



Vi växer tillsammans

 Indutrade



Nettoomsättning, MSEK

9 746

Resultat per aktie, kr

17,60

Antal förvärv

12

Präglat av entreprenörskap

Indutrade har en uttalad **förvävsstrategi**. Vi förvärvar bolag med teknisk nischkompetens. Indutrade består idag av närmare **200 bolag i 27 länder** i fyra världsdelar som tillsammans omsätter **10 miljarder kr**. Våra bolag kännetecknas av högt teknikkunnande och förmåga att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

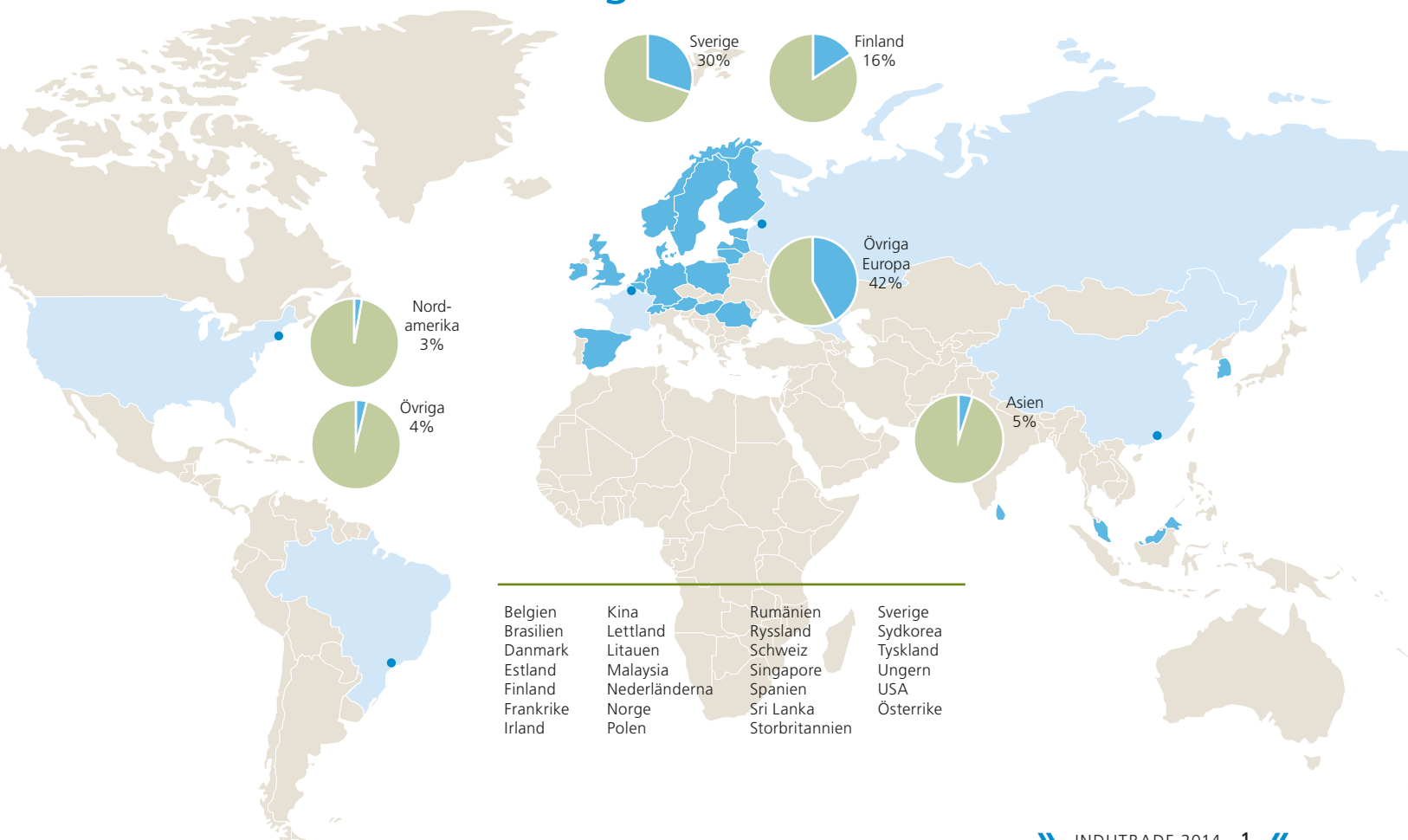
Vår affärsfilosofi bygger på entreprenörskap, självbestämmande och ett **decentraliserat ledarskap**.

Vi fortsätter vår förvävsstrategi att köpa bolag som är **framgångsrika och välskötta** med en väl definierad marknad och ett tydligt erbjudande.

Vår affärsidé är att marknadsföra och sälja komponenter, system och tjänster med **högt teknikinnehåll** inom utvalda nischer.

Genom att ha god kunskap om kundernas system och processer, i kombination med hög teknisk kompetens, ska Indutrade vara **den mest effektiva samarbetspartnern** för såväl kunder som leverantörer.

Andel av omsättningen



Förvärva



Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt kund-erbjudande. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé och som vill utveckla verksamheten ytterligare. Vi förvärvar bolag där ägaren vill fortsätta att leda och utveckla företaget utan att vara ägare. Skälen att sälja kan variera. Kanske står bolaget inför en expansions- eller investeringsfas. Eller kanske vill ägaren se sitt livsverk leva vidare. Indutrade har ingen exit-strategi och genom att sälja till Indutrade säkras bolagets framtid.

Utveckla



Att ingå i Indutradekoncernen betyder att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. Bolagen i koncernen stimulerar varandra och vi får en kunskapsöverföring. Nätverksträffar och intern benchmarking bidrar till att hitta best practice som kan spridas i koncernen. Alla bolag i Indutradekoncernen har ett tydligt decentraliserat ansvar liksom befogenhet. Indutrade stödjer genom industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning.

» Vi erbjuder ekonomisk stabilitet och säkerhet, vilket kan bidra till att attrahera större kunder, samtidigt som vi utmanar och inspirerar ditt företag att bli ännu bättre.



Den generella marknadsutvecklingen i Europa var fortsatt svag under 2014. Många med oss hade väntat en ljusning framåt hösten men återigen uteblev den. Tack vare Indutrades breda marknadsnärvaro, såväl geografiskt som branschmässigt, kan vi ändå lägga ytterligare ett bra år till handlingarna. Samtidigt som flera av våra dotterföretag haft en tuff marknad har andra utvecklats fantastiskt bra.

Sammantaget blev den organiska tillväxten i det närmaste noll under året. Istället ökade vi omsättningen genom tolv framgångsrika förvärv. Vi har framför allt stärkt våra positioner i Storbritannien där vi under 2014 har förvärvat fem bolag och ett sjätte i januari 2015. Övriga förvärv har gjorts i Sverige, Benelux och Österrike. Även fortsättningsvis ser vi goda förvärvsmöjligheter på dessa marknader. Vi har också en ambition att genomföra företagsköp i Tyskland. På den tyska marknaden finns många bolag som skulle passa oss och vi skulle med vår decentraliserade affärsfilosofi passa även dem.

Stora frihetsgrader för ditt företag

De bolag vi köper får fortsätta att fokusera på sin egen affär och de ges stora frihetsgrader. Ägarbytet stör inte din verksamhet och bolaget drabbas varken av namnändring eller av organisationsförändring. Vi erbjuder ekonomisk stabilitet och säkerhet, vilket kan bidra till att attrahera större kunder, samtidigt som vi utmanar och inspirerar ditt företag att bli ännu bättre. Med vårt stöd kan du också göra större kapitalkrävande satsningar.

Vår årliga vd-konferens erbjuder ett ypperligt tillfälle att knyta kontakter och utbyta erfarenheter. Vi uppmuntrar även andra tillfällen att lära av varandra i form av företagsbesök och träffar eller konferenser i mindre konstellationer. Du får även möjlighet att sitta i systerbolagens styrelser vilket ger goda möjligheter att bidra till andras framgångar och inspireras till egen utveckling.

Johnny Alvarsson, VD Indutrade

Indutrades förvärv 2014

Förvärv	Tillträde	Land	Tillhör affärsområde	Omsättning, MSEK ¹	Antal anställda
AP Tobler AG	Januari	Schweiz	Special Products	37	35
Svenska Geotech AB	Mars	Sverige	Industrial Components	40	6
Corrosion Resistant Products Ltd	Maj	Storbritannien	Special Products	110	58
Micro Spring and Presswork Ltd	Juni	Storbritannien	Special Products	40	45
Birmingham Specialities Ltd	Juni	Storbritannien	Special Products	60	58
ALH Systems Ltd	Juni	Storbritannien	Special Products	60	46
Bailey Morris Ltd	Augusti	Storbritannien	Special Products	70	38
BL Products AB	September	Sverige	Industrial Components	20	6
Winab Vikväggar AB	Oktober	Sverige	Fluids & Mechanical Solution	90	39
Gelins-KGK AB	Oktober	Sverige	Industrial Components	110	22
Flowtec Industrietechnik GmbH ²⁾	December	Österrike	Special Products	90	23
Verbeeck Packaging Group	December	Belgien	Special Products	45	8

1) Bedömd årsomsättning vid tidpunkten för förvärvet.

2) Ingår i koncernen från och med 1 januari 2015.

Decentraliserat ansvar

Vårt sätt att skapa värden är enkelt. Vi köper lönsamma, välskötta bolag som vi sedan stödjer och utvecklar så att de kan växa och bli ännu bättre. Det viktigaste verktyget i det arbetet är en tydlig delegering av befogenheter och ansvar. Vi menar att ansvaret att agera alltid ska ligga på den nivå i organisationen där konsekvenserna av besluten bäst kan bedömas. För oss innebär det att förvärvade bolag får fortsätta sin verksamhet som tidigare och behålla sitt namn, kultur och ledning. Vår övergripande styrmodell präglas av tydliga ekonomiska mål, frekvent informationsutbyte samt regelbunden benchmarking. Att modellen fungerar har vi bevisat ända sedan starten för över 35 år sedan.

Entreprenörskapet bibehålls

Dotterbolagens självständighet leder till kundanpassning och flexibilitet, vilket skapar goda förutsättningar för att behålla entreprenörskap i organisationen. Dotterbolagschefernas självbestämmande är dessutom en viktig faktor för att behålla nyckelpersoner i förvärvade bolag.

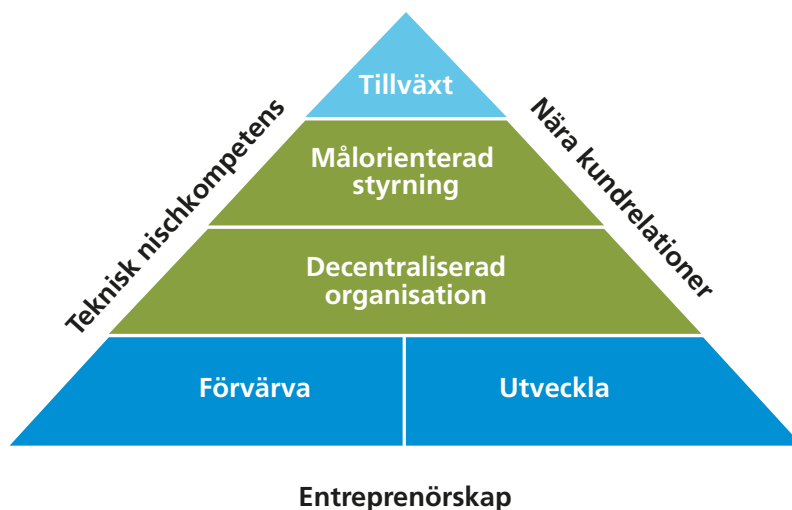
Decentralisering är också en naturlig följd av koncernens nischinriktning. För att bygga upp den kompetens som krävs för att skapa kundvärde, och därmed lönsamhet, är det nödvändigt att koncentrera verksamheten till ett antal nischer. Förutsättningarna skiljer sig dock en hel del mellan olika nischer, vilket gör det nödvändigt att varje dotterbolag utformar sin egen strategi för verksamheten.

Målstyrning och kompetensutveckling

Indutrade är en långsiktig ägare utan exit-strategi. Vi stödjer dotterbolagen med industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning. Vid interna nätverksträffar ges möjlighet till jämförelser och informellt utbyte av idéer och erfarenheter mellan olika bolag. Varje kvartal görs en intern benchmarking i form av en rankinglista för att tydliggöra målen för bolagen och ge bolagens VD:ar kunskap om andra bolags utveckling i koncernen.

Indutrades dotterbolag är många gånger problemlösare åt kunden – en förmåga som bygger på medarbetarnas affärsmissiga och tekniska kompetens. Vi lägger därför stor vikt vid kontinuerlig kompetensutveckling i bolagen, något som även bidrar till att attrahera och behålla nyckelpersoner.

Affärsfilosofi



Bolag med egna varumärken

Bolag med tradingvarumärken

40%

av Industrades försäljning

60%

av Industrades försäljning



Förvärva

Peter Rowlands, verkställande direktör på Precision Products Ltd i Storbritannien, ägnar merparten av sin tid åt att hitta, utvärdera och förvärva andra bolag. Sedan november 2013 har han förvärvat sex bolag som numera hör till Indutradekoncernen. I Storbritannien och Irland har Indutrade för närvarande totalt elva bolag, varav Peter ansvarar för sju.

Precision Products förvärvades 2008. De tidigare ägarna ville ge bolaget möjlighet att utvecklas ytterligare genom nya investeringar och ny ledning samtidigt som de själva så småningom skulle kunna gå i pension. Ägarna kände till Indutrade sedan tidigare och lockades av Indutrades decentraliserade affärsmodell och "hands-off" ledarstil.

Affärsförslag från många håll

Peter Rowlands kom till Precision Products 2009 och sedan början av 2013 ägnar han mellan 60 och 80 procent av tiden till att leta efter potentiella förvärvskandidater.

–I normalfallet har jag ett tiotal projekt på gång samtidigt, säger Peter. Propåer kommer både från företagsmäklare och via rekommendationer. Kännedomen om Indutrade börjar öka i Storbritannien vilket resulterar i fler förfrågningar. Nyförvärvade bolag känner ofta till andra intressanta företag som skulle passa Indutrades profil och affärsmodell bra. Förvärvsprocessen tar vanligtvis mellan åtta och tio månader från första mötet till avslut.

» Om du vill att ditt bolag ska leva vidare, utvecklas och frodas samtidigt som det behåller sitt oberoende så är Indutrade den perfekta ägaren.

Peter letar framför allt efter starka tillverkningsbolag.

–För att fånga mitt intresse måste bolagen, förutom att vara lönsamma och av lämplig storlek, ha ett tekniskt specialkunnande och tillhandahålla lösningar snarare än bara produkter, förklarar Peter. Vi vill hitta bra bolag som verkar på olika marknader, har olika marknadsstrategier och med olika produkter och tekniker. Diversifieringen bidrar till minskade risker. Att ha bolag med olika erfarenheter och kompetenser gör dessutom att vi får bättre förutsättningar att hitta, dela och implementera goda idéer och "best practice" i hela koncernen.

Goda möjligheter till kunskapsutbyte

Indutrades årliga vd-konferens är ett utmärkt tillfälle att utbyta erfarenheter och knyta nya kontakter. Även mindre arrangemang genomförs och initieras av enskilda bolag.

–Till exempel arrangerade vårt holländska systerföretag HP Valves under året en tvådagarskonferens på temat "lean manufacturing", berättar Peter. Andra bolag i koncernen bjöds in för att diskutera framgångar och erfarenheter så att vi alla kan lära och förbättra våra verksamheter. Självt planerar jag att arrangera en vd-konferens för alla brittiska bolag.

Indutrade erbjuder en bra miljö för bra bolag anser Peter.

–Om du vill att ditt bolag ska leva vidare, utvecklas och frodas samtidigt som det behåller sitt oberoende så är Indutrade den perfekta ägaren. Den decentraliserade organisationen innebär att Indutrade inte påtvingar bolagen några radikala förändringar samtidigt som de erbjuder finansiell stabilitet med ett långsiktigt ägarengagemang utan exit-strategi.

–Denna lösning är tilltalande även ur ett medarbetarperspektiv, intygar Peter. När medarbetarna ser att ägarna tänker sälja skapas osäkerhet. Men när de förstår att ägarbytet inte nödvändigtvis innebär en förändring i sättet att göra affärer skapas istället stabilitet. Verksamheten kan fortsätta att utvecklas långsiktigt och även locka såväl medarbetare som kunder av hög kvalitet. I Indutradekoncernen kan alla bli vinnare, avslutar Peter.

» fakta

Nettoomsättning för
Peter Rowlands bolag 45 MGBP

Antal anställda 380

Antal förvärvade bolag 6

e-mail peter.rowlands@indutrade.co.uk

www.indutrade.com



Förvärva

Under 2013 förvärvade Indutrade det holländska bolaget Kin Pompentechnik B.V., ett teknikförsäljningsbolag med fokus på pumpar. –Bolaget går bra och vi har vuxit stadigt i många år. Nu har vi en spännande men också krävande plan för fortsatt tillväxt och utveckling i syfte att möta en allt tuffare och mer utmanande marknad, säger verkställande direktören Rob Kouvelt.

Kin Pompentechnik representerar ett stort antal pumptillverkare från hela världen.

–Istället för att endast sälja pumpar lyssnar vi noga på våra kunders behov och gör anpassningar och förändringar på produkterna så att de uppfyller varje kunds specifika krav, förklarar Rob. Våra kunder återfinns främst inom OEM, jordbruk, pooltillverkare, bilindustrin, kemisk industri och varvsindustrin.

Varför såldes bolaget till Indutrade?

Bernard Kin startade bolaget 1981. Ingen av de övriga familjemedlemmarna var direkt involverad i bolaget och Bernard ville säkra bolagets framtid utan att det skulle innebära alltför stora förändringar för bolagets medarbetare. Indutrade erbjöd precis det han var ute efter; en stabil och långsiktig ägare som ville att bolaget skulle fortsätta att göra "business as usual".

» Att lära av andra bolag och ta del av deras erfarenheter är oerhört värdefullt och gör att jag kan se nya möjligheter för Kin Pompentechnik.

Varför ville Indutrade förvärva Kin Pompentechnik?

Kin Pompentechnik är ett välskött bolag med stabil tillväxt. Dessutom är ledningen djupt involverad i verksamhetens alla delar med ett genuint engagemang för bolagets fortsatta utveckling. Med sin tekniska nischkompetens uppfyllde Kin Pompentechnik Indutrades investeringskriterier väl.

Vad har Indutrade tillfört?

–Indutrade ger oss en stabil och solid bas för fortsatt tillväxt och utveckling, säger Rob. Under 2014 deltog jag i Indutrades årliga vd-konferens vilket var mycket inspirerande. Atmosfären var verkligen generös och välkomnande. Att lära av andra bolag och ta del av deras erfarenheter är oerhört värdefullt och gör att jag kan se nya möjligheter för Kin Pompentechnik.

Hur ser framtiden ut för Kin Pompentechnik?

–Vi går en väldigt spännande framtid till mötes, säger Rob. Genom åren har vi samlat på oss gedigen erfarenhet och kunskap om pumpar. Mot den bakgrunden befinner vi oss just nu i startgroparna för att lansera ett eget sortiment av pumpprodukter under vårt eget varumärke KINPUMPS. Med detta varumärke hoppas vi kunna expandera verksamheten även till länder utanför Benelux.

–Vi håller också på att etablera en separat serviceorganisation där serviceteknikerna kan sälja nya produkter till kunderna om det visar sig att de gamla inte går att reparera. Vi har en konkurrensfördel genom ett starkt varumärke, hålla en hög servicenivå och ta hand om eftermarknaden. Dessa områden blir allt viktigare i dagens snabbväxande omvärld där vi bland annat märker en ökad konkurrens från sydeuropeiska bolag där den lokala efterfrågan har minskat samt en växande försäljning direkt via Internet. Jag har arbetat för Kin Pompentechnik i 22 år och har sett bolaget växa från ingenting till vad det är idag. Jag ser verkligen fram emot att ta bolaget in i nästa fas. Efter alla dessa år är Kin Pompentechnik fortfarande min baby, säger Rob.

» fakta

Nettoomsättning.....	9 MEUR
Antal anställda	18
Grundat.....	1981
Förvärvat av Indutrade	2013
Verkställande direktör.....	Rob Kouvelt
e-mail.....	rob-kouvelt@kinpompentechnik.nl

www.kinpompentechnik.nl



Utveckla

*Labkotec Oy är en ledande finsk tillverkare och leverantör av elektronisk mätteknologi.
–Med Indutrade som ägare har vi kunnat investera i FoU, organisk tillväxt och förvärv vilket gjort oss marknadsledande i Europa inom vissa segment, säger verkställande direktör Ari Tolonen.*

Labkotec grundades för ungefär 50 år sedan och var privatägt fram till 2002 då bolaget köptes av Wavin, tillverkare av plast-rör och behållare. Labkotec som är specialiserat på mätteknik såldes till Indutrade 2007, då bolaget inte längre hörde till Wavins kärnverksamhet.

Labkotec tillverkar och säljer lösningar för elektroniska mätinstrument och larm för en rad olika ändamål såsom isdetektering, precisionsnivåmätning för tankar och silos, läckagevarnare för vätskebehållare och larmenheter för olje-, fett- och sandavskiljare.

–Genom åren har vi kompletterat vår expertis inom mätning med vårt egenutvecklade och mycket pålitliga dataöverföringssystem som vi numera använder i alla våra mät- och övervakningsapplikationer, förklarar Ari. Vi tillhandahåller en serviceplattform som kan nås från alla typer av digitala enheter som mobiltelefoner, surfplattor, datorer etc., där du kan kontrollera nivåer, flöden och system.

Labkotecs kunder finns i en rad olika branscher.

–Vår isdetektorteknik som är anpassad för att hantera viktiga installationer som utsätts för extrema väderförhållanden har lett till att tillverkare av turbiner till vindkraftverk är vår absolut största kundkategori, säger Ari.

Utanför Finland har Labkotec även kontor i Sverige, Tyskland, Storbritannien och Kina och över 50 procent av försäljningen går på export.

» Även om det kan finnas ett visst mått av hälsosam konkurrens mellan de olika företagen så är vi alla vänner och atmosfären präglas av jämlikhet och öppenhet.

Vad har Indutrade tillfört?

Enligt Ari är det bästa med Indutrade att de inte lägger sig i den dagliga driften av verksamheten, men om du behöver stöd, så finns de där.

–Tack vare Indutrade har vi kunnat göra viktiga investeringar, särskilt i FoU. Vi har också kunnat förvärva en av våra konkurrenter i Tyskland och därmed ytterligare stärkt vår

position som marknadsledare i Europa. Detta hade inte varit möjligt utan Indutrades finansiella och affärsmässiga stöd, säger Ari.

–Som en del av Indutrade får du också tillgång till ett mycket omfattande och brett nätverk. Du kan hitta potentiella kunder och får tillgång till erfarenhet och kunskap inom en mängd relevanta områden. När som helst kan du kontakta en kollega på ett annat Indutradebolag och diskutera dina problem. De årliga vd-konferenserna erbjuder ett ypperligt tillfälle att utbyta idéer. Även om det kan finnas ett visst mått av hälsosam konkurrens mellan de olika företagen så är vi alla vänner och atmosfären präglas av jämlikhet och öppenhet.

Hur ser Labkotecs framtid ut?

–Vårt huvudfokus är FoU. Vi måste också se till att vi gör rätt saker, dels för att säkerställa en fortsatt marknadsledande position och dels för att kunna förutse och möta kundernas behov. Vi kommer inom kort att presentera ytterligare nya produkter och vår största marknad, turbiner till vindkraftverk, väntas växa väsentligt. Vi hoppas också kunna växa vidare i Sverige genom att investera organiskt. Jag är övertygad om att vi kommer att fortsätta att utvecklas väl. Tack vare det stöd Indutrade kan ge oss ser framtiden ljus ut, avslutar Ari.

» fakta

Nettoomsättning.....	11,7 MEUR
Antal anställda	50
Grundat.....	1964
Förvärvat av Indutrade	2007
Verkställande direktör.....	Ari Tolonen
e-mail	ari.tolonen@labkotec.fi

www.labkotec.fi



Indutrade i siffror

EBITA-marginal, %

Antal förvärv

Föreslagen utdelning, kr

Omsättningstillväxt, %

11,6

12

7,75

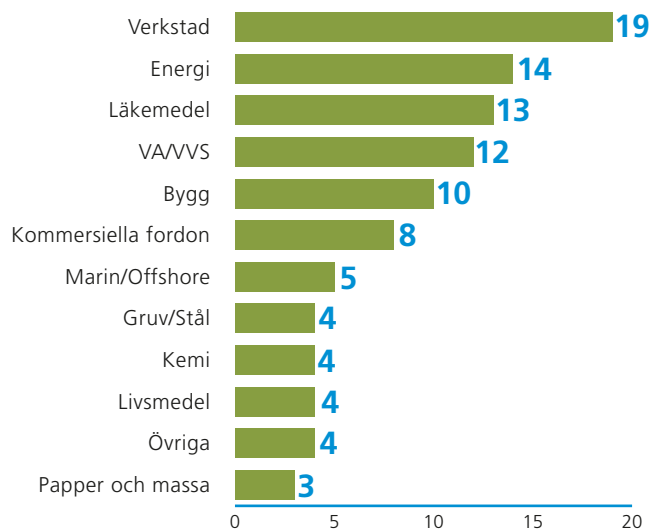
10

Indutrade är en koncern som består av närmare 200 bolag i 27 länder i fyra världsdelar. Verksamheten har två huvudinriktningar – dels bolag med industriell teknikförsäljning, dels bolag med egentillverkade produkter.

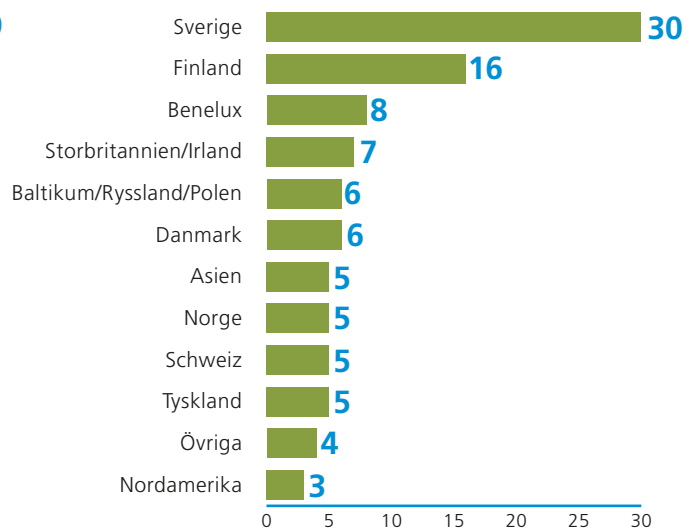
Organisationen präglas av entreprenörskap och teknisk nischkompetens kombinerat med en välbalanserad riskspridning vad gäller kunder, produkter, leverantörer, branscher och geografiska marknader.

Den stora spridningen minskar koncernens känslighet för konjunktursvängningar.

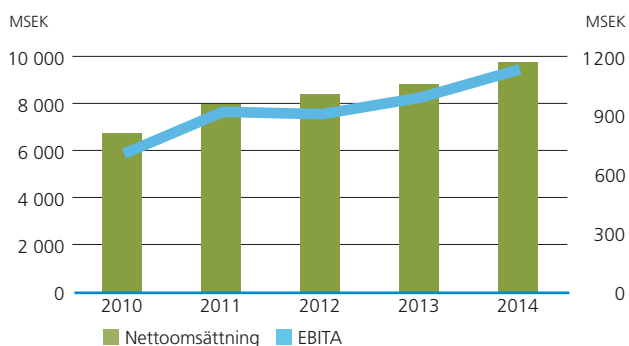
Nettoomsättning per kundsegment, %



Nettoomsättning per marknad, %



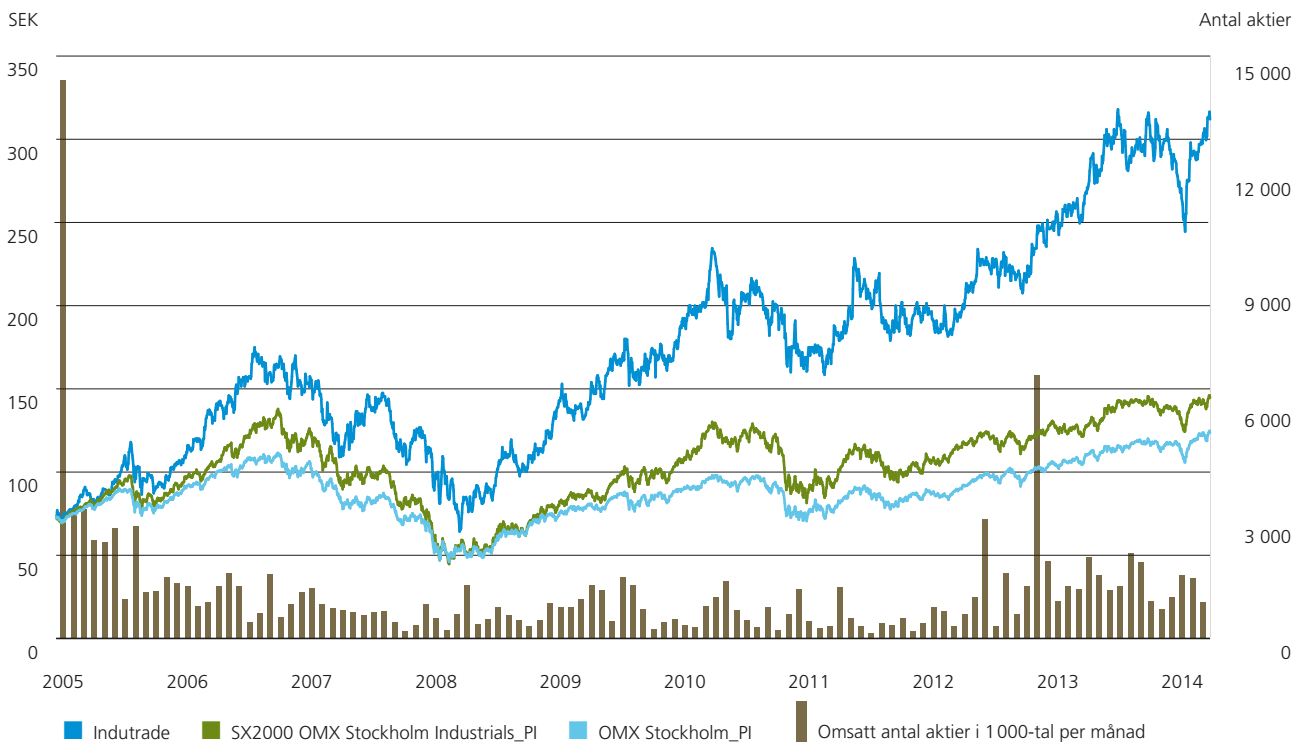
Nettoomsättning och resultat



Nyckeltal

	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	9 746	8 831
EBITA, MSEK	1 134	990
EBITA marginal, %	11,6	11,2
Årets resultat efter skatt, MSEK	703	587
Resultat per aktie, kr	17,60	14,68
Avkastning på operativt kapital, %	21	20
Medelantal anställda	4 418	4 151

Aktien





Indutrade AB, Raseborgsgatan 9, Box 6044, 164 06 Kista
Telefon +46 8 703 03 00
www.indutrade.se
info@indutrade.se