utrangering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3	-3
BR Planenligt restvärde	1	1

Not 17

Aktier och andelar

Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag

	Säte	Kapital- andel %	Röst- andel %	Antal	Bokfört värde
Kiinteistö Oy Honkakoli	Finland	–	–	18	1
Kytäjän Golf Oy	Finland	–	–	6	1
Ega Matic	Danmark	27	27	125	1
Veng Norge	Norge	30	30	300	9
Övrigt		–	–	–	3
Finansiella tillgångar som kan säljas					15

För koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag anses verkligt värde vara lika med anskaffningsvärde. Se vidare not 2.

Aktier och andelar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	5	4	4 748	4 137
Externa förvärv	–	–	781	586
Aktieägartillskott	–	–	92	30
Intern omstrukturering	–	–	–394	–
Justering beräknad villkorad köpeskillning	–	–	–27	–5
Ökning via företagsförvärv	10	0	–	–
Valutakursdifferenser	0	1	–	–
Utg. ack. anskaffningsvärden	15	5	5 200	4 748
Ingående uppskrivningar	–	–	8	8
Utg. ack. uppskrivningar	–	–	8	8
Ingående nedskrivningar	–	–	–644	–644
Årets nedskrivning	–	–	–	–
Utg. ack. nedskrivningar	–	–	–644	–644
BR Bokfört värde	15	5	4 564	4 112
Effekt på kassaflödet				
Köpeskillning externa förvärv			–781	–586
Ej utbetald köpeskillning			8	61
Återförd villkorad köpeskillning			–	5
Utbetald köpeskillning från förvärv tidigare år			–103	–98
Utbetalda aktieägartillskott			–84	–7
Summa			–960	–625

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Indutrade AB.

Not 18

Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	19	15	12	9
Tillkommande fordringar	2	1	2	–
Återbetalda depositioner/amor- teringar	–10	–	–	–
Företagsförvärv	8	1	–	–
Värdeförändring pensioner	0	1	0	1
Nettoredovisad mot pensions- förpliktelser	–	2	–	2
Valutakursdifferenser	0	–1	–	–
BR Summa	19	19	14	12

Koncernens långfristiga fordringar avser till största delen kapitalförsäkringar. Bokfört värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Förfallotidpunkterna för kapitalförsäkringarna är beroende av pensionstidpunkten för personerna som är försäkrade.

Moderbolagets långfristiga fordringar avser huvudsakligen en kapitalförsäkring.

Not 19

Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Koncernen

Varulagret fördelar sig på följande poster:	2016	2015
Råvaror och förnödenheter	373	289
Varor under tillverkning	305	281
Färdiga varor och handelsvaror	1 571	1 361
BR Summa	2 249	1 931

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 24 (21) MSEK. Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2016 eller 2015.

Not 20

Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till det värde som efter individuell prövning väntas bli betalt. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns indikationer på att koncernen inte kommer att kunna erhålla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Prövningen görs lokalt i respektive dotterbolag. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras försäljningskostnader i resultaträkningen. Då koncernen består av cirka 200 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Dotterbolagen har en nära kontakt med kunderna varför värderingen av kundfordringar sällan utgör någon svårighet. Risken minskar och dotterbolagen kan agera snabbt om någon inte betalar enligt villkoren, se vidare not 2. Då Indutrades kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar

Koncernen

Kundfordringar	2016	2015
Kundfordringar ej förfallna	1 704	1 494
Kundfordringar förfallna, 0-3 månader	473	454
Kundfordringar förfallna, 3-6 månader	43	39
Kundfordringar förfallna, mer än 6 månader	124	53
Reserv för osäkra kundfordringar	-52	-45
BR Summa	2 292	1 995

Reserv för osäkra kundfordringar

Reserv för kundfordringar, 0-3 månader	-4	-5
Reserv för kundfordringar, 3-6 månader	-2	-6
Reserv för kundfordringar, äldre än 6 månader	-46	-34
Summa	-52	-45

Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar

Ingående reserv	-45	-36
Fordringar som skrivits bort som kundförluster	7	5
Återförda outnyttjade reserver	6	6
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-16	-21
Företagsförvärv	-2	0
Valutakursdifferenser	-2	1
Utgående reserv	-52	-45

För beskrivning av risker som är förknippade med bolagets kundfordringar, se not 2.

Not 21

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förutbetalda hyror	19	20	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	11	11	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	93	68	6	5
Upplupna intäkter	15	12	-	-
BR Summa	138	111	6	5

Not 22

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

REDOVISNINGSPRINCIP

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåningen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen minst 12 månader efter balansdagen.

Villkorade köpeskillningar

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Villkorad köpeskillning baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas den villkorade köpeskillningen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskillning omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader. Villkorade köpeskillningar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Leasingavtal

IAS 17 definierar leasing som ett avtal enligt vilket en leasegivare enligt avtalade villkor under en avtalad period ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalningar.

Koncernen leasar vissa anläggningstillgångar, huvudsakligen lokaler och bilar.

Leasing där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Om så ej är fallet klassificeras leasingen som operationell.

Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster lång- och kortfristiga räntebärande skulder. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Not 22

fortsättning

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas inte som tillgångar i koncernens balansräkning och operationella leasingavtal ger inte heller upphov till någon skuld. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader. Se även not 9.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Långfristiga				
Framtida leasingåtaganden för finansiell leasing	56	54	1	1
SEK-lån med längre löptid än 1 år	1 808	800	1 800	800
EUR-lån med längre löptid än 1 år	3	4	–	–
Lån i annan valuta med längre löptid än 1 år	45	55	–	–
Villkorade köpeskillningar i SEK med längre löptid än 1 år	1	22	–	22
Villkorade köpeskillningar i EUR med längre löptid än 1 år	36	44	–	–
Villkorade köpeskillningar i annan valuta med längre löptid än 1 år	44	26	6	9
BR	1 993	1 005	1 807	832
Kortfristiga				
Utnyttjade checkräkningskrediter	48	40	25	–
Framtida leasingåtaganden för finansiell leasing	43	35	1	–
SEK-lån med kortare löptid än 1 år	1 500 ¹⁾	1 538 ¹⁾	1 499 ¹⁾	1 538 ¹⁾
EUR-lån med kortare löptid än 1 år	0	201	–	201
Lån i annan valuta med kortare löptid än 1 år	47	47	–	–
Villkorade köpeskillningar i SEK med kortare löptid än 1 år	13	47	13	45
Villkorade köpeskillningar i EUR med kortare löptid än 1 år	17	6	–	–
Villkorade köpeskillningar i annan valuta med kortare löptid än 1 år	18 ²⁾	114 ²⁾	–	68
BR	1 686	2 028	1 538	1 852
Summa	3 679	3 033	3 345	2 684

1) Varav företagscertifikat 1 499 (1 038) MSEK

2) Varav GBP utgör motsvarande 18 MSEK.

Finansiella leasingavtal avseende bilar redovisas som finansiell leasing enligt IFRS, vilket innebär en ökning av skulder med 99 (89) MSEK. Av koncernens långfristiga leasingåtaganden förfaller 33 MSEK 2018, 21 MSEK 2019 och 2 MSEK 2020 eller senare.

Externt beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 789 (798) MSEK och i moderbolaget till 680 (680) MSEK.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förfallotidpunkt för långfristiga SEK-lån				
Förfallotidpunkt år 2017		–		–
Förfallotidpunkt år 2018	801	800	800	800
Förfallotidpunkt år 2019	501	–	500	–
Förfallotidpunkt år 2020	1	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2021 eller därefter	505	–	500	–
Summa långfristig upplåning i MSEK	1 808	800	1 800	800

Långfristiga SEK-lån har rörlig ränta. Det redovisade värdet överensstämmer med verkligt värde. Moderbolaget har ingått kontrakt om att säkra del av upplåningen som är till rörlig ränta till bunden ränta. Se not 2.

MEUR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förfallotidpunkt för långfristiga EUR-lån				
Förfallotidpunkt år 2017		0		–
Förfallotidpunkt år 2018	0	0	–	–
Förfallotidpunkt år 2019	0	0	–	–
Förfallotidpunkt år 2020	0	0	–	–
Förfallotidpunkt år 2021 eller därefter	0,3	0,4	–	–
Summa långfristig upplåning i MEUR	0,3	0,4	–	–
Motsvarande belopp i MSEK	3	4	–	–

Långfristiga lån i EUR har rörlig ränta. Det redovisade värdet överensstämmer med verkligt värde.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förfallotidpunkt för långfristiga lån i annan valuta				
Förfallotidpunkt år 2017		26		–
Förfallotidpunkt år 2018	11	8	–	–
Förfallotidpunkt år 2019	10	8	–	–
Förfallotidpunkt år 2020	10	8	–	–
Förfallotidpunkt år 2021 eller därefter	14	5	–	–
Summa långfristig upplåning i annan valuta	45	55	–	–

Med annan valuta avses KRW, DKK, GBP och USD. Både rörlig och fast ränta förekommer. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är oväsentlig.



Not 22

fortsättning

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar i SEK				
Förfallotidpunkt år 2017		22		22
Förfallotidpunkt år 2018	1	–	–	–
Summa långfristiga villkorade köpeskillingar i MSEK	1	22	–	22

Nuvärdet är beräknat med användande av en räntesats på 2 procent.

MEUR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar i EUR				
Förfallotidpunkt år 2017		2,0		–
Förfallotidpunkt år 2018	2,9	2,6	–	–
Förfallotidpunkt år 2019	0,3	0,2	–	–
Förfallotidpunkt år 2020	0,6	–	–	–
Summa långfristiga villkorade köpeskillingar i MEUR	3,8	4,8	–	–
Motsvarande belopp i MSEK	36	44	–	–

Nuvärdet är beräknat med användande av en räntesats på 2 procent avseende 7 MSEK, 3 procent avseende 23 MSEK och en räntesats på 4 procent avseende 6 MSEK.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar i annan valuta				
Förfallotidpunkt år 2017		26		9
Förfallotidpunkt år 2018	44	–	6	–
Summa långfristiga villkorade köpeskillingar i annan valuta	44	26	6	9

Med annan valuta avses NOK, GBP, KRW, och MYR, varav NOK utgör motsvarande 6 MSEK och GBP motsvarande 36 MSEK. Nuvärdet är beräknat med användande av en räntesats på 2 procent.

Not 23

Pensionsförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts (förvaltningstillgångar). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer i de länder där det finns en sådan marknad (Nederländerna, Storbritannien och Schweiz).

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden i Sverige har diskonteringsräntan fastställts med hänvisning till räntan på bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna. Indutrade har bedömt att det finns en fungerande marknad (deep market) för förstklassiga företagsobligationer i Sverige och anser att de svenska bostadsobligationer som är utgivna av svenska aktiebolag inom den finansiella sektorn rymms i begreppet företagsobligationer. Utifrån utestående volym, omsättning och antalet papper på bostadsobligationsmarknaden har bedömningen gjorts att en fungerande marknad föreligger avseende dessa obligationer. Följaktligen har bostadsobligationer använts som grund för räntesatsen.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Eftersom relevanta uppgifter om dessa inte kan erhållas från Alecta redovisas dessa åtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Värdering av pensionsåtaganden

Vid beräkningen av den skuld i balansräkningen som avser förmånsbestämda pensionsplaner har olika antaganden gjorts som framgår i tabell.

Moderbolagets pensionsförpliktelse utgörs av en kapitalförsäkring.

Förmånsbestämda planer

I enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda, har aktuarier, på uppdrag av Indutrade, beräknat koncernens pensionsskuld och de belopp som ska sättas av löpande till pensioner för koncernens anställda.

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Beräkning sker individuellt och baseras på lön,

Not 23

fortsättning

tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. I koncernen finns förutom PRI-planen i Sverige även förmånsbestämda planer i främst Nederländerna, Schweiz och Storbritannien. Schweiz har en riskfördelning för de förmånsbestämda planerna, där risk delas mellan bolaget och de anställda. Planen i Storbritannien stängdes för nyintjänning under 2014.

Nettoskuldens fördelning i MSEK

	2016	2015
PRI-planen	117	104
Förmånsbestämda planer, Nederländerna, Schweiz och Storbritannien	137	126
Summa förmånsbestämda planer	254	230
Övriga pensionsåtaganden	27	25
BR Summa	281	255

Koncernens förvaltningstillgångar, 748 (680) MSEK, består för Schweiz och Nederländerna av placeringar hos försäkringsbolag, huvudsakligen i statsobligationer, företagsobligationer och räntederivat. För Storbritannien består förvaltningstillgångarna av aktier och aktiefonder, stats-, företagsobligationer och kontanta medel. Pensionssskulden är oantastbar.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premier betalas löpande under året till fristående juridiska personer. Pensionspremiens storlek baseras på lönenivån för den anställde och kostnaden för premien redovisas löpande över resultaträkningen.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggt genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2016 har Indutrade inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 20 (18) MSEK. Avgifterna för 2017 bedöms ligga i linje med 2016. Konsolideringsgraden för Alecta var 149 (153) procent i december 2016.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen	2016			
	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	2,55	1,90	0,80	2,90
Framtida löneökningar, %	3,00	1,80	1,00	–
Förväntad inflation, %	1,50	1,80	0,50	3,50
Framtida pensionshöjningar, %	1,50	1,80	0,00	2,50
Personalomsättning, %	2,00	¹⁾	¹⁾	–

1) Åldersberoende

Koncernen	2015			
	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	3,20	2,20	1,10	3,60
Framtida löneökningar, %	3,05	2,50	1,00	–
Förväntad inflation, %	1,55	1,90	0,50	3,10
Framtida pensionshöjningar, %	1,55	1,80	0,00	2,40
Personalomsättning, %	2,00	¹⁾	¹⁾	–

1) Åldersberoende

Duration

Duration, år	2016	2015
Sverige	18	18
Nederländerna	20	15
Schweiz	17	17
Storbritannien	16	14

Känslighetsanalys för ändringar i väsentliga antaganden

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Diskonteringsräntan, ökning med 1,00 %	–16	–72	–53	–11
Diskonteringsräntan, minskning med 1,00 %	21	97	71	11
Löneökning, ökning med 1,00 %	14	9	9	0

Not 23

fortsättning

Belopp redovisade i balansräkningen	2016	2015
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	885	806
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-748	-680
	137	126
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	117	104
	117	104
Nettoskuld, förmånsbestämda planer, i balansräkningen	254	230
Omvärdering i övrigt totalresultat		
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	-3	-2
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	-25	-11
Demografiska justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	-5	-1
Finansiella justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	48	19
Summa	15	5

Aktuariella vinster och förluster inklusive löneskatter i Sverige redovisas i övrigt totalresultat. Vid räkenskapsårets utgång uppgick de ackumulerade aktuariella förlusterna, som redovisats i totalresultatet, till 127 (110) MSEK.

	2016	2015
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets början	910	887
Pensionskostnader	24	27
Räntekostnader	17	19
Inbetalningar från anställda	9	8
Pensionsutbetalningar	-30	-50
Lösen av pensionsskuld	-	-5
Aktuariella vinster(-)/förluster (+)	40	16
Valutakursdifferenser	32	8
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets slut	1 002	910
Förvaltningstillgångar vid årets början	680	669
Ränteintäkter	13	14
Inbetalningar från anställda	10	10
Inbetalningar från bolaget	20	18
Pensionsbetalningar	-26	-45
Lösen av pensionsskuld	-	-3
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	25	11
Valutakursdifferenser	26	6
Förvaltningstillgångar vid årets slut	748	680
Nettoskuld vid årets början	230	218
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	28	32
Pensionsutbetalningar	-5	-7
Inbetalningar från bolaget	-20	-18
Lösen av pensionsskuld	-	-2
Aktuariella vinster(-)/förluster (+)	15	5
Valutakursdifferenser på utländska planer	6	2
Nettoskuld vid årets slut	254	230

Koncernen	2016			2015		
	Förm.best planer	Avg.best. planer	Totalt	Förm.best planer	Avg.best. planer	Totalt
Belopp redovisade i resultaträkningen						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	24	196	220	27	173	200
Ränta på förpliktelsen	17	-	17	19	-	19
Ränta på förvaltningstillgångar	-13	-	-13	-14	-	-14
Nettokostnad i resultaträkningen	28	196	224	32	173	205
varav ingår i försäljningskostnader	24	144	168	27	132	159
varav ingår i administrationskostnader	0	52	52	0	41	41
varav ingår i finansiella poster	4	-	4	5	-	5

Förväntade inbetalningar från bolaget till förmånsbestämda pensionsplaner uppgår för 2017 till 20 MSEK.

Not 24

Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIP

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Framtida åtaganden för garantiförpliktelser baseras på utgifter för liknande kostnader under räkenskapsåret eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Garantiåtaganden	10	8	–	–
Summa långfristiga avsättningar	10	8	–	–

Garantiåtaganden

Ingående balans 1 jan 2016	8
Garantiåtaganden i förvärvade bolag	1
Årets förändring i garantiåtaganden	1
BR Utgående balans 31 dec 2016	10

Not 25

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna semesterlöne-kostnader	189	164	4	3
Övriga kostnader personal	169	148	5	8
Upplupna sociala kostnader	72	68	3	4
Bonus och rabatter till kund	26	22	–	–
Upplupna finansiella kostnader	3	4	3	3
Övrigt	112	89	2	2
BR Summa	571	495	17	20

Not 26

Ställda panter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
För egna skulder:				
Fastighetsinteckningar	158	112	–	–
Företagshypotek	18	113	–	1
Tillgångar belastade med ägarrettsförbehåll ¹⁾	102	91	–	–
Kapitalförsäkring	–	1	–	–
BR Summa	278	317	0	1

¹⁾ Finansiella leasingavtal avseende bilar redovisas som finansiell leasing enligt IFRS, vilket innebär en ökning av tillgång, skuld och ställda panter.

Not 27

Eventualförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIP

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld, eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ansvarsförbindelse för dotterbolags PRI-skulder	–	–	78	78
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	52	34
Ansvarsförbindelse för egen PRI-skuld	2	2	–	–
Övriga ansvarsförbindelser	2	1	–	–
BR Summa	4	3	130	112

Not 28

Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIP

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader, kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit i posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kassa och bank	324	335	0	29
Kortfristiga placeringar	8	4	–	–
BR Summa	332	339	0	29

Not 29

Förvärv och avyttring av dotterbolag

Förvärv 2016

Samtliga aktier har förvärvats i PECO Select Fasteners BV, Nederländerna, Industri Verktøy AS, Norge, Senmatic A/S, Danmark, Beldam Crossley Ltd, Storbritannien, Fluid Controls Ltd, Storbritannien, Klokkerholm Karosseridele A/S, Danmark, KA Olsson & Gems AB, Sverige, Vacuum Engineering Services Ltd, Storbritannien, Crysberg A/S, Danmark, Alphr Technology Ltd, Storbritannien samt Scanmaskin-koncernen, Sverige.

Industrial Components

Den 16 mars förvärvades Industri Verktøy AS, Norge, med en årsomsättning om 40 MSEK. Bolaget levererar utrustning för byggnation i sten och betong.

Den 1 juli förvärvades KA Olsson & Gems AB, Sverige, med en årsomsättning om 90 MSEK. Bolaget är ett nischat teknikförsäljningsbolag vars verksamhet är uppdelad i tre segment: Tejp & Lim, Folie & Digitalt samt Display & Dekor.

Fluids & Mechanical Solutions

Den 3 maj förvärvades Klokkerholms Karosseridele A/S, Danmark, med en årsomsättning om 310 MSEK. Bolaget erbjuder ett omfattande sortiment av reservdelar till bilindustrin.

Den 8 november förvärvades Scanmaskin-koncernen, Sverige, med en årsomsättning om 120 MSEK. Bolaget tillverkar golvsliplnings-, ytbehandlings- och poleringsutrustning.

Measurement & Sensor Technology

Den 18 mars förvärvades Senmatic A/S, Danmark, med en årsomsättning om 150 MSEK. Bolaget tillverkar ett brett sortiment av standard- och kundanpassade sensorer för mätning av temperatur och luftfuktighet.

Den 12 augusti förvärvades Crysberg A/S, Danmark, med en årsomsättning om 90 MSEK. Bolaget utvecklar och tillverkar elektroniska styrsystem främst för bevakningsanläggningar av bland annat parker, idrottsanläggningar och golfbanor.

Special Products

Den 8 januari förvärvades PECO Select Fasteners BV, Nederländerna, med en årsomsättning om 30 MSEK. Bolaget levererar kundanpassade fästelement till tillverkare av stålkonstruktioner inom vindkraft, kranar, fartyg och fastigheter.

Den 1 april förvärvades Beldam Crossley Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 80 MSEK. Bolaget tillverkar packningar, avancerade plastdetaljer och lager.

Den 6 april förvärvades Fluid Controls Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 40 MSEK. Bolaget levererar kopplingar, ventiler, filter, tryckregulatorer samt instrument för att mäta tryck, temperatur, nivå och förekomst av gas.

Den 5 juli förvärvades Vacuum Engineering Services Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 100 MSEK. Bolaget tillverkar utrustning för läcksökning.

Den 21 september förvärvades Alphr Technology Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 80 MSEK. Bolaget utvecklar och tillverkar kundanpassad utrustning för automatiserad montering och kontroll av produkter i produktionslinjer.

Not 29

fortsättning

Effekt av gjorda förvärv 2015 och 2016

Avser påverkan på 2016 års resultaträkning

MSEK	Nettoomsättning	EBITA
Engineering & Equipment	–	–
Flow Technology	–	–
Fluids & Mechanical Solutions	280	33
Industrial Components	164	16
Measurement & Sensor Technology	185	24
Special Products	314	51
Effekt på koncernen	943	124
Förvärv genomförda 2015	262	31
Förvärv genomförda 2016	681	93
Effekt på koncernen	943	124

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2016 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 13 440 MSEK och EBITA skulle ha uppgått till 1 554 MSEK.

Förvärvade tillgångar 2016

Preliminära förvärvskalkyler	MSEK
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 72 MSEK	1 142

	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Förvärvade tillgångar			
Goodwill	–	420	420
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	24	405	429
Materiella anläggningstillgångar	168	–	168
Finansiella anläggningstillgångar	17	–	17
Varulager	238	–	238
Övriga omsättningstillgångar ¹⁾	194	–	194
Likvida medel	82	–	82
Uppskjuten skatteskuld	–21	–86	–107
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	–1	–	–1
Övriga rörelseskulder	–292	–	–292
Innehav utan bestämmande inflytande	–6	–	–6
	403	739	1 142

1) Huvudsakligen kundfordringar.

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har värderats till ett halvt till ett års täckningsbidrag och har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 10-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 16 MSEK. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 72 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom fyra år och utfallet kan maximalt bli 74 MSEK. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-74 MSEK.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under perioden uppgår till 8 (6) MSEK och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 32 (7) MSEK. Intäkten redovisas med 31 (7) MSEK i Övriga rörelseintäkter i resultaträkningen och med 1 (0) MSEK i finansnettot.

Förvärvskalkylen för EPE-Goldman BV, som förvärvades i oktober 2015, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylen. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Effekt på kassaflödet, MSEK

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	1 142
Ej utbetald köpeskilling	–64
Likvida medel i de förvärvade bolagen	–82
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	168
Summa effekt på kassaflödet	1 164

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Den 10 januari förvärvade Indutrade RS Technics BV, Nederländerna, med en årsomsättning om 20 MSEK. Bolaget utvecklar och tillverkar kundspecifika sensorer för mätning av temperatur, tryck och fukthalt.

Den 19 januari förvärvade Indutrade Sunflower Medical Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 50 MSEK. Bolaget tillverkar sjukvårdsutrustning.

Den 13 februari förvärvade Indutrade Ellard Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 100 MSEK. Bolaget tillverkar och marknadsför drivsystem, motorer och styrsystem, samt tillbehör till dörrar och portar.

Den 13 mars förvärvade Indutrade Türenfabrik Safenwil AG, Schweiz, med en årsomsättning om 70 MSEK. Bolaget tillverkar olika typer av dörrar såsom inner- och ytterdörrar, brandskydds-dörrar och säkerhetsdörrar.

Preliminära förvärvskalkyler kommer att presenteras i kvartalsrapporten för kvartal ett 2017.

Not 29

fortsättning

Förvärv 2015

Samtliga aktier har förvärvats i Flowtec Industrietechnik GmbH, Österrike, Adaero Precision Components Ltd, Storbritannien, Cepro International BV, Nederländerna, Sepab Fordonsprodukter AB, Sverige, Filtration Ltd, Storbritannien, Combilent A/S, Danmark, Milltech Precision Engineering Ltd, Storbritannien, Geomek Stockholms Geomekaniska AB, Sverige, Relekta-gruppen, Norge, Professional Parts Sweden AB, Sverige, Trelawny SPT Ltd, Storbritannien, Fergin Sverige AB, Sverige samt EPE-Goldman BV, Nederländerna.

Industrial Components

Den 14 april förvärvades Geomek Stockholms Geomekaniska AB, Sverige, med en årsomsättning om 140 MSEK. Geomek marknadsför och säljer lösningar, produkter och tjänster inom områdena geotekniska undersökningar och borrad grundläggning.

Den 24 april förvärvades Relekta-gruppen, Norge (Relekta AS, Norsk Industrier AS och Relekta Service AS), med en årsomsättning om 270 MSEK. Relekta är ett norskt teknikförsäljningsföretag som levererar produkter för byggnation, reparation och underhåll till främst byggindustrin, bilverkstäder och allmän industri.

Fluids & Mechanical Solutions

Den 16 juni förvärvades Professional Parts Sweden AB, Sverige, med en årsomsättning om 130 MSEK. Proparts är ett teknikförsäljningsföretag som levererar reservdelar till personbils eftermarknaden.

Den 9 september förvärvades Fergin Sverige AB, Sverige, med en årsomsättning om 50 MSEK. Fergin säljer ett brett sortiment av kapslade belysningsarmaturer för belysning i krävande miljöer.

Measurement & Sensor Technology

Den 22 januari förvärvades Sepab Fordonsprodukter AB, Sverige, med en årsomsättning om 50 MSEK. Med fokus på kommersiella fordon utvecklar Sepab produkter för säkerhet, nationell anpassning, effektivitet och komfort.

Den 12 mars förvärvades Combilent A/S, Danmark, med en årsomsättning om 100 MSEK. Combilent är en ledande tillverkare av kombiner och filter för kommunikationssystem.

Special Products

I början av januari 2015 slutfördes förvärvet av Flowtec Industrietechnik GmbH, Österrike, med en årsomsättning om 80 MSEK. Flowtec är ett teknikförsäljningsbolag som säljer industriarmaturer till industrin i Österrike och Östeuropa.

Den 9 januari förvärvades Adaero Precision Components Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 50 MSEK. Bolaget tillverkar kundanpassade industrikomponenter som kräver hög precision.

Den 9 januari förvärvades även Cepro International BV, Nederländerna, med en årsomsättning om 70 MSEK. Cepro tillverkar produkter för arbetsstationer i svets- och slipverkstäder.

Den 6 mars förvärvades Filtration Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 30 MSEK. Filtration levererar högkvalitativa filter från ledande tillverkare.

Den 18 mars förvärvades Milltech Precision Engineering Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 45 MSEK. Milltech bedriver tillverkning och montering av högprecisionskomponenter.

Den 1 juli förvärvades Trelawny SPT Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 60 MSEK. Bolaget tillverkar och monterar pneumatiska verktyg och utrustning för olika typer av ytbehandling.

Den 2 oktober förvärvades EPE-Goldman BV, Nederländerna, med en årsomsättning om 80 MSEK. EPG levererar hydraulikprodukter från ledande tillverkare till kunder inom industrin.

Effekt av gjorda förvärv 2014 och 2015

Avser påverkan på 2015 års resultaträkning

MSEK	Nettoomsättning	EBITA
Engineering & Equipment	–	–
Flow Technology	–	–
Fluids & Mechanical Solutions	152	30
Industrial Components	402	51
Measurement & Sensor Technology	100	3
Special Products	545	91
Effekt på koncernen	1 199	175
Förvärv genomförda 2014	401	67
Förvärv genomförda 2015	798	108
Effekt på koncernen	1 199	175

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2015 skulle årets nettoomsättning ha ökat med 311 MSEK till 12 192 MSEK och EBITA skulle ha ökat med 40 MSEK till 1 467 MSEK.

Förvärvade tillgångar 2015

Preliminära förvärvskalkyler	MSEK
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 120 MSEK	974

	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Förvärvade tillgångar			
Goodwill	2	402	404
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	5	377	382
Materiella anläggningstillgångar	83	3	86
Finansiella anläggningstillgångar	1	–	1
Varulager	199	–	199
Övriga omsättningstillgångar ¹⁾	228	–	228
Likvida medel	79	–	79
Uppskjuten skatteskuld	–8	–90	–98
Övriga rörelseskulder	–305	–	–305
Innehav utan bestämmande inflytande	–2	–	–2
	282	692	974

1) Huvudsakligen kundfordringar.

Not 29

fortsättning

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har värderats till ett halvt till ett års täckningsbidrag och har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. De kommer att skrivas av under 10-20 år, med undantag för varumärken, som antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 5 MSEK. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Villkorad köpeskilling baseras på resultatet i de förvärvade bolagen under de närmast kommande åren. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 120 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom fyra år och utfallet kan maximalt bli 127 MSEK. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-127 MSEK.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 6 (5) MSEK och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 7 (101) MSEK. Intäkten redovisas med 7 (94) MSEK i Övriga rörelseintäkter i resultaträkningen och med 0 (7) MSEK i finansnettot.

Effekt på kassaflödet, MSEK

Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling	974
Ej utbetald köpeskilling	-121
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-79
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	106
Summa effekt på kassaflödet	880

Avyttring 2015

I januari avyttrades verksamheten i Tuupakan Sähkökeskus Oy som ingår i affärsområdet Engineering & Equipment, med en nettoomsättning om 14 MSEK. Försäljningen gav upphov till en realisationsvinst om 1 MSEK.

Not 30

Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i begränsad omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Indutradekoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om transaktioner med dessa närstående framgår av not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

Not 31

Händelser efter balansdagen

Under januari-mars 2017 har fyra företagsförvärv genomförts. För mer information, se not 29.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

Not 32

Upplysningar om moderbolag

Indutrade AB, med organisationsnummer 556017-9367, är moderbolag i koncernen. Bolaget är ett svenskt aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, med följande adress:

Indutrade AB

Box 6044
SE-164 06 Kista
Telefon +46 (0)8 703 03 00
Hemsida: www.indutrade.se

Aktiekapitalet i Indutrade AB utgjordes per den 31 december 2015 av 40 000 000 aktier med ett kvotvärde om 1 krona. En fondemission 2:1 genomfördes i maj 2016, där varje befintlig aktie gav rätt till två nya aktier. Kvotvärdet ökades från 1 till 2 kronor per aktie, antalet aktier ökade med 80 000 000 och aktiekapitalet ökade med 200 MSEK. Per den 31 december 2016 utgjordes aktiekapitalet således av 120 000 000 aktier med ett kvotvärde om 2 kronor, totalt 240 MSEK.

På årsstämman den 26 april 2017 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2016 på 3,20 kr per aktie, totalt 384 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

Not 33

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (MSEK)

Överkursfond	4
Fond för verkligt värde	-11
Balanserade vinstmedel	2 293
Årets resultat	986
Summa	3 272

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (MSEK)

Utdelning med 3,20 SEK per aktie	384
Balanseras i ny räkning	2 888
Summa	3 272

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 11 procent av moderbolagets eget kapital respektive 9 procent av koncernens eget kapital. Indutrades utdelningspolicy är att utdelningen över tiden skall uppgå till mellan 30 och 60 procent av resultat efter skatt.

Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risker samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

Om utdelningen hade utbetalts vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 36 procent. Indutrade förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.



Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 21 mars 2017

Fredrik Lundberg
Styrelsens ordförande

Bengt Kjell
Styrelsens vice ordförande

Annica Bresky
Styrelseledamot

Katarina Martinson
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Krister Mellvé
Styrelseledamot

Lars Pettersson
Styrelseledamot

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ),
org.nr 556017-9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Indutrade AB (publ) för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–40. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-78 i detta dokument, samt bilaga till not 17 Aktier och Andelar.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–40. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll inom utvalda nischer till industrin. Koncernen består av 200 bolag i 28 länder och har en tydlig förvärsstrategi. Sedan börsintroduktionen 2005 har koncernen vuxit, huvudsakligen genom förvärv, med i genomsnitt 12 procent per år. Det enskilt största dotterbolaget i koncernen

är HP Valves Oldenzaal BV i Nederländerna. Frånsett detta bolag är samtliga bolag i koncernen enskilt sett små verksamheter i förhållande till koncernen som helhet. De väsentligaste posterna i dotterbolagen är varulager och kundfordringar.

För att säkerställa att vi i revisionen av koncernen har ett gemensamt fokus på väsentliga områden, samt att vi erhåller en tillräcklig grad av täckning av koncernens nettoomsättning, har vi i koncernteamet tilldelat respektive dotterbolag ett av fem revisionsscope. Dessa scope varierar från ingen granskning (ej väsentligt bolag alternativt inget krav på lagstadgad revision) till så kallad full revision vilket innebär löpande granskning under hösten med fokus på intern kontroll, översiktlig granskning per den 30 september samt årsboks slutgranskning. Genom denna ansats erhåller vi som koncernrevisorer tillräckligt med täckning från dotterbolag i scope när vi avger denna revisionsberättelse. Dessutom utförs lagstadgad granskning för samtliga dotterbolag i koncernen som är föremål för sådana krav enligt landets lagstiftning.

Den starkt decentraliserade styrmodell som Indutrade tillämpar innebär att ett stort ansvar vilar på dotterbolagsledningarna vad gäller att etablera och upprätthålla en god intern kontroll. Inom Indutrade-koncernen finns en årlig rutin för självutvärdering av intern kontroll där bolagen själva besvarar ett formulär för utvärdering av intern kontroll. Erhållna svar sammanställs och utvärderas av moderbolagets ekonomiavdelning och affärsområdescontrollers. Som komplement till detta utför vi inom ramen för revisionen en validering av utvalda frågor i självutvärderingen.

På koncernnivå granskas områden som nedskrivningsprövning av goodwill, genomgång av aktuarieberäkningar för väsentliga pensionsplaner samt granskningen av förvärvskalkyler.

Vår revision utförs löpande över året. Under 2016, i samband med delårsrapporterna för det tredje kvartalet och årsboks slutet, rapporterade vi våra mest väsentliga iakttagelser till koncernledningen och styrelsen. Avseende delårsrapporten för det tredje kvartalet avgav vi en översiktlig granskningsberättelse.

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa, och kvalitativa överväganden, fastställde vi revisionens inriktning och omfattning, våra granskningsåtgärds karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Koncernens varulager uppgår till 2,2 miljarder kronor per den 31 december 2016, vilket utgör en väsentlig post i balansräkningen där existens och värdering är av vikt. Inkuransreserverna präglas i viss mån av ledningens bedömningar.

Se årsredovisningen not 19 Varulager.

Vi har i revisionen kartlagt och bedömt bolagens lagerprocesser inklusive rutiner för värdering och inkuransbedömning för att skapa en förståelse för risker och kontroller. Vi har dessutom deltagit vid inventeringar samt granskat prissättningen av artiklar i varulagerna.

Vi har prövat inkuransmodellerna i dotterbolagen mot Indutrades övergripande redovisningsprinciper samt med hänsyn tagen till bolagets verksamhet, systemstöd, lageromsättningshastighet och andra relevanta faktorer.

Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet avseende Indutrades varulagervärdering.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar uppgår per den 31 december 2016 till 2,3 miljarder kronor vilket utgör en väsentlig post i balansräkningen, där existens och värdering är av vikt. Även här finns inslag av ledningens bedömning vad gäller värdering av osäkra kundfordringar samt bedömning av kreditrisk. Av dessa anledningar har värdering av kundfordringar bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Se årsredovisningen not 2 Risker och riskhantering samt not 20 Kundfordringar.

Försäljningsprocessen, med kontroller hänförliga till kreditprövning, uppföljning och bevakning av förfallna fordringar samt värdering av osäkra kundfordringar, utgör en viktig process att fokusera på i revisionen. Vid bokslutsgranskningen har vi haft ett särskilt fokus på granskningen av reserver för osäkra fordringar, där vi har att ta ställning till val av modell för reservering samt ledningens bedömningar vad gäller väsentliga kreditrisker eller kunder med betalningssvårigheter. Vi har dessutom utfört betalningsuppföljning för att bekräfta existensen av kundfordringar.

Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet avseende Indutrades värdering av kundfordringar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19 samt sidan 82. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Indutrade AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisornsämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Årsstämma och rapporteringstillfällen

Årsstämma

Tid och plats

Årsstämman äger rum onsdagen den 26 april 2017 kl 16.00 på IVAs Konferenscenter, Wallenbergsalen, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Vem har rätt att delta?

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 20 april 2017 och har anmält sitt deltagande i stämman till Bolaget senast torsdagen den 20 april 2017.

Hur blir man införd i aktieboken?

Aktieägare som har registrerat sina aktier i eget namn hos Euroclear förs automatiskt in i aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 20 april 2017 genom förvaltares försorg tillfälligt omregistrera aktierna i aktieboken i eget namn för att ha rätt att delta vid årsstämman.

Hur anmäler man sig?

Anmälan kan göras till Bolaget enligt ett av följande alternativ:

- på Bolagets hemsida www.indutrade.se
- per e-mail via arsstamma@indutrade.se
- per post under adress Indutrade AB, Box 6044, 164 06 Kista.
- per telefon +46 (0)8 703 03 00

Vid anmälan ska aktieägare alltid uppgive

- namn
- personnummer eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer

Anmälan ska vara Bolaget tillhanda senast fredagen den 21 april 2017.

Ombud

Aktieägares rätt vid årsstämman får utövas av befullmäktigat ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och bör i god tid före årsstämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Företrädare för juridisk person ska vidare insända bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar.

Utdelning

Utdelning betalas till dem som på avstämningsdagen den 28 april 2017 är registrerade i aktieboken. Om stämman beslutar enligt styrelsens förslag innebär det att utbetalning av utdelning beräknas ske genom Euroclears försorg den 4 maj 2017.

Rapporteringstillfällen

Delårsrapport

1 januari–31 mars 2017	26 april 2017
1 januari–30 juni 2017	25 juli 2017
1 januari–30 september 2017	25 oktober 2017

KONTAKTUPPGIFTER

Indutrade AB, Box 6044, 164 06 Kista, Sverige

Besöksadress: Raseborgsgatan 9

Org.nr. 556017-9367

Tel: +46 (0)8 703 03 00, E-mail: info@indutrade.se, www.indutrade.se